

Jaarstukken 2020

BRANDWEER

2 Inhoud

Inhoud jaarstukken

1	Inleiding Algemeen bestuurlijk	3
2	Programma Bevolkingszorg	4
3	Programma Gemeenschappelijke Meldkamer	6
4	Programma Risicobeheersing	7
5	Programma Brandweer	9
6	Programma Crisisbeheersing	13
7	Programma Geneeskundige hulpverlening	16
8	Programma Maritieme veiligheid	19
9	Programma Nucleaire veiligheid	22
10	Programmaverantwoording	24
11	Paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen	25
12	Paragraaf Algemene bedrijfsvoering VRZ	26
13	Paragraaf Financiering	27
14	Bijlagen	29

3 Inleiding

Overzicht van baten en lasten in de jaarrekening

Resultaat op hoofdlijnen

In de 2de bestuursrapportage werd nog een voordelig resultaat voor mutaties aan de reserves van € 423.605 verwacht. De actuele begroting 2020 betreft de begroting na de 3de begrotingswijziging 2020. De afwijkingen in 2020 ten opzichte van de begroting 2020 per programma zijn als volgt:



Post Onvoorzien

In de 2e begrotingswijziging 2020 is de post onvoorzien met € 285.600 opgehoogd ter dekking van de te verwachte extra kosten in verband met Covid-19.

Saldo van baten en lasten 2020	Begroting	Rekening	Saldo
Programma Bevolkingszorg	270.550	225.028	-45.522
Programma Meldkamer Zeeland-Brabant	952.620	967.342	14.722
Programma Risicobeheersing	2.731.851	2.617.553	-114.298
Programma Brandweer	19.213.154	18.318.182	-894.972
Programma Crisisbeheersing	1.966.643	1.804.957	-161.686
Programma GHOR	1.023.778	903.196	-120.582
Programma Maritieme Veiligheid	285.500	240.815	-44.685
Programma Nucleaire Veiligheid	251.650	220.295	-31.355
Overhead en kostentoerekening	8.026.032	8.012.033	-13.999
Algemene dekkingsmiddelen	-34.853.751	-35.028.046	-174.295
Onvoorzien	618.500	681.473	62.973
Mutaties Reserves	-486.527	-554.836	-68.309
Eindtotaal	0	-1.592.009	-1.592.009

+1592K

Het resultaat voor mutatie op de Algemene Reserves over 2020 is € 1.592.009 voordelig.

Algemeen / Bestuurlijk

Meerjarenbeleidsplan

In het Algemeen Bestuur van 9 juli 2020 is een besluit gevraagd om het meerjaren-beleidsplan 2016-2019 voor een periode van twee jaar te verlengen tot en met 2021 en het nieuwe meerjarenbeleidsplan vast te stellen voor de periode 2022-2025. Het Algemeen Bestuur heeft op 9 juli hiermee ingestemd.

Grensoverschrijdend risicoprofiel

Voorleggen van een grensoverschrijdend risicoprofiel aan het AB stond gepland in Q4 2020. Dit is niet gerealiseerd.

Begroting 2021

De begroting 2021 is beleidsarm, waarbij het niveau van dienstverlening en veiligheid gestoeld is op het huidige beleid uit het beleidsplan 2016-2019, verlengd tot en met 2021. In de begroting 2021 is het plan van aanpak taakstelling met maatregelen verwerkt om de taakstelling 2020 uit de meerjarenbegroting 2020-2023 op te kunnen lossen. In 2019/2020 zijn reeds een aantal maatregelen genomen. VRZ had gepland om in 2020 (en 2021) nog (rest) maatregelen uit te werken met input van medewerkers en leidinggevenden van VRZ. Door de Covid-19 crisis is dit laatste traject vertraagd.

Samenwerking GGD / RUD / VRZ

De verkenning naar samenwerking is in maart 2020 tijdelijk opgeschort als gevolg van de Covid-19 crisis. Het plan van aanpak van het onderzoeksbureau is in oktober 2020 vastgesteld door de Algemeen Besturen van GGD, RUD en VRZ. Het is de verwachting dat het eindrapport van de verkenning medio 2021 wordt opgeleverd aan de Algemeen Besturen van GGD, RUD en VRZ.

Visitatie veiligheidsregio's

De landelijke visitatie zou in juni 2020 hebben plaatsgevonden. Vooralsnog is dit onderzoek uitgesteld.

Doelmatigheidsonderzoek VZG

In afwachting van de resultaten van de verkenning naar samenwerking tussen GGD, RUD en VRZ vindt het doelmatigheidsonderzoek na 2022 plaats.

Traject integriteit

Eén van de trajecten die nog lopen vanuit Emergo is integriteit. In 2019 is dit intern opgepakt. In 2020 zou dit worden uitgerold onder de vrijwilligers, maar dit loopt vertraging op. Integriteit blijft een onderwerp dat binnen VRZ, ook nu, constant de aandacht heeft. Vakbekwaamheid heeft evenwel de prioriteit, waardoor integriteit wordt uitgesteld naar 2021.

4 Programma Bevolkingszorg

Zorgdragen voor een optimale en passende zorg aan de bevolking bij rampen

De acute bevolkingszorg is op orde

Investeren in vakbekwaamheid functionarissen Bevolkingszorg

Kunnen voorzien in opvang en verzorging

Informerende verwanten SIS

Adviseren van het Regionaal Operationeel Team

Evacuatie

Een snelle en goede herstell zorg

Voorzien in contactbehoefte bevolking met hulpinstanties

Zorgen voor een plan van aanpak voor de herstelfase

Een adequate crisiscommunicatie

Tijdig communiceren van feitelijke informatie

Ondersteunen burgemeester in de rollen van boegbeeld en burgervader



Wat hebben we hiervoor gedaan?

De acute bevolkingszorg is op orde

In deze periode is de nieuwe structuur van bevolkingszorg afgerond. Binnen deze structuur wordt met minder mensen een optimale en passende zorg aan de bevol-

Prioriteit is gegeven aan de certificering van Officier van Dienst (OvD) en Algemeen Commandant Bevolkingszorg functionarissen

king geleverd. De formele afronding zou op 1 april plaatsvinden, maar deze bijeenkomst is in verband met Covid-19 niet meer doorgegaan. In de praktijk werd in de grip-4 voor Covid-19 reeds gewerkt conform de nieuwe structuur.

Investeren in vakbekwaamheid Bevolkingszorg functionarissen

Sinds het tweede kwartaal zijn veel activiteiten uit het jaarplan vakbekwaamheid (opleiden en trainen) bevolkingszorg weggelaten door de Covid-19 crisis. Prioriteit is gegeven aan de certificering van Officier van Dienst (OvD) en Algemeen Commandant

Bevolkingszorg functionarissen, uitgestelde examens van vóór de zomer zijn alsnog ingepland in de tweede helft van het jaar. In september zijn 5 OvD's Bevolkingszorg geslaagd voor het OvD examen.

Ook is geparticipeerd in de CoPi dilemmatraining Vlaketunnel in december. Focus lag verder op het vakbekwaam krijgen van nieuw ingestroomde col-

legae binnen Bevolkingszorg, via MSTEams en fysiek waar mogelijk.

Er is een rapport opgesteld naar aanleiding van de evaluatie inzet van Bevolkingszorg bij de bestrijding van de Covid-19 crisis. De extra kosten zijn gedekt met het vrijgekomen budget van de geannuleerde activiteiten.

Het voorzien in opvang en verzorging

In 2020 is een start gemaakt met de actualisatie van samenwerkings- en/of waakvlamovereenkomsten in het kader van Opvang en Verzorging.

Het registreren van slachtoffers en schadegevallen

Het mandaat van de Stichting Salvage, zoals beschreven in het protocol (2019) van samenwerkingsafspraken tussen Stichting Salvage en het Landelijk Netwerk Bevolkingszorg, is in 2020 uitgebreid.

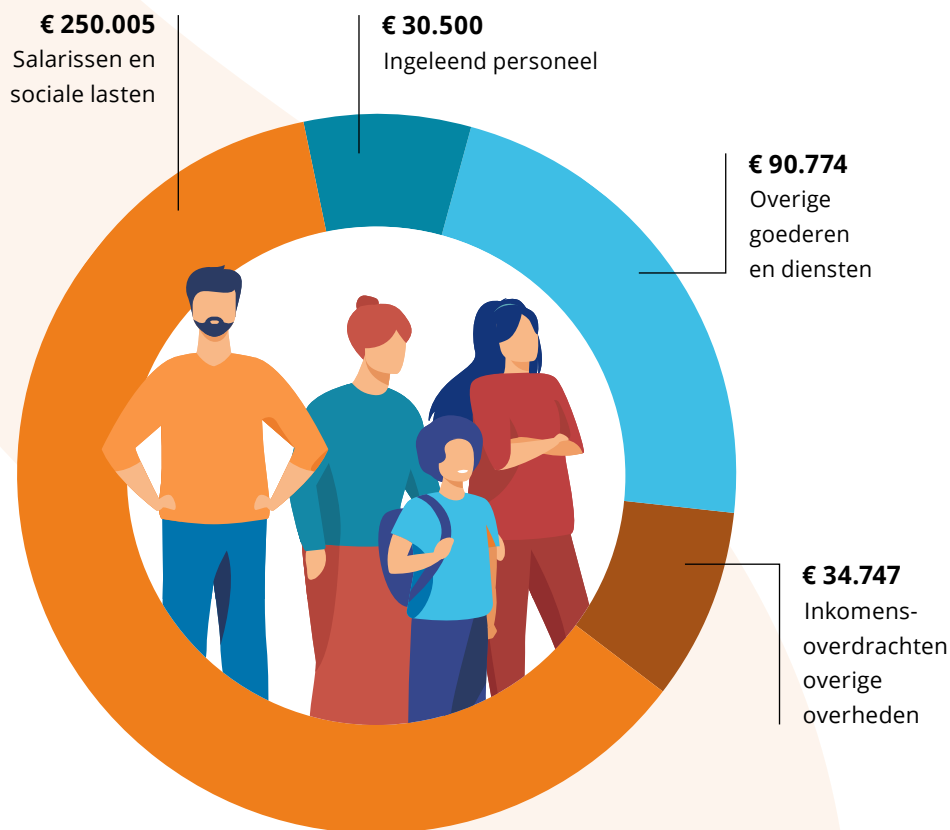
5 Programma Bevolkingszorg

Kostenoverzicht



Lasten	€	406.027
Inkomensoverdrachten - gemeenten	€	180.999 -
Totaal	€	225.028

Overzicht lasten



+45K

Het resultaat van het programma Bevolkingszorg in 2020 bedraagt € 45.522 voordelig.

Wat hebben we hiervoor gedaan? (vervolg)

Advisering van het Regionaal Operationeel Team

Bij de start van de Covid-19-crisis is bewust gekozen om vier 'vaste' gemeentesecretarissen in te zetten voor de rollen van algemeen commandant bevolkingszorg (AC-BZ) en strategisch adviseur bevolkingszorg (SA-BZ). Continuïteit, kennishistorie en informatieoverdracht werd zo meer gegarandeerd.

Zorgen voor een plan van aanpak herstellfase

In 2020 is het Plan van Aanpak NaFase geactualiseerd en is een format Overdrachtsdocument Preparatie NaFase opgesteld. Het Plan van Aanpak NaFase Covid-19 is in juli 2020 opgeleverd.

Tijdig communiceren van feitelijke informatie

Vanaf maart stond de communicatie over het virus, de handelingsperspectieven en overheidsmaatregelen op nummer een.

Ondersteunen burgemeester in de rollen van boegbeeld en burgervader

Er is een communicatieadviseur BT (met een vervanger) benoemd die met name het RBT en de voorzitter Veiligheidsregio heeft ondersteund in de rol van boegbeeld van deze crisis. Ook zijn andere RBT-leden ondersteund, zoals de Directeur Publieke Gezondheid en de portefeuillehouder Handhaving.

Ontwikkelen van MOTO-beleid/ investeren in vakbekwaamheid van functionarissen in de hoofdstructuur

Tot 1 september hebben geen vakbekwaamheidsactiviteiten plaatsgevonden. Deze tijd is gebruikt om alternatieven voor multidisciplinaire oefeningen voor de tweede helft van 2020 te onderzoeken. Vanaf september is weer gestart met het organiseren en uitvoeren van opleidingen en oefeningen, hetzij in beperkte omvang en uiteraard is voldaan aan de geldende richtlijnen. Het ontwikkelen van het MOTO beleidsplan is gekoppeld aan de ontwikkeling van het meerjarenbeleidsplan 2022-2025 en zal medio 2021 vastgesteld worden. De nieuw opgedane ervaringen rondom digitaal oefenen worden hierin meegenomen.

