Belangrijke stappen en keuzes richting een warmtebedrijf

Gemeente Nieuwkoop | Duurzaamheid | Ter Aar
12 september 2024

Agenda

Waar gaan we het vandaag over hebben?

1.	2.	3.	4.	5.	6.
Terugblik	Rechtsvormen	Financiën	Organisatie	Vervolgstappen	Afronding
(10 minuten)	(10 minuten)	(10 minuten)	(10 minuten)	(10 minuten)	(5 minuten)

SWECO

Agenda

Waar gaan we het vandaag over hebben?

1. Terugblik
2. Rechtsvormen
3. Financiën
4. Organisatie
5. Vervolgstappen
6. Afronding

SWECO

Terugblik

Waar staan we nu?



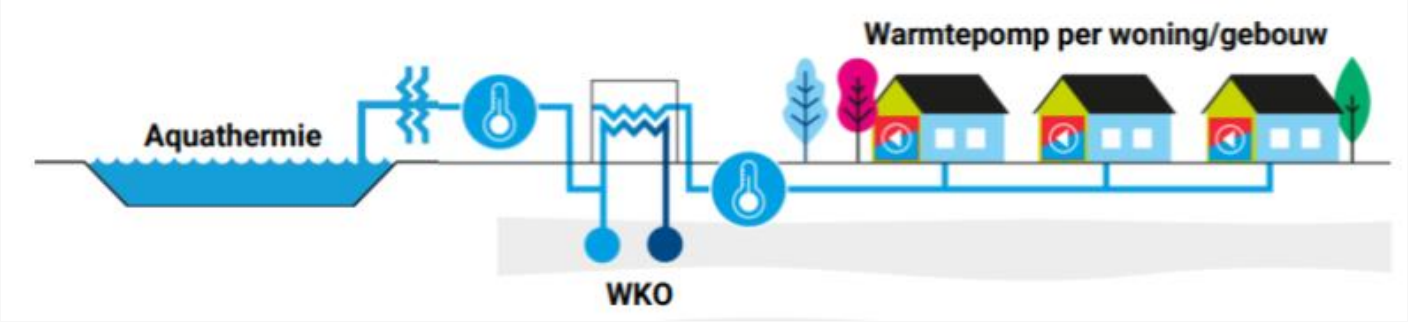
Wat willen we realiseren:

- Voor Integraal Kind Centrum (IKC) De Poel is besloten om in te zetten op Warmte Koude Opslag (WKO) als warmtevoorziening. Hiervoor worden twee doubletten gerealiseerd.

- De regeneratie van deze WKO bron vindt plaats middels aquathermie onttrokken uit het oppervlaktewater van de Langeraarse Plassen.

- Op deze WKO kan een warmtenet aangesloten worden wat onder minimaal warmteverlies water van 12-16ºC kan leveren aan nieuwbouw appartementen en 343 bestaande woningen.

- Het water zal verwarmd worden per woning/ gebouw middels een water/water warmtepomp.



Terugblik

Waar staan we nu?

Stappen gezet door gemeenteraad tot nu toe:

- Tijdens de raadsvergadering van 28 september 2023 is besloten om in te zetten op **Warmte Koude Opslag** (WKO) als warmtevoorziening voor **Integraal Kind Centrum** (IKC) De Poel.

- Gedurende de raadsvergadering van 6 juni 2024 heeft de raad toegestemd dat de WKO rondom het Kind Centrum de Poel zoals benoemd in het raadsvoorstel van 28 september 2023 de toekomstbestendige warmtevoorziening wordt vanwege **de grote kansrijkheid voor een warmtenet in Langeraar**.

Terugblik

Waar staan we nu?

Gemeente Nieuwkoop zet in op een WKO en warmtenet in Langeraar en is voornemens hiervoor een warmtebedrijf op te richten. Hierbij streeft zij naar 100% eigenaarschap van het op te richten warmtebedrijf om haar publieke taak te kunnen vervullen. Zij behouden hier wel de mogelijkheid om bepaalde taken van het warmtebedrijf uit te besteden aan andere partijen.

