

Gemeenteraad Gulpen-Witterm
Postbus 56
6270 AB GULPEN

Uw brief van: 21 augustus 2019
Uw kenmerk: U.19.01940

Behandeld door: D Smeets.Ramakers
Onderwerp: Bestuurlijke reactie inzake initi-
atiefvoorstel: rapport Re-
kenkamercommissie Transformatie
Jeugdhulp

Ons kenmerk: U.19.02067



Dossiercode:

Bijlagen:

Verzonden: 4 september 2019

Geachte raadsleden,

Middels deze brief wil het college reageren op het initiatiefvoorstel: rapport Rekenkamercommissie Transformatie Jeugdhulp.

Het college heeft met belangstelling kennis genomen van het uitgevoerde rekenkameronderzoek Transformatie Jeugdhulp in de gemeente Gulpen-Witterm en bijbehorend rapport van de Rekenkamercommissie. Met deze bestuurlijke reactie wil het college met name ingaan op de in het rapport geformuleerde conclusies en aanbevelingen.

Conclusies

Transitie en transformatie

De rekenkamer concludeert dat: 'De gemeente Gulpen-Witterm heeft de transitiefase voltooid met continuïteit van de geleverde hulp/zorg. Op voorhand was 2015 bestemd als overgangsjaar; in de daaropvolgende jaren zou de transformatie van de Jeugdzorg moeten plaats vinden. De transformatie moet echter nog voor een belangrijk deel haar beslag krijgen.'

Het college is tevreden dat de transitiefase van de decentralisatie van de jeugdzorg is voltooid met continuïteit van de geleverde hulp/zorg. Goede zorg voor de burger was en is onze prioriteit. Het college onderschrijft de conclusie van de rekenkamercommissie dat de transformatie binnen het domein jeugd nog voor een belangrijk deel haar beslag moet krijgen. Dit wordt verder uitgewerkt in het lokale beleidsplan Sociaal Domein 2020-2022. Dit beleidsplan wordt in oktober 2019 ter besluitvorming aan de gemeenteraad aangeboden.

Lokale doelstellingen

De rekenkamercommissie komt tot de volgende conclusie: 'De doelstellingen zijn indertijd niet vertaald naar het gemeentelijk niveau.'

Het college beaamt dat het vorige regionale beleidsplan jeugd (2015-2018) niet vertaald is naar doelstellingen op gemeentelijk niveau. Het college heeft de gemeentelijke doelstellingen op het gebied van jeugd opgenomen in het beleidsplan Sociaal Domein 2020-2022.

Team Jeugd

De rekenkamercommissie concludeert: 'Het team Jeugd wordt gedreven door het juiste te willen doen voor de Jeugd in Gulpen-Witterm. Het is een (zorg)inhoudelijk deskundig team, die erop staat meer te doen dan enkel indiceren. De achtergrond en training van de medewerkers is hier ook op gebaseerd. De medewerkers houden regie op de zorgtrajecten en vervullen daarmee een belangrijke taak in de Jeugdwet. Het team heeft echter minder feeling met de procesmatige kant van de zorg.'

Het huidige college staat achter de keuze voor een (zorg) inhoudelijk deskundig team dat meer doet dan alleen indiceren van zorg.

De rekenkamercommissie komt tot de conclusie: 'Op administratief-organisatorisch gebied ontbreken de nodige zaken, zoals vastgelegd eigen beleid en vertaling naar doelstellingen, duidelijk beschreven processen en controle op de naleving, managementinformatie, supervisie op de activiteiten, focus op efficiëntie. Daarnaast kent het team een krappe bezetting en is er weinig tijd en ruimte voor het uitwerken van innovatieve ideeën.'

Het college erkent dat er op administratief-organisatorisch vlak verbetering mogelijk is en heeft inmiddels maatregelen getroffen door in het raadsvoorstel doorontwikkeling gemeentelijke organisatie hierop te anticiperen.

Aanbevelingen

- *'De beleidsformulering voor de periode 2019-2023 is nu bezig. De commissie adviseert nu hierop aan te haken met de formulering van het eigen beleid voor zover afwijkend van het Zuid Limburgse beleid en dit zowel intern als extern onder de aandacht te brengen.'*
- *'Vertaal het beleid naar doelstellingen voor de eigen organisatie. Zonder doelstellingen kan niet worden gestuurd.'*

Met de visie op de doorontwikkeling van de toegang sociaal domein, het lokale beleidsplan Sociaal Domein en de bijbehorende randvoorwaarden geven we hier vorm aan.

