



Waterschap Brabantse Delta

Accountantsverslag over het boekjaar geëindigd op 31 december 2016

30 mei 2017

STRIKT VERTROUWELIJK

Aan het algemeen bestuur
van Waterschap Brabantse Delta
Postbus 5520
4801 DZ BREDA

Datum:
30 mei 2017

Kenmerk:
2017.019970/CP

Geachte leden van het algemeen bestuur,

Hierbij ontvangt u ons accountantsverslag over het boekjaar 2016 van Waterschap Brabantse Delta. Daarin zijn onze belangrijkste controlebevindingen samengevat. Voorts treft u een analyse aan van de ontwikkelingen in uw vermogen en resultaat.

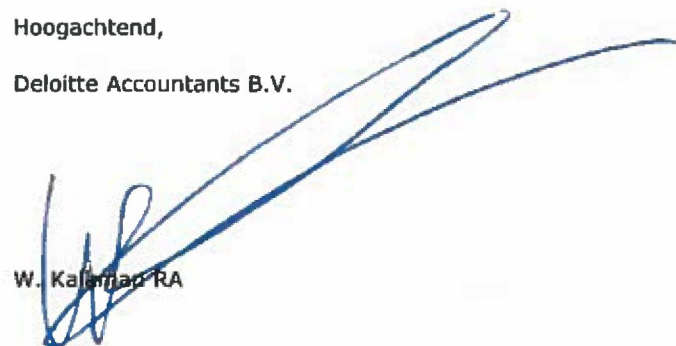
De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het dagelijks bestuur van Waterschap Brabantse Delta. In overeenstemming met uw opdracht van 6 oktober 2016 hebben wij de jaarrekening 2016 gecontroleerd.

Onze bevindingen hebben wij op 18 en 20 april 2017 besproken met vertegenwoordigers van uw organisatie en op 24 mei mondeling toegelicht aan de Voorbereidingscommissie Financiële Zaken.

Wij maken u erop attent dat voor dit accountantsverslag een beperkte verspreidingskring geldt. Het accountantsverslag is uitsluitend bestemd voor de secretaris-directeur en het dagelijks en algemeen bestuur van Waterschap Brabantse Delta en mag zonder onze toestemming niet verder verspreid worden.

Hoogachtend,

Deloitte Accountants B.V.



W. Kalfman RA

Inhoudsopgave

1. Hoofdpunten van de controle	4
2. Bevindingen controle jaarrekening	6
3. Analyse vermogen en resultaat	9
Bijlagen	
A: Niet-gecorrigeerde controleverschillen	11
B: Onafhankelijkheidsbevestiging en overige dienstverlening	12
C: Financiële kaart Waterschap Brabantse Delta	13

1. Hoofdpunten van de controle

#01 Verloop van de controle

De jaarrekeningcontrole bij uw waterschap is op 20 maart 2017 gestart. Onze controle is uitgevoerd zoals overeengekomen in de opdrachtbevestiging van 6 oktober 2016. Separaat van dit accountantsverslag hebben wij op 30 mei 2017 een goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening 2016 afgegeven.

Oplevering van de jaarrekening inclusief het onderliggende opstel- en controledossier was in overeenstemming met de gemaakte afspraken.

#02 Reikwijdte van de controle

Met de opdrachtbevestiging van 6 oktober 2016 heeft u ons de opdracht gegeven tot het controleren van de jaarrekening 2016. De reikwijdte van onze controle staat hierin omschreven. Er is gedurende het verloop van de controle over 2016 op geen enkele wijze sprake geweest van een beperking in de reikwijdte van onze controle. Tijdens de uitvoering van de oorspronkelijke controleplanning hebben zich geen wijzigingen van materieel belang in de reikwijdte voorgedaan. Wij achten de reikwijdte van onze controle voor 2016 voldoende voor de doelstelling van onze controle.

