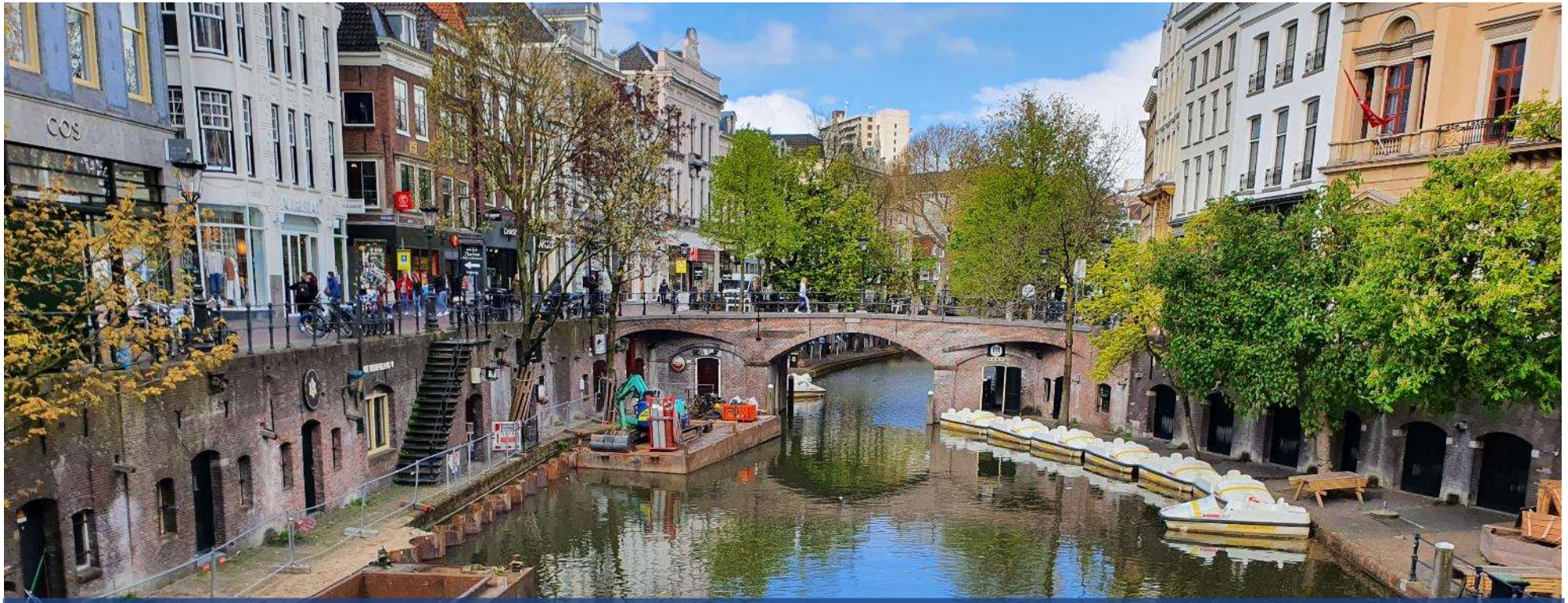
Programma Wervengebied



Voortgangsrapportage
Zomer 2021

versie 1.0

Gemeente Utrecht

Utrecht.nl/
werven

Programma Wervengebied Dashboard Voortgangsrapportage

Met dit dashboard wordt op hoofdlijnen een overzicht gegeven van belangrijke aspecten over de voortgang van het programma Wervengebied.

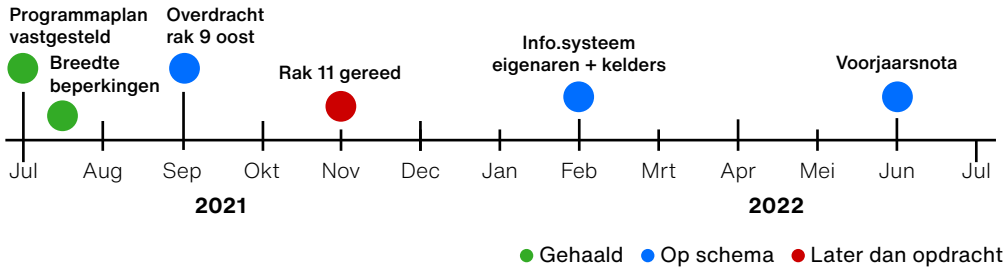
Een toelichting op de indicatoren wordt verder in de voortgangsrapportage gegeven. Uit de indicatoren komt naar voren dat het op dit moment de verwachting is dat programmaplan op schema en binnen budget wordt afgerond.

Stand van zaken Programma Wervengebied

	1-8-21
Doelstelling	●
Scope	●
Geld	●
Tijd	●
Kwaliteit	●
Risico's	●
Organisatie	●
Communicatie	●

- ● Neutraal, geen verschil met startdocument en programmaplan
- ● Conform afspraken startdocument
- ● Er zijn ontwikkelingen die aandacht vragen die kunnen leiden tot afwijkingen ten opzichte van het startdocument. In de gaten houden
- ● Er zijn grote afwijkingen ten opzichte van het startdocument, mogelijk is herziening van de afspraken nodig

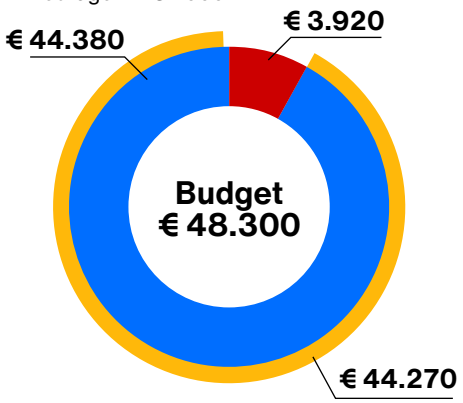
Planningsmijlpalen



● Gehaald ● Op schema ● Later dan opdracht

Budget vs uitgaven

Bedragen x € 1.000



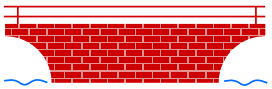
- ● Besteed
- ● Nog te besteden
- ● Nog te verwachten kosten
- ● Huidig inzicht in verwachte kosten nog vrijwel gelijk aan raming

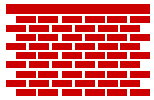
Risico analyse

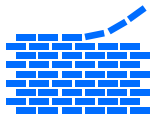
	Mogelijke impact
Verrassingen	○ ○ ●
Samenwerking	○ ○ ●
Beschadiging panden	● ○ ○
Planning	● ○ ○
Verwachtingen	○ ● ○
Zwaar verkeer	○ ● ○
Organisatie en capaciteit	○ ● ○

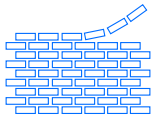
- ● Beheersbaar i.r.t. doelen
- ● Middelgrote gevolgen voor doelen
- ● Grote gevolgen voor doelen

Wal en Kluismuren









Totaal: 49 hele rakdelen (beide zijde)

Walmuur	Heel rak	deel van een rak
Gereed: 3,15 km	21x	8x
Nog te doen: 0,85 km	10x	8x

Kluismuur	Heel rak	deel van een rak
Gereed: 0,2 km	-	1x
Nog te doen: 1,1 km	9x	1x

Gemeente Utrecht

Utrecht.nl

Interventies en maatregelen zwaar verkeer



Kelders bekend

Kwartaal	Aantal
Q4 2020	857
Q2 2021	945

Wees- en Spookkelders gevonden 1e helft 2021

Weeskelders	7
Spookkelders	11

Weren Zwaar verkeer

Resultaten handhaving

Aantal	Waar-schuwingen	Bekeuring
Aslast beperking	1	36
Vrachtwagen verbod	10	11

18x breedtebeperkingen

- Weren Zwaar verkeer
- Interventies

Stakeholders

Interne stakeholders	Keldereigenaren	Bewoners- en belanghebbende groepen
121	770	6
95% ▲	24% ▲	
VGR 1-1-21: 100 vs. 91%	VGR 1-1-21: 3%	

% = actief betrokken

Reflectie en tegenspraak

Commissie van wijzen	Gereed
Gateway review	Gereed
Team van experts van de markt	Gereed
Werkgroepen en klankbordgroepen	Gereed
Evaluatie/eindrapportages van de uitgevoerde deelprojecten WKM	Continu

Raakvlakken en communicatie

1. Omgevingsvisie; (gezamenlijke participatie) ●
2. Mobiliteitsplan; (gezamenlijke participatie) ●
3. Goederenvervoer; (gezamenlijke participatie) ●
4. Erfgoed ●

● Goed contact ● Acties in gang gezet ● Urgent / risico verhogend

Wijkberichten	14
Deelnemers participatiebijeenkomsten	105
Eigenaren in werkgroepen	30

1 Voorwoord

1.1 Programma algemeen

Met het programmaplan wervengebied, is op 15 juli 2021 door de gemeenteraad de gewijzigde aanpak vastgesteld voor het gezamenlijke en samenhangende herstel en behoud van het middeleeuwse, monumentale wervengebied. Daarmee geven wij invulling aan het plan van aanpak wervengebied dat in juli 2020 door de raad is vastgesteld en aan de aanbevelingen van de Antea Group uit november 2019 en van de commissie van wijzen in 2021. Met het programmaplan zetten we de koers uit voor de komende jaren, waarbij we in goede en intensieve samenwerking met (kelder)eigenaren, bewoners, ondernemers en beheerders ons historische erfgoed herstellen en behouden.

Het programmaplan wervengebied brengt in beeld wat de komende dertig jaar nodig is voor het herstel en behoud van het erfgoed. Het programmaplan bevat ook een uitvoeringsplan voor de periode 2021-2023. Op 8 juli 2021 heeft de gemeenteraad hiervoor de financiële middelen beschikbaar gesteld. Er is uitgebreid onderzoek aan voorafgegaan. Dit laat zien dat het gebied nog complexer in elkaar zit dan gedacht. We hebben een beeld van de oorzaken van schade en de maatregelen om dit te voorkomen en te herstellen. Er is nauwe verwevenheid tussen verschillende onderdelen, zoals muren, kelders, water en wegen en daarmee dus tussen eigendom van bewoners, ondernemers en gemeente. Het is daarom essentieel om goed samen te werken bij het herstel en beheer. Om dat te doen gaan we met een onafhankelijk procesbegeleider, op basis van het advies van de commissie van wijzen wervengebied, per rak of straat een samenwerkings-arrangementen maken over de samenwerking en financiering van het herstel van kelders.

Naast de planvorming gaat ook de uitvoering voorspoedig. Sinds de voortgangsrapportage van december 2020 is ook in de uitvoering het nodige gerealiseerd. Om het erfgoed verder te beschermen is een vrachtwagenverbod ingevoerd en zijn breedtebeperkingen aangebracht. Ook is inzet van handhaving sterk uitgebreid. Tegelijkertijd zijn er veel kelders gevonden en geïnspecteerd. Naar aanleiding van de vondst van straatkelders is preventief het 2-ton aslastgebied uitgebreid naar ’t Hoogt, de Zadelstraat en de Haverstraat. Ook zijn lage walmuren aan de Oudegracht hersteld. De werkzaamheden op rak 9 en rak 6 zijn volgens de planning en raming afgerond. Op rak 11 zijn de werkzaamheden in volle gang. Er is gestart met de voorbereiding van projecten op de Oudegracht (walmuren op rak 2), op de Kromme Nieuwegracht (muren en kelders op rak 22 en 24) en kelders onder de Choorstraat en Lijnmarkt. Een belangrijk onderdeel daarvan is de samenwerking met (kelder)eigenaren en het maken van samenwerkingsarrangementen.

Met het plan ligt een stevige basis om het uitvoeringsplan 2021-2023 ter realiseren. Voor de zomer zijn diverse project start-ups georganiseerd om in beeld te brengen wat nodig is om de ambities uit het programmaplan waar te maken. We zijn gestart met het werven van verschillende rollen om de capaciteit en kwaliteit van het programmateam en de projectteams in te vullen.

Met het programmaplan, resultaten van onderzoeken en de vele activiteiten op het gebied van kelders, muren, verkeer en samenwerking liggen we op koers om de verschillende ambities uit het plan waar te maken. Tegelijkertijd blijven we ons realiseren dat werken in middeleeuws erfgoed altijd voor verrassingen en uitdagingen zal zorgen.

Eelko van den Boogaard
Programmamanager wervengebied

1.2 Programma beheersing

Programma doelen

Het doel van programmabeheersing is te sturen op de doelen van het programma. Daarbij is het van belang te bekijken of de bedachte maatregelen een positieve bijdrage hebben aan het doel en/of er andere oorzaken zijn op de doelstelling. De komende periode wordt gebruikt om het hoofddoel, behoudt van erfgoed en de daarbij geformuleerde doelen m.b.t. veiligheid en functionaliteit, om te zetten in meetbare indicatoren. Daarmee wordt het mogelijk object te bepalen wat de voortgang op de programma doelen is.

Stand van zaken t.o.v. de doelstelling

	Stand van zaken
1. Herstel van schade aan erfgoed	■
2. Voorkomen van schade aan erfgoed	■
3. Beheren van het Wervengebied	■
4. Voorkomen van onveilige situaties	■
5. Het beter invullen van de burenplicht en de maatschappelijke zorgplicht	■

✔ = Er worden veel activiteiten uitgevoerd die bijdragen aan het doel.

↻ = Nog niet alle activiteiten zijn opgestart om het doel te bereiken.

⊘ = Er worden geen of beperkte activiteiten uitgevoerd om het doel te behalen

■ = Neutraal t.o.v. startdocument

Toelichting:

1. Met het vaststellen van het programmaplan is een helder plan geformuleerd om het erfgoed te behouden. Daarmee is een basis gecreëerd voor toekomst. Daarnaast is gestart met het herstel op de Oudegracht (rak 9 en 11) en staan in het Uitvoeringsplan het herstel van urgente delen geprogrammeerd.

2. Het voorkomen van schade aan erfgoed wordt gedaan door het nemen van maatregelen waardoor het erfgoed beter beschermd wordt. T.a.v. het weren van te zwaar verkeer en het voorkomen van schade aan wal- en kluismuren zijn er diverse maatregelen genomen en adviezen gegeven over aslast beperkingen. Op andere vlakken, zoals vaarbewegingen, moeten nog afspraken gemaakt worden.

3. In Q3, na het vaststellen van het programmaplan, wordt de samenwerking met beheer geïntensiveerd en worden formele afspraken gemaakt. De werving voor een wervenmeester die de regie gaat voeren, is gestart. Vooruitlopend op de vaststelling van het programmaplan zijn samen met beheerders de eerste stappen gezet om schades en kleine reparties sneller en eenvoudiger op te lossen.

4. Er zijn geen onveilige situaties opgetreden. In de afgelopen periode zijn er preventief inspecties uitgevoerd, er zijn onderzoeken naar de stabiliteit van kelders gedaan en waar nodig zijn maatregelen genomen, en er zijn breedte beperkingen ingevoerd.

5. Het programma zal het verbeteren van de burenplicht en maatschappelijke zorgplicht invullen door het uitwerken van de samenwerkingsarrangementen. Deze uitwerking zal, na het vaststellen van het programmaplan, starten in Q3 . De werving van een omgevingsmanager die de uitwerking zal trekken is gestart.

   Daarnaast heeft er communicatie plaatsgevonden over het plan als geheel, is er contact tussen de bewoners en de locaties waar de uitvoering plaatsvindt, is de afhandeling van klachten versneld en verbeterd, vindt er gezamenlijk met eigenaren onderzoek plaats en wordt samen met eigenaren schade hersteld en lekkages verholpen.

Aanvullend hebben op 26 en 27 mei 2021 drie online participatiebijeenkomsten plaatsgevonden met circa 75 bewoners, ondernemers en keldereigenaren in het wervengebied. In de schriftelijke beantwoording van vragen van raadsleden op 1 juni 2021 is bij de beantwoording van vraag 20 een korte samenvatting gegeven van de uitkomsten van deze bijeenkomsten.

Met het oog op het vertrouwen van eigenaren in de commissie van wijzen overleggen we met keldereigenaren, die in het kader van het uitvoeringsplan bij samenwerkingsarrangementen zijn betrokken, over de rol die de commissie van wijzen of individuele leden daarvan in het vervolgtraject kunnen hebben.

