Geacht College,

Medio januari 2020 dienden we bij u een duurzaam plan in om de toekomst van De Pas en De Eijnderic veilig te stellen. Dat plan draagt de werktitel ‘De Nieuwe Instelling’ (DNI).
Naar aanleiding van dit plan presenteerde wethouder Van Moorselaar aan ons op 20 februari 2020 uw notitie ‘denkrichting De Nieuwe Instelling’. Met deze brief reageren wij op uw notitie.

De gesprekken over aanpassingen van De Pas zijn al jaren geleden gestart. Aanleiding was de (financiële) noodzaak tot verandering van zowel De Pas als De Eijnderic. De organisaties hebben sinds die tijd veel inspanningen geleverd om tot die verandering te komen.

In het laatste kwartaal van 2019 hebben er wisselingen plaatsgevonden in het bestuur en directie van De Pas. Vol enthousiasme is deze nieuwe groep aan de slag gegaan met het opstellen van een realistische en haalbare businesscase, gebaseerd op onderzoek en feiten, en getuigend van eigen regie en cultureel ondernemerschap. Tevens maakten we maximaal gebruik van de gegevens uit eerdere onderzoeken. Gelijktijdig aan het opstellen van onze businesscase schreven we op 17.12.2019 een brief aan uw College waarin we de randvoorwaarden schetsten van onze toekomstplannen en de mening/bevestiging van het college vroegen.

Op 30.12.2019 kregen wij antwoord van uw College op onze vragen. In dat antwoord stond onder meer:
“Niettemin kunnen de eerste drie in uw brief genoemde uitgangspunten als aanname meegenomen worden in het opstellen van de businesscase, te weten:
** De gemeente Bernheze is niet voornemens het eigendom van het gebouw van de Pas aan de Misse 4 in Heesch te verwerven.*
** De gemeente Bernheze is in beginsel bereid de kosten van de vernieuwing van de locatie aan de Misse 4 in Heesch voor haar rekening te nemen.*
** De gemeente Bernheze is in beginsel bereid de kosten te dragen voor de vernieuwing van de inventaris aan de Misse 4 in Heesch.“*

Het bestuur en directie van De Pas hebben in deze bevestiging draagvlak gezien voor ons plan en we hebben dan ook de businesscase verder uitgewerkt en doorgerekend op deze wijze. Ook juridische en publiekrechtelijke voorwaarden zijn uitvoerig onderzocht. Onze businesscase gaat uit van een organisatie en bedrijfsvoering die toekomstbestendig is en op termijn zelfs met minder subsidie kan rondkomen. In het plan dragen wij namelijk zelf een grote verantwoordelijkheid om inkomsten te verkrijgen. Daarnaast blijven we laagdrempelige, maatschappelijke en culturele activiteiten uitvoeren.

Zoals eerder aangeven hebben wij onze businesscase medio januari bij u aangeleverd. Op 20 februari j.l. hebben de voorzitter en de directeur van De Pas, middels een gesprek met uw wethouder en ambtenaar, met groeiende ontzetting de denkrichting van uw College gehoord.

Uw denkrichting staat haaks op onze businesscase. U voegt drie alternatieve scenario’s toe, waarvan u er nota bene één benoemt tot voorkeursscenario. U gaat daarbij uit van ombouw van De Pas naar een organisatie met een -zo goed als volledige- inzet van vrijwilligers en afbouw van professionele krachten.

De omvorming van De Pas naar een dergelijk scenario is niet aan de orde in onze businesscase. Wij zijn verantwoordelijk voor de bedrijfsvoering van De Pas en wij zijn ervan overtuigd dat de genoemde scenario's geen duurzame toekomst hebben. Wij zijn als bestuur van De Pas dan ook niet bereid om deze omvorming ter hand te nemen. De locatie is te groot en het vereiste professionaliteitsniveau is te hoog om gerund te kunnen worden met hoofdzakelijk vrijwilligers. De organisatie zal in een neerwaartse spiraal komen van lagere opbrengsten die nog lagere kosten vereisen.