#03 Financiële kaart Waterschap Brabantse Delta

In bijlage C van ons accountantsverslag hebben wij uw financiële positie ultimo 2016 afgezet tegen de andere waterschappen (basis: jaarrekening 2015). Hieruit blijkt dat uw waterschap goed presteert. De reserves en voorzieningen zijn weliswaar laag ten opzichte van andere waterschappen, echter wanneer wij dit afzetten tegen de door de organisatie berekende benodigde weerstandscapaciteit scoort u boven gemiddeld. Hieruit blijkt dat uw waterschap over voldoende eigen vermogen beschikt om de geïnventariseerde en gekwantificeerde risico's en verplichtingen van het waterschap te kunnen afwikkelen. Bij onze managementletter 2017 rapporteren wij de financiële kaart op basis van de jaarrekening 2016 van alle waterschappen, zodat een nog actuelere vergelijking is te maken van het presteren en de financiële positie van uw waterschap ten opzichte van de andere waterschappen.

#04 Onafhankelijkheid

- Deloitte Accountants B.V. is onafhankelijk van Waterschap Brabantse Delta en voor zover wij weten heeft zich geen inbreuk voorgedaan op de van toepassing zijnde regels en het beleid ten aanzien van onafhankelijkheid.
 - Ons zijn geen relaties bekend tussen Deloitte Accountants B.V. en haar zuster- en/of dochterondernemingen of de member firms van Deloitte Touche Tohmatsu Limited en hun respectieve zuster- en/of dochterondernemingen en Waterschap Brabantse Delta, die naar ons professionele oordeel mogelijk van invloed kunnen zijn op onze onafhankelijkheid.
 - Bijlage B bevat een nadere uiteenzetting van onze onafhankelijkheid.
-

1. Hoofdpunten van de controle (slot)

#05 Geïdentificeerde fouten en tekortkomingen in de toelichtingen

De materialiteit bij de planning en uitvoering van de jaarrekeningcontrole 2016 was € 1.329.000 (2015: € 1.250.000). Deze materialiteit sluit aan bij het controleprotocol voor de accountantscontrole voor het boekjaar 2014 en volgende jaren van Waterschap Brabantse Delta.

Goedkeuringstoleranties

Fouten	1% van het totaal van de lasten	€ 1.329.000
Onzekerheden	3% van het totaal van de lasten	€ 3.987.000

Rapporteringstolerantie

Fouten en onzekerheden	€ 65.000
------------------------	----------

Tijdens onze controle heeft een beperkt aantal tekstuele en cijfermatige correcties in de toelichtingen en analyses plaatsgevonden ten opzichte van de jaarrekening, zoals de analyse en toelichting van de nagekomen baten waterschapsbelastingen over 2014 en 2015 en de hoogte van de langlopende vordering en schuld uit hoofde van de Cross Border Lease. Er is geen sprake geweest van correcties met invloed op het eigen vermogen of resultaat. Na onze controle en het verwerken van de correcties resteert in de definitieve jaarrekening een tweetal ongecorrigeerde fouten die de rapporteringstolerantie overschrijden. Deze hebben wij weergegeven in bijlage A bij dit verslag.

2. Bevindingen controle jaarrekening

#01 Verslaggevingsvoorschriften

In de jaarrekening 2016 zijn geen stelsel- of schattingswijzigingen verwerkt. De vergelijkende cijfers 2015 in de jaarrekening 2016 zijn gelijk aan die in de vastgestelde jaarrekening 2015. Wel heeft in de beginbalans een verschuiving van € 163.000 plaatsgevonden van de algemene reserve naar de tariefegalisatiereserve. Deze mutatie is tevens vermeld in de toelichting op het eigen vermogen in paragraaf 6.2.4 van de jaarstukken.

#02 Bevestigingen van het dagelijks bestuur

Wij hebben van het dagelijks bestuur een ondertekende schriftelijke bevestiging bij de jaarrekening ontvangen.

#03 Meningsverschillen met management of beperking in reikwijdte van de controle

Er zijn geen meningsverschillen met het management noch het dagelijks bestuur geweest en er waren geen beperkingen bij de uitvoering van onze controle. Naar onze mening is ons bij de uitvoering van onze controleopdracht door de medewerkers en het dagelijks bestuur van uw waterschap de volledige medewerking verleend en hebben wij volledige toegang tot de benodigde informatie gehad.