- *'Ontwikkel en gebruik de aanwezige stuurinformatie die de voortgang in realisatie van de doestellingen inzichtelijk maakt. Deels is informatie wordt informatie al beschikbaar gesteld, deels wordt deze centraal ontwikkeld en deels zal de gemeente zelf informatie moeten ontwikkelen.'*

In het beleidsplan Sociaal Domein is opgenomen hoe de lokale doelstellingen gemonitord worden. De intentie is om de gemeenteraad vanaf 2020 twee keer per jaar middels een managementrapportage te informeren. Dit zal mede gebeuren aan de hand van sub-regionale stuurinformatie uit de Monitor Toekomstagenda Sociaal Domein Maastricht-Heuvelland en regionale stuurinformatie vanuit Inkoop Maastricht.

- *'Creëer een coördinerende functie bij het team, met (onder meer) de volgende taken:*
 - *Link tussen beleid en uitvoering*
 - *Controle op de uitvoering*
 - *Inhoudelijke sturing*
 - *Werkverdeling*
 - *Sturing op doelen*
 - *Ontwikkeling stuurinformatie*
 - *Procesverbetering*
 - *Verbetering in ondersteunend systeem*
 - *Link met de rest van de organisatie*

Het is best mogelijk dat op termijn deze coördinerende kan verdwijnen, wanneer de administratie organisatie op orde is.'

Vanaf februari 2019 is de beleidscapaciteit jeugd tijdelijk uitgebreid. Deze medewerker vervult ook de coördinerende taken richting het uitvoeringsteam jeugd. Deze taken komen grotendeels overeen met de door de rekenkamercommissie benoemde taken. De structurele invulling van een coördinator toegang Sociaal Domein is meegenomen in het Organisatie Ontwikkel Traject (OOT).

- *'Versterk de relatie met Maastricht op uitvoerend en beleidsmatig vlak.'*

Binnen de regio Maastricht-Heuvelland is er in diverse overleggen en in individuele gesprekken afstemming tussen coördinatoren, beleidsmedewerkers en bedrijfsvoeringmedewerkers van de verschillende gemeenten. In het kader van de Toekomstagenda worden er ook gezamenlijk projecten van Maastricht Heuvelland uitgevoerd.

Team jeugd heeft intervisiebijeenkomsten samen met medewerkers van andere gemeenten van Maastricht-Heuvelland. Informatiebijeenkomsten worden in de subregio Maastricht Heuvelland of op regionaal Zuid Limburg niveau aangeboden om uniformiteit in kennisniveau te krijgen. Daarnaast is het uitgangspunt om in werk- en projectgroepen op (sub)regionaal niveau een deelnemersverdeling te krijgen met een afvaardiging van kleine/ grote gemeenten en van iedere gemeente/subregio.

- *'Regel financiering van schoolmaatschappelijk werk met naburige gemeenten.'*

In het kader van de financiering van schoolmaatschappelijk werk is met diverse partners gesproken over de mogelijkheden tot cofinanciering. Hieruit is gebleken dat er een noodzaak is om dit op regionaal vlak op de agenda te zetten om tot andere afspraken te komen.

- *'Maak tijd en ruimte voor innovatie en geef nieuwe initiatieven een kans.'*

In het beleidsplan Sociaal Domein is er aandacht voor nieuwe initiatieven en best practices uit andere gemeenten in de (sub)regio.

- *'Blijf bewust van de verantwoordelijkheid die de medewerkers nemen en blijf investeren in hun opleiding.'*

Alle medewerkers van team jeugd zijn SKJ geregistreerd. In het opleidingsprogramma en opleidingsbudget is de deskundigheidsbevordering in het kader van deze registratie geborgd.

- *'Neem de gemeenteraad vaker mee in de ontwikkelingen in de jeugdhulp en op de afdeling'*

Het college gaat in navolging van de succesvolle raadsconferentie Wmo en Jeugd verleden jaar op 5 september 2019 wederom op een interactieve wijze met de raad in gesprek over het sociaal domein. Zoals eerder aangegeven is er de intentie om de gemeenteraad vanaf 2020 twee keer per jaar middels een managementrapportage te informeren over het sociaal domein.

Tot slot

Wij waarderen de wijze waarop u met het rapport een bijdrage levert aan de verbetering van het Sociaal Domein binnen onze gemeente.

Wij danken u hartelijk voor het onderzoeksrapport.

Wij zijn graag bereid om onze zienswijze nader toe te lichten.

Met vriendelijke groet,

burgemeester en wethouders van Gulpen-Wittern,
de secretaris,



J.G.A. Kusters MCM

de burgemeester,



Ing. N.H.C. Ramaekers-Rutjens