

Zaaknr. : 19.ZK01071
Kenmerk : 19AOIT0035

Barcode

Jaarverslag 2018 en jaarplan 2019

Jaarverslag 2018 en jaarplan 2019
Rekenkamercommissie waterschap Brabantse Delta

Inhoudsopgave

Voorwoord

1. Jaarverslag 2018

1.1. Inleiding	4
1.2. Samenstelling rekenkamercommissie	4
1.3. Wat hebben we gedaan?	4
1.3.1. Quick scan 'Kansen baggerbeleid'	5
1.3.2. Nazorgonderzoek 'Tot de kern, kerntaken van waterschap Brabantse Delta'	5
1.3.3. Onderzoek 'Samenwerking Vlaanderen'	6
1.3.4. Quick scan 'ICT & Veiligheid	7
1.3.5. Nazorgonderzoek 'Nationaal Bestuursakkoord Water'	7
1.3.6. Nazorgonderzoek 'Baggerbeleid'	7
1.4. Wat heeft het gekost?	8

2. Jaarplan 2019

2.1. Inleiding	9
2.2. Groslijst en nieuwe onderwerpen	9
2.3. Wat gaan we doen?	9

Bijlage: overzicht uitgevoerde onderzoeken

Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag 2018 en het jaarplan 2019 van de rekenkamercommissie van waterschap Brabantse Delta.

In het jaarverslag leest u dat de rekenkamercommissie in 2018 aan het algemeen bestuur drie rapporten heeft aangeboden, namelijk een quick scan 'Kansen in Baggerbeleid', het nazorgonderzoek 'Tot de kern, kerntaken van waterschap Brabantse Delta' en het onderzoek 'Samenwerking waterschap Brabantse Delta en Vlaanderen'. Het was een bijzondere en ook positieve ervaring om voor het eerst onderzoek over de grens uit te voeren.

In februari 2018 heeft de rekenkamercommissie na input vanuit het algemeen bestuur, een nieuwe groslijst vastgesteld. Uit deze groslijst heeft de rekenkamercommissie de onderwerpen 'ICT & Veiligheid' en 'Duurzaamheid' gekozen om in 2018 uit te gaan voeren.

In 2018 zijn er twee nazorgonderzoeken uitgevoerd. Het eerste nazorgonderzoek 'Nationaal Bestuursakkoord Water' betreft een regulier nazorgonderzoek, namelijk twee jaar na het uitbrengen van het oorspronkelijk rapport, onderzoekt de rekenkamercommissie in hoeverre de door het algemeen bestuur overgenomen aanbevelingen zijn uitgevoerd. Het tweede nazorgonderzoek 'Baggerbeleid' is op verzoek van het algemeen bestuur door de rekenkamercommissie 1,5 jaar naar voren gehaald.

In 2018 hebben wij afscheid genomen van twee externe leden, namelijk Kees Burger en Inge Raaijmakers. Hierbij danken wij beiden voor hun inspanningen de afgelopen jaren voor de rekenkamercommissie. Patrick Pieters en Marion Heinen-Bogers zijn de nieuwe leden van de rekenkamercommissie.

Dit jaar wordt er een nieuw algemeen bestuur gekozen. Wij hopen op een inspirerende en prettige samenwerking met het nieuwe algemeen bestuur en een grote mate van betrokkenheid van het algemeen bestuur bij het werk van de rekenkamercommissie. De rekenkamercommissie gaat graag met het nieuwe algemeen bestuur in overleg over welke onderzoeksonderwerpen het bestuur belangrijk vindt.

Een nieuw algemeen bestuur, betekent ook dat de benoeming van de interne leden van de rekenkamercommissie opnieuw zal plaatsvinden. Persoonlijk ben ik er blij mee dat na velen jaren nu eindelijk de interne leden van de rekenkamercommissie met ingang van de nieuwe bestuursperiode een vergoeding krijgen voor het goede werk dat zij doen voor de rekenkamercommissie en de vele uren die zij daaraan besteden.

Wij wensen u veel leesplezier bij de terugblik op 2018 en de vooruitblik op 2019.

