

Visiegroep Economie

Projectplan

[Versie]
Versie 2

Dec 2020

1. Aanleiding

1.1 Inleiding

We hebben in onze toekomstvisie de ambitie uitgesproken om in ons beleid ruimte te creëren voor opkomende inwonersinitiatieven. Ook uit het door de raden aangenomen amendement blijkt het belang van samen met stakeholders uitwerking geven aan onze visie. Deze ambitie vraagt een verdere uitwerking. Wat betekent dit nu en hoe gaan we dit vormgeven? Wat is de rol van bestuurders (in het bijzonder de portefeuillehouders van de beide gemeenten) en welke stakeholders betrekken we hierbij?

Verdiepen van de toekomstvisie

In de lijn van onze visie willen we dit niet als gemeente alleen bedenken, maar samen met onze inwoners. Om die reden kiezen we voor visiegroepen waarin naast ambtelijke vertegenwoordigers ook vertegenwoordigers uit de samenleving deelnemen. Met elkaar gaan zij voorstellen en adviezen doen aan de colleges en raden over de wijze waarop participatie in de breedste zin van het woord, vorm en inhoud krijgt in de nieuwe gemeente Maashorst. Concreet betekent dit dat we de volgende groepen instellen:

- Visiegroep participatie;
- Visiegroep economie;
- Visiegroep zorg;
- Visiegroep wonen;
- Visiegroep buitengebied.

Iedere visiegroep gaat aan de slag met het uitwerken van de wijze waarop de nieuwe gemeente vorm en inhoud geeft aan de in de toekomstvisie omschreven ambities. Samen doen staat hierbij centraal.

Projectplan

In dit projectplan staat omschreven met welke opdracht de werkgroep van start gaat, wat het beoogde resultaat is, hoe de groep te werk gaat, welke stakeholders op welke wijze worden betrokken en op wanneer welke resultaten worden opgeleverd. Deze projectplannen worden besproken met de beide raden. Ook begeleidt deze visiegroep de (voorbereiding op de) besluitvorming rondom dit vraagstuk. Het is niet de bedoeling aan de voorkant al te veel beperkingen op te leggen aan deze visiegroepen. We staan juist open voor allerlei nieuwe ideeën en experimenten, mogelijk zelfs al op weg naar de herindeling.

1.2 Uitgangspunten

Toekomstvisie

Samengevat ligt het accent van de toekomstvisie op een fijne gemeente om in te wonen in een groene omgeving. Om fijn te kunnen leven en gezond oud te worden moet aan enkele randvoorwaarden voldaan worden. Een goed voorzieningenniveau met een stedelijk karakter is er daar één van. We zijn een bedrijvige gemeente, met werk in alle soorten en maten. Voor bedrijven wordt ingezet op arbeidsintensieve bedrijven die binding hebben met de gemeente. We focussen op bedrijven zonder veel lawaai en andere milieubelasting. De focus ligt op het MKB, met daarbinnen weer een focus op

bedrijven die zich richten op dienstverlening gericht op comfort, gezelligheid en saamhorigheid. De gemeente wil ruimte bieden aan innovatieve startups en creatievelingen en een goed ondernemersklimaat.

Participatietraject

Bij de totstandkoming in 2019 van de toekomstvisie van de nieuwe gemeente Maashorst hebben de ondernemersverenigingen uit beide gemeentes een aantal speerpunten voor de nieuwe gemeente geformuleerd. Hierover hebben de ondernemersverenigingen vervolgens gezamenlijk het gesprek gevoerd met de gemeentes Uden en Landerd. Het gespreksverslag is als onderdeel van de Toekomstvisie van de nieuwe gemeente Maashorst en het herindelingsbesluit vastgesteld. In een vervolgbijeenkomst zijn afspraken gemaakt voor een verdiepingsslag om tot een gezamenlijke visie te komen. Voor toerisme maken we deze verdiepingsslag deels met een belronde. Aan de hand van de gesprekken zijn de speerpunten van ondernemers op onderdelen bijgesteld.

1.3 Vertrekpunt

Beide gemeentes hebben geen algemeen economisch beleid vastgesteld. Belangrijke beleidsuitgangspunten staan wel verwoord in de Regionale Detailhandelsvisie of Regionale Afsprakenkaders over bedrijfsontwikkelingen en bedrijventerreinen. Verder is veel ruimtelijk beleid op het gebied van bedrijvigheid vastgelegd in structuurvisies, omgevingsvisies en bestemmingsplannen. Bestaand beleid is gericht op met name MKB-bedrijven tot een maximale omvang van 1 hectare. De aandacht gaat uit naar lokale en startende ondernemers. De gemeente Landerd heeft een vastgestelde Visie toerisme en recreatie.

2. Opdracht en resultaat

2.1 Opdracht

Opdracht is het benoemen van bouwstenen en handvatten op het thema economie voor het bestuursakkoord en coalitieakkoord voor de nieuwe gemeente. De bouwstenen kunnen ook dienen voor de economische visie als onderdeel van de gemeente brede omgevingsvisie.