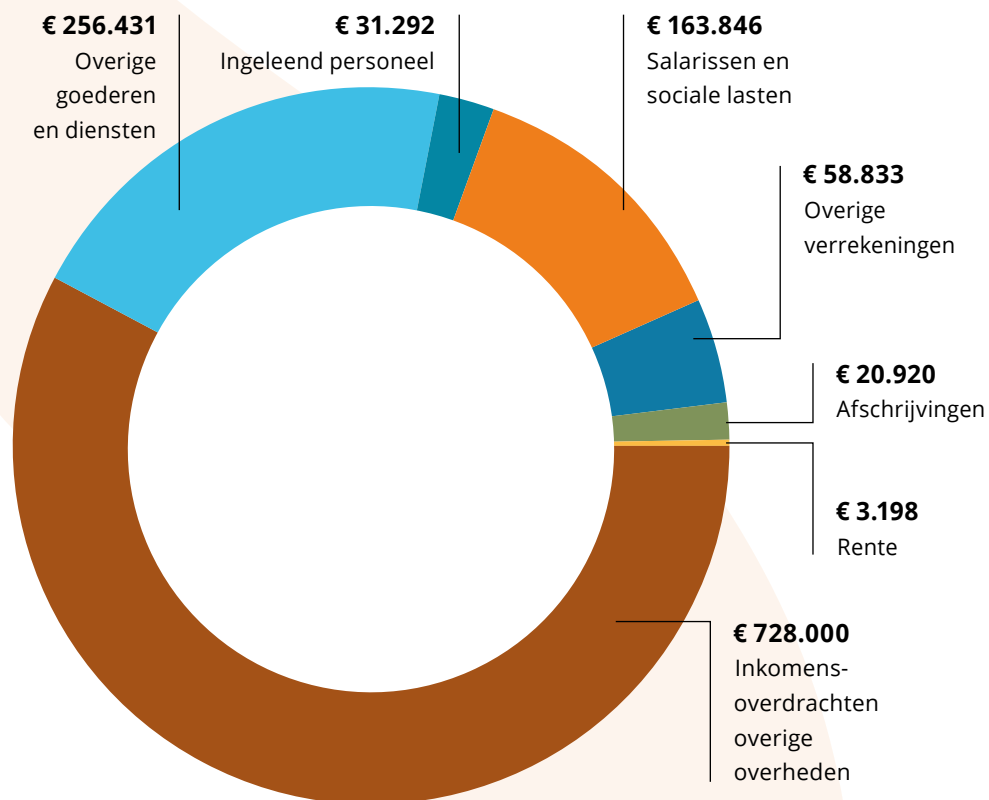
6 Programma Gemeenschappelijke Meldkamer (GMZ)

Kostenoverzicht



Lasten	€	1.262.520	
Baten	€	295.177	-
Mutaties Reserves	€	349.184	-
Geraliseerd resultaat	€	618.158	

Overzicht lasten



-14K

Het resultaat van het programma GMZ / Meldkamer Zeeland-Brabant in 2020 bedraagt € 14.722 nadelig.

Wat wilden we bereiken?

De meldkamers van Zeeland en Midden- en West-Brabant zijn op 9 juni 2020. Doel was een soepele overdracht van taken en personeel van de meldkamer Zeeland aan de nieuwe meldkamer in Bergen op Zoom.

afgerond. De financiële afwikkeling heeft in 2020 plaatsgevonden. Hiervoor wordt verwezen naar de jaarrekening 2020.

Op 18 mei en 19 mei 2020 is een pre-migratie van de meldkamer succesvol verlopen.

Wat hebben we hiervoor gedaan?

Per 1 januari 2020 is de overgang van het personeel naar de Nationale Politie (ICT/ functioneel beheer) en Veiligheidsregio Midden- en West-Brabant (centralisten)

18 en 19 mei 2020

Pre-migratie meldkamer



7 Programma Risicobeheersing

Het scheppen en instandhouden van een (brand) veilige leefomgeving in Zeeland

Het scheppen en instandhouden van een (brand)veilige leefomgeving in Zeeland

Dynamische analyse van risico's

Controles op (brand)veiligheid o.b.v. risico's

Advisering over brandveiligheid, brandveilig gebruik, ontbranding van vuurwerk en evenementenveiligheid

Thematische werkzaamheden:
Geen Nood Bij Brand en STOOM

Advisering op omgevingsveiligheid en fysieke leefomgeving

Inspecties en advisering industriële veiligheid

Bevordering en borging van kennisontwikkeling

Adequate risico-communicatie en een veerkrachtige samenleving

De Zeeuwse bevolking is zich meer bewust van de grootste risico's en weet wat te doen, o.a. via Brandveilig Leven en risicocommunicatie

Zeelandveilig.nl is actueel, volledig en bekend



Wat hebben we hiervoor gedaan?

Dynamische analyse van risico's

Aan het inrichten van een dynamische analyse van risico's is in 2020 geen invulling gegeven.

Controles op (brand)veiligheid op basis van risico's

Vanaf maart 2020 hebben de Covid-19 maatregelen veel invloed gehad op de brandveiligheidscontroles. Er is een controletool voor 'controles op afstand' ingevoerd. Voor horeca, grote winkel- en bijeenkomstfuncties is daarvoor een checklist ontwikkeld waardoor de gebruiker in grote lijnen zelf een controle kan uitvoeren. Voor de situaties waarbij er twee jaar eerder al een controle heeft plaatsgevonden, is een (telefonische) controle op afstand uitgevoerd. Voorlichting in dergelijke acties was essentieel. Controles van het grote aantal kampeerterreinen en jachthavens konden vaak wel doorgang vinden omdat dit voornamelijk in de open lucht plaatsvindt.

Opvallend is dat ondanks de coronacrisis, de bouw in 2020 is doorgegaan. Op het gebied van bouwcontroles heeft de coronacrisis dan ook weinig of geen invloed gehad.

Advisering over brandveiligheid en brandveilig gebruik

Het advieswerk is gedurende de Covid-19 crisis doorgegaan, omdat preventisten deze werkzaamheden vanuit huis kunnen doen. Preventisten zijn, ook betrokken geweest bij

advisering over brandveiligheid ten behoeve van objecten die aangepast werden voor de opvang van Covid-19 patiënten. Het aantal brandveiligheidsadviezen in 2020 boven de planning, met name voor de werkgebieden Walcheren/Schouwen-Duiveland en Zeeuws-Vlaanderen. In Zeeland worden verschillende grote nieuwe complexen gebouwd (nieuwe sluis Terneuzen, recreatieparken, complexe appartementen- en logiesgebouwen, hoge appartementen gebouwen etc.). De advisering neemt, door de complexiteit meer tijd in beslag dan de geplande adviestijd voor een omgevingsvergunning bouwen of brandveilig gebruik. In de maanden november en december is er overleg geweest en advies gegeven in verband met het vuurwerkverbod voor oudjaarsnacht in relatie tot de aanwezigheid van vuurwerk in opslaglocaties. De controles op de opslagplaatsen onder regie van de RUD Zeeland hebben beperkt plaatsgevonden.

Thematische werkzaamheden: geen nood bij brand en STOOM

In deze periode hebben, vanwege de Covid-19 crisis en doordat de beschikbare capaciteit op andere taakvelden is ingezet, geen activiteiten op dit project plaatsgevonden.

Advisering op omgevingsveiligheid en fysieke leefomgeving

Veel gemeenten en de provincie focussen zich momenteel op het maken van een omgevingsvisie, waarbij de VRZ een advise-

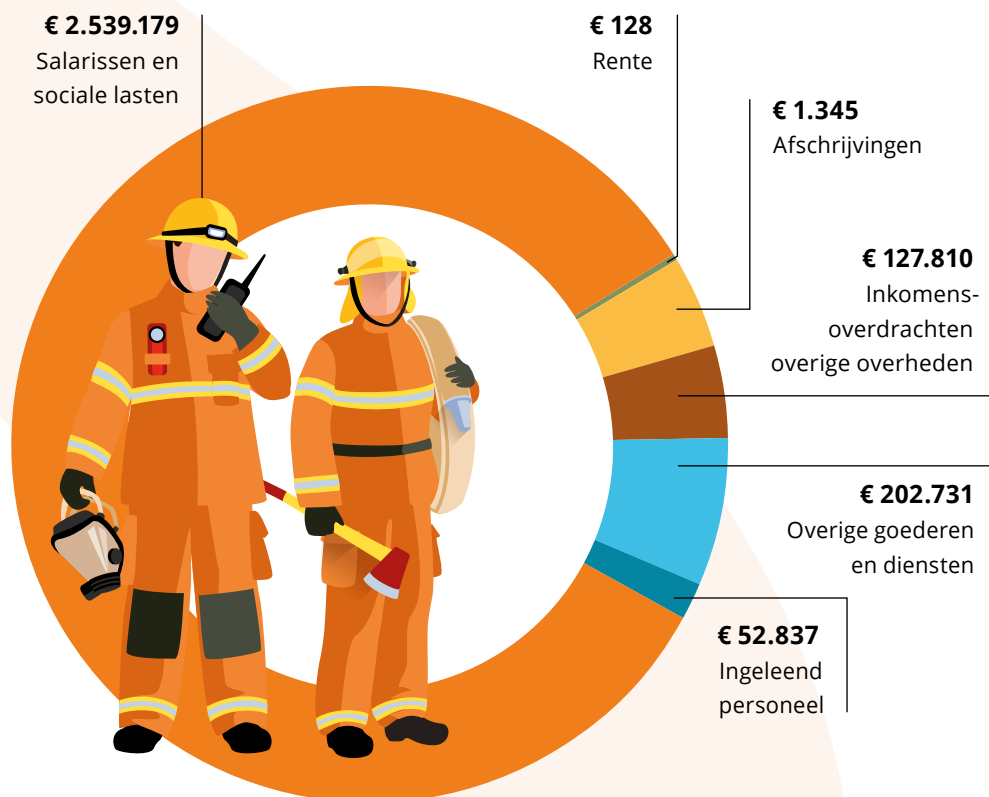
8 Programma Risicobeheersing

Kostenoverzicht



Lasten	€ 2.924.030
Baten	€ -306.478 -
Gerealiseerd resultaat	€ 2.617.553

Overzicht lasten



+90K

Het resultaat van het programma Risicobeheersing in 2020 bedraagt € 90.324 voordelig.

rende rol heeft. De adviezen voor omgevingsvisies vragen meer tijd dan een advies voor een gemiddeld bestemmingsplan. Dit wordt mede veroorzaakt door intensieve afstemming met partners zoals de GGD en RUD Zeeland.

VRZ bereidt zich ook op beleidsmatig niveau voor op de komst van de Omgevingswet. Dit door participatie in het Samenwerkingsplatform Omgevingswet Zeeland (SPOZ), periodiek overleg met GGD en RUD Zeeland (waarbij toe gestreefd wordt naar integrale advisering) en kennisdeling met andere veiligheidsregio's.

De advisering in 2020 had veelal betrekking op woningbouw, commerciële gebouwen (hotels, restaurants, verzorgingstehuizen), recreatieterreinen en tijdelijke huisvesting voor arbeidsmigranten. Alle ingediende adviezen zijn tijdig afgehandeld.

Inspecties en advisering industriële veiligheid

De aangewezen bedrijfsbrandweren zijn periodiek beoordeeld. Er zijn door VRZ-inspecties uitgevoerd bij risicovolle bedrijven waar gevaarlijke stoffen staan opgeslagen, maar die niet onder het Brzo vallen, de zogenaamde Bevi-bedrijven (Besluit externe veiligheid inrichtingen). Ook zijn naast de inspecties brengt VRZ-veiligheidsadviezen uitgebracht, zoals de advisering op vergunningaanvragen en meldingen van Brzo- en Bevi-bedrijven. Daarnaast zijn veiligheidsrapportages van Brzo bedrijven beoordeeld, met

name de informatie voor de rampenbestrijding en het bedrijfsbrandweerrapport. Vanwege COVID is de ambitie niet overal gehaald.

Bevordering en borging van kennisontwikkeling: brandonderzoek

Tijdens de Covid-19 crisis is het uitvoeren van uitgebreide brandonderzoeken ter plaatse beperkt tot branden, waarbij dit echt noodzakelijk werd geacht. Hierbij valt te denken aan branden met een onduidelijke oorzaak, een bijzonder brandverloop en/of slachtoffers. In 2020 zijn 20 van dergelijke onderzoeken uitgevoerd. Daarnaast is de 100% inventarisatie en registratie van woningbranden gecontinueerd (132 woningen).

Adequate risicocommunicatie en een veerkrachtige samenleving

Medewerkers zijn ingezet in de crisisorganisatie en het gehele programma is in de loop van maart 2020 stil komen te liggen. In het najaar 2020 is invulling gegeven aan de brandpreventie-campagne tijdens de brandpreventieweken en de Zeeuwse week van de Veiligheid. Ook activiteiten op verzoek zoals woningchecks, lezingen en schoolbezoek zijn beperkt in 2020 uitgevoerd.

Toch is dit jaar een (online) Zeeuwse Week van de Veiligheid georganiseerd. En in de laatste maanden van het jaar is aandacht besteed aan reguliere thema's als brandveiligheid, risico's rond gevaarlijke stoffen en verkeersveiligheid.

9 Programma Brandweer

Zorgen voor een (brand)veilige leefomgeving in Zeeland door middel van een robuuste en toekomstbestendige brandweezorg waarbij vakmanschap, verbinding met de vrijwilligers en vertrouwen centraal staan



Wat hebben we hiervoor gedaan?

Ontwikkelingen brandweezorg

Sinds 2013 neemt het aantal nieuwe vrijwilligers af met ca. 1,5% per jaar. De opkomst van het aantal vrijwilligers bij een alarm neemt met ca 2% per jaar af. De opkomst van de gealarmeerde brandweer binnen de bestuurlijk vastgestelde normtijd neemt verder af. Het aantal vrijwilligers dat binnen de opleidingsperiode, of direct daarna, vertrekt neemt toe. De opleidingsbehoefte is al een aantal jaren hoger dan de beschikbare capaciteit binnen vakbekwaamheid. We hebben er de afgelopen jaren voor gezorgd dat aan de behoefte aan opleidingen werd voldaan door aanvullende opleidingscapaciteit extern in te kopen.

Eind 2018 heeft het Veiligheidsberaad, met de minister van Justitie en Veiligheid, de opdracht verstrekt aan Brandweer Nederland om te komen tot een meerjarig Programma Vrijwilligheid. Dit moet leiden tot meer inzicht in de problematiek en mogelijk oplossingsrichtingen.