Programma risico's

In het programmaplan zijn de belangrijkste risico's beschreven. In de afgelopen periode is nadrukkelijk de druk op de arbeidsmarkt naar voren gekomen als risico. Het gevolg is dat de programmaorganisatie qua kwaliteit en capaciteit niet de juiste mensen kan vinden. Daarom wordt gestart met de voorbereiding van een wervingscampagne en het uitvragen van diverse functies. Mocht de invulling van de benodigde functies niet of niet tijdig lukken dan zal gekeken worden naar het effect op de uitvoeringsplanning en de programmaorganisatie.

Regeling Risicovolle projecten

De raad heeft besloten dat het programma valt onder regeling risicovolle projecten (RRP). In de regeling is opgenomen dat er een startdocument moet worden opgesteld. Met het startdocument stelt de raad niet de kaders zelf vast, maar de bundeling van reeds vastgestelde kaders zoals het programmaplan, de moties en toezeggingen. Daarnaast is in de regeling opgenomen dat t.a.v. de doelstelling, de scope, het geld, de tijd, de kwaliteit, de risico's, de organisatie en de communicatie gerapporteerd wordt over de afwijkingen t.o.v. het startdocument en vastgestelde kaders.

Het startdocument voor het programma zal in september tegelijk met de hiervoor genoemde RRP-rapportage aan de raad gezonden worden. In deze rapportage wordt de voortgang t.o.v. het vastgestelde programmaplan benoemd. Omdat het startdocument, het programmaplan, de voortgangsrapportage en de RRP-rapportage op dezelfde informatie zijn gebaseerd zijn er nog geen verschillen t.o.v. het startdocument.

1.3 Leeswijzer

In de Voortgangsrapportage wordt in hoofdstuk 1 het algemene beeld gegeven. Daarna wordt in hoofdstuk 2 de algemene projectorganisatie, waaronder de omgeving en communicatie, de juridische zaken, de kernregistratie en de programmaorganisatie toegelicht. In hoofdstuk 3 wordt de uitvoering beschreven en hoofdstuk 4 en 5 zijn geweid aan de programmabeheersing en kwaliteitsmanagement en tegenspraak.



Foto: Erwin Horsten

2 Programma Algemeen

Het programma kan worden opgedeeld in een algemeen deel en een uitvoeringsdeel. In het algemene deel valt de aansturing, het omgevingsmanagement, de kernregistratie, de programmering en de onderzoeken en de programmabeheersing en de ondersteuning. In dit hoofdstuk worden de verschillende onderdelen nader toegelicht. Programmabeheersing wordt beschreven in hoofdstuk 4.

2 Programma Algemeen

2.1 Doelstelling

Het doel van het programma is het behouden van erfgoed door het voorkomen van schade, verminderen van schade en/of herstellen van schade. Daarnaast is het doel het verbeteren van de samenwerking tussen gemeente, eigenaren, beheerders en het beter invullen van de burenplicht en de maatschappelijke zorgplicht. Met het vaststellen van het programmaplan is een belangrijke stap gezet om invulling te geven aan deze doelstellingen.

2.2 Omgeving en Communicatie

2.2.1 Omgeving

Werkgroepen Programmaplan
In de aanloop naar het programmaplan zijn bewoners, eigenaren en ondernemers betrokken. Er is een aantal werkgroepen met bewoners van Oudegracht, Nieuwegracht, Choorstraat, Plompetorengracht/ Drift en Kromme Nieuwegracht opgericht om te adviseren over de inhoud en totstandkoming van het programmaplan.
De werkgroepen hebben meegedacht over onderzoeksvragen, het programma dat nodig is voor het herstel en behoud van het erfgoed en mee te denken over welke participatie- en samenwerkingsvorm het beste past, dus waar de voorkeuren lagen bij eigenaren, bewoners, en ondernemers..

Stakeholders
Er is met veel stakeholders contact. Sommigen informeren we en met anderen hebben we intensief overleg gevoerd, afhankelijk van hun belang en invloed. Voorbeelden van stakeholders waarmee (herhaaldelijk) contact is geweest zijn: de Commissie van Advies in zake Bevoorradingsaangelegenheden in Utrecht (CABU), Veiligheidsregio Utrecht (VRU), Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden (HDSR), nutsbedrijven, en Schuttevaer. Repeterende gesprekken werden gevoerd met de Universiteit Utrecht (UU) en Centrum Management Utrecht (CMU). Deze overleggen zijn reeds in 2020 gestart met als doel het inventariseren van eisen en wensen, alsook het vragen van een advies voor het programmaplan.

Online participatiebijeenkomsten
We wilden graag meer keldereigenaren de ruimte geven om ervaringen en adviezen uit te wisselen. Daarom is in maart 2021 een drietal online participatiebijeenkomsten georganiseerd met dertig keldereigenaren, bewoners en ondernemers over de uitkomsten van de onderzoeken, voorafgaand aan het schrijven van het programmaplan. In mei 2021 zijn opnieuw drie bijeenkomsten geweest waarin het raadsvoorstel en het programmaplan zijn besproken waarbij vijfenzeventig eigenaren aanwezig waren. Deze bijeenkomsten werden door alle partijen als constructief en inspirerend ervaren.

2.2.2 Ontwikkeling in de samenwerking

In de voorbereiding van het programmaplan en tijdens de uitvoering is actief gezocht naar mogelijkheden om constructief samen te werken met eigenaren. Zo zijn meldingen over schade en lekkages van kelders die mogelijk gerelateerd waren aan eerdere werkzaamheden of gebreken in de hemelwaterafvoer onderzocht en waar mogelijk hersteld.

In de voorbereiding van herstel van walmuren zijn in waar nodig, in goed overleg met de eigenaar, aanvullende beheersmaatregelen getroffen. Hiermee is de samenwerking en het begrip van het werk beter geworden en zijn de risico’s voor het erfgoed of de tijdelijke effecten op de exploitatie van een onderneming beperkt.

Daarnaast wordt, bij toch optredende schade, door het programma geholpen bij het doorlopen van de juiste procedure. Intern is er interdisciplinair overleg met de afdeling van beheer om schades snel af te handelen. Door -soms al lang spelende -klachten serieus te nemen en in goed overleg maatwerk oplossingen te bieden werken we aan het herstel van vertrouwen.

De samenwerking loopt ondanks alle inspanning niet altijd soepel. In sommige gevallen is het lastig contact te leggen en/of te houden. In paragraaf 2.3 worden de juridische stappen beschreven die op dit moment spelen.

2.2.3 Communicatie

T.a.v. de communicatie zijn meerdere manier gebruikt. Zo wordt actief gebruikt gemaakt van de wervenapp, nieuwsbrieven, wijkberichten en wordt tijdens de uitvoering van projecten actief gecommuniceerd over de werkzaamheden.

Campagne Zet je kelder op de kaart
Met deze campagne hebben we in april de zoektocht naar onbekende kelders onder de aandacht gebracht bij inwoners van de binnenstad, met de oproep voor de gemeente onbekende kelders te melden. Dit heeft er toe geleid dat er weer enkele kelders zijn toegevoegd aan de het overzicht van april 2021.

Publicatie programmaplan Werk aan de Werf
In april 2021 is het programmaplan Werk aan de Werf gepresenteerd. Hierbij is o.a. gebruikt gemaakt van diverse kanalen zoals de website, een wijkbericht, een persbericht, nieuwsbrieven en een video waarbij opgeroepen is deel te nemen aan de online participatiebijeenkomsten.

2.3 Juridische zaken

Op de Oudegracht wordt actief de samenwerking gezocht met keldereigenaren. Eén van de eigenraren heeft handhavingsverzoeken bij het HDSR ingediend, WOB verzoeken bij de gemeente en voorlopige voorziening aangevraagd bij de rechtbank.... De handhavingsverzoeken zijn tot dusver afgewezen. Door de complexiteit, vakantie en capaciteitstekort bij het WOB-team is voor de afhandeling meer tijd nodig voor het toezenden van de gevraagde informatie. Wij blijven ons inspannen om met extra beheersmaatregelen (zoals extra monitoring en waar nodig het aanpassen van werkmethodes) te voldoen aan onze maatschappelijke zorgplicht en aan de zorgen van de eigenaar voor zijn eigendom tegemoet te komen.