Namens de rekenkamercommissie
mr. C.M. de Graaf

Voorzitter

Hoofdstuk 1. Jaarverslag 2018

1.1. Inleiding

Met ingang van 2010 heeft het algemeen bestuur van waterschap Brabantse Delta een rekenkamercommissie ingesteld. Haar doel is het algemeen bestuur een extra handvat te bieden om zijn controlerende taak uit te voeren en door middel van onderzoeken een positieve bijdrage te leveren aan de kwaliteit van het algemeen bestuur. De rekenkamercommissie heeft een onafhankelijke positie binnen het waterschap.

De taak van de rekenkamercommissie is het toetsen van het door het waterschap gevoerde beleid op de volgende drie onderdelen:

1. Doelmatigheid: is de voorbereiding en uitvoering van beleid efficiënt verlopen?
2. Doeltreffendheid: zijn de beoogde effecten van het beleid ook daadwerkelijk behaald?
3. Rechtmatigheid: voldoet de uitvoering aan de wettelijke kaders en regelgeving?

Jaarlijks voert de rekenkamercommissie overleg met de fractievoorzitters over welke onderzoeks- onderwerpen het algemeen bestuur belangrijk vindt. Op basis daarvan is een nieuwe groslijst vastgesteld. Welke onderwerpen worden onderzocht en hoe de onderzoeken worden ingericht, wordt door de rekenkamercommissie zelfstandig bepaald.

De rekenkamercommissie houdt ook zelf bij wat er aan thema's speelt binnen het waterschap en binnen de waterschapswereld. Daarnaast oriënteert de rekenkamercommissie zich op het werk van andere rekenkamercommissies.

Met dit jaarverslag 2018 legt de rekenkamercommissie verantwoording af over haar werkzaamheden in 2018 en over de aanwending van het beschikbaar gestelde budget voor dat jaar.

1.2. Samenstelling rekenkamercommissie

De rekenkamercommissie bestaat uit externe- en interne leden. De huidige samenstelling van de rekenkamercommissie is:

De heer mr. C.M. de Graaf, extern lid, voorzitter
De heer ing. P. Pieters MA, extern lid
Mevrouw drs. M.P. Heinen-Bogers, extern lid
Mevrouw W. de Koning-Bogers bc, intern lid
De heer ir. H.L. Knook, intern lid.

Bij besluit van het algemeen bestuur van 31 januari 2018 is de heer Pieters met ingang van 1 maart 2018 benoemd tot extern lid voor een periode van vier jaar.

Bij besluit van het algemeen bestuur van 31 oktober 2018 is mevrouw Heinen-Bogers met ingang van 1 november 2018 benoemd tot extern lid, eveneens voor de periode van vier jaar.

De interne leden van de rekenkamercommissie worden benoemd voor een periode gelijk aan de lopende zittingsduur van het algemeen bestuur.

Ambtelijk secretaris van de rekenkamercommissie is mevrouw mr. P.W. van der Welle.

1.3. Wat hebben we gedaan?

Wij hebben in 2018 de volgende rapporten aan het algemeen bestuur uitgebracht, namelijk:

- Quick scan 'Kansen in het baggerbeleid' (januari 2018)
- Nazorgonderzoek 'Tot de kern, kerntaken van waterschap Brabantse Delta' (januari 2018)
- Onderzoek 'Samenwerking waterschap Brabantse Delta en Vlaanderen' (augustus 2018).

In 2018 hebben wij de volgende onderzoeken uitgevoerd, waarvan het onderzoeksrapport in januari en februari 2019 is aangeboden aan het algemeen bestuur, namelijk:

- Onderzoek 'ICT & Veiligheid'
- Nazorgonderzoek 'Nationaal Bestuursakkoord Water'
- Nazorgonderzoek 'Baggerbeleid'.

1.3.1. Quick scan 'Kansen baggerbeleid'

Doel en vraagstelling

Het doel van het onderzoek is het verstrekken van inzicht aan het algemeen bestuur over de mate waarin waterschap Brabantse Delta invulling geeft aan landelijk gesignaleerde kansen op het gebied van baggerbeleid en -uitvoering.

De door de rekenkamercommissie geformuleerde centrale onderzoeksvragen luiden:

- In hoeverre zijn de kansen opgenomen in het rapport Bedrijfsvergelijking Baggeren 2015 van toepassing voor waterschap Brabantse Delta?
- Wat is de stand van zaken bij het waterschap ten aanzien van deze kansen?