Relevante externe ontwikkelingen

Met zowel de komst van de Omgevingswet als de nieuwe Gebiedsgerichte Opkomsttijden vanuit het landelijke project RemBrand wordt ingezet op risicogericht werken. Daarnaast wordt de Wet Normalisering Rechtspositie Ambtenaren (WNRA) de



komende jaren ingevoerd. VRZ heeft als een van vier pilotregio's deelgenomen aan een eerste toets van de mogelijke gevolgen.

Oorspronkelijk stond besluitvorming over de te kiezen denkrichting gepland voor het Veiligheidsberaad van december 2020. Dit is niet haalbaar gebleken en uitgesteld naar februari 2021.

In januari 2020 heeft VRZ alle Zeeuwse gemeenteraden geïnformeerd over de bovengenoemde ontwikkelingen. In het eerste kwartaal van 2021 zullen alle gemeenteraden per brief worden geïnformeerd over de stand van zaken omtrent de brandweezorg.

10 Programma Brandweer

Paraatheid

VRZ dient de brandweezorg 24/7 te kunnen leveren. In de begroting 2020 is inzicht gegeven in de sterkte per Q4 2018, wat betreft personeel en functies, van onze brandweerposten.

Betrouwbaarheid en toekomstbestendigheid 2018

	Binnen Kantoortijden		Buiten kantoortijden	
		%		%
Kan op beoogde sterkte (6 pers) uitrukken	27*	42%	56	88%
Kan niet op beoogde sterkte uitrukken	35	55%	7	11%
Kan niet uitrukken, staat buiten dienst	2	3%	1	1%
Totaal	64	100%	64	100%

*) incl. 4 dagbezettingen

Betrouwbaarheid en toekomstbestendigheid 2020

	Binnen Kantoortijden		Buiten kantoortijden	
		%		%
Kan op beoogde sterkte (6 pers) uitrukken	18	28%	52	81%
Kan niet op beoogde sterkte uitrukken	45	70%	12	19%
Kan niet uitrukken, staat buiten dienst	1	2%	0	0%
Totaal	64	100%	64	100%

Uitrukken brandweer binnen de vastgestelde opkomstnormen

In 2020 werd in 62% aan de vastgestelde gebiedsgerichte opkomsttijden voldaan.



Onderzoek brandweezorg Vlissingen, Middelburg en Koudekerke

Het Algemeen Bestuur heeft verzocht om de problematiek te bezien in een bredere benadering voor de brandweezorg in Zeeland. In Vlissingen wordt onderzocht welke aanvullende risicobeheersende maatregelen noodzakelijk zijn om de risico's naar een acceptabel niveau te brengen.

Evaluatie inzet First Responder

In de afgelopen periode is de pilot First Responder geëvalueerd. De evaluatie wordt naar verwachting in de loop van 2021 ter besluitvorming aangeboden aan het Algemeen Bestuur.

Deelname gebiedsgerichte opkomsttijden

Van alle 25 regio's is Zeeland, met Amsterdam, IJsselland, Flevoland, Groningen en Hollands-Midden, uitgekozen als deelnemer aan de 'pilot Gebiedsgerichte opkomsttijden'. Dit project is vanwege de Covid-19 crisis later opgestart dan gepland.

In de zomerperiode van 2020 is het landelijke project GebiedsGerichte Opkomsttijden (GGO) van start gegaan. Zeeland is één van de pilot-regio's om aan de hand van een concept-handreiking een zevental processtappen te doorlopen om zo de concept-handreiking te toetsen op bruikbaarheid en duidelijkheid.

In de begroting 2020 is een vooruitblik gegeven in de trajecten die lopen wat

betreft de (brandweer)middelen. Dit betreft:

- > Samenvoeging Kerkwerpe en Zierikzee met nieuwbouw Zierikzee. Locatiekeuze is afhankelijk van de gemeentelijke besluitvorming hieromtrent.
- > Samenvoering 's Heer-Arendskerke en Heinkenszand met nieuwbouw Heinkenszand. Traject verloopt volgens planning. In overleg met de projectgroep, architect en vrijwilligers wordt gewerkt aan het definitief schetsontwerp. Dit is in een afrondende fase. Separaat hieraan worden voorbereidingen getroffen die nodig zijn voor een aanvraag wijziging bestemmingsplan.
- > Het traject nieuwbouw post Goes-West verloopt conform planning.
- > De tussenevaluatie van de pilot Dreischor over 2019 is ter informatie aangeboden aan het Algemeen Bestuur. De eindevaluatie wordt afgerond en in het eerste halfjaar van 2021 ter besluitvorming aan het Algemeen Bestuur voorgelegd.

Operationele Leiding Brandweer

Brandweer Zeeland heeft onder andere als taak om te voorzien in operationele leiding, een piketorganisatie voor diverse officiersfuncties. Vanuit de continuïteit van de piketorganisatie is een piketsterkte van standaard vijf functionarissen gewenst. Er wordt geïnvesteerd in het werven en opleiden van functionarissen. In de praktijk blijkt dat de druk op de piketten toeneemt omdat wervingsactiviteiten niet altijd het gewenste resultaat hebben.

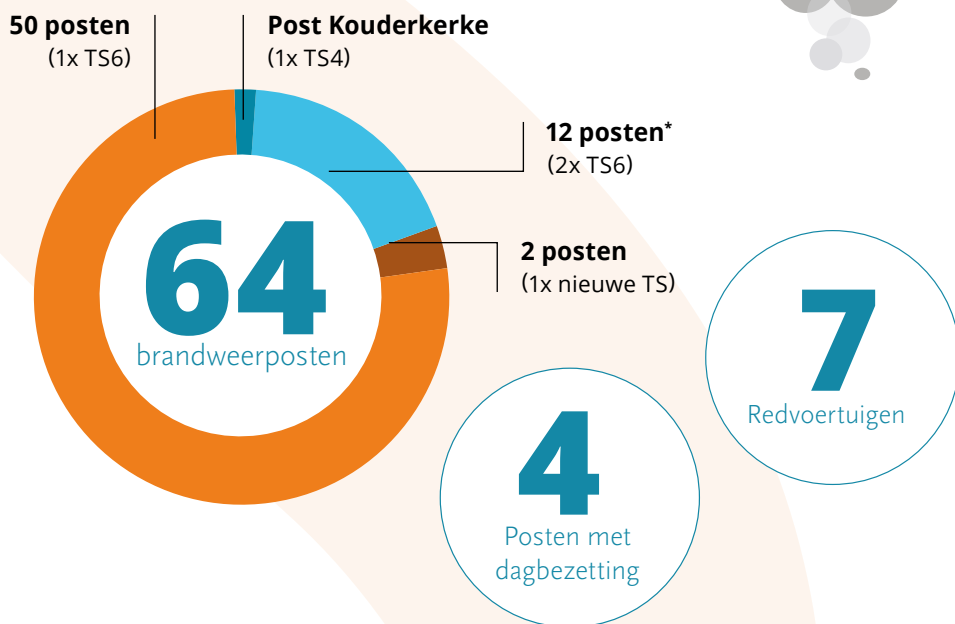
11 Programma Brandweer

Beschikbaarheid van (brandweer)vrijwilligers

Realisatie	2019	2020
Operationeel personeel	1.249	1.252
- w.v. beroeps	135	126
- w.v. vrijwilligers	1.114	1.126
Uitstroom brandweervrijwilligers*	56 (5%)	55 (5%)

Als gevolg van de Covid-19maatregelen liggen alle vormen van overleg en bijeenkomsten sinds half maart nagenoeg stil. Hier vallen ook de wervingsactiviteiten onder.

Beschikbaarheid van (brandweer)middelen Situatie 3-8-2020



*) uitgeleverd aantal is groter. Opleidingstrajecten zijn vertraagd i.v.m. Covid-19.

Voor de operationele leiding brandweer is gestart met het ontwikkelen van een visie voor de middellange termijn. Actief werven in de vorm van een campagne is een oplossing voor de korte termijn.

Blusschuim

In de tweede helft van 2020 is gestart met projectmatige uitfasering van PFAShoudend blusschuim in de basisbrandweezorg. Na afronding van dit project in 2021, wordt vervolgd met industrie en specialistische blussing.

Paraat zijn voor specifieke risico's als tunnelbrand, natuurbrand en industriebrand

Natuurbrandbestrijding

Als onderdeel van de verbeterslag is in Q4 2020 besloten 4 nieuwe natuurbrandbestrijdingsvoertuigen aan te schaffen binnen de totale investeringsplannen van VRZ. De aanbesteding zal in 2021 projectmatig worden vormgegeven.

Tunnelbrandbestrijding

In 2020 is gestart met de evaluatie van de inzetprocedure tunnelbrandbestrijding. De gewijzigde inzetprocedure tunnelbrandbestrijding wordt verwacht in Q2 2021.

Industriebrandbestrijding

De implementatie van het Grootchalig brandweeroptreden in 2020 heeft als gevolg van COVID-19 vertraging opgelopen en wordt

naar verwachting uiterlijk Q2 2021 opgeleverd. Volgend op deze basis worden daarna thema's als natuur en industrie opgepakt.

Samen met gemeenten en bedrijven zorgen voor voldoende bluswatervoorzieningen

Brandweer Nederland heeft de nieuwe landelijke handreiking Bluswater en bereikbaarheid vastgesteld. In dit proces heeft Brandweer Zeeland actief deelgenomen. Samen met het samenwerkingsverband van de zuidelijke 6 regio's wordt de landelijke handreiking vertaald naar een regionale adviesleidraad. Hiermee is VRZ gereed om risicogericht te kunnen adviseren, hetgeen noodzakelijk is bij de invoering van de Omgevingswet.

Operationeel houden hulpverleningsvoertuigen (HV)

Geen bijzonderheden.

Operationeel houden MIRG-team

Zie uitwerking bij het programma Maritieme Veiligheid.

Operationeel houden en inzetten van duikteams

De implementatie van het nieuwe duikstelsel is gestart eind 2020 en zal naar verwachting in 2021 worden afgerond.

In 2020 is de vakbekwaamheid van alle duikers, duikploegleiders en duikmedisch begeleiders binnen Brandweer Zeeland door IFV beoordeeld. Daarmee zijn de

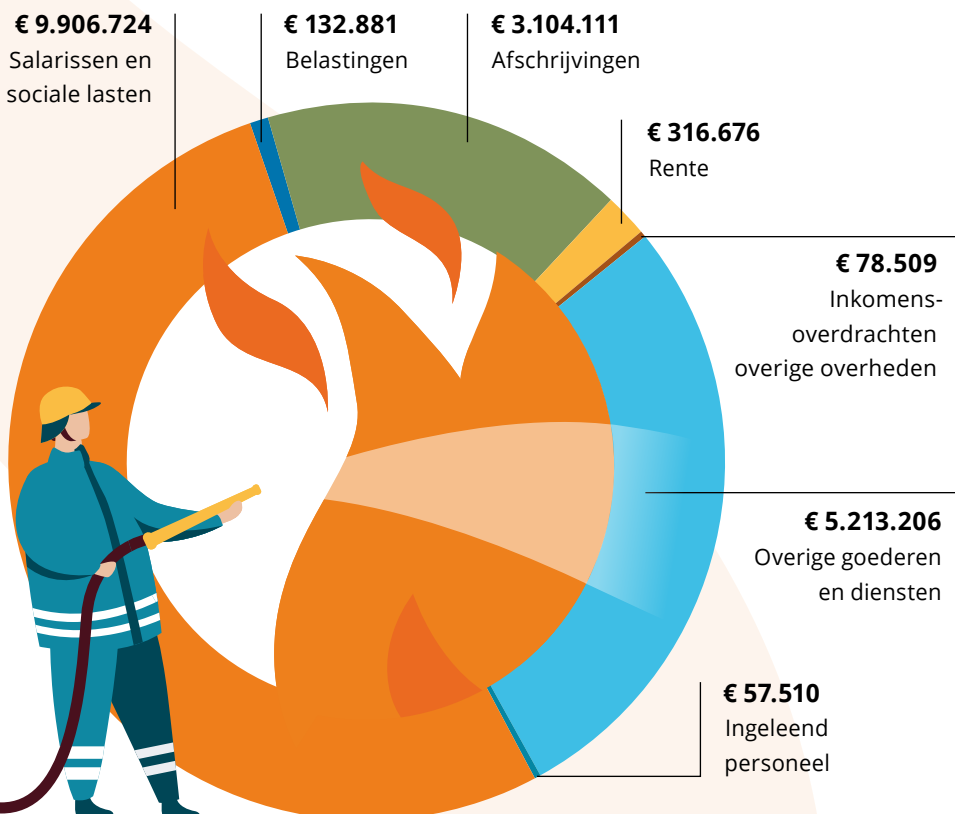
12 Programma Brandweer

Kostenoverzicht



Lasten	€ 18.754.897
Baten	€ -491.436
Mutaties Reserves	€ -37.726 -
Geraliseerd resultaat	€ 18.225.735

Overzicht lasten



+668K

Het resultaat van het programma brandweer bedraagt € 668.046 voordelig.

Ons regionaal opleidingsinstituut van Brandweer Zeeland is in 2020 succesvol gecertificeerd voor een periode van 4 jaar.

betreffende certificaathouders van VRZ weer voor de periode van vier jaar gecertificeerd.

Operationeel houden en inzetten van het Rope Rescue Team (RRT)
Geen bijzonderheden.

Operationeel houden waarschuwings- en verkenningdiensten, gaspakkenteams en deco-unit

De functie Coördinator Verkenningseenheden wordt vanaf 7 januari 2021, voor een periode van 3 jaar door Veiligheidsregio Rotterdam Rijnmond uitgevoerd. Hiervoor is op 16 december 2020 is een convenant ondertekend.