2.2 Resultaat

Formuleren bouwstenen en uitgangspunten nieuw beleid voor de subthema's:

- Bedrijventerreinen
- Voorzieningen in kernen
- Recreatie en toerisme

Bestaande en nieuwe bedrijventerreinen moeten kunnen voldoen aan de randvoorwaarden van MKB-ondernemers die wij willen faciliteren. Deze randvoorwaarden zijn ook uitgangspunt voor de locatiekeuze van eventueel nieuw te ontwikkelen bedrijventerreinen.

Een sterke voorzieningenstructuur draagt bij aan de leefbaarheid in de kernen van de nieuwe gemeente. Een woonplaats met voorzieningen is aantrekkelijk voor jonge en oude mensen om te wonen en werken en hun bijdrage te leveren aan het verenigingsleven.

Recreatie en toerisme trekt toeristen van binnen en buiten de nieuwe gemeente aan. Dit levert de gemeente en ondernemers veel opbrengsten op. Dit heeft zijn weerslag op het voorzieningenniveau in de kernen en daarmee de leefbaarheid. Toerisme kan verder bijdragen aan het versterken van het landschap, natuurgebied en toeristische voorzieningen.

Het resultaat is het formuleren van bouwstenen en uitgangspunten voor beleid voor de nieuwe gemeente.

2.3 Afbakening

Economie is een veelomvattend thema. Om het behapbaar te maken is het thema economie onderverdeeld in drie subthema's. Overleg met stakeholders vindt plaats per thema, waarbij verschillende aspecten van dat thema aan bod zullen komen.

- Bedrijventerreinen; bijv. inventariseren beleid, vraag vanuit de markt, mogelijke ontwikkeling nieuwe terreinen, locatie-eisen, herstructurering, transformatie, parkmanagement, ondernemersfonds, wonen op bedrijventerreinen, faciliteren starters.
- Voorzieningen in kernen; bijv. inventariseren beleid, belang van voorzieningen, verschillende functies, leefbaarheid kleine kernen. Het centrum van Uden wordt wel meegenomen in de inventarisatie, maar in eerste instantie niet in het participatietraject. In het centrum van Uden lopen namelijk al twee trajecten, namelijk het opstellen van de centrumvisie en het opzetten van een nieuwe organisatie centrummanagement.
- Recreatie en toerisme; bijv. inventariseren beleid, marketing, aantrekken bezoekers, toeristenbelasting.

Thema's met economische raakvlakken die geen onderdeel zijn van de scope van dit project zijn in ieder geval de agrarische sector en arbeidsmigranten. Deze thema's hebben vooral raakvlakken met andere visiegroepen.

De drie benoemde thema's maken onderdeel uit van het projectplan. Daarnaast kunnen er onderwerpen zijn (bijvoorbeeld op gebied van arbeidsmarkt) waar, buiten dit projectplan om, ook afstemming of samenwerking plaatsvindt tussen beide gemeentes en stakeholders. Een voorbeeld hiervan is de Hybride Leeromgeving, waarin ondernemers, onderwijs en overheid samen gaan werken door middel van het gezamenlijk aanbieden van opleidingen bij bedrijven op locatie. Dit maakt echter geen deel uit van dit projectplan.

3. Aanpak

3.1 Stappen en planning

Stappen

Per thema worden in de (sub) visiegroep de uitgangspunten bepaald. Ook de externe stakeholders doen dit onderling. Vervolgens wordt er per thema een overlegmoment georganiseerd tussen gemeentes en externe stakeholders. Daarna wordt er ambtelijk (in overleg met wethouders) per thema een conceptnotitie opgesteld. Ook vindt tussentijds afstemming plaats met de werkgroep harmonisatie. Stakeholders krijgen vervolgens de gelegenheid op het concept te reageren waarna de notitie definitief wordt gemaakt. Als dit voor ieder thema is gebeurd, wordt er een notitie opgesteld waarin de thema's samenkomen. In deze notitie staan de bouwstenen voor beleid voor het thema economie voor de nieuwe gemeente.

Planning

Onderstaande planning is indicatief. Ook is onzeker wat de gevolgen zijn van de coronacrisis voor de planning van dit project.

Wanneer	Wat
Q4 2020	Notitie bedrijventerreinen
Q1 2021	Notitie toerisme en recreatie
Q2 2021	Notitie voorzieningen kernen
Q4 2021	Concept notitie met bouwstenen per subthema economie

3.2 Samenstelling en werkverdeling

In goed overleg met de bestuurders en andere beleidsadviseurs initieert de ambtelijk trekker overlegmomenten en stelt de agenda op. Een andere beleidsmedewerker zorgt voor verslaglegging tijdens de overlegmomenten. De ambtelijk trekker is aanspreekpunt voor het projectbureau.

