Het adoptiepanel van de ODBN geeft een onafhankelijk advies over P&C-gerelateerde voorstellen die door het Dagelijks Bestuur aan het Algemeen Bestuur worden aangeboden. In het adoptiepanel is vertegenwoordigd: Bernheze, Den Bosch, Meierijstad, Land van Cuijk, Provincie Noord-Brabant

Vergaderdatum Algemeen Bestuur:	17 december 2025
Datum uitgebracht advies:	2 december 2025

Opmerkingen voorafgaand
Het adoptiepanel gaat in op

- Kadernota 2027

Adviezen van het panel zijn voorzien van een pijltje, reflecties voorzien van een bolletje.

Kadernota 2027

De kadernota bevat de inhoudelijke en financiële uitgangspunten als startpunt voor de begroting 2027.

De belangrijkste inhoudelijke thema's:

- U&H-strategie 2025-2028: kaders voor uitvoering VTHA-taken en doelstellingen ODBN.
- Politieke instabiliteit zorgt voor onzekerheid, vooral rond het stikstofdossier. Daardoor blijven sloten op uitvoering relevant en dit blijft een impact houden op vergunningverlening.
  Er zijn ook risico's bij Kaderrichtlijn Water, Zeer Zorgwekkende Stoffen (ZZS) en gewasbeschermingsmiddelen.
- De samenwerking in de handhaving wordt versterkt: nieuwe overlegstructuur, uitbreiding boa-capaciteit, verbeterde werkprocessen.

De belangrijkste organisatorische onderwerpen:

- Personeelskrapte blijft een thema. De adviesrol groeit en het specialisme in taken groeit door een toename in juridische complexiteit.
- Investeringen in AI en robotisering: eerste resultaten verwacht in 2027.
- Uitbreiding ODNL (vereniging van omgevingsdiensten): meer uniforme werkwijzen en kennisdeling.

Financien en bedrijfsvoering:

- De Cao-effecten 2025-2026 zijn verwerkt; de indexering is 1,6% voor 2027.
- Prijsontwikkelingen gebaseerd op CPB Macro Economische Verkenning.
- Tariefontwikkeling:

Vastgesteld begrotingstarief 2026	**€ 118,95**
Aanpassingen index '24-'26	€ 0,78
Tarief 2026 na herijking	€ 119,73
Index loon/prijs (MEV)	€ 2,08
Tarief 2027 na herijking	**€ 121,81**
Korting i.v.m. rente-inkomsten	€ -0,30
Begrotingstarief 2027	**€ 121,51**

- De genormeerde gemiddelde declarabiliteit per fte blijft op 1.294,4 uren

Proces en vervolg:
- De kadernota wordt door het AB in december 2025 vastgesteld.
- Reacties van deelnemers op de kadernota worden niet verwerkt in de kadernota zelf, maar meegenomen in de ontwerpbegroting.
- De wettelijke zienswijzeprocedure volgt bij de ontwerpbegroting 2026.

Advies panel

➔ Wij adviseren positief over de kadernota 2027.

➔ We adviseren wel om (m.n. in de vervolg P&C-producten) aandacht te geven over voor de begroting van Ssib; die komt in de kadernota niet meer terug. We verwijzen hierbij ook naar het advies van oktober j.l.:

> ➔ Borg de bestuurlijke en ambtelijke governance van Ssib m.b.t. de financiële stukken, in lijn met de P&C cyclus van de ODBN (begroting, bestuursrapportage, jaarstukken).
> ➢ Nu lijkt dit zich aan het zicht te onttrekken via een stuurgroep; de stukken daarvoor zijn niet altijd aanwezig[1] of transparant, en worden bestuurders ook niet (voldoende) in positie gebracht.

➔ We vragen aandacht voor het in kaart brengen van de effecten van (her)investeringen in robotisering/AI. We begrijpen dat we in een oriënterende fase zitten hieromtrent, dat de kosten voor de baten uitgaan én dat voorzichtigheid geboden is. Uiteindelijk is het wel wenselijk om inzichtelijk te krijgen op de (financiële) voordelen van die investeringen.

➔ We vragen ook aandacht voor potentiële financiële effecten van de mandaatverschuiving om de archivering bij de ODBN. Dit komt niet terug in de kadernota. We begrijpen dat de financiële consequenties nog niet duidelijk zijn. Die kunnen er mogelijk wél nog komen.

➔ Tenslotte vragen we om de spelregels van indexatie duidelijk te maken met de verwijzing naar vastgelegde afspraken.
 ➢ In deze kadernota zien we gekozen wordt om de drie voorafgaande jaren (in plaats van eerder 2 jaren) als maatstaf te gebruiken voor bijstellingen in de indexatie. Van de ODBN begrepen we dat dit ook de nieuwe bestendige lijn wordt.

Het adoptie-panel bestaat uit diverse mensen met een financiële en/of VTH-achtergrond:
- Bernheze: Anthony Bouwmans
- Meierijstad: John Vlemminx, William van Breugel
- Den Bosch: Dirk Wijlens
- Land van Cuijk: Peter Klerken, Marja Klaver
- Provincie Noord-Brabant: voorzitter Emiel Broere (ebroere@brabant.nl)

Van de ODBN: Jasmijn Baart, Wilko Remmits, Bart Velthoven
Vragen / opmerkingen? Neem gerust contact op met Emiel Broere.