

Zaaknr. : 17.ZK01137/17.B0038

Kenmerk : 17IT004538

Barcode : 

Sturen op Hoofdpijnen: De werkwijze

Doel van de notitie: Besluitvorming door Algemeen bestuur over Sturen op hoofdpijnen “ De werkwijze”.

Samenvatting: Over doelstellingen en uitgangspunten Sturen op Hoofdpijnen sprak het AB op 7 december 2016 Besluitvormend. Consensus werd bereikt over de doelstelling en de uitgangspunten (het wat) en de rolverdeling tussen AB en DB. Over “Hoe” het algemeen bestuur gaat sturen op hoofdpijnen (de werkwijze) werd afgesproken dit als aparte notitie te agenderen. Deze notitie ligt nu voor ter besluitvorming.

Advies: Het algemeen bestuur stemt in met de notitie Sturen op hoofdpijnen: De werkwijze.

Bespreking in:	Vergaderdatum:
☒ Directieteam	14 februari 2017
☐ Overlegvergadering	
☒ Dagelijks Bestuur	21 februari 2017
☐ Georganiseerd Overleg	
☒ Besluitvormend AB	08 maart 2017

☒ Bijlage(n) bij het besluit Sturen op Hoofdpijnen: De werkwijze.	17IT003291
☒ Achtergronddocument(en) Sturen op hoofdpijnen (oordeelsvormende notitie)	16IT040355

Aanleiding / context

Over doelstellingen en uitgangspunten Sturen op Hoofdpijnen sprak het AB op 7 december 2016 Besluitvormend. Consensus werd bereikt over de doelstelling en de uitgangspunten (het wat) en de rolverdeling tussen AB en DB zoals ook geformuleerd in de genoemde Oordeelsvormende notitie (16IT040355) en aldus werd besloten. Over "Hoe" het algemeen bestuur gaat sturen op hoofdpijnen (de werkwijze) werd afgesproken dit als aparte notitie te agenderen.

Beoogd effect

Besluitvorming door het algemeen bestuur over de werkwijze Sturen op hoofdpijnen met betrekking tot:

- I. beleidsontwikkeling.
- II. kredietvoting van (ontwikkelings- en instandhoudings)investeringen.
- III. besluitvorming over projectplannen op grond van de Waterwet.

Argumenten

Van belang bij het debat op 8 maart 2017 zijn de opmerkingen die door de verschillende AB-leden zijn gemaakt in oktober en december 2016. In de notitie zijn deze overgenomen en geanalyseerd. Uit deze analyse kan men de conclusie trekken dat het algemeen bestuur niet afwijzend staat ten opzichte van een nieuwe werkwijze voor besluitvorming projectplannen en kredietvotingen maar dat er de behoefte is de nieuwe werkwijzen zodanig te kaderen dat men als algemeen bestuur de vinger aan de pols kan houden, in control blijft en kan evalueren. Deze conclusie loopt dan ook als een rode draad door de voorstellen van de werkgroep: het AB moet in control blijven bij bestuurlijk gevoelige onderwerpen en men moet zijn rol naar de achterban kunnen blijven vervullen. Er moet sprake zijn van organische groei en het moet iets opleveren in termen van efficiëntere besluitvorming en minder vergaderen en het mag aantoonbaar niet meer tijd kosten.

Kanttekeningen en risico's

De werkgroep hecht eraan naar voren te brengen dat de voorstellen passen binnen de gevolgde lijn van bestuurlijke vernieuwing: geen plotselinge stelselveranderingen maar stap voor stap (organisch) groeien en leren.

Financiële dekking

Er zijn geen extra financiële consequenties.

Uitvoering en evaluatie

Het vastleggen van de nieuwe werkwijze met betrekking tot sturen op hoofdpijnen gebeurt in diverse documenten:

- Werkwijze met betrekking tot beleidsontwikkeling in de spelregels AB;
- Werkwijze kredietvotingen in de Verordening beleids- en verantwoordingsfunctie Waterschap Brabantse Delta ex artikel 108 Waterschap in combinatie met het daarbij behorende mandateringsbesluit
- Werkwijze besluitvorming projectplannen in de spelregels AB.

Na besluitvorming over de notitie Sturen op hoofdpijnen: De werkwijze, zullen de besluiten tot wijziging van de spelregels en de verordening ieder apart aan het algemeen bestuur worden voorgelegd.

Evaluatie wordt voorzien aan het einde van de bestuursperiode van dit algemeen bestuur. Dit biedt de mogelijkheid om ruimschoots ervaring op te doen met de nieuwe werkwijze en deze ervaringen te delen met het bestuur dat aantreedt na de verkiezingen 2019.

Communicatie

Voorafgaand aan de vergadering van het algemeen bestuur op 8 maart 2017 wordt een inloop van 30 minuten georganiseerd. Leden van de werkgroep zullen dan technische vragen beantwoorden en uitleggen hoe zij tot de nu gekozen lijn zijn gekomen.

Relatie met beleidsvelden

- **Winnend Samenwerken in Brabant**
Niet van toepassing.
- **Bijdrage aan doelen voor Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen**
Niet van toepassing.