Zorgen voor voldoende opgeleid en geoefend personeel

In verband met de Covid-19 crisis zijn alle fysieke opleidingen en oefeningen voor brandweerpersoneel vanaf 16 maart tijdelijk stopgezet. In de tussenperiode is, zoveel als mogelijk, ingezet op het digitaal aanbieden van leerstof om de vakbekwaamheid op peil te houden. Vanaf 1 juni 2020 zijn er, onder strikte voorwaarden en conform landelijk beleid, fysieke oefeningen opgestart. Dit betrof een aantal elementaire brandweeroefeningen, strikt noodzakelijk, die in

groepen van maximaal twee personen per locatie hebben plaatsgevonden. Vanaf 15 december 2020 zijn alle opleidingen en

oefeningen opnieuw stilgelegd en is de lesstof, waar mogelijk, digitaal aangeboden. Onder strikte voorwaarden hebben in deze periodes wel duik oefeningen plaatsgevonden om zo het vervallen van duikcertificaten te voorkomen.

In verband met covid-19 hebben de leer- gangen in 2020 een vertraging van een half jaar opgelopen. Om extra in te zetten op de opgelopen achterstanden is voorgesteld om, vanuit het positieve resultaat over 2020, hiervoor € 300.000 te reserveren.

Ons regionaal opleidingsinstituut van Brandweer Zeeland is per 1 september 2020 succesvol gecertificeerd voor een periode van 4 jaar.

Zorgen voor een goede evaluatie van incidentbestrijdingen

In het jaarverslag 2019 is gerapporteerd dat door ondercapaciteit het uitvoeren van de monodisciplinaire evaluaties van incidentbestrijdingen voor de Brandweer in basis tijdelijk niet plaatsvinden. Deze situatie is tot op heden niet gewijzigd.

13 Programma Crisisbeheersing

Er moet sprake zijn van een optimaal functionerende informatiegestuurde crisisorganisatie

De inrichting van de hoofdstructuur is op orde en geborgd

↓
Verbetering inrichting hoofdstructuur

⋮
Ontwikkeling van een continuïteitsplan

⋮
Opstarten van systeem-evaluaties

Functionarissen beschikken tijdens lauwe en warme crisis-omstandigheden via slimme planvorming 24/7 over alle noodzakelijke actuele digitale informatie

↓
Investering in netcentrisch werken in koude, lauwe en warme fase

⋮
Investering in informatie gestuurd werken

⋮
De doorontwikkeling van de informatie-organisatie

⋮
Ontwikkeling slimme/informatie gestuurde planvorming

Functionarissen zijn vakbekwaam en kunnen op het gewenste vakbekwaamheidsniveau gestuurd worden

↓
Ontwikkelen van MOTO beleid

⋮
Investeren in de vakbekwaamheid van functionarissen in de hoofdstructuur

Wat wilden we bereiken?

Verbetering inrichting hoofdstructuur

Bij de aanpak van de crisis is landelijk gekozen voor opschaling naar GRIP 4. De crisisorganisatie bestond daarom bij aanvang uit het Regionaal Beleidsteam (RBT) en het Regionaal Operationeel Team (ROT). Begin december heeft omvorming plaatsgevonden naar het Regionaal Beleidsteam Covid-19 (RBT-C) en het projectteam Covid-19.

Ontwikkeling van een continuïteitsplan

Aan het begin van de covid-19 crisis zijn de continuïteitsplannen van de brandweer en de crisisorganisatie versneld opgesteld.

Opstarten van systeemevaluaties

Er zijn versneld ontwikkelingen in gang gezet op het gebied van evalueren, specifiek gericht op de covid-19 crisisorganisatie. In juni heeft een tussenevaluatie van de Grip 4 plaatsgevonden om bij te kunnen sturen tijdens de covid-19 crisis. Hiervoor werd eveneens een nieuwe wijze van digitaal evalueren gebruikt. De resultaten en aanbevelingen zijn teruggekoppeld binnen de crisisorganisatie covid-19. Later hebben nog een evaluatie van het Beleidsteam Zorg en van Bevolkingszorg plaatsgevonden. Het Algemeen Bestuur heeft in juli 2020

besloten dat de (wettelijk verplichte) systeemtest dit jaar niet zal plaatsvinden.

De crisisorganisatie in Zeeland is voorbereid op de door het bestuur vastgestelde prioritaire risico's van het Zeeuwse risicoprofiel.

Ontwikkelen van Multidisciplinair, Opleiden, Trainen en Oefenen (MOTO) beleid

Covid-19 heeft ook invloed gehad op het oefenbeleidsplan, jaarplan en -kalender 2020. In samenwerking met de partners wordt een meerjarig oefenbeleidsplan opgesteld.

Het opleiden, trainen, oefenen en bijscholen van de crisisorganisatie

Door de corona-maatregelen is een groot aantal fysieke MOTO activiteiten geannuleerd.

Dit heeft geleid tot een alternatief jaarprogramma. Er is tweemaal een OCR-basisopleiding in de periodes dat dat fysiek bijeen komen mogelijk was, één OCR-verdiepingscursus BRZO en Delta-wateren voor functionarissen in de crisisorganisatie. Dit werd digitaal verzorgd. Er

zijn vier dilemmatraining digitaal georganiseerd voor functionarissen van COPI in de plaats voor de fysieke COPI trainingen

De crisisorganisatie in Zeeland is voorbereid op de door het bestuur vastgestelde prioritaire risico's van het Zeeuwse risicoprofiel.

14 Programma Crisisbeheersing

die zijn geannuleerd. Twee stonden in het teken van “Dreiging” en twee in teken van de “Vlaketunnel”.

De Beleidsteam (BT) sessies vonden plaats op 23 september in de gemeente Veere (fysiek) en op 12 november in de gemeente Noord Beveland (digitaal). De tabletop activiteiten die wel zijn doorgegaan, waren ter voorbereiding op de jaarwisseling 2020-2021.

De geplande themadagen in het teken van “preparatie en nazorg” werden geannuleerd.

Het bijbrengen van specifieke competenties

De basisopleiding Nucleair (ARBPSi) op 4 februari, de Nucleaire bijscholing voor AGS' sen op 5 februari en de bijscholing voor nucleair specialisten en GAGS op 6 februari konden nog fysiek doorgang vinden.

Er werd dit jaar tweemaal deelgenomen aan de jaarlijkse oefeningen van de kerncentrale Borsele (KCB), op de momenten dat ook het Radiologisch en Gezondheidskundig Expertise Netwerk (RGEN) deelnam aan de oefening.

Omdat een aantal opleidingen geen doorgang konden vinden zijn een paar individuele sessies gehouden met functionarissen die cruciale piketten moesten gaan vervullen en nieuwe locoburgemeesters.

Sinds 2019 wordt door het Instituut Fysieke Veiligheid (IFV) een aantal individuele digitale opleidingen aangeboden. Door de Corona maatregelen is er dit jaar vooral veel gebruik gemaakt van de LCMS modules.

Investering in netcentrisch werken in koude, lauwe en warme fase

Door de covid-19 crisis is eens te meer duidelijk geworden dat we crisisbeheersing moeten gaan door ontwikkelen. De fundamenten zijn in 2020 gelegd binnen de

covid-19 crisis, zoals het doorontwikkelen van monitors en dashboards, en het werken met andere vormen van de crisisorganisatie.

Investering in informatie gestuurd werken

Tijdens de covid-19 crisis heeft de crisisorganisatie geëxperimenteerd met een dataplatform. Deze technische tools zorgden voor de integratie van data uit diverse bronnen, waardoor een breed beeld van de (effecten van de) pandemie inzichtelijk kon worden gemaakt. Diverse mensen zijn opgeleid om met het platform te werken. De ervaringen vanuit deze pilot waren erg positief.

Een andere stap in de richting van de intelligence functie is het tot stand brengen van een continu dreigingsbeeld, ook wel permanente risicoanalyse genoemd, die direct gedeeld wordt met partners en bestuur. Ook wordt ingezet op het ontwikkelen van informatie gestuurde veiligheid. Dit is het afgelopen jaar samen met meerdere veiligheidsregio's (in Zuid6 verband) opgepakt via het project Fieldlab Zuid6. Ook is een

start gemaakt met het opzetten van een Veiligheidsinformatieknooppunt (VIK).

Daarnaast is binnen de covid-19 crisisorganisatie geëxperimenteerd met zogenaamde tijdlijnsoftware. Met deze software wordt de tijdlijn van een incident (wanneer moet cruciale beslissingen worden genomen) in beeld gebracht.

De doorontwikkeling van de informatie-organisatie

Na de verhuizing van de meldkamer naar Bergen op Zoom is er 24/7 beschikking over een Calamiteiten coördinator (CaCo). Om ervoor te zorgen dat ze ook bekend raken met de specifieke Zeeuwse risico's en werkwijze van de crisisorganisatie, hebben het afgelopen jaar diverse trainingen plaatsgevonden.

Binnen de Covid-19 crisis zijn de afgelopen periode diverse initiatieven opgezet op het gebied van het monitoren, verzamelen en analyseren van data en informatie. Daartoe zijn diverse monitors ontwikkeld, wordt gewerkt met het delen van informatie in een



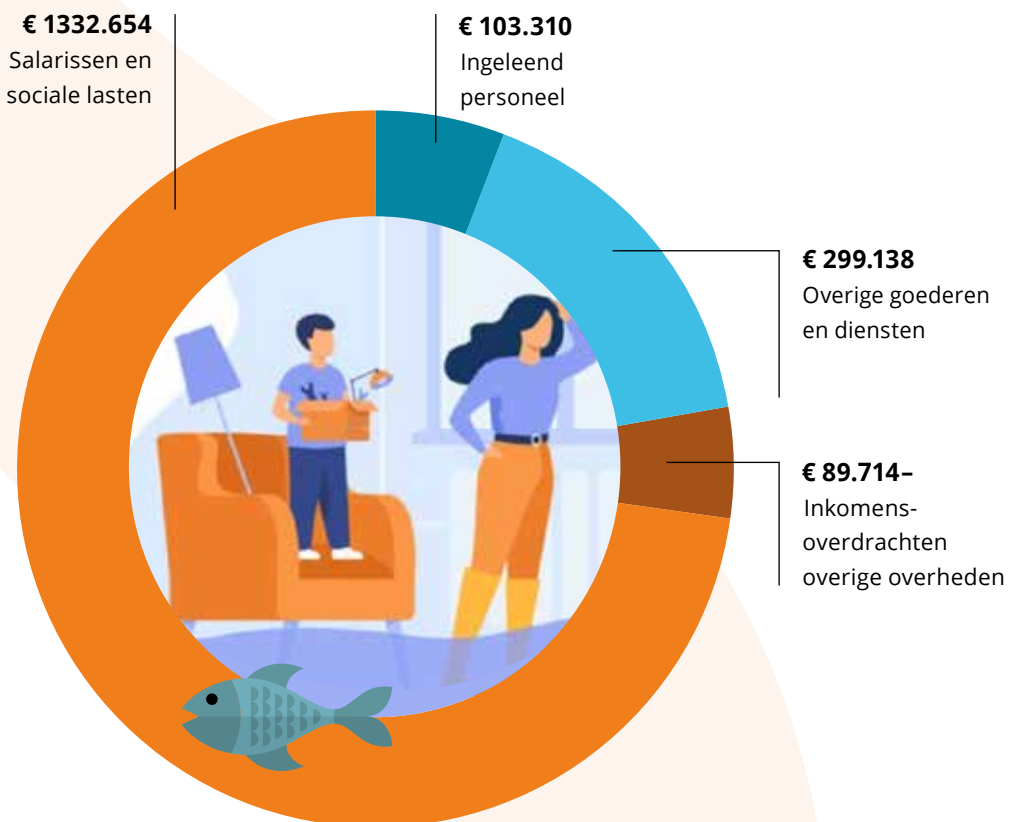
15 Programma Crisisbeheersing

Kostenoverzicht



Lasten	€ 18.824.807
Baten	€ -6.050
Mutaties Reserves	€ -4.339 -
Geraliseerd resultaat	€ 1.814.418

Overzicht lasten



+74K Het resultaat van het programma Crisisbeheersing in 2020 bedraagt € 74.290 voordelig.

app (Safesight), bijvoorbeeld door handhavers, en zijn drone-piloten opgeleid.

Ontwikkeling slimme / informatie gestuurde planvorming

Het verder door ontwikkelen van planvorming is vanwege covid-19 doorgeschoven naar volgend jaar.

Ook is, als gevolg van de crisis, het werkprogramma multidisciplinaire planvorming crisismanagement 2020-2021 afgelopen jaar bijgesteld. Naast de planvorming op natuurbrandbestrijding, is er ook doorgewerkt aan de actualisatie van de reguliere planvorming.

- > Het incidentbestrijdingsplan Wegtunnels is geactualiseerd voor de onderdelen Westerscheldetunnel en Sluiskiltunnel. Belangrijke toevoeging is de Vlaketunnel, Dampoort Aquaduct en de samenwerking met Rijkswaterstaat Zee en Delta.
- > Het Algemeen Rampbestrijdingsplan voor Brzo-inrichtingen is na een uitgebreide (interregionale en internationale) consultatie inmiddels ter inzage aangeboden en eind van het jaar bestuurlijk vastgesteld. Dit heeft geresulteerd door o.a. toevoeging van nieuwe spelers en haar rollen zoals Openbaar Ministerie, DCMR, DCC IenW.

Impactanalyse overstromingsrisico's en opzetten aanpak incidentbestrijding bij overstromingen

De impactanalyse watercrises 2017-2018 is gereed gemaakt. Vanwege de Covid crisis is

vertraging opgetreden in de realisatie van producten.

Om de communicatie voor het vergroten van kennis en versterken van informatie over watercrisis aan de burger is een waarschuwingsapp opgeleverd die waarschuwt bij een dreigend gevaar op overstroming. De app is technisch gerealiseerd. Besloten is om de uitrol vanwege de communicatiedruk bij de Covid-crisis, uit te stellen tot 2021. Het project Frames is afgerond. Resultaten zijn te vinden op: FRAMES, Interreg VB North Sea Region Programme

In samenwerking met de HZ University of Applied Science wordt gekeken hoe kennis en informatie over het beperken van de effecten van watercrises in Zeeland te borgen en toegankelijk te maken. De reddingsorganisatie is ontwikkeld ten behoeve van overstromingen. Zeeland participeert in de Nationale reddingsvloot.

Vanuit het programma waterveiligheid wordt deelgenomen aan overleggen met Provincie Zeeland, gemeente en waterschap om af te stemmen op het gebied van waterveiligheid en klimaatadaptatie. Er wordt met andere regio's afgestemd over dit thema door deel te nemen aan het Waternetwerk Veiligheidsregio's. Daarnaast vindt naar behoefte afstemming met de Vlaamse buur regio's plaats.

16 Programma Geneeskundige hulpverlening



Op het gebied van geneeskundige hulpverlening
scheppen en in stand houden van een veilige
leefomgeving in Zeeland

**De coördinatie,
aansturing en regie
van de geneeskundige
hulpverlening
tijdens crises**

Voorbereiding van
hulp- en zorgverlening
tijdens crises

Adequaat uitvoeren
operationele taak
tijdens crises

Adequate nazorg en
herstel na crises

Evaluatie crises en
implementatie leerpunten

**De advisering aan
andere overheden en
organisaties op het
gebied van genees-
kundige hulpverlening**

Advisering relevante
evenementen

Advisering aan zorg-
instellingen op het
gebied van voorkomen,
voorbereiden, beheersen
en herstellen van crises

Advisering
ruimtelijk beleid

**Risico- en
crisiscommunicatie**

De bevolking en (keten)
partners tijdig en volledig
informereren over risico's
en de mogelijke gevolgen
van crises

De bevolking en (keten)
partners tijdig en volledig
informereren over de
gevolgen van crises

Wat hebben we hiervoor gedaan?



**Op het gebied van geneeskundige
hulpverlening scheppen en in stand
houden van een veilige leefomgeving
in Zeeland**

Door Covid-19 vindt de inhoudelijke voorbe-
reiding op andere crisistypen nu niet plaats

*GHOR Zeeland heeft met alle zorginstellingen
convenanten gesloten*

met de zorgaanbieders, maar de samen-
werking is juist door de crisis nog nooit zo
intensief is geweest.

Bovendien zijn door de gewijzigde besluit-
vorming de met name de evenementen-
adviesing, weer eerder opgepakt dan
voorzien, wat gezien het karakter van de
huidige crisis met name veel aandacht vergt
op GHOR-aspec-
ten.

Vanwege de Covid-19 crisis is de vervol-
g-audit voor de HKZ-certificering van de GHOR
geannuleerd. Omdat een externe audit in
totaal maximaal één jaar uitgesteld mag
worden en de GHOR naar verwachting na
oktober 2021 niet voldoende aandacht heeft

kunnen hebben voor de
certificering is besloten
de overeenkomst met
het certificeringsinstituut
KIWA te beëindigen. Op de
langere termijn zal worden

bezien of de HKZ-certificering voor de GHOR
nog gewenst is en zo niet, in welke vorm
het kwaliteitssysteem voor GHOR doorgang
vindt en ingebed wordt in het (nog verder op
te zetten) kwaliteitssysteem van VRZ.

**De coördinatie, aansturing en regie
van de geneeskundige hulpverlening
tijdens crises**

Ten behoeve van de taken coördinatie,
aansturing en regie van de geneeskundige
hulpverlening tijdens crises, was er weinig
ruimte door COVID om daarnaast de regu-
liere werkzaamheden op te pakken.

**Voorbereiding van hulp- en
zorgverlening tijdens crises**

GHOR Zeeland heeft met alle zorg-
instellingen convenanten gesloten
en de zorginstellingen zijn goed voor-
bereid en geoefend.



17 Programma Geneeskundige hulpverlening

Er hebben geen ander type “oefeningen” plaats gevonden. Door Covid-19 vindt de inhoudelijke voorbereiding op andere crisistypen nu niet plaats met de zorgaanbieders, maar de samenwerking in de zorgketen en

Opleidingen voor GHOR-piketfunctionarissen zijn in Q3 2020 weer opgestart.

de verbinding met de GHOR is juist door de crisis nog nooit zo intensief is geweest.

Adequaat uitvoeren operationele taak tijdens crises

Van de operationele functionarissen is 100% opgeleid en voldoen aan de vereisten voor hun functie.

Ook zijn nieuwe operationele functies opgeleid en geïmplementeerd namelijk de HIN (hoofd informatie) en HON (hoofd ondersteuning). In 2020 is met name door de langdurige inzet tijdens de coronacrisis de behoefte aan uitwisselbaarheid tussen de HIN en HON ontstaan. Daarop is besloten dat de functionarissen dubbel opgeleid worden.

Dit om de flexibiliteit en efficiency van de sectie GHOR te vergroten en er meer opgeschaald kan worden naar behoefte op dat moment.

Opleidingen voor GHOR-piketfunctionarissen zijn in Q3 2020 weer opgestart. Vanwege covid-19 hebben niet alle oefen-

activiteiten kunnen plaatsvinden, zoals de geplande oefening in het kader van de nood distributie jodiumprofylaxe. Daarbij komt dat een aantal piketfuncties vacant zijn gebleven, waardoor daarvoor ook geen nieuwe mensen konden worden opgeleid.

Tevens zullen er ook basisopleidingen plaats blijven vinden vanwege het personele tekort op operationele functies wat in 2020 is ontstaan (OVD-G).

Adequate nazorg en herstel na crises

Een adequate nazorg en herstel na crisis is voorbereid. Deze nazorg is opgenomen in de plannen in samenwerking met GGD Zeeland en ketenpartners.

Evaluatie crises en implementatie leerpunten

Ten behoeve van het lerend vermogen van de organisatie en kwaliteitsverbetering van de GHOR is het belangrijk dat er een goede evaluatie na een crisis wordt uitgevoerd en eventuele verbeterpunten worden geïmplementeerd. Alle relevante leerpunten zijn intern besproken o.b.v. (GRIP)-evaluaties en incidentverslagen (mono).

De advisering aan andere overheden en organisaties op het gebied van geneeskundige hulpverlening

In Zeeland vinden normaal gesproken veel evenementen plaats. Door de coronacrisis zijn veel evenementen dit jaar niet doorgegaan.

Advisering relevante evenementen

Vanuit de GHOR wordt op alle C-evenementen en een deel van de A- en B-evenementen geadviseerd. Tijdens de coronacrisis is juist het aandeel A- en B-evenementen groter geweest dan C-evenementen. Ook de wijze van advisering is aangepast op de vraagstukken die de coronacrisis met zich meebrengt.



18 Programma Geneeskundige hulpverlening

Kostenoverzicht



Lasten	€	928.817
Baten	€	-16.688 -
Gerealiseerd resultaat	€	912.129



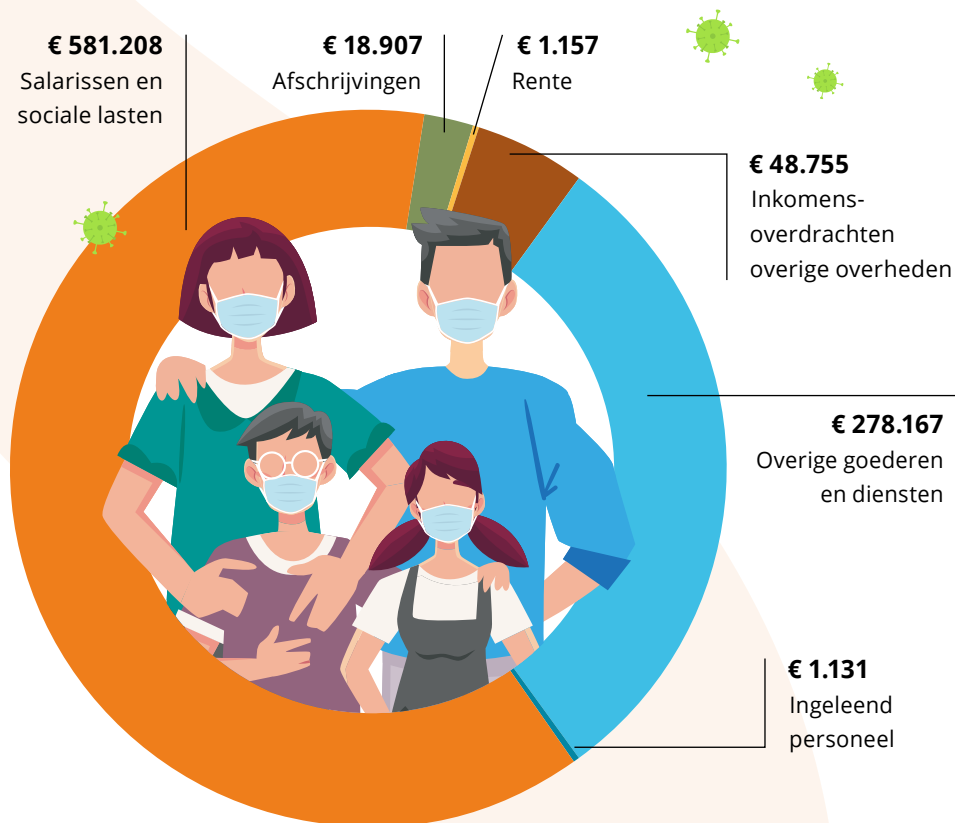
Advisering ruimtelijk beleid

Advisering ruimtelijk beleid vanuit de GHOR, samen met de brandweer, op plannen voor "Waterpark Veerse Meer". Ontwikkelingen op het gebied van implementatie van omgevingswet hebben nagenoeg stilgelegen in verband met de coronacrisis en uitstel van de omgevingswet 1-1-2022.

De bevolking en (keten)partners tijdig en volledig informeren over de gevolgen van crises

Communicatie over crisis en incidenten vindt plaats via ZeelandVeilig en Social Media. Voor crisiscommunicatie zie onderdeel Bevolkingszorg.

Overzicht lasten



+120K

Het resultaat van het programma GHOR in 2020 bedraagt € 120.582 voordelig.

Advisering aan zorginstellingen op het gebied van voorkomen, voorbereiden, beheersen en herstellen van crises

Advisering aan zorginstellingen heeft in zeer ruime mate plaatsgevonden op het gebied van de COVID pandemie. Advisering op andere gebieden is in 2020 nauwelijks aan de orde geweest.

De bevolking en (keten) partners tijdig en volledig informeren over risico's en mogelijke gevolgen van crises

Communicatie over crisis en incidenten vindt plaats via ZeelandVeilig en Social Media. Voor risicocommunicatie zie onderdeel risicobeheersing.

19 Programma Maritieme veiligheid

Zorgdragen voor een goede incidentbestrijding op de Deltawateren

Instandhouden en verbeteren aanpak incidentbestrijding Deltawateren

↓
Uitvoeren/actualiseren
Risico- en capaciteiten-analyses
Deltawateren

⋮
Het gericht investeren in
een meerjarig mono- en
multidisciplinair opleiden,
trainen en oefenen curriculum
voor functionarissen.

⋮
Zorg dragen voor voldoende
incidentbestrijdingsmiddelen op
de Deltawateren

⋮
Zorg dragen voor een goede
uitvoering van de Search and
Rescue (SAR) taak

Borgen en verbeteren digitale Informatie- en communicatie-voorziening Deltawateren

Verbeteren Multidisciplinaire
informatiedeling middels
Mobiel Operationeel
Informatiesysteem (MOI)

⋮
Zorgdragen voor een juist en
tijdige communicatie over
Incidenten (extern)

Versterken (inter-) nationale samenwerking Deltawateren

↓
In kaart brengen relevante
stakeholders en bestaande
overleggremia
(o.a. Zuidwestelijke Delta, GROS)
van de buurregio's en op
basis hiervan een internationale
beïnvloedingsstrategie
opstellen.

⋮
Het binnen het meerjaren-
oefenprogramma plaats inruimen
om periodiek met alle buurregio's
te oefenen

Instandhouden en versterken MIRG

↓
Aansluiting Civil Protection (EU)
en onderzoek uitbouwen
partnership Internationaal
(breder dan MIRG-EU)

⋮
Uitbreiden taken MIRG en
versterken regionaal.

⋮
Borging MIRG nationaal
en MIRG-EU samenwerking

⋮
(Inter-)nationaal opleiden,
trainen en oefenen.



20 Programma Maritieme veiligheid

Wat hebben we hiervoor gedaan?

Zorgdragen voor een goede incidentbestrijding op de Deltawateren

Het programmaplan Maritieme Veiligheid 2016-2019 is in april 2020 voor twee jaar verlengd door het Algemeen Bestuur. Vanuit het programma Maritieme Veiligheid is een nieuwsbrief opgesteld over de multidisciplinaire activiteiten in het programma over de periode 1 januari 2020 tot en met 24 november 2020.

Zorgdragen voor een juist en tijdige communicatie over incidenten vindt plaats via ZeelandVeilig en Social media.

In stand houden en verbeteren aanpak incidentbestrijding op de Deltawateren

In 2020 hebben zich meer dan 130 incidenten op het water voorgedaan.

Uitvoeren/actualiseren Risico- en capaciteitanalyses Deltawateren

Inmiddels zijn de risico- en capaciteitanalyses voor de Westerschelde (Samenwerken & Slagkracht 2006), Schelde-Rijnkanaal (2018) en Veerse Meer (2019) vastgesteld.