#04 Normering topinkomens (WNT)

De Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) is in werking getreden met ingang van 1 januari 2013. De WNT regelt niet alleen de openbaarmaking van topinkomens in de publieke en semipublieke sector, maar stelt ook maxima aan de hoogte van de bezoldiging van topfunctionarissen en tevens aan de ontslagvergoedingen. Met ingang van 1 januari 2013 is bij wet vastgelegd dat rechtspersonen of organisaties die volledig of in aanzienlijke mate uit publieke middelen zijn gefinancierd, beloningen van topfunctionarissen openbaar dienen te maken, ook als deze de in de wet gestelde maximale bezoldiging van € 179.000 niet te boven gaan. Daarnaast dient u het salaris openbaar te maken van overige medewerkers (inclusief – wanneer aan bepaalde voorwaarden is voldaan – ingehuurd personeel) die een bezoldiging ontvangen boven deze norm. Ten slotte stelt de WNT een aantal overige eisen, zoals een maximale ontslagvergoeding voor topfunctionarissen van € 75.000.

In 2016 is voor de secretaris-directeur (bij wet aangewezen als enige topfunctionaris bij waterschappen) en overige medewerkers geen sprake van een overschrijding van de grensbedragen en voldoen de bezoldiging en WNT-verantwoording in de jaarrekening aan de wettelijke vereisten.

#05 Vaarwegenbeheer

Conform de specifieke wensen van uw waterschap met betrekking tot de specifieke aandacht voor het programma Vaarwegenbeheer hebben wij dit onderdeel betrokken in onze controle op de jaarrekening 2016.

Wij hebben met betrekking tot het programma Vaarwegenbeheer geen bevindingen geconstateerd omtrent de getrouwheid of rechtmatigheid die de rapporteringstolerantie van de jaarrekening overstijgen.

2. Bevindingen controle jaarrekening (vervolg)

#06 Rechtmatigheidscontrole

Op grond van de Waterschapswet controleert de accountant zowel de getrouwheid van de jaarrekening als de rechtmatige totstandkoming van de baten, lasten en balansmutaties. Het begrotingscriterium is verder verfijnd en uitgewerkt in de Kadernota Rechtmatigheid 2016 van de commissie BBV. Een overschrijding van de begroting is altijd 'technisch' onrechtmatig, maar hoeft de accountant niet in alle gevallen mee te wegen in zijn oordeel. Belangrijk bij het bepalen of overschrijdingen meewegen in het rechtmatigheidsoordeel is het proces van begroting en tussentijdse informatievoorziening zoals het waterschap dit heeft ingericht. In de P&C-cyclus van het waterschap rapporteert de organisatie eventuele afwijkingen in de managementletters. De gerapporteerde afwijkingen leiden normaliter niet tot een wijziging van de begroting. Voorafgaand aan de behandeling van de jaarrekening door het algemeen bestuur, rapporteert het dagelijks bestuur eventuele overschrijdingen van de begroting en vraagt hiervoor vervolgens achteraf autorisatie ('verschoning').

De accountant moet de kostenoverschrijdingen - waarvan het dagelijks bestuur in de jaarrekening aangeeft dat het algemeen bestuur deze nog dient te autoriseren - in het accountantsverslag aan de orde stellen. In de paragraaf 'Begrotingsrechtmatigheid in' de jaarrekening legt het dagelijks bestuur verantwoording af over de begrotingsrechtmatigheid over 2016 van zowel de exploitatie als de investeringsprojecten. Hieruit blijken een tweetal overschrijdingen op het niveau van de programma's (totaal overschrijding: € 2.830.000) en een tiental overschrijdingen op investerings- en uitvoeringskredieten (totaal overschrijding: € 541.000).

Op basis van het hiervoor beschreven proces en de in de jaarrekening opgenomen analyse van de begrotingsrechtmatigheid blijven de begrotingsoverschrijdingen onrechtmatig maar wegen niet mee in ons rechtmatigheidsoordeel.

Wij verwijzen voor een inhoudelijke en meer specifieke analyse van begrotingsrechtmatigheid naar de paragraaf 'Begrotingsrechtmatigheid' in de jaarrekening.

