

De leden van de raad van de gemeente Beesel

26 januari 2018

Aankondiging rekenkameronderzoek 'Doorwerking'

Geachte leden van de raad,

De rekenkamercommissie van de gemeente Beesel wil een constructieve bijdrage leveren aan de kwaliteit van bestuur. De basis hiervoor zijn de aanbevelingen. Daarmee willen wij de doeltreffendheid, doelmatigheid en rechtmatigheid van het huidige en het toekomstige beleid verbeteren. Om duidelijk te krijgen wat het college met uitgebrachte rapporten doet, zijn wij gestart met de uitvoering van een onderzoek naar de doorwerking van de aanbevelingen. Hiermee krijgt de rekenkamercommissie inzicht in wat de aanbevelingen tot nu toe hebben opgeleverd en wat er nog beter kan.

**Wat verstaan wij onder doorwerking?**

Doorwerking is de invloed van rekenkamerrapporten op de besluitvorming en het beleid. Formeel gezien is de rekenkamercommissie niet verantwoordelijk voor wat er met haar rapporten gebeurt nadat deze zijn aangeboden aan de raad. Het is aan de raad om te bepalen of aanbevelingen worden overgenomen en het college is verantwoordelijk voor het implementeren hiervan. Ook voor het monitoren en bewaken van de implementatie van aanbevelingen is de rekenkamercommissie formeel (Gemeentewet) niet verantwoordelijk. Dit hoort - net als bij andere toezeggingen en raadsbesluiten - plaats te vinden in het politieke verantwoordingsproces tussen raad en college.

Door het uitvoeren van doorwerkingsonderzoeken ontstaat zicht op de opvolging van aanbevelingen en wat onderzoeken in de praktijk hebben opgeleverd. Bovendien houdt de rekenkamercommissie met het uitvoeren van doorwerkingsonderzoek haar eigen functioneren tegen het licht. De mate van doorwerking is afhankelijk van verschillende factoren waaronder de kwaliteit van rapporten en aanbevelingen.

Maar ook op andere manieren kan de rekenkamercommissie de doorwerking van haar rapporten beïnvloeden. Hierbij valt bijvoorbeeld te denken aan de onderwerpkeuze en de timing van het onderzoek (is op het moment dat de uitkomsten bekend worden aandacht, tijd en interesse vanuit de politiek om het onderzoek te gaan gebruiken?) interactie met raad, college en ambtenaren (tijdens voorbereiding en uitvoering onderzoek), de presentatie (passend bij het onderzoek en het perspectief van de raad) en nazorg (blijven volgen politieke proces en besluitvorming).

De rekenkamercommissie wil een actueel inzicht geven in de mate waarin en de wijze waarop onderzoeksresultaten en de daarop gebaseerde aanbevelingen doorwerken op bestuurlijk niveau en in de ambtelijke organisatie. Daarnaast wil de rekenkamercommissie onderzoeken hoe de doorwerking mogelijk kan worden bevorderd. Doel van het onderzoek is om inzicht te verkrijgen in de implementatie en effectiviteit van de aanbevelingen van de door de rekenkamercommissie uitgevoerde onderzoeken, te weten:

- Onderzoek naar reservebeleid
- Onderzoek naar Bösdal
- Rekenkamerbrief WAA Groep NV
- Rekenkamerbrief Olympia's Ronde
- Onderzoek naar dualisme
- Onderzoek naar VRLN
- Onderzoek naar subsidiebeleid