Na uitwerking van de analyse Oosterschelde (2020) zullen de analyses voor het Grevelingenmeer (verwacht 2021),

Kanaal door Walcheren (in te plannen) en het Kanaal van Gent naar Terneuzen (in te plannen) uitgevoerd worden.

Zorgnormen

Om eenduidigheid te krijgen voor de Deltawateren is de set met zorgnormen uit het handboek met inhoudsdeskundigen (waaronder ook van Politie en Rijkswaterstaat) nader geanalyseerd. Hieruit is gebleken dat een aantal aanpassingen gewenst zijn. In 2020 is dit voorstel gereed gemaakt en zal in 2021 in besluitvorming worden gebracht.

Gericht investeren in een meerjarig mono- en multidisciplinair opleiden, trainen en oefenen curriculum voor functionarissen

In verband met de huidige COVID-19 crisis zijn vanaf maart 2020 diverse vakbekwaamheids-activiteiten komen te vervallen. Om de vakbekwaamheid van de betrokken functionarissen te borgen is overgegaan tot het digitaal trainen waarbij instructie is gegeven en afgesloten incidenten interactief zijn behandeld en met elkaar getraind.

Zorgdragen voor voldoende incidentbestrijdingsmiddelen op de Deltawateren

Er is er definitief groen licht voor de aan-

schaf van een brandweerhulpvaartuig. Naar verwachting zal het vaartuig in de zomer van 2021 operationeel zijn.

Actualisatie IBP-Deltawateren

Net als bij de ontwikkeling van het plan is de evaluatie een proces gebleken waarbij veel partijen betrokken en geconsulteerd zijn. Het vernieuwde plan zal in Q1 2021 in het besluitvormingsproces worden gebracht.

Zorg dragen voor een goede uitvoering van de Search and Rescue taak (SAR-taak)

Met de besluitvorming omtrent de brandweerhulpboot in Stavenisse kan ondersteuning worden geboden aan de Kustwacht en KNRM bij SAR-acties op dit gedeelte van de Oosterschelde.

Verbeteren Multidisciplinaire informatiedeling middels Mobiel Operationeel Informatiesysteem (MOI)

Door middel van input van gebruikers van MOI wordt MOI verder ontwikkeld. Hierbij horen afspraken wie welke informatie op welk moment levert en hoe daar in relatie tot de incidentbestrijding mee omgegaan wordt.

Pilot KNRM-Kustwacht gebruik MOI

KNRM en Kustwacht hebben een gezamenlijke behoefte vastgesteld om de (digitale) communicatie tussen de ketenpartners van een SAR dienstverlening.

Binnen de pilot wordt onderzocht op welke wijze MOI de informatie-uitwisseling tussen Kustwacht en KNRM kan verbeteren maar tegelijkertijd ook met andere partners betrokken bij maritieme incidenten.



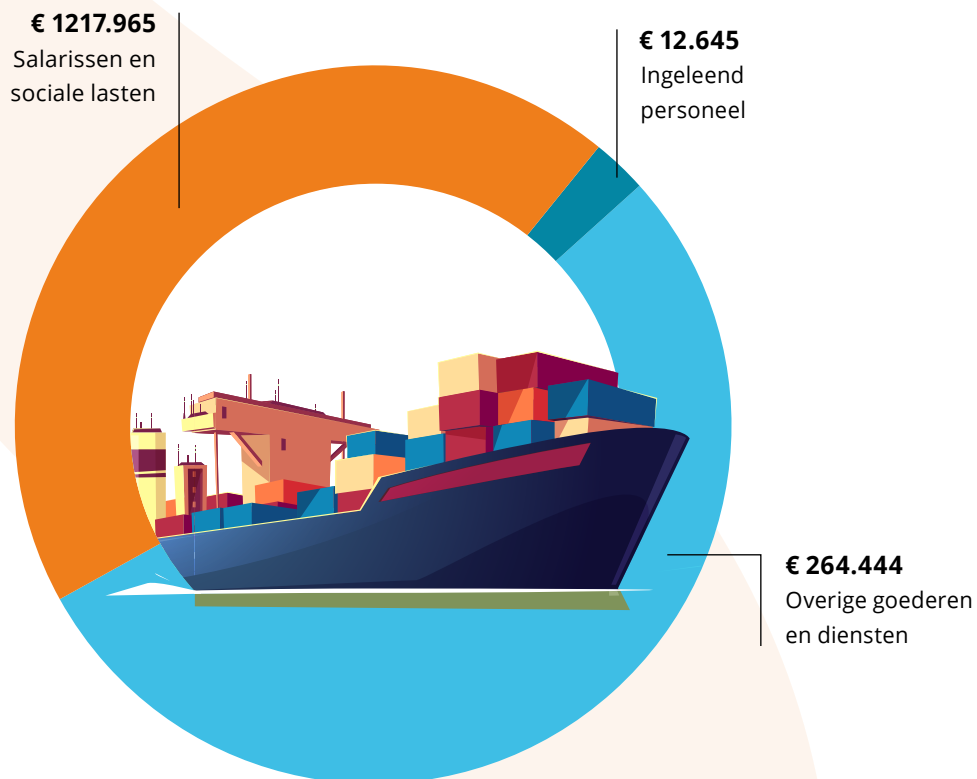
21 Programma Maritieme veiligheid

Kostenoverzicht



Lasten	€	495.053
Baten	€	254.238 -
Geraliseerd resultaat	€	240.815

Overzicht lasten



+44K

Het resultaat van het programma Maritieme Veiligheid in 2020 bedraagt € 44.685 voordelig.

Zorgdragen voor een juist en tijdige communicatie over incidenten (extern)

Communicatie over incidenten vindt plaats via ZeelandVeilig en Social media. Voor crisiscommunicatie zie onderdeel Bevolkingszorg.

In kaart brengen relevante stakeholders en bestaande overlegsgremia (o.a. Zuidwestelijke Delta, GROS) van de buurregio's en op basis hiervan een internationale beïnvloedingsstrategie opstellen.

In 2020 is het project 'Grensoverschrijdende samenwerking incidentbestrijding in het North Sea Port district' gestart. Als resultaat van het project is er in 2020 een overeenkomst opgesteld die in het voorjaar van 2021 ondertekend zal worden.

Het binnen het meerjarig-oefenprogramma plaats inruimen om periodiek met alle buurregio's te oefenen

Een meerjarig oefenprogramma is onderdeel van de samenwerkingsovereenkomst tussen North Sea Port, Hulpverleningszone Centrum en VRZ.

Aansluiting Civil Protection (EU) en onderzoek uitbouwen partnership Internationaal (breder dan MIRG-EU)

Het ResQU2 project zou in eerste instantie lopen van 1 oktober 2018 tot 30 september 2020, maar is door de uitbraak van Covid-19 verlengd tot 30 maart 2021.

Uitbreiden taken MIRG en versterken regionaal

Het handboek MIRG-VRZ (2015) is geactualiseerd naar de huidige tijd. De update van de taak-risico analyse is hierin essentieel onderdeel. Hiermee wordt de continuïteit van de regionale inzetbaarheid van MIRG gewaarborgd.

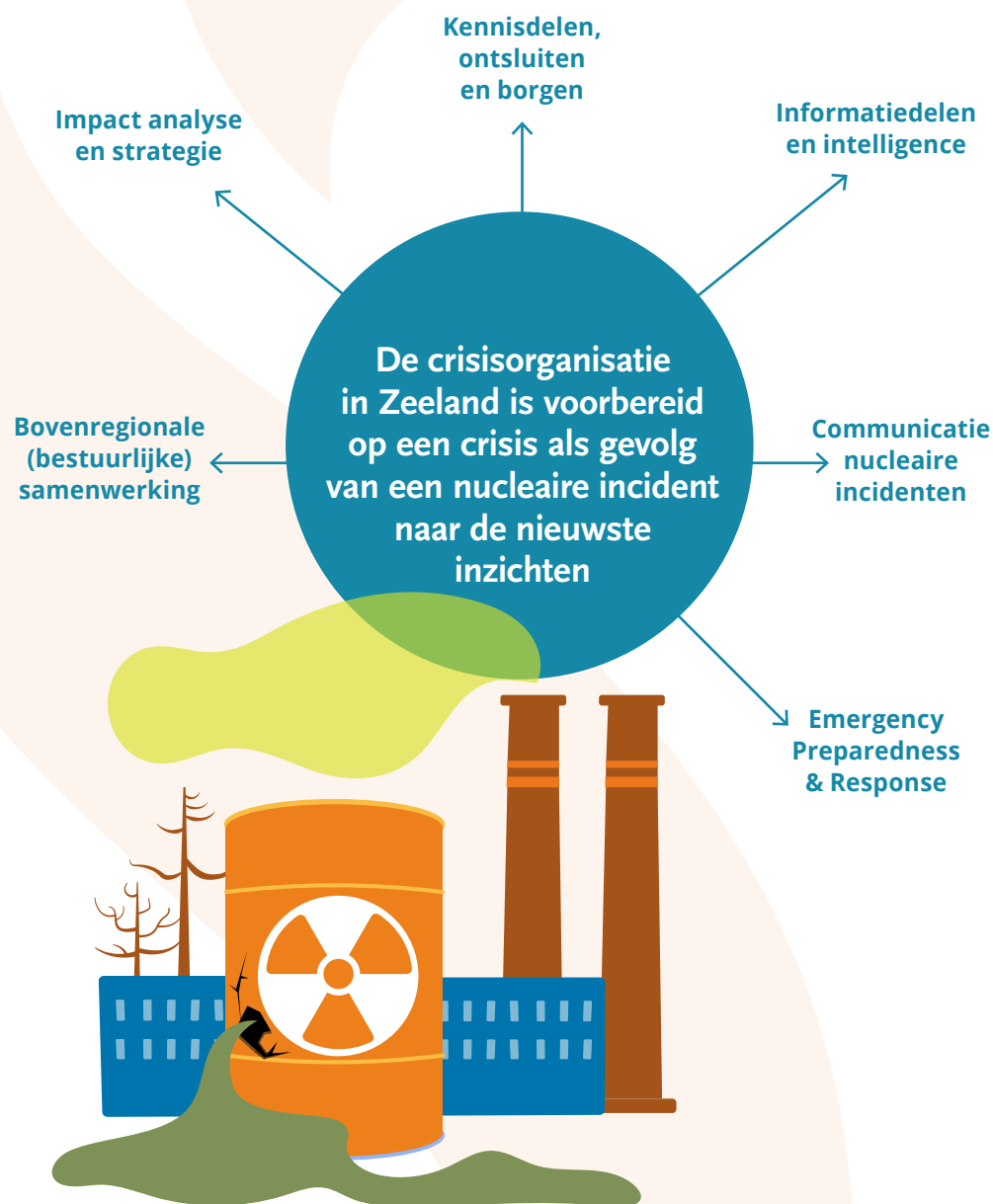
Borging MIRG nationaal en MIRG-EU samenwerking

Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond en Veiligheidsregio Zeeland hebben een samenwerkingsconvenant waarbij beide regio's de intentie hebben uitgesproken om op het gebied van scheepsincidentbestrijding en MIRG de samenwerking verder vorm te geven.

(Inter-)nationaal opleiden, trainen en oefenen

In 2020 waren diverse internationale activiteiten voorzien welke als gevolg van de COVID-19 maatregelen tot op heden geen doorgang hebben kunnen vinden.

22 Programma Nucleaire veiligheid



Wat hebben we hiervoor gedaan?

Impactanalyse en strategie

De afgelopen periode is het rambestrijdingsplan nucleaire en stralingsincidenten geactualiseerd. Vanwege Covid-19 is er nog geen uitgebreide impactanalyse gemaakt.

Kennisdelen, ontsluiten en borgen

De organisatie van basistrainingen voor hulpverleners, specialistentrainingen is bijgesteld. Tevens zijn er, voor zover mogelijk, virtuele trainingen gehouden. Waar mogelijk is deelgenomen aan alarmplan-oefeningen van de Kerncentrale Borssele.

Informatiedelen en intelligence

IN Q4 is gestart met het digitaliseren van de planvorming. Dit zal in 2021 worden voortgezet.

Communicatie nucleaire incidenten

Er zijn geen specifieke communicatie-activiteiten geweest.

Bovenregionale (bestuurlijke) samenwerking

De stuurgroep is driemaal bijeen geweest. Afgelopen jaar is afgesproken dat voor alle nucleaire objecten binnen en over de grens

met Nederland, een voorzorgsmaatregel ingesteld wordt. Ook voor de kerncentrale Borssele is deze vastgesteld. De implementatie van de maatregelen heeft vertraging opgelopen.

Emergency Preparedness & Response (EPR) regionaal

- > Er heeft begeleiding van de verhuizing van de meldkamer Middelburg naar Bergen op Zoom plaatsgevonden, waaronder afstemming met Belgische partners, ANVS, VRM-WB en kerncentrales Borssele en Doel om de bestaande procedures rond melding en alarmering te waarborgen
- > Afgelopen periode vond afstemming met de ANVS plaats over B-objecten (radioactieve bronnen). Samen met deze partij is de vergunningprocedure tegen het licht gehouden en geconstateerd dat de huidige werkwijze voor de hulpverlener bij ongevallen, brand of andersoortige incidenten onvoldoende toegang biedt tot belangrijke informatie. Inmiddels is er een eerste beeld van de situatie opgesteld en heeft een interne verkenning een concept-informatieverwerkingsproces opgeleverd.

Afgesproken is dat voor alle nucleaire objecten binnen en over de grens met Nederland, een voorzorgsmaatregel ingesteld wordt.