2.4 Kernregistratie – Kadaster wervengebied

Voor het project wervenkadaster is de afgelopen periode een analyse uitgevoerd en een plan van aanpak opgesteld. Doel is om alle relevante informatie over objecten, eigendom, status, beheer en gebruik vast te leggen, te combineren en te ontsluiten.

Het project is begonnen met een stakeholderanalyse, waarmee de eisen en wensen van belanghebbenden zijn opgehaald en geprioriteerd. Daarmee wordt een eerste concrete invulling van het kadaster gemaakt. Het project zal daarbij in eerste instantie bezig gaan met een basisvastlegging bestaande uit (1) Overzicht kelders, locaties, eigenaren, erfgoedstatus, inspectierapporten, (2) Tijdelijke opslag en ontsluiting projectdata.

2.5 Organisatie

In het afgelopen anderhalf jaar is een programmaorganisatie opgebouwd om te komen tot een programmaplan.
Het programma is na vaststelling van het programmaplan een nieuwe fase ingegaan. Van het opstellen van het programmaplan is de focus verlegd naar het uitvoeren van de verschillende onderdelen het programmaplan. De programmaorganisatie wordt doorontwikkeld en past zich daar op aan.

Er wordt op dit moment een wervingscampagne opgezet om voor deze fase opnieuw voldoende capaciteit en kwaliteit van binnen en buiten de gemeente voor het wervengebied te krijgen. Het vinden van de benodigde mensen is, door een zeer gespannen arbeidsmarkt, een risico geworden dat van invloed kan zijn op de het programma.

De organisatie wordt kwalitatief en kwantitatief versterkt om het programmaplan te kunnen uitvoeren. Er is een aantal kritische en belangrijke functies aangemerkt waarvoor het uitgangspunt is dat deze voor lange tijd door dezelfde persoon wordt ingevuld. Dit i.v.m. behoud van opgedane kennis van de unieke situatie in het wervengebied. Het betreft hierbij kernfuncties binnen de programma organisatie, inclusief de risicomanager en cruciale functies in de uitvoering.

Een belangrijk onderdeel is de werving van de aanstelling van een omgevingsmanager en een wervenmeester. Beide functies versterken de aanwezigheid en betrokkenheid van de gemeente in het wervengebied. Daarmee wordt het “burenschap” ook nader ingevuld. De wervenmeester zal zich met name richten op het dagelijks beheer en gebruik in het wervengebied. De werkzaamheden van de wervenmeester zullen dan ook breder zijn dan scope in het programmaplan. De omgevingsmanager richt zich op het maken het samenwerkingsarrangementen en het maken van de (lange) termijn afspraken met belangrijke stakeholders in het voorkomen van schade aan het erfgoed.

Uitvoeringsplan

In het programmaplan is opgenomen dat er gewerkt gaat worden met vierjarenuitvoeringsplannen. In de afgelopen periode is gekeken naar de basis (financieel en planning) voor het uitvoeringsplan 2022-205. In de komende periode wordt, in samenhang met de financieringsstrategie, hier verder invulling aan gegeven.

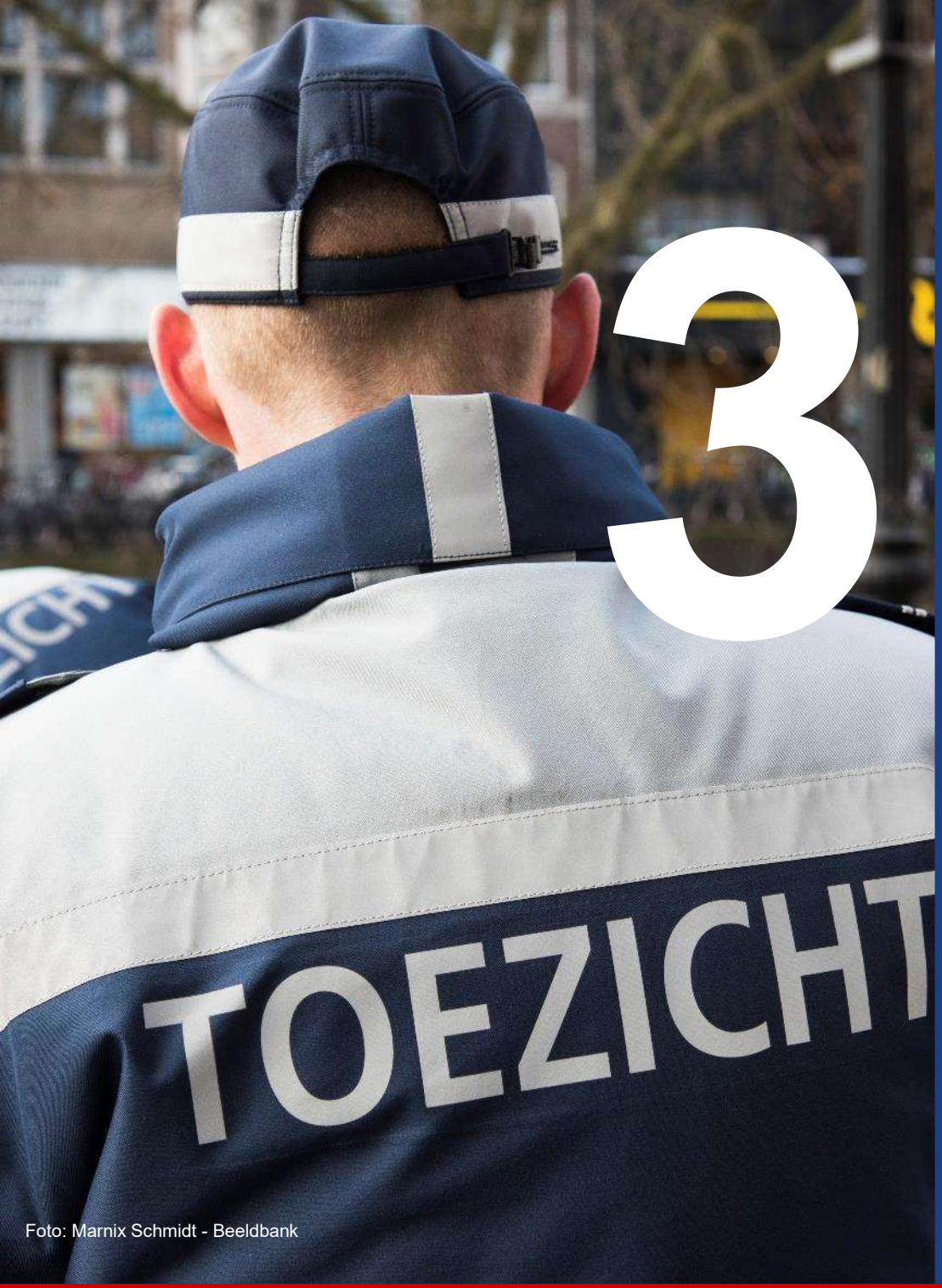


Foto: Marnix Schmidt - Beeldbank

3 Uitvoering

Het programma bevat 4 uitvoeringsopgaven die planmatig te realiseren zijn. (1) Het nemen van maatregelen t.b.v. het weren van te zwaar verkeer door het realiseren van een evenwicht tussen de belastbaarheid van kelders en belasting door gebruik, (2) herstel van de walmuren op de Oudegracht- en de (3) herstel van de kluismuren in samenhang met de kluiskelders., (4) de aanpak van de overige kelders. Naast de planmatige uitvoeringsopgave kent de uitvoering nog de regie op het dagelijks beheer en gebruik van het gebied , het afhandelen van schades en lekkages, meldingen en het acteren bij calamiteiten.

In dit hoofdstuk wordt de voortgang op deze uitvoeringsopgaven beschreven.

3 Uitvoering

3.1 Zwaar verkeer

In maart 2021 is naast de geldende aslastbeperking aanvullend het vrachtwagenverbod ingevoerd op de grachten met kwetsbare werfkelders om, ter bescherming van de monumentale kelders en werven, het te zware verkeer in het wervengebied te weren. Tevens zijn op de Trans, Brigittenstraat, Twijnstraat en Nieuwegracht tijdelijke breedtebeperkingen gerealiseerd. Op de overige 12 locaties zijn in juli 2021 tijdelijke breedtebeperkingen geplaatst.