#07 Betrouwbaarheid en continuïteit van de automatiseringsomgeving

Onze jaarrekeningcontrole is gericht op het geven van een oordeel omtrent de jaarrekening zelf en is niet primair gericht op het doen van uitspraken omtrent de betrouwbaarheid en continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking als geheel of van onderdelen daarvan. Onze bevindingen daaromtrent raken dan ook slechts die onderdelen die wij onderzocht hebben in het kader van de jaarrekening, wat wil zeggen dat wij ter zake geen volledigheid pretenderen.

Uw waterschap gaat in 2017 belangrijke wijzigingen doorvoeren in de automatiseringsomgeving. In afwachting daarvan hebben wij in het kader van de jaarrekeningcontrole 2016 uitsluitend onderzoek uitgevoerd naar de opvolging van de bevindingen uit eerdere IT-audits. Een uitgebreid verslag van onze IT-bevindingen is separaat van dit verslag aan de organisatie verstrekt.

Vanwege het ontbreken van een volledige IT-audit over 2016 hebben wij voor de jaarrekeningcontrole (net als voor de jaarrekening 2014 en 2015) een primair gegevensgerichte controleaanpak gehanteerd en daarbij onder andere de informatie uit de geautomatiseerde systemen getoetst met brondocumenten zoals facturen en overeenkomsten. Uit de door ons uitgevoerde gegevensgerichte werkzaamheden zijn geen bijzonderheden gebleken voor de geautomatiseerde gegevensverwerking waarop wij u via deze rapportage willen attenderen.

2. Bevindingen controle jaarrekening (slot)

#8 Frauderisicoanalyse en interne controle

Op 29 maart 2016 heeft het dagelijks bestuur de 0-meting frauderisicoanalyse van het waterschap vastgesteld. In april 2017 is de geactualiseerde frauderisicoanalyse door het dagelijks bestuur vastgesteld. Deze frauderisicoanalyse spitst zich toe op het raamwerk voor het integriteitsbeleid en daarmee vooral op het beleid, de richtlijnen en de procedures alsook de bekendheid van het personeel daarmee. De planning van de organisatie is om in 2017 mede op basis van gesprekken met de afdelingen te komen tot een actualisatie van de (fraude)risico's in de processen. Wij onderschrijven het belang hiervan en gaan de voortgang en de uitkomsten na bij de controle over 2017.

#9 Fraude

In Nederland is de accountant wettelijk verplicht om alle ontdekte fraudegevallen te rapporteren aan het management van de organisatie. Wij merken daarbij op dat onze controle niet specifiek is ingericht op het ontdekken van fraude. De accountant is wel verantwoordelijk voor het betrekken van frauderisico's in de planning en uitvoering van zijn controleopdracht.

Wij hebben een fraudediscussie gevoerd binnen het controleteam en met het management van Waterschap Brabantse Delta, waarbij wij de nadruk hebben gelegd op de vermoedens van materiële onjuistheden als gevolg van fraude in de jaarstukken. Van het management hebben wij de bevestiging ontvangen dat er geen onregelmatigheden zijn geconstateerd waarbij het management of werknemers die een belangrijke rol spelen bij de maatregelen van interne beheersing of anderen in het geval dat de fraude van materieel belang kan zijn op de jaarrekening, zijn betrokken.

Tevens hebben wij zelfstandig werkzaamheden uitgevoerd die erop gericht waren om het risico van het 'omzeilen' van de interne beheersingsmaatregelen door het management te detecteren. Wij hebben in dit kader onder andere specifieke controles uitgevoerd op memoriaalboekingen en schattingen en hebben significante en ongebruikelijke transacties met behulp van gegevensanalyses en detailcontroles onderzocht.

Hoewel wij alert zijn op risico's van fraude in de jaarrekening, benadrukken wij nogmaals dat onze controle niet specifiek is gericht op het ontdekken hiervan. Tijdens de uitvoering van onze controle van de jaarrekening 2016 hebben wij geen aanwijzingen verkregen dat er sprake is geweest van fraude.