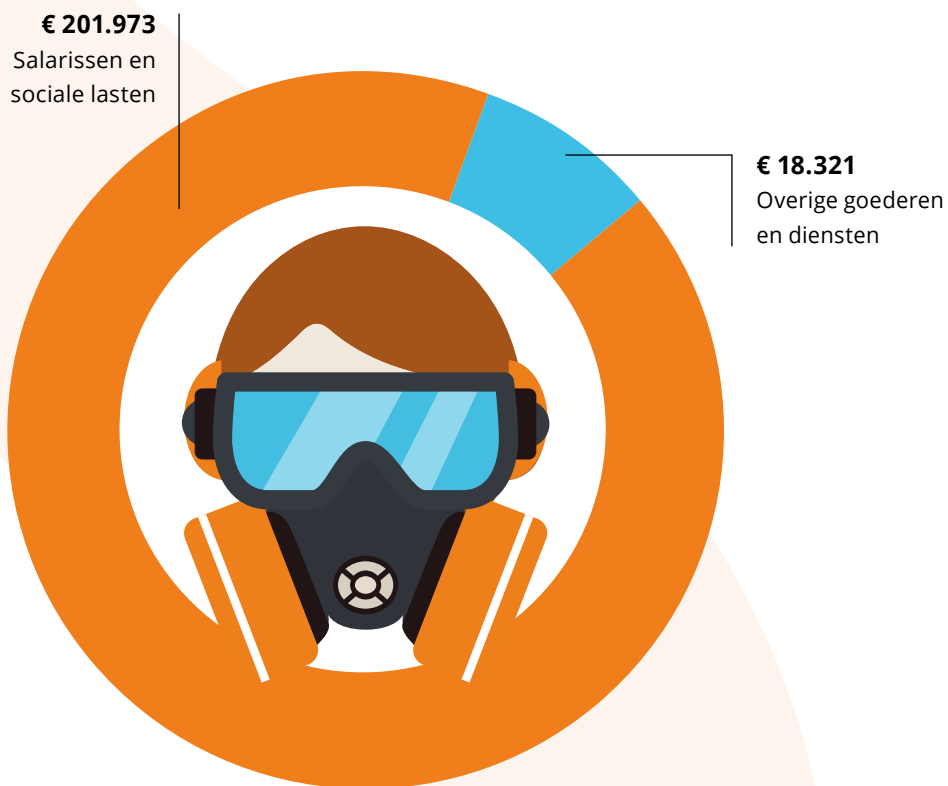
23 Programma Nucleaire veiligheid

Kostenoverzicht



Saldo van baten en lasten	€ 220.295
Geraliseerd resultaat	€ 220.295

Overzicht lasten



+31K Het resultaat van het programma Nucleaire Veiligheid in 2020 bedraagt € 31.355 voordelig.

Jodiumprofylaxe:

- > Naast Schuilen en Evacueren behoort Jodiumprofylaxe tot de belangrijkste maatregelen om de bevolking tegen de gevolgen van een kernongeval te beschermen. Gezien het verlopen van de houdbaarheid van de bestaande tabletten is herhaalde jodiumpredistributie vóór september 2021 noodzakelijk. Door de Covid-19 crisis is er vertraging op te treden. VWS is inmiddels gestart met de voorbereiding op de herdistributie.
- > Naast predistributie van jodiumtabletten is er ook nooddistributie noodzakelijk. VRZ heeft in samenwerking met het Rode Kruis Zeeland een procedure ontwikkeld en het Rode Kruis Zeeland bereid gevonden om bij een kernongeval een aantal uitvoerende taken voor haar rekening te nemen.

Frequente afstemming met de kerncentrales Doel, Borssele en COVRA:

- > In het kader van de Covid-19 crisis heeft er veel overleg plaatsgevonden over de bedrijfscontinuïteit tussen VRZ en de directies van genoemde exploitanten.
- > N.a.v. kernongevallen elders is er met Kerncentrale Borssele en Doel afgestemd over leerpunten elders. Komende tijd wordt hier een vervolg aan gegeven.

Nieuw splijtstofopslag gebouw Kerncentrale Doel

- > Kerncentrale Doel gaat de komende jaren een aantal oude kernreactoren stilleggen. Daartoe dient opgebrande splijtstof op het fabrieksterrein te worden opgeslagen. VRZ heeft de aangrenzende gemeenten geadviseerd over de risico's van deze opslag: zeer kleine kans dat er radioactiviteit vrijkomt en daarbij dan minimaal tot geen effect over de grens.

24 Programmaverantwoording

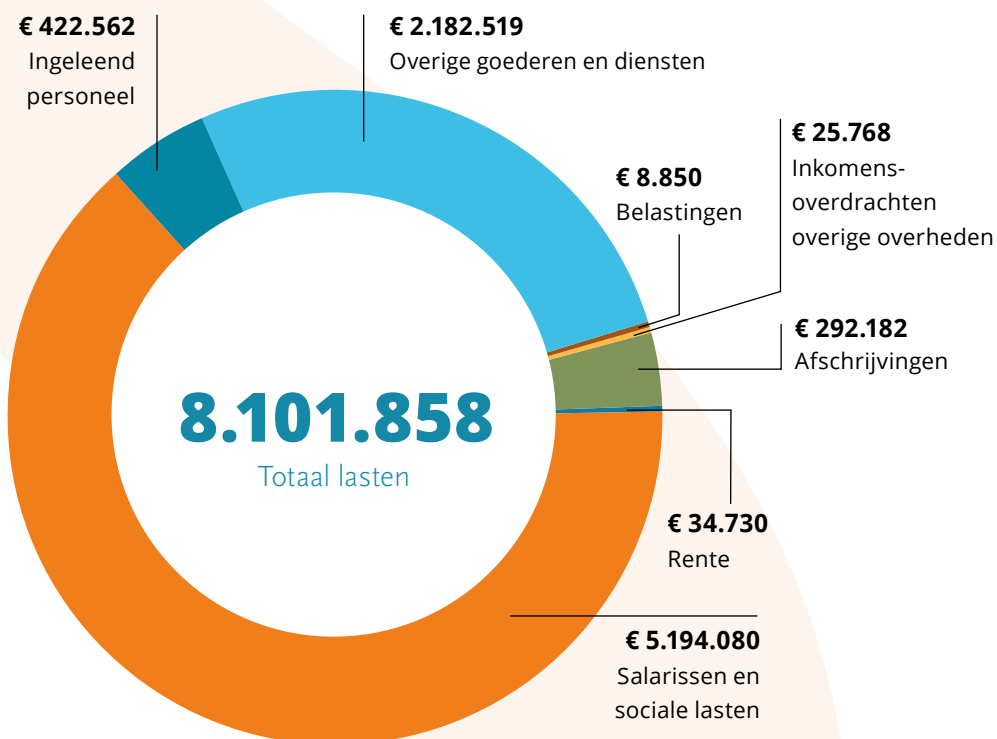
Kostenoverzicht Overhead en kostentoerekening



Lasten	€ 8.101.858
Baten	€ -89.826
Mutaties reserves	€ -15.000
Gerealiseerd resultaat	€ 7.997.033

Kostentoerekening In de programma's worden alleen de kosten opgenomen die betrekking hebben op het primaire proces.

Overzicht lasten



-3K Het resultaat van het programma Overhead in 2020 bedraagt € 3.001 nadelig.

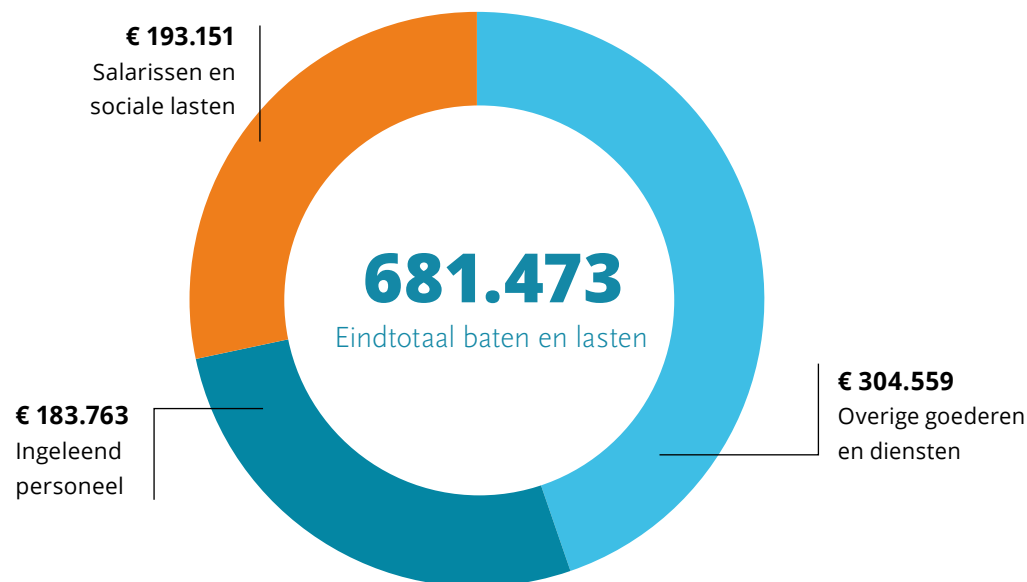
Kostenoverzicht Algemene Dekkingsmiddelen



Lasten	€ -186.187
Baten	€ -34.841.859
Mutaties reserves	€ -148.587
Gerealiseerd resultaat	€ -35.176.633

+597K Het resultaat van de algemene dekkingsmiddelen in 2020 bedraagt € 597.900 voordelig.

Overzicht lasten Onvoorzien



-62K Het resultaat van het Onvoorzien in 2020 bedraagt € 62.973 nadelig.

25 Paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen

Onderhoudskosten Voertuigen en materiaal	2019 Realisatie	2020 Begroting	2020 Realisatie
Onderhoud brandweermaterieel en materiaal	1.128.163	972.000	1.188.089
<i>Investeringsplan</i>			
Werkplaatsinrichting serviceplan	37.302	63.279	16.006
Eindtotaal	1.165.915	1.035.279	1.204.095

Onderhoudskosten Kantoren VRZ	2019 Realisatie	2020 Begroting	2020 Realisatie
Gebruikers- en eigenaarsonderhoud Segeerssingel 10 Middelburg	47.776	62.500	56.386
Kantoormeubilair	72.580	1.000	1.164
Opruimen/aanpassen vleugel GMZ		15.000	15.000
<i>Investeringsplan</i>			
Beveiligings- en toegangscontroleinstallaties		25.000	29.779
Eindtotaal	120.356	103.500	102.329

Onderhoudskosten Brandweerposten	2019 Realisatie	2020 Begroting	2020 Realisatie
Gebruikersonderhoud brandweerposten	135.268	117.500	203.187
Eigenaarsonderhoud Stadsgewest Vlissingen Middelburg ¹	69.156	70.000	69.768
<i>Investeringsplan</i>			
Energiebesparende maatregelen		18.000	17.108
Vervanging inventaris brandweerposten	25.785	25.000	25.528
Inventaris nieuwe kazerne Rilland		30.000	
Eindtotaal	230.209	260.500	315.991

Naast het vele klein correctieve onderhoud van kazernes, zijn er in de 2e helft van het 2020 vanwege Corona extra werkzaamheden uitgevoerd, zoals het reinigen van luchttoevoer – en afvoerkanalen, het coaten van vloeren en het verplaatsen of vervangen van toegangscontrolesystemen.

1) Na onderzoek is gebleken dat de Stadsgewestelijke Brandweer Middelburg-Vlissingen (SGB) abusievelijk het volledige onderhoudsbudget, bedoeld voor zowel het eigenaarsonderhoud en het gebruikersonderhoud, heeft overgedragen aan VRZ. Afgesproken is dat voor het eigenaarsonderhoud jaarlijks tot een bedrag van € 68.000 in rekening gebracht mag worden bij VRZ. Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd.

Oplopende kapitaallasten voor vervangingsinvesteringen

De komende jaren komt er een piek aan te vervangen (brandweer)voertuigen en -materiaal aan. Het budget in de begroting 2020 is voor het eerst weer verhoogd, gedekt door een verhoging van de gemeentelijke bijdrage. Het kapitaallastenniveau in de meerjarenbegroting bedraagt ca. € 3,7 mln.

Er is in 2020 (net als in 2018 en 2019) meer onderhoud uitgevoerd. Dit hangt samen met de ouderdom van de activa. Dit nadeel wordt als incidenteel beschouwd, omdat het investeringsplan voorziet in de vervanging van veel activa.

Onderhoud kantoren VRZ (Middelburg, Goes, Borssele, Terneuzen)

VRZ is sinds januari 2017 eigenaar van het kantoor Segeerssingel 10 te Middelburg. In de begroting 2020 is voor onderhoud een totaalbedrag van € 82.500 opgenomen.

Medio 2020 is de Meldkamer Zeeland-Brabant gehuisvest in Bergen op Zoom. Een vleugel van de Segeerssingel 10 staat sindsdien leeg. Voor opruimen en aanpassen is een bedrag van € 150.000 voorzien, waarvan € 15.000 in 2020. Deze kosten worden gedekt uit de reserve Meldkamer.

Alleen noodzakelijke investeringen worden gedaan. Er is in 2021 nog een bedrag van

€ 100.000 voorzien voor investeringen in o.a. de klimaatinstallatie.

Onderhoud en vervanging brandweerposten

Het eigendom van de brandweerposten en het beheer daarvan is in 2013 niet aan VRZ overgedragen.

De kosten voor onderdelen die wortelen nagelvast zijn, zijn voor rekening van de gemeenten. De kosten voor de losse inventaris zijn voor rekening van VRZ. Voor de vervanging is dus geen financiële ruimte overgedragen. Hiervoor is € 25.000 per jaar voorzien (op het investeringsplan).

Indien binnen een gemeente brandweerposten worden gesloten of nieuwe brandweerposten worden opgericht, dan zijn de investeringslasten in eerste instantie voor de betreffende gemeente.