Uit het horeca-onderzoek is bovendien gebleken dat deze omvorming onhaalbaar en onwenselijk is omdat wij enkel levensvatbaar zijn met een combinatie van para-commerciële en commerciële horeca. In geen enkele van uw scenario's komt dit naar voren. Evenmin zijn de andere onderdelen van uw scenario's door u doorgerekend, bijvoorbeeld de noodzakelijke verbouwing van De Pas om cultureel en educatief centrum De Eijnderic een volwaardige plek te kunnen geven die cruciaal is voor haar levensvatbaarheid.

Mocht uw College en Gemeenteraad echter tot een van uw niet-onderbouwde, niet-onderzochte en niet op realiteitswaarde getoetste scenario's 2, 3 of 4 willen besluiten, dan stelt het bestuur van De Pas dat u daarmee impliciet besluit tot liquidatie van De Pas. Het (mogelijk) stopzetten op korte of langere termijn van de subsidie van De Pas, zónder modernisering van het gebouw en zónder mogelijkheden voor uitoefening van de maatschappelijke meerwaarde gekoppeld aan commerciële horeca, heeft immers geen toekomst. Wij zijn als bestuur van De Pas niet bereid daar verantwoordelijkheid voor te nemen.

Een keuze voor een van de scenario's die u beschrijft in uw denkrichting, betekent voor het bestuur van De Pas dat zij concreet per 1 mei 2020 de liquidatie van De Pas zal gaan starten. Dit is een onomkeerbaar proces, met mogelijk op korte termijn een liquiditeitsprobleem. Indien de liquiditeit dat echter toelaat, zullen we onze gebruikers tot september 2020 de gelegenheid geven gebruik te maken van de accommodatie. Parallel hieraan zullen we de accommodatie ter aankoop aanbieden aan de gemeente conform de gemaakte afspraken hierover. Mocht de gemeente niet willen overgaan tot aankoop, dan zullen we de accommodatie op de vrije markt te koop aanbieden conform onze overeenkomst. Uiteindelijk komen daarmee liquide middelen beschikbaar om naar verwachting aan alle verplichtingen te kunnen voldoen. Mocht er tussentijds een liquiditeitsprobleem ontstaan, dan rest ons niets anders dan faillissement voor Stichting De Pas aan de te vragen en zal de aan te wijzen curator de afwikkeling voor zijn of haar rekening nemen. Een eventueel batig saldo zal ter beschikking komen van het bestuur van De Pas en moet conform de statuten een bestemming krijgen in lijn van de doelstellingen van De Pas.

Het bestuur van De Pas betreurt het als liquidatie zal moeten plaatsvinden. Het sluiten van De Pas is een groot verlies voor de gemeenschap van Heesch en Bernheze. Mocht uw College en uw Gemeenteraad toch eenzijdig een besluit nemen ten gunste van een van uw scenario's, dan willen de bestuursleden hun functie ter beschikking stellen per 1 mei 2020. De gemeente zorgt in dat geval voor minimaal drie nieuwe bestuurders die per 1 mei 2020 bereid zijn de transformatie naar een door hen voorgesteld alternatief scenario op te pakken. Het huidige bestuur krijgt vervolgens volledige decharge voor het gevoerde beleid tot nu toe. Alsdan zal het bestuur terugtreden.

De laatste maanden zijn al enkele kleine en grote veranderingen doorgevoerd in de bedrijfsvoering wat resulteerde in meerdere zeer geslaagde evenementen, veel tevreden reguliere gebruikers en hoop voor de toekomst. Voor een toekomstbestendige exploitatie is er echter dringend behoefte aan een duurzaam plan. Een plan zoals we dat medio januari bij uw college hebben aangeleverd.

Tot slot wil het bestuur van De Pas benadrukken dat elk lid van dit bestuur aan deze (vrijwillige) opdracht is begonnen met het oog op continuïteit en een duurzaam gemeenschapshuis voor Heesch en Multifunctionele accommodatie voor Bernheze. We gaan ervan uit dat de professioneel -en na gedegen onderzoek- opgestelde businesscase duidelijk aangeeft welke potentie deze voorziening voor de hele gemeenschap kan hebben. Wij zijn overtuigd dat DNI een onmisbaar onderdeel is van en voor de gemeenschap van Bernheze en een essentieel onderdeel is van een goed vestigingsklimaat in onze gemeente.

Met vriendelijke groet,

Bestuur Stichting De Pas,
Aad van Lopik,
Voorzitter.