3. Analyse vermogen en resultaat

#01 Ontwikkeling eigen vermogen

Het eigen vermogen van Waterschap Brabantse Delta laat het volgende beeld zien (x € 1.000):

Eigen vermogen	2016	2015	2014
Stand reserves per 1 januari	30.090	24.251	23.789
Tussentijdse resultaatbestemming tijdens boekjaar	-/- 1.402	-/- 1.508	-/- 1.649
Nog te bestemmen resultaat	+ 2.291	+ 7.347	+ 2.111
Totaal vermogensmutatie	+ 889	+ 5.839	+ 462
Stand per 31 december	30.979	30.090	24.251

Het nog te bestemmen resultaat over 2016 is € 2.291.000 voordeliger dan de begroting (geraamd resultaat na onttrekking van egaliseringsreserve watersysteembeheer € 1.037.000: nihil). In 'managementletter 4' heeft de organisatie voor 2016 een verwacht nadelig resultaat gemeld van € 252.000. Het werkelijke voordelig resultaat is € 2.543.000 hoger. De belangrijkste oorzaken voor het hogere resultaat ten opzichte van 'managementletter 4' zijn:

- Hogere baten zuiveringsheffing bedrijven ad € 1.201.000: in 2016 heeft de Belastingssamenwerking West-Brabant (BWB) achterstanden weggewerkt. Daarnaast is door een toenemende automatisering en koppeling van bestanden een nog betrouwbaarder inzicht verkregen in de voor de zuiveringsheffing in aanmerking te nemen bestanden/objecten. Dit heeft geresulteerd in een nagekomen baat over voorgaande jaren van € 501.000. Tevens heeft dit ertoe geleid dat de verwachte opbrengst voor de zuiveringsheffing 2016 is verhoogd met € 722.000. Ten slotte is sprake van een aantal kleine(re) 'plussen en minnen'.
- Lagere lasten overige diensten derden ad € 977.000: dit voordeel is vooral veroorzaakt door minder afgenomen onderzoeken en prijs- en hoeveelheidsverschillen bij Aquon.

Een meer gedetailleerde analyse van het resultaat in relatie tot 'managementletter 4' is opgenomen in paragraaf 5.2 van de jaarrekening 2016. Korte helderheidshalve verwijzen wij hiernaar.

Bijlagen

Bijlage A – Niet-gecorrigeerde controleverschillen

Overzicht van niet-gecorrigeerde controleverschillen boven de rapporteringstolerantie van € 65.000

De volgende niet-gecorrigeerde afwijkingen zijn gedurende onze controle geïdentificeerd:

Aard van de fouten	Rechtmatigheid	Getrouwheid
Effect niet-gecorrigeerde controleverschillen voorgaande periode	N.v.t.	N.v.t.
Effect niet-gecorrigeerde controleverschillen huidige periode		
Eindafrekening BWB 2016 niet verwerkt vanwege moment waarop verplichting definitief is geworden.	€ 119.000	-/- € 119.000
Bij de door ons uitgevoerde detailcontroles is één fout van € 48.000 geconstateerd, waarbij een factuur is goedgekeurd en betaalbaar is gesteld waarbij de prestatie op dat moment nog niet was geleverd. Deze fout is door uw waterschap gecorrigeerd in 2016. Naar aanleiding hiervan hebben wij aanvullende werkzaamheden uitgevoerd op het terrein van de factuurcontrole, alsook op de onderbouwing van de geleverde prestaties. Hieruit zijn geen verdere tekortkomingen gebleken. De extrapolatie van de gevonden en gecorrigeerde fout naar de totale massa bedraagt € 141.000.	€ 141.000	€ 141.000
Rechtmatigheidsfout is tevens getrouwheidsfout	N.v.t.	N.v.t.
Totaal rechtmatigheids- en getrouwheidsfouten	€ 260.000	€ 22.000
Effect niet-gecorrigeerde controleverschillen voorgaande periode	N.v.t.	N.v.t.
Effect niet-gecorrigeerde controleverschillen huidige periode	N.v.t.	N.v.t.
Onzekerheid rechtmatigheid is per saldo ook een onzekerheid inzake getrouwheid	N.v.t.	N.v.t.
Totaal rechtmatigheids- en getrouwheidsonzekerheden	Nihil	Nihil

Wij hebben van het dagelijks bestuur een schriftelijke bevestiging bij de jaarrekening ontvangen, waarin het dagelijks bestuur bevestigt dat geen sprake is van andere niet-gecorrigeerde fouten die, zowel individueel als in totaal, in het kader van de jaarrekening materieel (kunnen) zijn.