#### **Centrale vraagstelling:**

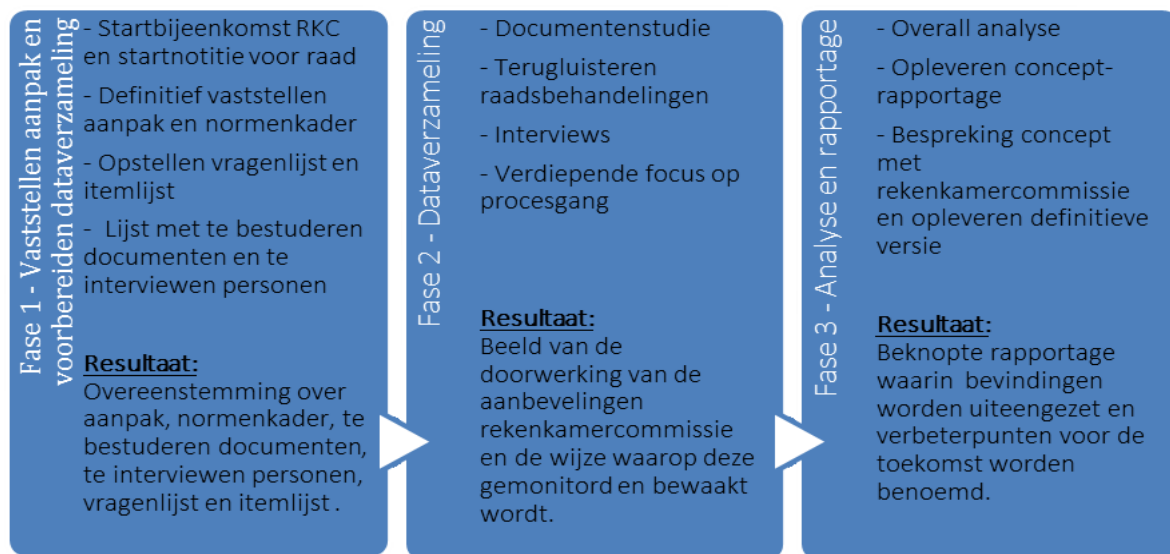
In hoeverre werken de aanbevelingen van de rekenkamercommissie door in de gemeente Beesel en welke factoren verklaren de mate van doorwerking?

#### **Deelvragen:**

1. In welke mate heeft discussie over de aanbevelingen in gemeenteraad en raadscommissie plaatsgehad?
2. In welke mate heeft besluitvorming over de aanbevelingen door de gemeenteraad plaatsgehad en zijn aanbevelingen overgenomen in een raadsbesluit?
3. Zijn de overgenomen aanbevelingen omgezet door het college in uitvoerbare maatregelen en worden deze geïmplementeerd?
  - a. Welke procedure wordt gevolgd bij het uitzetten van de opvolging van overgenomen aanbevelingen in de ambtelijke organisatie?
4. Welke mate vindt informatie-uitwisseling en sturing plaats met betrekking tot de uitvoering van de aanbevelingen?
  - a. In welke mate informeert het college de raad over de voortgang van de uitvoering van de aanbevelingen?
  - b. In hoeverre controleert de raad de voortgang van de uitvoering?
5. Welke aanbevelingen heeft de rekenkamercommissie gedaan, en zijn de aanbevelingen voldoende specifiek, concreet en realistisch?
6. Welke overige factoren verklaren de doorwerking of het gebrek daaraan van de aanbevelingen van de onderzoeken van de rekenkamercommissie en hoe kan doorwerking worden bevorderd?

### Onderzoeksaanpak

De compacte onderzoeksaanpak bestaat uit drie overzichtelijke fasen. Er worden verschillende methoden ingezet om de (deel)vragen te beantwoorden. Zo worden documenten geanalyseerd, audiofragmenten van de raad teruggeluisterd en interviews afgenomen. Alle 7 onderzoeken worden onder de loep genomen, waarbij er nader wordt ingezoomd op de procesgang van de onderzoeken. Hieronder is de onderzoeksaanpak schematisch weergegeven.



Het onderzoek wordt uitgevoerd door onderzoeksbureau Radar onder regie van de rekenkamercommissie. Wij zijn voornemens om het onderzoeksrapport aan te bieden aan uw raad voor behandeling in de raadsvergadering van 4 juni 2018.

Indien u naar aanleiding van deze brief nog vragen of opmerkingen heeft, kunt u contact opnemen met de ambtelijk secretaris van de rekenkamercommissie mw. Esther Apeldoorn-Feijts

Hoogachtend,

Rekenkamercommissie gemeente Beesel

drs. R.G.M. van Loosbroek  
Voorzitter