We zijn tot de conclusie gekomen dat meer tijd nodig is om tot een goede balans te komen tussen het weren van vrachtwagens, esthetisch goed in de historische binnenstad passende maatregelen en de toegankelijkheid voor nood- en hulpdiensten.
De komende maanden gaan we in overleg met de VRU over de mogelijkheden voor definitieve maatregelen. Daarbij betrekken we ook andere aspecten om de bereikbaarheid voor het wervengebied en de binnenstad i.r.t de definitieve breedte beperkingen, voor nood- en hulpdiensten te verbeteren en andere maatregelen om schade aan de werven en kelders door voertuigen van nood- en hulpdiensten te voorkomen en te beperken.

In juli is ook een aslastbeperking tot 2 ton ingevoerd voor ’t Hoogt, de Zadelstraat, de Haverstraat en toeleidende route over de Springweg ter bescherming van gevonden kwetsbare historische kelders.

Verder is gestart met de voorbereiding voor de uitwerking van de ANPR camerahandhaving.

Onderzoek belastbaarheid kelders

Er is een voorlopige expertbeoordeling opgesteld en er zijn enkele deelrapporten met berekeningen van de belastbaarheid opgeleverd. De voorlopige expertbeoordeling kwam in Q2 beschikbaar. Op basis van deze resultaten is voorlopig bevestigd, dat de aslastbeperking tot maximaal 2 ton boven de werf- en kluiskelders voldoet en dat het weren van te zwaar verkeer noodzakelijk is. Dit is in lijn met de inhoud van het programmaplan Werk aan de Werf. Na oplevering van de resterende deelrapporten met berekeningen wordt het eindrapport met de definitieve beoordeling van de belastbaarheid opgesteld en in Q3 beschikbaar gesteld.

Resultaten handhaving 1e helft 2021

In de eerste weken na invoering van het vrachtwagenverbod zijn officiële waarschuwingen gegeven, die in het handhavingssysteem geregistreerd worden. Bij een volgende overtreding is dan direct beboet. Inmiddels wordt direct beboet.

Indien een overtreder zowel in overtreding is van de aslastbeperking en het vrachtwagenverbod, dan wordt de aslastovertreding beboet en krijgt de overtreder voor het vrachtwagenverbod de eerste keer een waarschuwing.

aantal	Waarschuwingen	Bekeuring
Aslastbeperking	1	36
Vrachtwagen verbod	10	11

Van januari tot en met juni 2021 zijn 36 bekeuringen gegeven t.a.v. overschrijding van de aslastbeperking. Ook zijn 11 vrachtwagens beboet. Opgemerkt moet worden dat het vrachtwagenverbod pas sinds maart geldt en dat door corona minder vrachtwagenbewegingen hebben plaatsgevonden.

Daarnaast hebben in februari en april 2021, naast de reguliere handhaving, twee specifieke weegacties plaatsgevonden met als doel overtreders te boeten, inzicht te krijgen in de aslasten van lichte bedrijfsvoertuigen en een signaal af te geven. In februari zijn geen aslastovertredingen geconstateerd, bij de weegactie in april zijn 3 overtredingen geconstateerd (en bekeurd).

Vanaf juni 2021 is de handhaving voor zwaar verkeer verder geïntensiveerd naar 10 uur per dag, 7 dagen in de week.

3.2 Kelders

Onderzoek afvoer hemelwater

Op locaties aan de Oudegracht en in de Choorstraat zijn in constructieve samenwerking met de eigenaren/gebruikers onderzoeken uitgevoerd naar de afvoer van hemelwater boven de kelders. Hiermee is kennis vergaard over de werking van het afvoersysteem, de gebreken hierin en de mogelijke maatregelen voor verbetering. Deze kennis wordt benut en verder uitgebreid bij het komende herstel van kelders samen met de eigenaren/gebruikers. De eindrapporten over de afvoer van hemelwater komen in Q3 beschikbaar. De oplevering van de rapporten ligt op schema.

Inventarisatie schades en oorzaken

Er is een onderzoeksopdracht opgesteld voor het inventariseren van schadepatronen en bijbehorende mogelijke oorzaken. Dit moet leiden tot een overzichtelijke lijst, die kan dienen als hulpmiddel bij het onderzoeken van schades en oorzaken bij kelders, die vrijgegraven gaan worden. Het eindresultaat van de inventarisatie moet in het komende najaar beschikbaar zijn. Gestreefd wordt naar oplevering in Q3 samen met de andere onderzoeksresultaten.

Spook- en weeskelders 1e helft 2021

Op enkele plekken in het wervengebied hebben we het afgelopen half jaar spook- en weeskelders aangetroffen (respectievelijk 7 om 11). Dat gaat om de aanwezigheid van (voormalige) kelders op de Drift, Kromme Nieuwegracht en Nieuwegracht. De op het dashboard zichtbare toename van het aantal bekende kelders tot 945 komt voornamelijk door straatkelders die eerder niet in beeld waren.

Spookkelders zijn restanten van kelders die momenteel niet meer toegankelijk zijn en waarvan wel bouwsporen te zien zijn. Tevens is het onbekend of deze kelders daadwerkelijk gesloopt zijn of toch mogelijk gevuld met zand nog intact onder het wegdek liggen.
Weeskelders zijn kelders die geen verbinding meer hebben met het naastgelegen grachtenpand.

Aan de hand van enkele, praktische onderzoeken verkennen we de mogelijkheden om zicht te krijgen op de staat van deze kelders en betrekken daarbij, waar mogelijk, de (vermeende) eigenaren. Hierbij gebruiken we bijv. een endoscoop om te bekijken wat de situatie is achter de werfmuur. Voor de eerste onderzoeken ging het om locaties met overzichtelijke situaties op de Nieuwegracht en ’t Hoogt. Over de kelders die geïdentificeerd zijn als spook- en weeskelder is niet altijd informatie te vinden. Op basis van enkele locaties gaan we, samen met de betrokkenen zoals aangrenzende buren, juridische onderzoeken in gang zetten.

3.3 Wal- en kluismuren

Uitvoering

Oudegracht rak 9 oost en 11 oost

Zoals gemeld in de vorige Voortgangsrapportage is -vooruitlopend op het Programmaplan en conform de afspraken met de raad- in januari 2021 gestart met de uitvoering van het herstel van de walmuren aan rak 9 oost (Gaardbrug – Maartensbrug) en 11 oost (Weesbrug- Hanburgerbrug). Hierdoor bewaken we continuïteit in de uitvoering en kennis.

De werkzaamheden aan rak 9 oost zijn in mei 2021 afgerond binnen de kaders die zijn opgesteld. De werf is weer in gebruik genomen.

Tijdens het werk aan rak 11 oost is bij één kelder alsnog informatie over een afwijkende fundering aan het licht gekomen. Daarvoor zijn in overleg met de HDSR aanvullende beheersmaatregelen getroffen door extra monitoring op de bemaling en is de werkmethode daarop aangepast. Ook is tijdens aanvraag tot een voorlopige voorziening preventief het werk stil gelegd. Daardoor is rak 11 oost met 1 kwartaal vertraagd.

Noodmaatregel Oudegracht rak 6 west

In het kader van het Programmaplan is voor het herstel van de wal- en kluismuren een nieuwe beoordelingssystematiek opgezet. Deze systematiek is gebaseerd op een landelijke beoordelingsmethode voor kademuren van het CROW en de in Amsterdam toegepaste methode van risicogestuurd prioriteren. De eerste uitkomsten daarvan zijn gebruikt voor het opstellen van het uitvoeringwsprogramma voor de komende drie jaar in het Programmaplan. Uit de werkwijze blijkt dat de walmuur bij rak 6 west (Stadhuisbrug – Bezembrug) dermate slecht is dat in overleg met het interventieteam is besloten daar een noodmaatregel te treffen. Er is een damwand voor de walmuur geplaatst waarna zand tussen de walmuur en de damwand is aangebracht. Daarmee is de situatie gestabiliseerd en weer veilig. Door de tijdelijke verbreding van de werf te bestraten kunnen de plaatselijke ondernemers, waaronder een botenverhuurder, weer gebruik maken van de werf totdat structureel herstel plaatsvindt. De voorbereiding daarvoor is in de uitvoeringsplanning opgenomen en de tijdelijke damwand kan straks worden gebruikt als bouwkuip. De werkzaamheden zijn na een korte voorbereiding in april gestart en eind mei afgerond.

Voorbereiding

Onderzoeken bomen en water

De onderzoeken naar bomen en water bij het herstellen van de wal- en kluismuren zijn in Q2 beschikbaar gekomen. De conclusies zijn verwerkt in het programmaplan Werk aan de Werf.
Het geadviseerde vervolgonderzoek naar de bodemdiepten in de Oudegracht is uitgevoerd. Op basis van de uitkomsten is geconcludeerd, dat de inhoud van het programmaplan ongewijzigd kan blijven.

Beoordeling toestand wal- en kluismuren

Voor het beoordelen van de toestand van de wal- en kluismuren is een beoordelingsmethode gekozen en uitgewerkt. Op basis van de eerste beoordelingsstap is een rangorde aangebracht in de urgentie van herstel. De beoordelingsmethode en de rangorde in de urgentie van herstel zijn ondergebracht in het programmaplan Werk aan de Werf en verwerkt in de programmering voor de komende drie jaar. Voor de verdere programmering in de jaren daarna worden vervolgonderzoeken en berekeningen uitgevoerd. Deze zijn nodig voor een meer gedetailleerde bepaling van de toestand van een gedeelte van de wal- en kluismuren.

Voorbereiding rak 2 oost

In de voortgangsrapportage van december 2020 is aangeven dat herstel van de walmuur op rak 2 oost (Viebrug-Jacobibrug) is voorzien voor de periode 2021-2022 gelet op de niet acute, maar verslechterende staat van de kade. De benodigde voorbereidingen daarvoor zijn opgestart. Daartoe behoren vooropnames in de kelders, maar ook is er aandacht voor een

mogelijk aanwezige ondergrondse vervuiling en beheersing van de risico's daarvan tijdens de voorgenomen werkzaamheden.

Praktijkproef rak 4 west
Een mogelijke praktijkproef in samenhang met een belendende kelder op rak 4 west is verder voorbereid in overleg met de eigenaar. Daar nadert de walmuur de kelder dicht en sluit deze niet haaks aan op een brug. Dat maakt de situatie complex, een situatie die vaker voorkomt op de Oudegracht. In het uitvoeringsprogramma is de start van de proef voorzien in Q4 van 2021.

Kromme Nieuwgracht en Kelders
In de uitvoeringsplanning is opgenomen dat er direct na vaststelling van het programmaplan (in juli 2021) gestart gaat worden met de voorbereidingen op de Kromme Nieuwegracht en een serie kelders.
In het voorjaar zijn reeds de eerste verkenningen uitgevoerd om enerzijds te kunnen bepalen welke delen van de Kromme Nieuwegracht en welke kelders urgent zijn in relatie tot de programmering en anderzijds om te bepalen welke activiteiten nodig zijn om de muren en kelders te herstellen. De komende periode wordt de voorbereiding verder uitgewerkt.

3.4 Meldingen, schades en calamiteiten

In de afgelopen periode zijn er enkele interventies uitgevoerd. Op de Oudegracht is t.h.v. rak 6 west zijn van wege de slechte staat van de walmuur preventief tijdelijke maatregelen genomen (zie paragraaf 3.3).

Op de Kromme Nieuwegracht is op basis van de definitieve bevindingen van een duikonderzoek een stempelconstructie geplaatst in een kluiskelder (ook wel stutten genoemd). Dit om het beschadigde voorste gedeelte van de boog van de kelder, direct achter de kluismuur, te ondersteunen. Deze maatregel is nodig om ervoor te zorgen dat de kelder veilig te gebruiken is en om het risico op schade te beheersen. Na de aanpak en het herstel van het rak, welk een hoge prioriteit heeft, kan de tijdelijke constructie weer verwijderd worden.

In de Haverstraat zijn boven een straatkelder in het trottoir enkele paaltjes geplaatst. Dit om te voorkomen dat er onbedoeld een zware vrachtwagen op deze beschadigde kelder kan komen te staan en de kelder een te grote belasting te verdragen krijgt. Inmiddels is deze straatkelder gestempeld en is er overleg met de eigenaar over het herstel van de kelder.

In de Zadelstraat, Haverstraat en bij 't Hoogt zijn straatkelders aangetroffen. Om het erfgoed te beschermen heeft het interventieteam geadviseerd daar preventief een 2-ton aslastbeperking in te voeren. De betrokken eigenaren van de straatkelders zijn hierover geïnformeerd. Op basis van de uitkomsten van de komende onderzoeken naar de belastbaarheid en draagvermogen van deze kelders kunnen deze preventieve maatregelen, wanneer wenselijk, weer aangepast worden.

Afhandeling schades en samenwerking met Beheer en onderhoud
Bij de afdeling beheer en openbare ruimte (BOR zijn in samenwerking met het programma en vooruitlopend op de definitieve besluitvorming al stappen gemaakt op drie thema's: (1) Interne communicatie, (2) oplossen van meldingen/klachten en (3) preventie.

(1) Er is een intensiever contact tussen het programma en beheer opgezet door middel van een regulier overleg met de beheerdisciplines en het programmateam uitvoering. Dit maakt het eenvoudiger de diverse casussen te bespreken en het werk te verdelen.

(2) Eerder vielen klachten wel eens 'tussen de beheerdisciplines in' of het was niet duidelijk bij welk team dit opgepakt kon worden en dat leidde soms tot onnodige vertraging en ontevredenheid. We hebben hiervoor bij BOR aanvullend werkbudget beschikbaar gesteld voor onderzoeken en kleine reparatiewerkzaamheden op de rakken waar het programma nog

niet aan zet is zodat snel geschakeld kan worden met de eigenaren. De interne verdeling tussen de beheerdisciplines volgt daarna.

(3) Er is gestart met het maken van concrete en nadere afspraken over de manier waarop we het beheer kunnen intensiveren zodanig dat dit de komende jaren leidt tot een afname van risico op aantasting van het erfgoed en een reductie van klachten/meldingen. Dit wordt meegenomen in de uitwerking van het vierjarenuitvoeringsplan 2022-2025.



4

Programma-beheersing

In dit hoofdstuk zijn de beheersingsaspecten scope, financiën, planning en risico's opgenomen. In hoofdstuk 2 is een toelichting gegeven op de programmadoelen en de organisatie en in hoofdstuk 5 wordt ingegaan op kwaliteitsmanagement en tegenspraak. Samen worden hiermee alle aspecten behandeld die gevraagd worden in de regeling risicovolle projecten.

Waar mogelijk wordt een vergelijking gemaakt met de vorige rapportage. De vorige rapportage behoorde echter bij het Plan van Aanpak om tot een programmaplan te komen. Waar er daardoor verschillen optreden worden deze toegelicht.

4 Programmabeheersing

4.1 Scope

De scope van het programma is op hoofdlijnen in het vastgestelde programmaplan en het raadsvoorstel beschreven. Op dit moment zijn er nog geen afwijkingen t.o.v. de scope.

4.2 Financiën

In deze rapportage worden de financiën t.o.v. het programma in beeld gebracht. In raadsvoorstel behorende bij het programmaplan (argument 3.3) is een overzicht gegeven van de beschikbare middelen van het oude project Wal en Kluismuren, de middelen ten behoeve van het Plan van Aanpak programmaplan en ten behoeve van actuele situaties. Daarbij is besloten de diverse budgetten geheel toe te wijzen aan het de uitvoering van het programmaplan voor de periode 2021-2023 (38,9 miljoen). Daarnaast is bij de voorjaarsnota 2021 besloten het resterende budget dat nodig is voor het uitvoeringsplan toe te kennen (9,4 miljoen).

In de eerste helft van 2021 is €1,6 miljoen besteed aan het opstellen van het programmaplan, interventies en onderzoek en €2,3 miljoen aan de uitvoering weren te zwaar verkeer, kelders en wal en kluismuren. In het programmaplan is opgenomen dat er voor 2021 totaal 11,2 miljoen euro nodig is. De bestedingen lijken, met een uitgave van 3,9 miljoen, daarmee op dit moment iets achter te liggen t.o.v. de geschatte uitgaven. Het is de verwachting dat in de 2e helft van het jaar de uitgaven en verplichtingen zullen stijgen tot ca 10,1 miljoen omdat een (groot) aantal onderdelen van het programma na de zomer zal starten. Daarnaast ziet het programma dat de inkoopprijs van staal (t.b.v. de damwanden en buispalen in de uitvoering) en levertijden sterk aan het stijgen zijn. Als beheersmaatregel wordt om verdere prijsstijging voor te zijn en om tijdige levering te krijgen de komende periode damwanden en buispalen ingekocht. Hiermee lijkt de start van rak 2 oost, volgens het uitvoeringsplan gepland in Q4 2021, nog haalbaar.

Het vaststellen van het programmaplan, de raming en de uitgaven over de 1e helft van 2021 zijn ongeveer op het zelfde moment bevroren. De verwachte totale kosten komen daarom nagenoeg overeen met het vastgestelde budget.

x 1.000	Budget	Uitgaven tot nu	Prognose to go	Prognose totaal
Walmuren, kluismuren en kelders	€ 33.800	€ 2.110	€ 31.380	€ 33.490
Weren Zwaar Verkeer	€ 2.400	€ 210	€ 2.130	€ 2.340
Interventie en onderzoek	€ 4.700	€ 720	€ 3.980	€ 4.700
Programma kosten	€ 4.500	€ 880	€ 3.880	€ 4.760
Aanvullend beheer en onderhoud	€ 2.900	€ -	€ 2.900	€ 2.900
Prognose vrije ruimte				€ 110
Totaal	**€ 48.300**	**€ 3.920**	**€ 44.270**	**€ 48.300**

De huidige indeling van de financiën is gebaseerd op de werkwijze beschreven in het plan van aanpak om te komen tot een programmaplan. Om het programma beter te (financieel) te kunnen sturen zal worden gewerkt aan een iets andere indeling van de administratie. In de komende periode wordt die indeling vormgegeven.

4.3 Planning

De vorige rapportage benoemde de verschillende mijlpalen ten behoeve van het opstellen van het programmaplan. Deze mijlpalen zijn gehaald. Het programmaplan bevat de mijlpalen voor de jaren 2021-2023. Het is de verwachting dat de in het programmaplan opgenomen mijlpalen, op rak 11 oost na, nog steeds gehaald worden.

Parallel aan de vaststelling van het programmaplan worden, zoals aangekondigd, nog enkele onderzoeken rondom belastbaarheid, lekkage en schadeoorzaken afgerond. Deze worden in het derde kwartaal van 2021 opgeleverd. Ook is direct na vaststelling van het programmaplan gestart met de programmering voor het herstel van de kelders. In juli 2021 zijn op alle toegangswegen van straten met een vrachtwagenverbod fysieke breedtebeperkingen geplaatst.

Het herstel van de walmuren verloopt over het algemeen volgens planning. Op rak 9 Oost zijn de werkzaamheden vooruitlopend op de planning afgerond, een evaluatie volgt nog. De noodmaatregel op rak 6 West stond niet in de planning, maar is wel afgerond. Om schade aan rak 11 oost te voorkomen is in overleg met HDSR de werkwijze aangepast en zijn extra voorzorgsmaatregelen genomen. Ook is tijdens aanvraag tot een voorlopige voorziening preventief het werk stil gelegd. Daardoor is rak 11 oost met 1 kwartaal vertraagd.

Uitvoeringsmijlpalen Walmuren Oude gracht		
	Datum	Status
Rak 9 Oost	Q3 2021 (oplevering)	Gereed
Rak 11 Oost	Q4 2021 (oplevering)	Vertraagd
Rak 2 Oost	Q4 2021 (start werkzaamheden)	Op schema
Rak 4 West	Q4 2021 (start werkzaamheden)	Op schema
Rak 6 West	Q2 2021 (start voorbereiding)	Op schema
Rak 3 Oost	Q4 2021 (start voorbereiding)	Op schema
Rak 2 West	Q2 2022 (start voorbereiding)	Op schema
Rak 6 Oost	Q1 2023 (start voorbereiding)	Op schema
Rak 12 Oost (nz)	Q2 2023 (start voorbereiding)	Op schema
Rak 5 West	Q4 2023 (start voorbereiding)	Op schema
Kluismuren en -kelders Kromme Nieuwegracht, Drift, Plompetorengracht		
Rak 22	Q3 2021* (start voorbereiding)	Op schema
Rak 24	Q3 2021* (start voorbereiding)	Op schema
Kelders Choorstraat/lijnmarkt		
Choorstraat/lijnmarkt	Q3 2021 (start voorbereiding)	Op schema
Weren te zwaar verkeer		
Intensieve handhaving	Juni 2021	gestart
Vrachtwagen verboden en Fysieke breedtebeperkingen	Juli 2021	gereed

* in het start document Wervengebied is voor rak 22 en 24 Q3 2022 als start moment opgenomen. Dat moet Q3 2021 zijn.

4.4 Risico's

Het programma is continu bezig met het in beeld brengen en beheersen van risico's. De in de voortgangsrapportage benoemde risico's zijn de belangrijkste die middels risicomanagement naar voren zijn gekomen. Dat betekent niet dat er niet meer risico's zijn of dat er niet meer risico's beheerst worden. Door het toepassen van risicomanagement en de aandacht die er aan wordt gegeven neemt het risicobewustzijn toe. Een toegenomen risicobewustzijn betekent automatisch dat er risico's worden beheerst en voorkomen.

Risico-omschrijving *Benoem oorzaken, risico en gevolgen*	Risico score	Beheersing en toelichting
Risico's uit startdocument of laatste rapportage		
Er zijn onvoorziene zaken bij de werkzaamheden. Achter elke steen kan een verrassing zitten. Het wervengebied is eeuwen oud. Onderzoek waarbij schade aangericht moet worden om 'achter of in' een muur of fundering te kijken, is soms de enige manier om echt te weten wat de staat van de kelder of muur is en wat er gedaan moet worden. Dit is uiteraard geen wenselijke optie voor een programma dat juist gericht is op het beschermen van het erfgoed. Onvoorziene zaken zullen daarom altijd invloed hebben op de planning en kosten.		Hiervoor bestaat de beheersmaatregel uit onderzoek, het in de programmering actief meenemen van geleerde lessen van de uitvoering (zie 2e. kwaliteit), en acceptatie dat er zich soms verrassingen voordoen. We doen veel onderzoek t.b.v. de uitvoering en we doen algemene onderzoeken naar de staat van objecten. Leiden tot meer inzicht. De kans op dit risico en het effect daalt.
Er blijft een risico dat bij een gebrek aan draagvlak en door verschillende interpretaties van het programmaplan de samenwerking met stakeholders niet soepel verloopt. Goede samenwerking is cruciaal maar niet vanzelfsprekend. Bij een gebrek aan draagvlak kan een meningsverschil ontstaan over het beleid, de rolverdeling en de 'beste' oplossing. Ook kan het voorkomen dat eigenaren de gemeente geen toestemming geven voor beheersmaatregelen bij een kelder die in slechte staat verkeert. Het programma zet sterk in op het verbeteren van de samenwerking en het vertrouwen.		Er wordt een Wervenmeester geworven, wordt actief ingezet op participatie en er worden samenwerkingsarrangementen opgesteld.
Beschadiging van panden, muren en kelders tijdens het werk. Door werkzaamheden is het mogelijk dat er beschadigingen optreden op of naast de locatie waar gewerkt wordt. Het voorkomen van schade is echter nooit te garanderen. Daarbij kunnen aangrenzende constructies in slechtere staat blijken dan gedacht, waardoor ze extra kwetsbaar zijn.		Voor aanvang van de uitvoer wordt daarom grondig onderzoek gedaan en worden beheersmaatregelen genomen. Daarin wordt rekening gehouden met eventuele kwetsbare constructies en worden locatie specifieke maatregelen beschreven.
Het programma is niet overal tegelijk bezig en het zal nog jaren duren voor het programma overal is geweest. Er is daarom niet voor de volle 100% uit te sluiten dat alsnog een deel van een kade, kelder, of brug verzakt of zelfs instort.		Om dit te beheersen vindt extra onderzoek plaats en wordt gewerkt met risico gestuurde prioritering waarbij de meest slechte delen eerst worden aangepakt. Risico t.o.v. programmaplan iets geherformuleerd i.v.m. onduidelijkheid.