Agenda

Waar gaan we het vandaag over hebben?

1.	2.	3.	4.	5.	6.
Terugblik	Rechtsvormen	Business case	Organisatie	Vervolgstappen	Afronding

SWECO

Rechtsvormen

Op welke uitgangspunten wilt gemeente Nieuwkoop sturen?

- Gemeente Nieuwkoop heeft voorgenomen om **100% eigenaarschap & zeggenschap** over het warmtebedrijf te hebben. Zo kunnen zij sturen op de publieke waarden.
- Gemeente Nieuwkoop behoudt graag de mogelijkheid om in de toekomst **andere partijen toe te laten**, denk hierbij bijvoorbeeld aan bewonersinitiatieven.
- Gemeente Nieuwkoop behoudt graag de mogelijkheid om in de toekomst **andere warmtekavels / warmtenetten** toe te voegen.
- Gemeente Nieuwkoop wil graag bepaalde taken **uitbesteden** aan andere partijen.

Rechtsvormen

Welke relevante rechtsvormen zijn er?

1

Besloten Vennootschap
Rechtspersoonlijkheid
Het kapitaal is verdeeld in niet vrij verhandelbare aandelen met beperkte aansprakelijkheid.

2

Naamloze Vennootschap
Rechtspersoonlijkheid
Het kapitaal is verdeeld in **vrij verhandelbare** aandelen met beperkte aansprakelijkheid.

3

Stichting
Rechtspersoonlijkheid
Een rechtspersoon met een gemeenschappelijk doel **zonder leden**, opereert **zonder winstoogmerk.**

4

Coöperatie
Rechtspersoonlijkheid
Komt vaak van pas wanneer **meerdere ondernemingen** een gezamenlijk doel willen bereiken. Een coöperatie wordt met **minimaal twee** personen of ondernemingen opgericht.

5

Vereniging
Rechtspersoonlijkheid
Een organisatie waarbij **leden (minimaal 2) zich verenigingen** voor gemeenschappelijke doelen **zonder winstoogmerk.**

6

Commanditaire Vennootschap
*Geen rechtspersoonlijkheid**
Er wordt uitgegaan van een investeerder die **geen beheerstaken** mag verrichten. De eigenaar heeft dus geen uitvoerende taken en beperkt zeggenschap.

7

Vennootschap Onder Firma
*Geen rechtspersoonlijkheid**
Gaat uit van een beheer van **minimaal twee vennoten**, gemeente Nieuwkoop wilt 100% eigenaarschap bezitten.

Geen rechtspersoonlijkheid betekent dat je **volledig aansprakelijk bent voor eventuele schulden, dit is niet gewenst.*

Rechtsvormen

Welke relevante rechtsvormen zijn er?

1

Besloten Vennootschap
Rechtspersoonlijkheid
Het kapitaal is verdeeld in niet vrij verhandelbare aandelen met beperkte aansprakelijkheid.

2

Naamloze Vennootschap
Rechtspersoonlijkheid
Het kapitaal is verdeeld in **vrij verhandelbare** aandelen met beperkte aansprakelijkheid.

3

Stichting
Rechtspersoonlijkheid
Een rechtspersoon met een gemeenschappelijk doel **zonder leden**, opereert **zonder winstoogmerk.**

4

Coöperatie
Rechtspersoonlijkheid
Komt vaak van pas wanneer **meerdere ondernemingen** een gezamenlijk doel willen bereiken. Een coöperatie wordt met **minimaal twee** personen of ondernemingen opgericht.

5

Vereniging
Rechtspersoonlijkheid
Een organisatie waarbij **leden (minimaal 2) zich verenigingen** voor gemeenschappelijke doelen **zonder winstoogmerk.**

6

Commanditaire Vennootschap
*Geen rechtspersoonlijkheid**
Er wordt uitgegaan van een investeerder die **geen beheerstaken** mag verrichten. De eigenaar heeft dus geen uitvoerende taken en beperkt zeggenschap.

7

Vennootschap Onder Firma
*Geen rechtspersoonlijkheid**
Gaat uit van een beheer van **minimaal twee vennoten**, gemeente Nieuwkoop wilt 100% eigenaarschap bezitten.

Geen rechtspersoonlijkheid betekent dat je **volledig aansprakelijk bent voor eventuele schulden, dit is niet gewenst.*

Rechtsvormen

Welke relevante rechtsvormen zijn er?

1

Besloten Vennootschap
Rechtspersoonlijkheid
Het kapitaal is verdeeld in niet vrij verhandelbare aandelen met beperkte aansprakelijkheid.

2

Naamloze Vennootschap
Rechtspersoonlijkheid
Het kapitaal is verdeeld in **vrij verhandelbare** aandelen met beperkte aansprakelijkheid.

3

Stichting
Rechtspersoonlijkheid
Een rechtspersoon met een gemeenschappelijk doel **zonder leden**, opereert **zonder winstoogmerk.**

4

Coöperatie
Rechtspersoonlijkheid
Komt vaak van pas wanneer **meerdere ondernemingen** een gezamenlijk doel willen bereiken. Een coöperatie wordt met **minimaal twee** personen of ondernemingen opgericht.

5

Vereniging
Rechtspersoonlijkheid
Een organisatie waarbij **leden (minimaal 2) zich verenigingen** voor gemeenschappelijke doelen **zonder winstoogmerk.**

6

Commanditaire Vennootschap
*Geen rechtspersoonlijkheid**
Er wordt uitgegaan van een investeerder die **geen beheerstaken** mag verrichten. De eigenaar heeft dus geen uitvoerende taken en beperkt zeggenschap.

7

Vennootschap Onder Firma
*Geen rechtspersoonlijkheid**
Gaat uit van een beheer van **minimaal twee vennoten**, gemeente Nieuwkoop wilt 100% eigenaarschap bezitten.

Geen rechtspersoonlijkheid betekent dat je **volledig aansprakelijk bent voor eventuele schulden, dit is niet gewenst.*

Rechtsvormen

Welke relevante rechtsvormen zijn er?

1

Besloten Vennootschap
Rechtspersoonlijkheid
Het kapitaal is verdeeld in niet vrij verhandelbare aandelen met beperkte aansprakelijkheid.

2

Naamloze Vennootschap
Rechtspersoonlijkheid
Het kapitaal is verdeeld in **vrij verhandelbare** aandelen met beperkte aansprakelijkheid.

3

Stichting
Rechtspersoonlijkheid
Een rechtspersoon met een gemeenschappelijk doel **zonder leden**, opereert **zonder winstoogmerk.**

4

Coöperatie
Rechtspersoonlijkheid
Komt vaak van pas wanneer **meerdere ondernemingen** een gezamenlijk doel willen bereiken. Een coöperatie wordt met **minimaal twee** personen of ondernemingen opgericht.

5

Vereniging
Rechtspersoonlijkheid
Een organisatie waarbij **leden (minimaal 2) zich verenigingen** voor gemeenschappelijke doelen **zonder winstoogmerk.**

6

Commanditaire Vennootschap
*Geen rechtspersoonlijkheid**
Er wordt uitgegaan van een investeerder die **geen beheerstaken** mag verrichten. De eigenaar heeft dus geen uitvoerende taken en beperkt zeggenschap.

7

Vennootschap Onder Firma
*Geen rechtspersoonlijkheid**
Gaat uit van een beheer van **minimaal twee vennoten**, gemeente Nieuwkoop wilt 100% eigenaarschap bezitten.