Bijlage B – Onafhankelijkheidsbevestiging en overige dienstverlening

Bevestiging onafhankelijkheid

In overeenstemming met de Nederlandse Corporate Governance Code ten aanzien van de onafhankelijkheid van de accountant, dient de externe accountant mogelijke conflicten met betrekking tot zijn onafhankelijkheid, zowel in wezen als in schijn, onder de aandacht te brengen van het dagelijks bestuur en algemeen bestuur.

Wij bevestigen dat onze onafhankelijke positie ten opzichte van Waterschap Brabantse Delta in overeenstemming met de Nederlandse wettelijke en beroepsvoorschriften is gewaarborgd. Wij zijn van mening dat onze objectiviteit gedurende het afgelopen jaar niet is aangetast.

Stelsel van waarborgen om onafhankelijke positie te waarborgen

Deloitte beschikt over een stelsel van maatregelen om onze onafhankelijke positie bij controlecliënten te waarborgen. Het stelsel van maatregelen is een integraal onderdeel van de bestuurlijke organisatie en van het voor de gehele organisatie van toepassing zijnde stelsel van kwaliteitsbeheersingsmaatregelen. Bijgaande niet-limitatieve opsomming geeft u een indruk van de maatregelen die bijdragen aan het waarborgen van onze onafhankelijke positie:

- Schriftelijke onafhankelijkheidsbepalingen waarin alle bestaande onafhankelijkheidsvereisten en de risico's ten aanzien van de bedreiging van de onafhankelijkheid en de daaraan gerelateerde waarborgen zijn verwerkt.
- Procedures voor tijdige bekendmaking van de voorschriften en de daarin aangebrachte wijzigingen aan alle gevolmachtigden en werknemers bij Deloitte.
- Procedures voor de organisatie van periodieke training inzake de toepassing van de onafhankelijkheidsvoorschriften.
- Procedures die erop gericht zijn dat onze gevolmachtigden en werknemers in specifieke casussen en omstandigheden de onafhankelijkheidsvoorschriften naleven.
- De benoeming van professionals op seniorniveau die verantwoordelijk zijn voor het continu actualiseren van de procedures en voorschriften, de tijdige bekendmaking ervan en het adequaat functioneren van het gehele stelsel van waarborgen.
- Procedures voor het interne toezicht in relatie tot de toetsing en bewaking van de naleving van de onafhankelijkheidsvoorschriften.

- Procedures voor een schriftelijke rapportage per controlecliënt waarin is vastgelegd of sprake is van omstandigheden die de onafhankelijkheid van de accountant die de controleopdracht uitvoert bedreigen, op welke wijze met potentiële bedreigingen is omgegaan en indien er bedreigingen zijn gesignaleerd, welke maatregelen dan zijn genomen om deze bedreiging voor de onafhankelijkheid weg te nemen. De vastlegging van deze beoordeling inclusief een gemotiveerde conclusie (de zogenoemde onafhankelijkheidsevaluatie) wordt in het dossier opgenomen.
- Procedures die vereisen dat een daartoe geëigende afdeling binnen Deloitte wordt geconsulteerd, als sprake is van een mogelijke aantasting van de onafhankelijkheid in relatie tot een specifieke cliënt. Indien de bestuursstructuur van de controlecliënt voorziet in een auditcommissie of algemeen bestuur, overwegen wij ook een van deze beide instanties te raadplegen.

De opzet en werking van ons stelsel van maatregelen worden periodiek door de externe toezichthouder getoetst.

Interne roulatie

Een te grote mate van vertrouwdsheid of vertrouwen kan een bedreiging vormen voor de onafhankelijkheid van de accountant wanneer bepaalde leden van het controleteam geregeld en voor lange tijd aan de wettelijke controle van een controlecliënt meewerken.