Aanbevelingen

In het onderzoeksrapport worden de volgende aanbevelingen gedaan:

Aanbeveling 1

Stel als algemeen bestuur vast of deze quick scan voldoende diepgang heeft om op het onderzochte gebied de kaderstellende en controlerende rol in te vullen of stel vast dat een verdieping van het onderzoek dient plaats te vinden.

Aanbeveling 2

Verzoek aan het dagelijks bestuur een ontwerp voor te leggen tot complementering en actualisering van de legger als basis voor het baggerproces.

Aanbeveling 3

Verzoek het dagelijks bestuur aandacht te schenken aan het baggerproces als geheel en speciaal ten aanzien van:

- a. het vastleggen van uitgangspunten: wanneer is het profiel van een watergang 'op orde'?
 - b. signalen dat de regie op het baggerproces als geheel binnen het waterschap onvoldoende is.
 - c. Het 'leren en verbeteren' dat onvoldoende uit de verf komt.
- En daarover het algemeen bestuur binnen één jaar te rapporteren ten aanzien van de resultaten.

Bestuurlijke reactie

Het dagelijks bestuur heeft de aanbevelingen overgenomen.

Besluit algemeen bestuur

In de vergadering van het algemeen bestuur van 31 januari 2018 heeft het algemeen bestuur het volgende besloten:

Het algemeen bestuur neemt het rapport van de rekenkamercommissie met de daarin opgenomen aanbevelingen voor kennisgeving aan.

1.3.2. Nazorgonderzoek 'Tot de kern, kerntaken van waterschap Brabantse Delta'

Doel

Op 25 februari 2015 presenteerde de rekenkamercommissie het rapport 'Tot de kern, kerntaken van waterschap Brabantse Delta' in de vergadering van het algemeen bestuur van Waterschap Brabantse Delta. Het doel van een nazorgonderzoek is om te onderzoeken in hoeverre de conclusies en aanbevelingen uit het rapport van de rekenkamercommissie, na circa twee jaar zijn uitgevoerd.

Aanbevelingen uit het oorspronkelijke rapport

Aanbeveling 1

Zorg ervoor dat voor het Algemeen Bestuur duidelijk is, of ondernomen of te ondernemen werkzaamheden en/of taken wettelijke taken of niet-wettelijke taken zijn. Dit geldt ook voor de beleidskeuzes die gemaakt kunnen worden binnen de wettelijke taken.

Aanbeveling 2

Zorg bij voorstellen aan het Algemeen Bestuur over niet-wettelijke taken, dat bestuurlijke keuzes worden voorgelegd.

Aanbeveling 3

Zorg ervoor dat het onderscheid vermeld onder aanbeveling 1 in taken ook in de begroting financieel als zodanig te onderscheiden zijn.

Aanbeveling 4

Voer in het Algemeen Bestuur een discussie over de wijze waarop de uitkomsten van de takendiscussie, de elf richtinggevende uitspraken, en de uitkomsten van deze rapportage over kerntaken met elkaar verbonden kunnen worden.

Conclusies nazorgonderzoek

Uit het nazorgonderzoek blijkt dat het dagelijks bestuur heeft voldaan aan de aanbevelingen. Zij het, dat in het nieuwe Bestuursakkoord voor een andere koers is gekozen, namelijk de zogenoemde BOB-systematiek 2016-2017 (beeldvormend, oordeelsvormend en besluitvormend).

Aanbeveling nazorgonderzoek

De rekenkamercommissie doet in haar rapportage de volgende aanbeveling aan het algemeen bestuur: De discussie met het dagelijks bestuur over kerntaken (en met name het onderscheid wettelijk en niet-wettelijk) "levend" te houden.

Besluit algemeen bestuur:

In de vergadering van het algemeen bestuur van 31 januari 2018 heeft het algemeen bestuur het volgende besloten:

Het algemeen bestuur neemt het rapport van de Rekenkamercommissie met de daarin opgenomen aanbevelingen voor kennisgeving aan.

1.3.3. Onderzoek 'Samenwerking Vlaanderen'

Doel en vraagstelling

Het doel van het onderzoek is het verstrekken van inzicht aan het algemeen bestuur hoe grensoverschrijdende samenwerking gestalte heeft gekregen, welke initiatieven in brede zin zijn genomen, welke projecten gezamenlijk zijn opgepakt en welke efforts daaruit zijn gekomen. Dit tegen de achtergrond van de diverse doelstellingen die in de loop van de tijd zijn aangegeven. De focus van het onderzoek komt te liggen op zowel (1) de ervaren kwaliteit en toegevoegde waarde van de samenwerking als (2) de daadwerkelijk bereikte uitkomsten van samenwerkingsverbanden en -projecten.

De rekenkamercommissie heeft de volgende centrale vraagstelling geformuleerd:
Hoe doelmatig en doeltreffend is de samenwerking tussen het waterschap Brabantse Delta en Vlaanderen?

Aanbevelingen

In het onderzoeksrapport worden de volgende aanbevelingen gedaan:

1. Voorzie de samenwerking van te realiseren maatschappelijke effecten en een concrete uitvoeringsagenda.
2. Zorg voor een thematische agenda voor het samenwerkingscharter waarmee bestuurders zich kunnen profileren en verbreed de samenwerking naar de grensgemeenten.
3. Rapporteer tweejaarlijks aan het algemeen bestuur over de samenwerking met Vlaanderen en laat het algemeen bestuur dan de kaders stellen voor inhoudelijke thema's, de te bereiken resultaten en de te hanteren samenwerkingsstrategie.

Bestuurlijke reactie

In de bestuurlijke reactie geeft het dagelijks bestuur aan, als uitwerking van de aanbevelingen, de volgende acties te ondernemen:

1. Bij Nederlandse studiedagen en conferenties over relevante waterthema's blijven we, zoals al gebruikelijk, Vlaamse partners uitnodigen. We benutten hiervoor ook de kennisuitwisselings- en partnerbijeenkomsten van Europese projecten. Voor het algemeen bestuur organiseren we werkbezoeken, zoals de jaarlijkse excursie naar het stroomgebied van 't Merkske (14 september).
2. In de uitwerking van de waterkwaliteitsimpuls besteden we, conform het AB-besluit over de BOB waterkwaliteit, speciale aandacht aan beoogde en gerealiseerde resultaten van de samenwerkingsacties met Vlaanderen. Deze zullen tevens worden opgenomen in het waterbeheerplan 2022-2027.
3. Met de partners van de GoW Molenbeek-Mark voeren we een ambtelijke verkenning uit naar de mogelijke ontwikkeling van een resultaatgerichte, thematische uitvoeringsagenda en de opties voor een doelmatige bestuurlijke aansturing daarvan.
4. We bespreken de resultaten van de ambtelijke verkenning medio 2019 met de nieuwe lichte bestuurders, na de Vlaamse verkiezingen voor gemeenten en provincie (14 oktober 2018) en de Nederlandse verkiezingen voor provincie en waterschap (20 maart 2019).
5. We bezien nog op welke wijze we het algemeen bestuur periodiek zullen informeren over de voortgang.

Besluit algemeen bestuur

In de vergadering van het algemeen bestuur van 22 augustus 2018 heeft het algemeen bestuur het volgende besloten:

- 1. Met de Vlaamse gemeenten het traject verkennen om tot gemeenschappelijke onderwerpen te komen;**
- 2. Het Belgisch-Nederlands grensoverleg benutten om tot een samenwerkingsagenda te komen;**
- 3. Zo mogelijk tweejaarlijks te rapporteren aan het algemeen bestuur over de samenwerking met Vlaanderen.**

1.3.4. Quick scan 'ICT & Veiligheid'

Doel en vraagstelling

In hoeverre heeft het waterschap Brabantse Delta de informatiebeveiliging van de informatiesystemen in de organisatie doeltreffend ingericht, waarmee risico's worden afgedicht, waardoor geen oneigenlijke toegang tot de gevoelige informatie (zoals persoonsgegevens) kan worden verkregen, informatie in verkeerde handen kan vallen en/of vitale systemen in werking of uit kunnen worden gezet?

Gaandeweg het proces om dit onderzoek uit te besteden, heeft de rekenkamercommissie geconcludeerd mede aan de hand van de contacten met de inmiddels voormalig secretaris-directeur, dat het niet opportuun was dit onderzoek in dit stadium uit te besteden. De rekenkamercommissie heeft daarom de secretaris-directeur verzocht de vragen uit de offerte aanvraag te beantwoorden. De secretaris-directeur heeft aan de rekenkamercommissie een memo verstuurd waarin de vragen die in de offerte zijn gesteld, worden beantwoord. Bij deze memo zijn zes bijlagen opgenomen.

Het onderwerp is inmiddels behandeld in de vergadering van het algemeen bestuur van januari 2018. De resultaten van het onderzoek en de uitkomsten van de behandeling door het algemeen bestuur worden in het jaarverslag 2019 opgenomen.

1.3.5. Nazorgonderzoek 'Nationaal Bestuursakkoord Water'

Doel

Op 27 januari 2016 presenteerde de rekenkamercommissie het rapport 'Nationaal Bestuursakkoord Water' in de vergadering van het algemeen bestuur.

Het doel van een nazorgonderzoek is om te onderzoeken in hoeverre de conclusies en aanbevelingen uit het rapport van de rekenkamercommissie, na circa twee jaar zijn uitgevoerd.

De rapportage is inmiddels behandeld in de vergadering van het algemeen bestuur van januari 2019. De resultaten van het onderzoek en de uitkomsten van de behandeling door het algemeen bestuur worden in het jaarverslag 2019 opgenomen.

1.3.6. Nazorgonderzoek 'Baggerbeleid'

Doel

In de vergadering van het algemeen bestuur van 31 januari 2018 is de rapportage quick scan baggerbeleid van de rekenkamercommissie besproken. Zie paragraaf 1.3.1. Het algemeen bestuur heeft de rekenkamercommissie verzocht om het nazorgonderzoek, dat normaal twee jaar na aanbidding van het rapport wordt uitgevoerd, na voren te halen om te kunnen beoordelen of er voortgang op dit onderwerp is geboekt.

De rapportage is inmiddels behandeld in de vergadering van het algemeen bestuur van februari 2019. De resultaten van het onderzoek en de uitkomsten van de behandeling door het algemeen bestuur worden in het jaarverslag 2019 opgenomen.

1.4. Wat heeft het gekost?

Het budget van de rekenkamercommissie bedroeg in 2018:

Presentiegelden en km-vergoeding € 5.950,-

Advieskosten € 55.600,-

Totaal € 61.550,-

Hieronder is een gespecificeerd overzicht opgenomen van de uitgaven (incl. btw) in 2018:

Onderzoek Samenwerking Vlaanderen	€ 13.939,20
Nazorgonderzoek NBW	€ 1.059,76
Nazorgonderzoek Baggerbeleid	€ 2.420,-
Onderzoek Duurzaamheid	€ 24.012,45,-
Presentiegeld voorzitter en leden (incl. reiskosten)	€ 10.526,71
Bijdrage afscheid secretaris-directeur	€ 25,-
Totale uitgaven	€ 51.983,12

Presentiegelden

In 2018 heeft de rekenkamercommissie 11 maal vergaderd. Daarnaast is een lid van de rekenkamercommissie drie maal bij een vergadering van het algemeen bestuur geweest om een rapport van de rekenkamercommissie toe te lichten. Ook heeft de rekenkamercommissie in februari 2018 een gesprek gevoerd met de fractievoorzitters.

Hoofdstuk 2. Jaarplan 2019

2.1. Inleiding

In dit jaarplan geeft de rekenkamercommissie aan welke onderwerpen zij in 2019 voornemens is te onderzoeken.

In februari 2018 heeft de rekenkamercommissie een overleg met de fractievoorzitters gehad om input te krijgen welke onderzoeksonderwerpen het algemeen bestuur belangrijk vindt. Deze input is gebruikt door de rekenkamercommissie om het jaarplan 2018 op te stellen en bij het opstellen van de in paragraaf 2.2. opgenomen groslijst.

De rekenkamercommissie heeft voor het jaarplan 2019 één onderzoeksonderwerp gekozen en twee nazorgonderzoeken. Voordat de rekenkamercommissie een tweede onderzoeksonderwerp kiest, wil zij eerst in gesprek met het nieuwe algemeen bestuur om te horen wat het bestuur belangrijke onderwerpen vindt om te onderzoeken. Aan de hand van de uitkomsten van dat gesprek, zal de rekenkamercommissie bepalen welk tweede onderwerp in 2019 zal worden onderzocht.

2.2. Groslijst en nieuwe onderwerpen

In 2018 heeft de rekenkamercommissie een nieuwe groslijst met vijf onderzoeksonderwerpen vastgesteld. Van deze groslijst zijn de onderwerpen 'ICT & Veiligheid' en 'Duurzaamheid' in 2018 uitgevoerd.

GROSLIJST 2018 (onderwerpen in willekeurige volgorde)

Onderwerp		Toelichting
1	Kaderstellende rol algemeen bestuur bij integrale EVZ-projecten	In het Waterbeheerplan 2016-2021 is aangegeven dat de komende planperiode het waterschap er naar streeft ongeveer 45% deeltrajecten EVZ volledig in te richten. Onderzoek naar het aanreiken van handvatten aan het AB voor zijn kaderstellende- en controlerende taak bij integrale EVZ-projecten.
2	Meerjareninvesteringsprogramma	Het meerjareninvesteringsplan is het planningsinstrument van het waterschap Brabantse Delta. Het doel van het meerjareninvesteringsplan is het geven van inzicht in de voorgenomen investeringen voor de komende jaren. Doel onderzoek: inzicht geven in de opzet, de dekking en de uitvoering van de meerjaren-investeringsplannen.
3	Discrepancie afvalwater en zuiveringsheffing	Discrepancie geeft aan dat er een groter vuilvracht inwonerequivalenten in de riolering wordt geloosd en naar de rwzi wordt gepompt dan uit inventarisatie van het aantal op de riolering aangesloten woningen en bedrijven blijkt. In het rapport bedrijfsvergelijkingen Zuiveringsbeheer 2015 van de Unie van Waterschappen wordt niet ingegaan op de oorzaken en redenen van de discrepantie en keuzes per waterschap. Door middel van uitvoering van een quick scan kan hier meer inzicht in worden gekregen.
4	Doelmatigheid en doeltreffendheid calamiteitenorganisatie in relatie tot klimaatadaptatie	De rekenkamercommissie wil onderzoeken hoe de incidenten en calamiteiten organisatie op papier geregeld is en hoe dit in de praktijk werkt. Sluit theorie en praktijk op elkaar aan, zeker als het gaat om een calamiteit met betrekking tot het watersysteem. Daarnaast nemen door klimaatverandering calamiteiten toe.

2.3. Wat gaan we doen?

De rekenkamercommissie heeft besloten om de volgende onderzoeken in 2019 uit te voeren.

1. Klimaatadaptatie

Op het gebied van klimaatadaptatie zijn vele ontwikkelingen gaande. De komende twee jaar moet het algemeen bestuur over veel onderwerpen een besluit nemen, c.q. een richting aangeven op het gebied van

klimaatadaptatie. Er komen de komende periode veel sporen bij elkaar. Dit is ook te zien in het Deltaprogramma. Sporen zoals waterveiligheid, zoetwateraanpak (waterbeschikbaarheid), voorbereiding calamiteiten. Alle sporen moeten landen in het nieuwe Waterbeheerplan. Daarnaast speelt de KRW en de Omgevingswet. Ook komt er een nieuwe Waterschapsverordening aan als opvolger van de keur. De rekenkamercommissie is tot de conclusie gekomen dat gelet op de vele belangrijke onderwerpen die de komende bestuursperiode gaan spelen, het voor het algemeen bestuur belangrijk is dat er een overzicht komt (rapportage) over welke onderwerpen de komende tijd op het gebied van klimaatadaptatie op het algemeen bestuur af komen, wat de samenhang is tussen de onderwerpen en waar de grote bestuurlijke beslispunten liggen, waarin het AB richting kan geven.

2. Nazorgonderzoek 'Integraal werken'

In de vergadering van het algemeen bestuur van 20 april 2016 is het rapport 'Integraal werken' besproken. Het algemeen bestuur heeft in deze vergadering het volgende besloten:

1. De omschrijving van integraal werken, zoals in dit rapport is opgenomen, over te nemen en te gebruiken bij toekomstige beraadslagingen en keuzes, en het dagelijks bestuur te vragen dit ook te doen en te laten doorwerken in de organisatie;
2. Het dagelijks bestuur te verzoeken om:
 - a. Een voorstel te doen voor de inhoudelijke uitwerking van het begrip integraal werken, zodat het als richtsnoer kan werken bij inhoudelijke afwegingen en keuzes;
 - b. Een pilotproject waarin bewust getracht wordt om vorm en inhoud te geven aan optimaal integraal werken;
 - c. De koerswijziging van beperking tot deelname aan initiatieven tot projecten van derden, te heroverwegen en in elk geval te borgen dat het waterschap daarbij integraal blijft opereren;
 - d. Beslisdocumenten zodanig in te richten dat het algemeen bestuur op een efficiënte en effectieve wijze inzicht krijgt in de wijze waarop integraal wordt gewerkt;
 - e. In de planning & control-documenten de financiële cijfers te koppelen aan integrale werkwijzen en daarop prestatie-indicatoren te formuleren;
3. Bij de eventuele invoering van een commissiestructuur in het kader van bestuurlijke vernieuwing te komen tot een open en gebiedsgerichte structuur.

Door middel van het nazorgonderzoek zal de rekenkamercommissie onderzoeken in hoeverre de door het algemeen bestuur overgenomen aanbevelingen zijn uitgevoerd.

3. Nazorgonderzoek 'Inkoop- en aanbestedingsbeleid'

In de vergadering van het algemeen bestuur van 12 oktober 2016 is het rapport 'Inkoop- en aanbestedingsbeleid' besproken. Het algemeen bestuur heeft in deze vergadering het volgende besloten:

1. Geeft het dagelijks bestuur de opdracht om op korte termijn met het algemeen bestuur het gesprek te voeren over inkoop- en aanbestedingen, gekoppeld aan de actualisering van het inkoop- en aanbestedingsbeleid;
2. Gebruikt dit gesprek om
 - 1) inhoudelijk op de hoogte te komen en doelstellingen te delen en
 - 2) om de informatiebehoefte van het algemeen bestuur scherp te krijgen;
 - 3) (indien van toepassing) Geef het dagelijks bestuur opdracht aandachtspunten in het beleid te operationaliseren, zodat de ambtelijke organisatie ermee kan werken.

Door middel van het nazorgonderzoek zal de rekenkamercommissie onderzoeken in hoeverre de door het algemeen bestuur overgenomen aanbevelingen zijn uitgevoerd.

Bijlage Overzicht uitgevoerde onderzoeken

Bestuur bij grote projecten (2011, juni)

Samenwerking in de afvalwaterketen (2011, december)

Vergunningverlening en handhaving (2012, mei)

Belastingssystematiek, valt er te kiezen? (2013, maart)

Subsidieverwerving bij waterschap Brabantse Delta (2013, oktober)

Nazorgonderzoek Bestuur bij grote projecten (2013, november)

Van grip en samenhang, 'In control' bij verbonden partijen (2014, september)

Nazorgonderzoek Doeltreffendheid en doelmatigheid van het OAS programma (2014, oktober)

Tot de Kern. Kerntaken van waterschap Brabantse Delta (2015, februari)

Nazorgonderzoek Vergunningverlening en handhaving (2015, mei)

Nationaal Bestuursakkoord Water (2015, december)

Integraal werken (2016, april)

Doelmatigheid en doeltreffendheid van het inkoop- en aanbestedingsbeleid (2016, september)

Nazorgonderzoek Subsidieverwerving bij waterschap Brabantse Delta (2016, september)

Effectiviteit watertoets (2017, juni)

Nazorgonderzoek Verbonden partijen (2017, juni)

Nazorgonderzoek Tot de Kern. Kerntaken van waterschap Brabantse Delta (2018, januari)

Baggerbeleid (2018, januari)

Samenwerking waterschap Brabantse Delta en Vlaanderen (2018, augustus)

ICT & Veiligheid (2019, januari)

Nazorgonderzoek Nationaal Bestuursakkoord Water (2019, januari)

Nazorgonderzoek Baggerbeleid (2019, februari)