Geen rechtspersoonlijkheid betekent dat je **volledig aansprakelijk bent voor eventuele schulden, dit is niet gewenst.*

Rechtsvormen

Wat zijn de voordelen van een BV



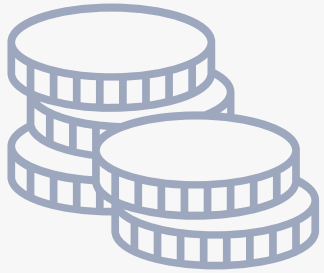
Zeggenschap & Controle

- 100% eigenaar- & zeggenschap over het warmtebedrijf (BV).
- Een in aandelen verdeeld kapitaal (*dit is verplicht onder de WCw*).
- Aandelen zijn niet vrij verhandelbaar.



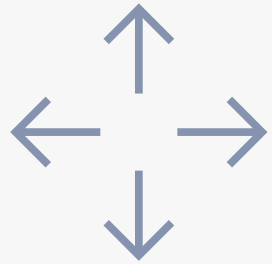
Beperkte aansprakelijkheid

- Aandeelhouders zijn slechts aansprakelijk tot het bedrag wat zij ingelegd hebben.



Financiële implicaties

- Een BV is een rechtsvorm met winstoogmerk. Deze zal vennootschapsbelasting betalen.
- Er kunnen subsidies en investeringsaftrekken benut worden.



Flexibiliteit

- De mogelijkheid om bewonersinitiatieven in de toekomst toe te laten treden.
- Afnemers van warmte zonder investeringen zeggenschap geven over keuzes van het warmtebedrijf (BV)

Rechtsvormen

De conclusie

Voor het opzetten van een gemeentelijk warmtebedrijf is de BV de meest geschikte vorm omdat er beperkte aansprakelijkheid is, de **zeggenschap bij de aandeelhouders ligt en de aandelen niet vrij verhandeld mogen worden.**

In de Wcw staat opgenomen dat een warmtebedrijf **een in *aandelen verdeeld kapitaal* moet hebben.**

Agenda
Waar staan we nu

1.	2.	3.	4.	5.	6.
Terugblik	Rechtsvormen	Financiën	Organisatie	Vervolgstappen	Afronding

SWECO

Financiën

Wat betekent het oprichten van een BV?

Het borgen van de publieke taak: Het leveren van betaalbare, betrouwbare en duurzame warmte is een **publieke** taak.

- BV privaatrechtelijk persoon waarbij het maken van winst mogelijk is.
- Eventuele **winsten ten goede van de maatschappij**. Daarbij geldt dat er een **buffer** aanwezig moet zijn voor eventuele fluctuaties in o.a. operationele kosten.

Inbreng van vermogen: Voor het oprichten van een BV is **eigen vermogen en vreemd vermogen** nodig.

- Eigen vermogen vanuit de gemeente en is een investering die in de loop van de tijd wordt terugverdiend.
- Vreemd vermogen wordt geleend bij een bank. **Garantstelling** door de gemeente is benodigd voor lening (vreemd vermogen) om lage rente te kunnen krijgen.

Toegang tot subsidies en fiscale voordelen: Subsidies zoals **WIS** kan door een BV worden aangevraagd en fiscale voordeel van de **EIA** geldt voor een BV.

- Essentieel voor een haalbare business case.

Agenda

Waar staan we nu

1.	2.	3.	4.	5.	6.
Terugblik	Rechtsvormen	Financiën	Organisatie	Vervolgstappen	Afronding

SWECO

Organisatie

Oprichting warmtebedrijf

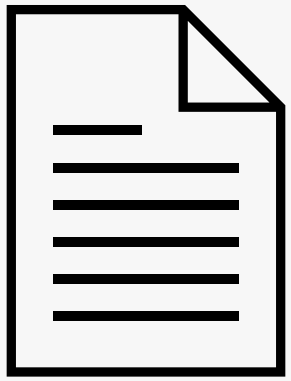


Oprichtingsbesluit

Dit document bevat de **beslissing om een BV op te richten**. Het legt de basis voor de oprichting en bevat het volgende:

- De naam van de BV
- Het doel van de onderneming
- Gegevens van de oprichters

Meestal wordt dit besluit vastgelegd in een **notariële akte.**



Inrichtingsbesluit

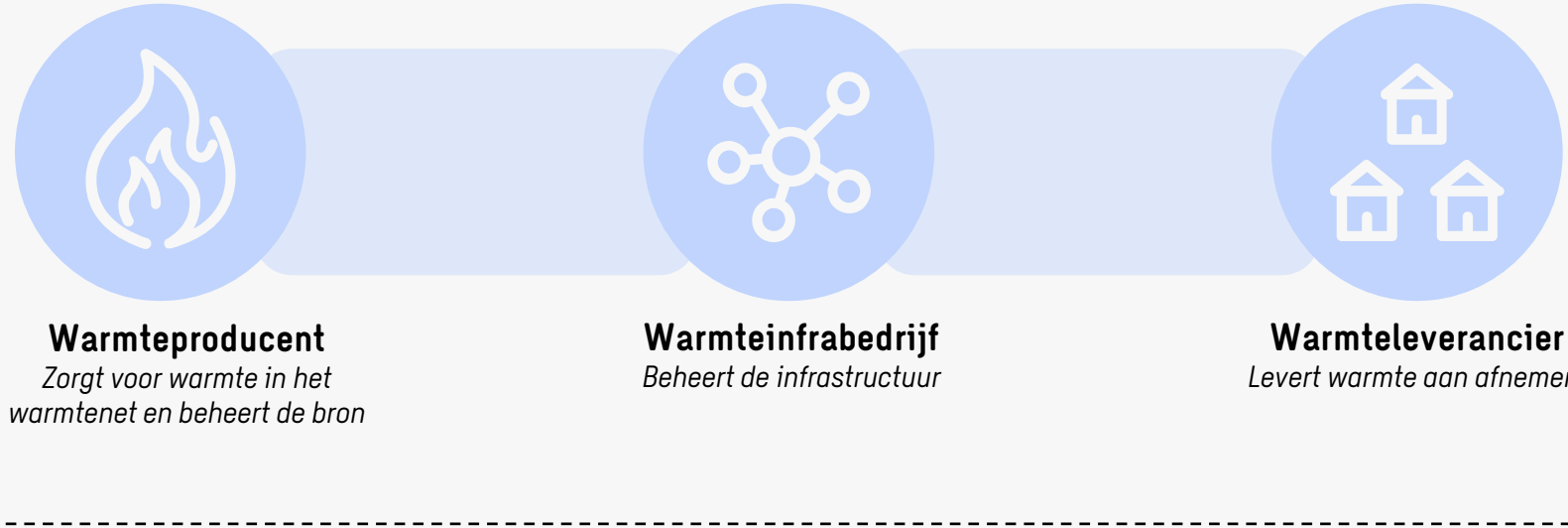
Dit besluit gaat dieper in op **de interne organisatie en governance van de BV**. Hierin worden zaken geregeld zoals:

- De benoeming van bestuurders
- De benoeming van (eventuele) toezichthouders
- De manier van besluitvorming
- Andere organisatorische zaken

Dit besluit kan ook in de **statuten** worden opgenomen. Vaak wordt dit opgesteld door een **partij met juridische kennis**.

Organisatie

Welke taken heeft een warmtebedrijf?



Warmteproducent
Zorgt voor warmte in het warmtenet en beheert de bron

Warmteinfrabedrijf
Beheert de infrastructuur

Warmteleverancier
Levert warmte aan afnemers

- Warmteproductie
- Beheer & onderhoud
- Administratie
- Beheer piek en back-up warmte
- Realisatie warmtenet
- Dagelijks bestuur
- Klantenservice
- Toekomstige ontwikkelingen
- Levering warmte
- Facturatie
- Verbruik meten

NB: De taken horen niet per definitie bij de er boven genoemde rollen.