Wij beoordelen de bedreiging voor de onafhankelijkheid die kan voortvloeien uit de langdurige betrokkenheid van andere leden van het controleteam bij de controleopdracht. Waar nodig nemen wij maatregelen om de bedreiging weg te nemen.

Persoonlijke, zakelijke of financiële relaties met Waterschap Brabantse Delta

Wij hebben een evaluatie gemaakt van persoonlijke, zakelijke en financiële relaties tussen Deloitte, haar gevolmachtigden en haar medewerkers en Waterschap Brabantse Delta die van invloed kunnen zijn op onze onafhankelijkheid. Bij deze evaluatie zijn ons geen zaken gebleken die aan u gerapporteerd dienen te worden.

Overzicht van overige dienstverlening

Aanvullende dienstverlening

Advisering werkkostenregeling

Fiscaal advies bedrijfsauto's

Advisering SODO-project

Beoordeling normenkader rechtmatigheid 2016

Bijlage C – Financiële kaart Waterschap Brabantse Delta

Lokale lasten voor de burger	Reserves	Schulden
Zuiveringsheffing 2017 (meerpersoonshuishouden) Brabantse Delta: 158 Landelijk gemiddelde: 170 Plaats op de Coelo-lijst: 6	Reserves (per inwoner) Brabantse Delta 2016: 38 Brabantse Delta 2015: 37 Landelijk gemiddelde 2015: 46	Toename netto schulden (per inwoner) Brabantse Delta 2013 - 2016: + 44 Brabantse Delta 2013 - 2015: + 30 Landelijk gemiddelde 2013- 2015: + 17
Lasten voor de toekomst		
Lasten van investeringen nog te dekken in de toekomst (per inwoner) Brabantse Delta 2016: 424 Brabantse Delta 2015: 408 Landelijk gemiddelde 2015: 409	Reserves en voorzieningen per inwoner Brabantse Delta 2016: 43 Brabantse Delta 2015: 42 Landelijk gemiddelde 2015: 55	Bruto schulden (per inwoner) Brabantse Delta 2016: 471 Brabantse Delta 2015: 469 Landelijk gemiddelde 2015: 451
Percentage investeringen gefinancierd met schulden Brabantse Delta 2016: 91% Brabantse Delta 2015: 91% Landelijk gemiddelde 2015: 88%	Weerstandsvormogen 2016 Risicoprofiel: 4,2 mln. Weerstandscapaciteit: 26,6 mln. Weerstandratio: 6,4	Debt ratio Brabantse Delta 2016: 92% Brabantse Delta 2015: 92% Landelijk gemiddelde 2015: 89%
	Ontwikkeling reserves (per inwoner) Brabantse Delta 2013 - 2016: + 9 Brabantse Delta 2013 - 2015: + 8 Landelijk gemiddelde 2013 - 2015: + 2	Netto schulden (per inwoner) Brabantse Delta 2016: 439 Brabantse Delta 2015: 424 Landelijk gemiddelde 2015: 401
	Begroting 2017 Saldo van baten en lasten 2017: -/- 2,5 mln. Saldo van baten en lasten 2016: -/- 2,5 mln. EMU-saldo 2017: -/- 16,1 mln. EMU-saldo 2016: -/- 21,0 mln.	

Deloitte.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu, a UK Private Company limited by guarantee, and its network of member firms. Neither Deloitte Touche Tohmatsu nor any of its member firms has any liability for each other's acts or omissions. Each of the member firms is a separate and independent legal entity operating under the names of 'Deloitte', 'Deloitte & Touche', 'Deloitte Touche Tohmatsu', or other related names. The 'General Terms and Conditions for Services Deloitte Netherlands, January 2014' registered at the Chamber of Commerce under number 24362837 apply to all engagements under which Deloitte performs services. Deloitte Accountants B.V. is registered with the Trade Register of the Chamber of Commerce and Industry in Rotterdam number 24362853.

© 2017 Deloitte Accountants B.V. All rights reserved.
Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited