Gemeente Leudal
College van burgemeester en wethouder
t.a.v. de heer M. Janssen

Venray, 10 maart 2021
Kenmerk: tbo/kco
Betreft: voorgenomen besluit samenwerking Unitus en Synthese

Geacht college, geachte heer Janssen,

In november 2020 hebben wij u geïnformeerd over de lopende verkenning naar samenwerking tussen stichting Synthese en stichting Unitus. Dit onderzoek is recent afgerond en door de bestuurders van beide stichtingen is er een voornemen tot samenwerking uitgesproken. Op 10 maart j.l. hebben wij elkaar hierover telefonisch gesproken en via deze brief wil ik u schriftelijk informeren over deze ontwikkeling en toelichten wat dit concreet betekent.

Waar staat Unitus voor?

Unitus is een overkoepelende stichting voor de welzijnsorganisaties Punt Welzijn (Weert en Nederweert) en Vorkmeer (Peel & Maas), sportstichting Let's Move (Weert) en Hoera kindercentra (Peel en Maas, Leudal, Nederweert en Weert). De focus van Unitus als koepelorganisatie is om centraal te organiseren, wat centraal efficiënter is en de aangesloten organisaties hun taak op hun eigen, lokale manier te laten invullen. Op deze wijze laat Unitus haar werkmaatschappijen profiteren van alle voordelen van schaalvergroting zonder afbreuk te doen aan de 'couleur locale'.

'Samen kom je verder' is dan ook het motto van dit samenwerkingsverband.

Voornemen tot samenwerking Synthese en Unitus

Op basis van de verkenning, hebben beiden stichtingen de wens uitgesproken om een intensieve samenwerking aan te gaan. Concreet betekent dit dat Synthese zal aansluiten op het bestaande samenwerkingsverband Unitus. In dat geval blijft stichting Synthese als zelfstandige stichting bestaan, evenals de andere stichtingen binnen de Unitus-groep. Elke stichting heeft zijn eigen medewerkers en management, het beheer over de eigen financiën en maakt (subsidie-)afspraken met gemeenten en netwerkpartners. Op dit vlak verandert er niets in de onderlinge samenwerking met gemeenten en het lokale netwerk. Het is juist de bedoeling dat de diverse stichtingen binnen Unitus de eigen 'couleur locale' behouden en investeren in een sterk partnership met de gemeenten waar zij actief zijn inclusief de lokale partners.



Waarom samenwerking binnen de Unitus-groep?

Er zijn in het verkennende onderzoek een aantal voordelen naar voren gekomen op het gebied van bedrijfsvoering, organisatie en inhoudelijke synergie. Hieronder zullen we de bevindingen op hoofdlijnen toelichten:

- In organisatorische zin wordt bestuur en toezicht gezamenlijk georganiseerd. Dat wil zeggen dat voor alle stichtingen een zelfde samenstelling is van het bestuur en de Raad van Toezicht. Ook de Ondernemingsraad wordt centraal georganiseerd, met lokale vertegenwoordiging.
- Op het gebied van bedrijfsvoering gaan we samenwerken op een aantal centrale diensten, zoals financiën, HR en ICT. Hierdoor kunnen we kwaliteit blijven garanderen voor deze ondersteunende processen, en de kwetsbaarheid van de individuele organisaties verkleinen. De kosten van Unitus worden doorbelast naar gebruik van de aangesloten instellingen. Dit is goedkoper dan dat iedereen dit apart doet.
- Werkinhoudelijk heeft iedereen zijn eigen werkgebied. Dat neemt niet weg dat medewerkers van elkaar kunnen leren en ervaringen kunnen delen. We nemen met elkaar de tijd en ruimte om te verkennen waar een inhoudelijke meerwaarde is. Hier hanteren we, net als onze aanpak met inwoners, een aanpak 'van onderop'.

Tegelijkertijd werken we ook veel samen op regionaal vlak met gemeenten en grotere maatschappelijke instellingen. Hierdoor kunnen wij als organisaties binnen Unitus gezamenlijk afstemmen met gemeenten en partners in de regio, weliswaar met de 'couleur locale' als centraal vertrekpunt.

Besluitvorming samenwerking

We streven ernaar om medio april 2021 een definitief besluit te nemen over de samenwerking. In voorbereiding op dit besluit wordt een statutenwijziging voorbereid. De statutenwijziging is vooral noodzakelijk om deze in lijn te brengen met de organisatieverandering zoals geschetst in deze brief én daarnaast zijn er enkele wijzigingen noodzakelijk die vooral technisch van aard zijn. Denk daarbij aan de nieuwe wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR), het behouden van de ANBI-status en het mogelijk maken dat de stichting kunnen functioneren als een fiscale eenheid voor de omzetbelasting (BTW). Beide fiscale redenen zijn vooral uit kostenoogpunt van belang.

Wat in ieder geval niet gewijzigd wordt in de statuten zijn

- de doelstellingen van de stichtingen, de wijze en doelen van aanwending van subsidiegelden, het omgaan met reserveringen of leningen en afspraken m.b.t. het ontbinden van de stichting en de bestemming van de gelden bij een eventuele verevening in de toekomst;
- de aard van de werkzaamheden, de wijze waarop gelden besteed en verantwoord worden. De verschillende stichtingen zijn en blijven zelfstandig en verantwoordelijk voor hun eigen financiën. Er worden buiten de verrekening met



Unitus voor centraal ingekochte diensten geen schulden of tegoeden uitgewisseld. Op deze wijze kunnen wij op een transparante wijze aan de verschillende opdrachtgevers inhoudelijk en financieel verantwoording afleggen.

Met betrekking tot de inhoudelijke werkzaamheden, contacten en contracten verandert er niets, met dien verstande dat voor stichting Synthese de invulling van het bestuur wijzigt. De huidige bestuurder van Unitus, de heer Paul Horsmans, zal dan de nieuwe bestuurder van Synthese zijn. Er wordt afscheid genomen van de huidige interim-bestuurder Thea Bongers. Voor een goede overgang naar de nieuwe situatie zullen twee leden van de RvT van Synthese zitting nemen in de Raad van Toezicht van Unitus. Uiteraard vindt er bestuurlijk een warme overdracht plaats.

Planning

Onze planning is erop gericht om medio april definitieve besluiten te nemen, zodat uiterlijk 1 juni 2021 de nieuwe situatie van kracht kan zijn.

In de subsidieverordening van de gemeente Leudal is vastgelegd dat we u schriftelijk informeren over dergelijke ontwikkelingen. Indien u nadere informatie wenst, kunt u deze te allen tijde opvragen bij ondergetekende.

Ik zie uw reactie met belangstelling tegemoet.

Met vriendelijke groet,

Thea Bongers,
directeur-bestuurder a.i.

C.c. Henk Rademaekers, gemeente Leudal