Organisatie

Wat houden de taken van een BV in?

Warmtebedrijf Nieuwkoop BV

Algemene taken in het warmtebedrijf

Dagelijks bestuur

Leidinggevende taken en verantwoordelijkheden van het warmtebedrijf. Zoals het nemen van beslissingen.

Administratie & stafafdeling

Boekhouding, administratie, stafafdeling (ondersteuning) publicatie van documenten (jaarverslagen), etc.

Coördinatie & monitoring

Coördinatie van het bedrijf vanuit de gemeente. Monitoren van toekomstbestendigheid en ontwikkelingen, en hier op anticiperen..

Specifieke taken in het warmtebedrijf

Warmteproductie

Daadwerkelijk produceren van warmte middels de WKO en aquathermie.

Beheer en onderhoud warmtenet

Beheren en onderhouden van de warmte-infrastructuur, zoals het controleren en repareren van leidingen en andere apparatuur.

Uitbesteden

Facturatie

Opstellen, verzenden en opvolgen van facturen aan klanten voor het geleverde warmteverbruik.

Uitbesteden

Beheer piek & back-up warmte

Levering van extra warmte tijdens piekmomenten of bij storingen, bijvoorbeeld door het inschakelen van back-up warmtebronnen

Aanleg warmtenet

Aanleggen van het warmtenet in de wijk.

Uitbesteden

Klantenservice

Beantwoorden van vragen, het oplossen van problemen en het verstrekken van informatie over het gebruik van warmte.

Uitbesteden

Meten van verbruik

Meten en registreren van het warmteverbruik van individuele klanten

Levering van warmte

Daadwerkelijk leveren van warmte. Transporteren van warm water door het warmtenetwerk naar de aangesloten gebouwen.

**Er is een accountant nodig voor het oprichten en controleren van het warmtebedrijf.*

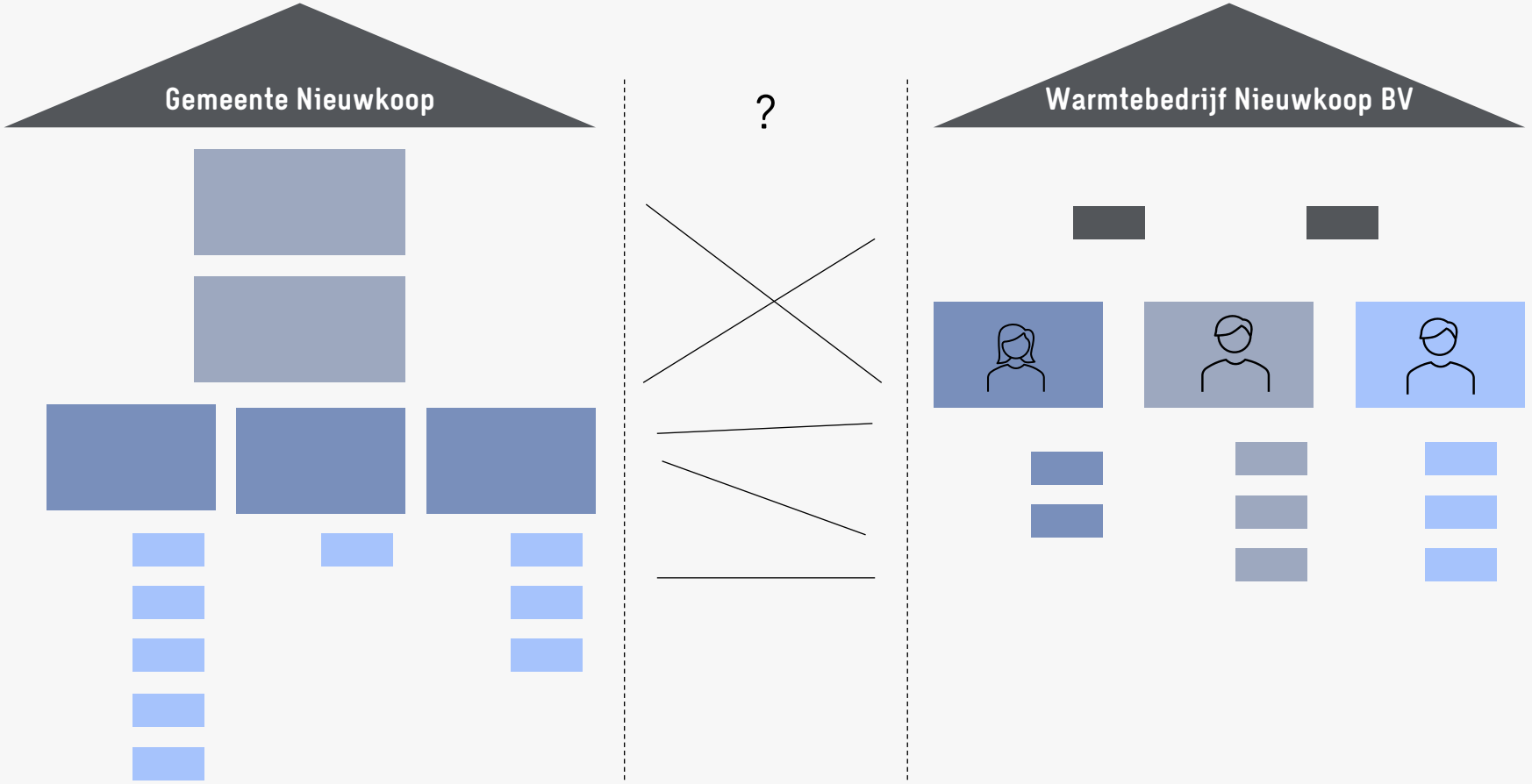
SWECO

Organisatie

17 september komen we weer samen...

Wat willen we besluiten:

- Uitbesteden of zelf oppakken?
- Waar in de gemeente worden bepaalde taken belegd?
- Wie wordt er verantwoordelijk gesteld?
- Hoe wordt de verhouding qua werkzaamheden voor gemeente Nieuwkoop en Warmtebedrijf Nieuwkoop?
- Hoeveel FTE extra nodig?



Goed om hierbij in gedachten te houden: Wat houdt de taak in? Welke expertise is hiervoor benodigd?
En dus: kan de gemeente dit zelf of niet?

Agenda

Waar staan we nu?

1.	2.	3.	4.	5.	6.
Terugblik	Rechtsvormen	Business case	Organisatie	Vervolgstappen	Afronding

SWECO

Vervolgstappen

Waar gaan we mee aan de slag?

- **Juridisch:** De keuze voor de rechtsvorm BV en bijbehorende documenten: statuten, afspraken.
- **Financieel:** Aanvragen WIS Subsidie.
- **Participatie:** Een wijkaanpak voor de wijk Langeraar.
- **Organisatorisch:** Het organisatorische plaatje en welke uitdagingen met betrekking tot personeel en competenties (FTE & expertise) die dit met zich mee brengt.

Opvolgend zal de raad op 7 november 2024 gevraagd worden om een investeringsbeslissing over de realisatie van het warmtenet te nemen.

Agenda

Waar staan we nu?

1.	2.	3.	4.	5.	6.
Terugblik	Rechtsvormen	Business case	Organisatie	Vervolgstappen	Afronding

SWECO

Afronding

Weet ons te vinden!

Zijn er nog nabranders?

Bedankt voor jullie bijdrage!





Rolien de Jong Weegink

Projectmanager – Eerste aanspreekpunt

Rolien.dejong@sweco.nl
+31 6 1299 7248



Nadia Krijgsman

Adviseur proces & participatie

Nadia.krijgsman@sweco.nl
+31 6 12 47 08 47



Joost Muusze

Senior Adviseur Duurzame Energie

Joost.muusze@sweco.nl
+31 6 4316 4487

SWECO