26 Paragraaf Algemene bedrijfsvoering VRZ

HRM: Algemeen, speerpunt medewerkers

Wat willen we bereiken?	Wat gaan we daarvoor doen in 2020?	Indicatoren
Medewerkers zijn meer daadkrachtig, flexibel en verbindend. Zij zitten op de juiste plaats	Dit speerpunt onderdeel laten zijn van het project Emergo.	Wegens inzet van medewerkers in de crisisorganisatie voor Covid-19 is dit onderwerp doorgeschoven naar 2021.
Het bestuur van Veiligheidsregio Zeeland hanteert een kwaliteitszorgsysteem. We voldoen aan artikel 23 van de Wet Veiligheidsregio's.	We volgen de landelijke ontwikkelingen op het gebied van kwaliteit. In 2020 vindt de visitatie plaats. De resultaten van deze visitatie vergelijken we met de eerste visitatie uit 2014 en verbeteringen volgen we op. 2019 benutten we voor het verder uitwerken van de visie op kwaliteit	Wegens Covid-19 Heeft de visitatie niet plaatsgevonden. Nog niet duidelijk is wanneer deze plaatsvindt.
Kwaliteitszorg is binnen alle geledingen van de organisatie vanzelfsprekend.	Borgen dat op alle niveaus in de organisatie wordt gewerkt aan de hiervoor bedoelde verbeteringen. In het tweede halfjaar 2020 wordt door controllers van de Zeeuwse gemeenten een doelmatigheidsonderzoek uitgevoerd bij VRZ.	Wegens Covid-19 én het verkennend onderzoek naar samenwerkingsmogelijkheden tussen GGD, VRZ en RUD wordt het onderzoek uitgevoerd na 2022.
De arbeidsveiligheid van de medewerkers wordt geborgd via het nemen van maatregelen op punten die voortvloeien uit structurele toepassing van de RI&E	De wettelijke eisen m.b.t. RI&E opvolgen. Het plan van aanpak behorend bij de RI&E actualiseren.	In 2020 is een arbo-commissie aangesteld.

Organisatie

Samenstelling MT

In 2020 heeft de manager risico en crisis-beheersing een baan buiten VRZ aanvaard, waardoor de werkzaamheden zijn verdeeld tussen de directeur en een teamleider. In verband met extra werkzaamheden, voortkomend uit de Covid-19 crisis voor directeur en manager brandweer, is tijdelijk een manager bedrijfsvoering aangesteld.

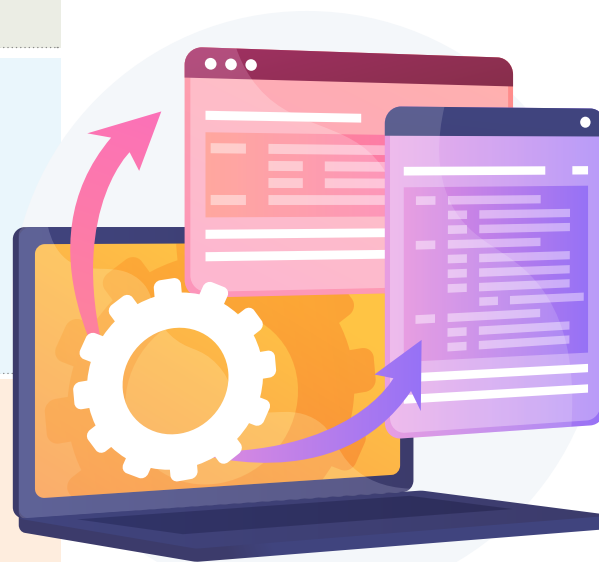
ICT

Afdeling I&A heeft in 2020 afscheid genomen van het grootste deel van het serverpark en is voor de meeste applicatie overgestapt naar de Cloud. Daarnaast is afscheid

genomen van de software pakketten voor de boekhouding en personeelszaken en is er nieuwe ERP software geïmplementeerd om een kwaliteitsslag te realiseren en de informatievoorziening te verbeteren.

VRZ heeft per 31 december 2020 een formatie van 209,88 fte, exclusief de formatie van Bevolkingszorg. De werkelijke bezetting per die datum is 204,25 fte, een verschil van 5,63 fte. Zie voor een specificatie onderstaande tabel.

De verschillen in bezetting zijn verder per onderdeel aangegeven. Daar waar er sprake is van een lagere bezetting betekent dit dat er nog vacatures openstaan. Door vertrek van de meldkamer is de formatie in 2020 gedaald met 22 fte.



Er is nieuwe ERP software geïmplementeerd om een kwaliteitsslag te realiseren en de informatievoorziening te verbeteren.

27 Algemene bedrijfsvoering VRZ

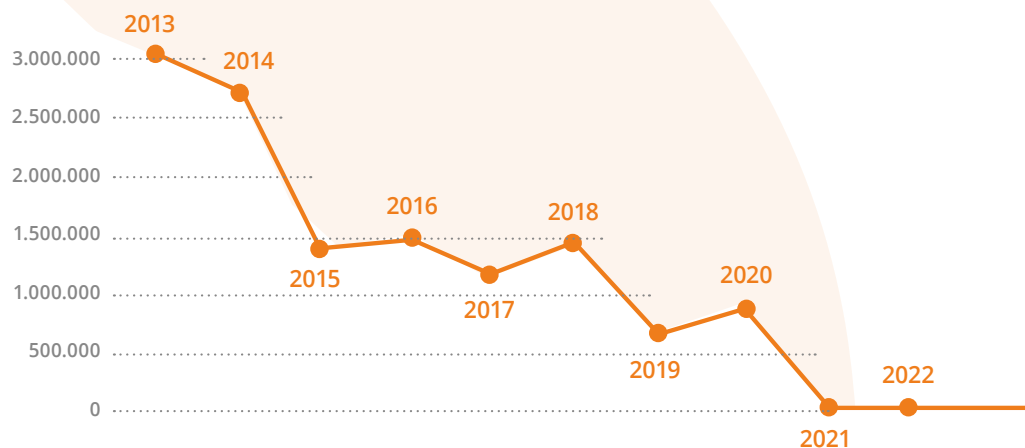
	Formatie 2020	Formatie 2021	Bezetting 2020
Veiligheid	209,88	210,13	204,25
<i>Risicobeheersing en Crisisbeheersing</i>	59,6	58,2	53,1
<i>Brandweer</i>	95,7	98,1	97,1
<i>GHOR</i>	0,0	0,0	0,0
<i>Directie, management en control</i>	5,8	6,5	6,5
<i>Bedrijfsvoering</i>	48,9	47,4	47,6
<i>Bovenformatieven</i>	0,0	0,0	0,0
Bevolkingszorg	3,00	3,00	3,00
Totaal	212,88	213,13	207,25

Inhuur- en advieskosten

De inhuur van derden laat in 2020 een licht stijgende lijn zien ten opzichte van 2019. Dit is vooral te wijten aan de inhuur die plaatsgevonden heeft in het kader van de Covid-19 pandemie. Naar verwachting dalen de lasten in de komende jaren weer zoals de

trend in de voorgaande jaren. Een deel van deze kosten inhuur derden is gedekt met vrijval uit salariskosten.

De cijfers tot en met 2020 betreffen de werkelijke kosten. De cijfers vanaf 2022 zijn de kosten op begrotingsbasis.



Paragraaf Financiering

Berekening renterisiconorm



Begrotingstotaal	€ 36.728.578
Percentage regeling	20%
Renterisiconorm	€ 7.345.716

Balans per 31 december

Vaste activa

Materiële vaste activa met economisch nut **25.178.942**

Vlottende activa

- Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan een jaar	13.374.023
- Overlopende activa	253.643
- Liquide middelen	27.861

Totaal vlottende activa **13.655.527**

Totaal activa 38.834.469

Vaste passiva

Eigen vermogen	
- Algemene reserve	1.490.829
- Bestemmingsreserve	1.625.715
- Gerealiseerd resultaat volgend uit overzicht van basten en lasten	1.592.009

Totaal eigen vermogen 4.708.553

Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer 27.453.626

Totaal vaste passiva **32.162.179**

Vlottende passiva

Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	5.554.923
Overlopende passiva met een specifiek bestedingsdoel	1.081.054
Voorlopig overlopende passiva	36.131

Totaal vlottende passiva **6.672.290**

Totaal passiva 38.834.469

28 Paragraaf Financiering

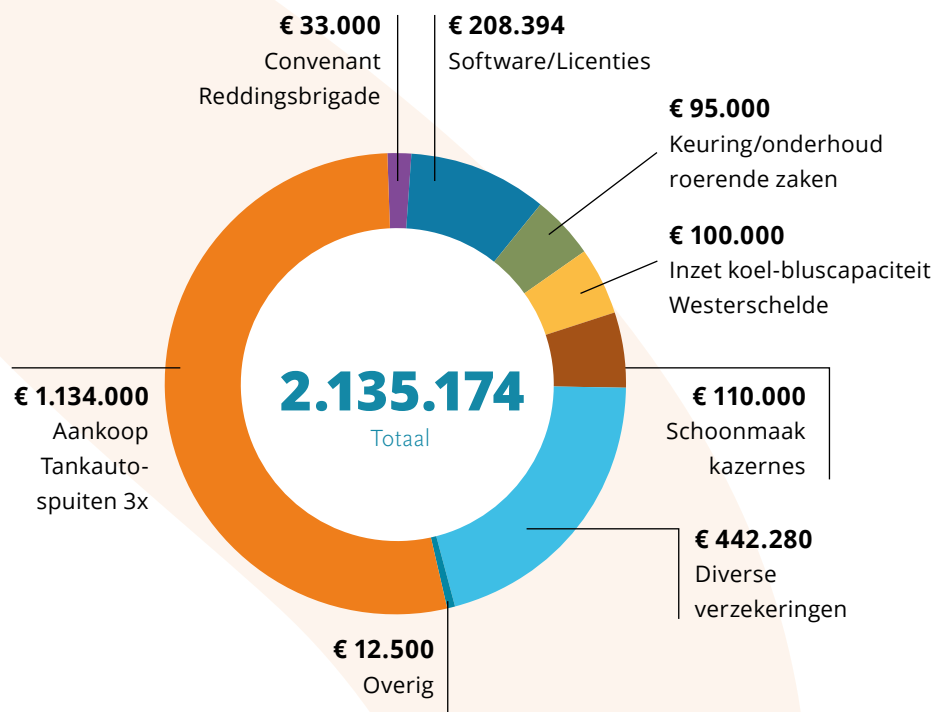
Weerstandscapaciteit 2021



Algemene reserve	€	1.841.733
Post onvoorzien	€	50.000
Totaal	€	1.891.733

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Veiligheidsregio Zeeland is voor de komende jaren verbonden aan een aantal, niet uit de balans blijvende, financiële verplichtingen. Hieronder volgt een opsomming van de belangrijkste van deze verplichtingen:



Kasgeldlimiet

De kasgeldlimiet is vastgelegd in de Uitvoeringregeling financiering decentrale overheden (Ufdo) en bedraagt voor gemeenschappelijke regelingen 8,2% van het begrotingstotaal. Voor VRZ bedraagt de limiet voor de netto vlottende schuld circa € 3.012.000.

In 2020 heeft VRZ het kasgeldlimiet niet overschreden.

Uitzettingen

Er zijn in 2020 door VRZ geen uitzettingen van gelden geweest bij banken.

Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Benodigde weerstandscapaciteit (risico's)

In het positieve resultaat 2020 is een nadeel van € 218.491 opgevangen dat samenhangt met de in de begroting 2020 genoemde risico's. Tegenover deze nadelen staan voordelen op andere gebieden. Een onttrekking aan de algemene reserve is daarom voor dekking in 2020 niet nodig.

Beoordeling weerstandsvermogen

De algemene reserve van VRZ heeft begin 2020 een saldo van € 1.490.829. De jaarrekening 2020 laat een positief resultaat zien van € 1.592.009. Het bestuur zal worden voorgesteld de algemene reserve aan te vullen tot het maximum van € 1.841.733.

Op basis van de gehanteerde normeringssystematiek door VRZ is het weerstandsvermogen van VRZ als goed geclassificeerd.

29 Bijlagen

Kwaliteitszorg

Klachten VRZ

In 2020 zijn bij VRZ geen klachten binnengekomen.

Datalekken VRZ

In het verslagjaar 2020 was er in VRZ geen sprake van een datalek zoals bedoeld in de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG).

De AVG-bewustwordingscampagne is in 2020 afgerond, want alle ploegleiders van Brandweer Zeeland en alle teams hebben deelgenomen aan de AVG-sessie van de FG, met een 8,0 als gemiddelde beoordeling door de deelnemers. Deze sessies worden inmiddels ook periodiek aangeboden aan nieuw VRZ-personeel.

Er is een AVG-verwerkersregister ingericht en met 23 relevante externe partijen heeft VRZ de verplichte AVG-verwerkersovereenkomsten gesloten.

Ondersteuning is verleend aan de proceseigenaar voor het maken van een gegevensbeschermingseffectbeoordeling (DPIA), in verband met de installatie van rittenregistratie-BlackBox-apparatuur in de dienstauto's van VRZ.

Via privacy@vrzeeland.nl hebben diverse medewerkers vragen gesteld over de vertaling van de AVG naar de praktijk van VRZ. Hieruit zijn geen opvallende zaken naar voren gekomen.

Taakstelling en begrotingstekort

Na het 'plan van aanpak taakstelling' bedroeg de taakstelling 2020 nog € 78.837. In 2020 is deze taakstelling incidenteel ten laste van het resultaat gebracht, € 50.000 in de 1e Burap 2020 en 28.837 in de 2e Burap 2020.