Verwachtingen van stakeholders zijn hoger dan de doelstelling die bij het programma hoort. Het programma vraagt bestuurlijk gezien een lange adem (van decennia). Daarnaast verlangen stakeholders antwoorden die nu nog niet gegeven kunnen worden of verlangen zij maatregelen die niet tot de scope van het programma behoren. Als de verwachtingen te hoog zijn in vergelijking met de doelstelling, kan dit zorgen voor een gebrek aan vertrouwen.		Er wordt een Wervenmeester geworven en er worden samenwerkings-arrangementen opgesteld.
Problemen rondom uitvoering en handhaving weren te zwaar verkeer. Er kan bijvoorbeeld bezwaar worden gemaakt tegen verkeersmaatregelen die in de toekomst worden genomen, zoals extra verboden of een andere route indeling. Voor de camera gestuurde handhaving op basis van een kenteken en met automatische boetes is juiste toestemming en techniek nodig.		Door het betrekken van de bewoners, ondernemers en het goed informeren over de maatregelen wordt dit risico verkleind. Er wordt een projectleider aangetrokken met ervaring in het realiseren van dergelijke camera systemen.

Nieuwe Risico's		
De kwaliteit en capaciteit van het programma is niet voldoende om de behoeftes te vervullen.		De arbeidsmarkt is krap wat het vinden van de juiste mensen lastiger maakt (en daardoor meer tijd kost). De onderzoeksbureaus hebben het zeer druk waardoor onderzoeken mogelijk langer duren en/of later worden opgestart.

Toelichting kleuren risico

- Beheersbaar risico / risico met weinig gevolgen, heeft op dit moment geen gevolgen voor doelstelling en randvoorwaarden
- Middelgroot risico, kan gevolgen hebben voor doelstellingen en randvoorwaarden
- Groot risico, heeft grote gevolgen voor project, bij optreden risico is herziening afspraken nodig

Beheersmaatregelen

Een groot deel van de maatregelen die bijdragen aan de beheersing van de hiervoor genoemde risico's zijn onderdeel geworden van het reguliere werk. Daarnaast wordt tijdens de participatiebijeenkomsten en andere contact moment met stakeholders expliciet stilgestaan bij het verbeteren van de samenwerking en behoeften vanuit de omgeving.

Om de juiste kwaliteit en capaciteit voor het programma te verkrijgen wordt samenwerkt met de verschillende organisatie onderdelen binnen de gemeente en wordt een wervingscampagne opgestart. Er is een grote druk op de arbeidsmarkt, waarbij o.a. de technische functies schaars zijn. Dit betekent dat er extra inzet nodig is om de juiste mensen te kunnen werven. Daarbij loopt het programma het risico dat het niet vinden van de juiste mensen zal leiden tot een vertraging in de planning.

De wijze waarop op de Oudegracht t.h.v. rak 11 samenwerkt wordt met VTH en het waterschap om o.b.v. meetgegevens en signalering keuzes te maken over de werkmethode en het eventueel direct ingrijpen is een voorbeeld van risico gestuurd werken in de uitvoering. Daarmee wordt de kans en/of de impact van de uitvoeringsrisico's op dat rak verkleind.



5

Tegenspraak, leren en kwaliteitsborging

Het programma zorgt op verschillende manieren dat er tegenspraak is, geleerd wordt en er kwaliteitsborging plaatsvindt.

5 Tegenspraak, leren en kwaliteitsborging

5.1 Tegenspraak

Op verschillende wijzen is tegenspraak georganiseerd, onder meer door advisering door de commissie van wijzen wervengebied, door externe bureaus (onder meer met een expertoordeel) bij onderzoek naar belastbaarheid, schade, lekkage van kelders en de maatregelen om zwaar verkeer te weren, door advisering door werkgroepen en participatiebijeenkomsten met keldereigenaren, met reviews door bureau gatewayreview en door afstemming en reviewen door andere opgaven, waaronder mobiliteit en omgevingsplan binnenstad.
De tegenspraak heeft geleid tot t tussentijdse aanpassing van de werkwijze en tot input en wijzigingen die zijn verwerkt in het programmaplan en raadsvoorstel.

5.2 Interne evaluaties

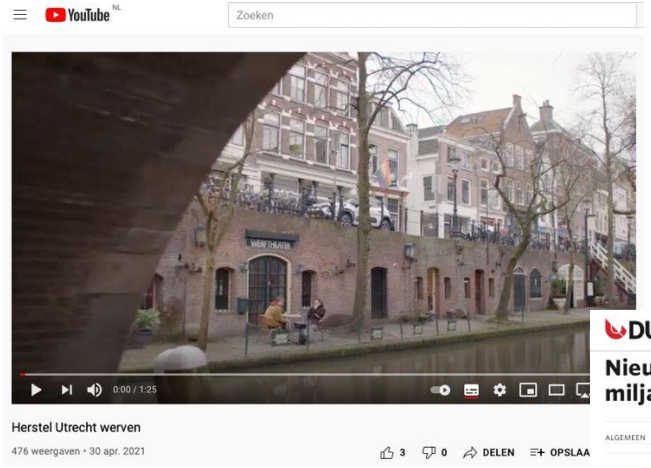
Evaluatie opstellen van het Programmaplan (juni 2021)
Voor het zomerreces heeft een interne evaluatie plaatsgevonden van het programmateam om terug te blikken op de samenwerking om te komen tot een programmaplan.
De lessen die daaruit zijn geleerd worden betrokken bij het verder vormgeven van de programmaorganisatie. Concreet zijn voor onderdelen van het programma start-ups georganiseerd om invulling te geven aan en daarmee gesteld te staan voor het begeleiden van het uitvoeringsprogramma.

Evaluatie uitvoering walmuur rak 9 oost – Oudegracht
Rak 9 is in mei 2021 in gebruik genomen. In de zomermaanden vindt de administratieve oplevering plaats. In het kader van de oplevering wordt een evaluatie opgesteld van de voorbereiding en uitvoeringsfase. Verbetervoorstellen n.a.v. die evaluatie zullen worden geïmplementeerd bij de toekomstige uitvoeringsprojecten.

Evaluatie interventieteam
Uit de evaluatie van het functioneren en de rol van het interventieteam komt naar voren dat met het opgestelde raadsvoorstel en programmaplan enkele onderdelen die eerder onder het interventieteam vielen zoveel mogelijk geborgd zijn binnen het programma en de verschillende onderdelen. Het interventieteam blijft bestaan voor acute situaties, zodat er waar nodig direct actie kan worden ondernomen. Organisatorisch zal het worden samengebracht met het team van de wervenmeester die regie voert op het dagelijks beheer en gebruik van het wervengebied.

Bijlage Media

Een greep uit de verschillende (online) artikelen.



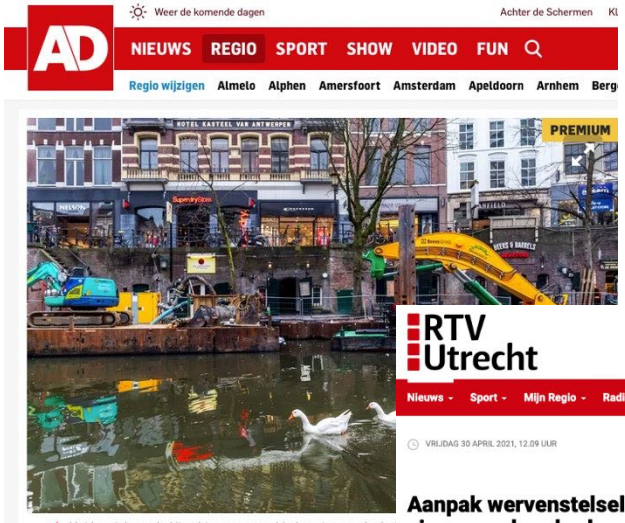
















Hoofdpijndossier: minimaal 450 miljoen euro nodig voor herstel Utrechts wervengebied

Utrecht.nl/
werven