Visiegroep lid	Functie/organisatie	Rol/ verantwoordelijkheid binnen visiegroep
Gijs van Heeswijk	Wethouder EZ Uden	Bestuurlijk trekker
Hans Vereijken	Wethouder EZ Landerd	Bestuurlijk betrokken
Lars Hovels	Beleidsadviseur EZ/RO Landerd	Ambtelijk trekker Landerd
Letty van Lieshout	Beleidsadviseur EZ Uden	Ambtelijk trekker Uden/contactpersoon
Ans Vaessen	Beleidsadviseur recreatie Landerd	Subthema recreatie en toersime
Thelma van den Akker	Beleidsadviseur recreatie Uden	Subthema recreatie en toerisme

3.3 Participatie

Bij de totstandkoming in 2019 van de toekomstvisie van de nieuwe gemeente Maashorst hebben ondernemersverenigingen uit beide gemeentes een aantal speerpunten voor de nieuwe gemeente geformuleerd. Hierover hebben de ondernemersverenigingen vervolgens gezamenlijk het gesprek gevoerd met de gemeentes Uden en Landerd. Het gespreksverslag is als onderdeel van de toekomstvisie van de nieuwe gemeente Maashorst en het herindelingsbesluit vastgesteld. In een vervolgbijeenkomst zijn afspraken gemaakt over een verdiepingsslag om tot een gezamenlijke visie te komen. Voor toerisme maken we deze verdiepingsslag deels met een belronde. Aan de hand van de gesprekken zijn de speerpunten van ondernemers op onderdelen bijgesteld.

De in onderstaande tabel genoemde stakeholders worden betrokken bij de totstandkoming van de resultaten van de visiegroep economie. De stakeholders zijn per subthema genoemd. Verschillende stakeholders zijn betrokken bij meerdere subthema's. Met de ondernemersverenigingen waarmee al overlegmomenten zijn geweest is afgesproken dat zij andere ondernemersverenigingen zouden benaderen/consulteren op vraagstukken binnen hun branche/vakgebied. Deze verenigingen consulteren onder meer de toeristische- en horecaondernemers.

Bedrijventerreinen	Toerisme en recreatie	Voorzieningen in kernen
ZOV*	Recreatieve en toeristische ondernemers	ZOV*
OV Odiliapeel	ZOV*	OV Odiliapeel
Ondernemersvereniging Volkel	OV Odiliapeel	Ondernemersvereniging Volkel
MKB Schaijk-Reek	Ondernemersvereniging Volkel	MKB Schaijk-Reek
Ondernemend Reek	MKB Schaijk-Reek	Ondernemend Reek
UOV De Kring**	Ondernemend Reek	UOV De Kring**
SBBU***	UOV De Kring**	

*ZOV = Zeelandse ondernemersvereniging

**UOV De Kring = Uden Ondernemers Vereniging de Kring

*** SBBU = Stichting Beheer Bedrijventerrein Uden

Nadat per (sub)thema de gemeentes en stakeholders onderling de uitgangspunten hebben bepaald, wordt per (sub)thema een gezamenlijk overlegmoment georganiseerd tussen gemeentes en externe stakeholders. Aan de hand van de overleggen stelt de gemeente per thema een conceptnotitie op. Mogelijke tegenstrijdigheden tussen partijen worden in de notitie benoemd. De wethouders betrekken daar beide colleges bij. Stakeholders krijgen de gelegenheid op het concept te reageren waarna de notitie definitief wordt gemaakt. Als dit voor ieder thema is gebeurd, wordt er een notitie opgesteld waarin de thema's samenkomen. In deze notitie staan de bouwstenen voor beleid voor het thema economie voor de nieuwe gemeente. De economische bouwstenen kunnen als onderdeel van de gemeente brede omgevingsvisie.

3.4 Doorlooptijd

De verwachting is dat er per thema twee keer een overleg plaatsvindt. Dit betekent voor sommige stakeholders zes overleggen. Planning is dat er in het najaar 2021 een conceptnotitie economie gereed is met daarin de opgehaalde bouwstenen per subthema.

3.5 Capaciteit en middelen

Beleidsmedewerker EZ Landerd:	150 uur
Beleidsmedewerker EZ Uden:	150 uur
Beleidsmedewerker Recreatie Landerd:	100 uur
Beleidsmedewerker Recreatie Uden:	100 uur

Voor het ophalen van de bouwstenen zijn vooralsnog geen financiële middelen nodig. Gedurende het traject is het mogelijk dat met de stakeholders wordt afgesproken dat er op bepaalde onderwerpen nader onderzoek nodig is. Er wordt dan bekeken wat de kosten daarvan zijn en hoe de dekking kan worden geregeld. In Uden is bijvoorbeeld een budget van €50.000 beschikbaar voor het opstellen van een economische visie. Voor het organiseren van bijeenkomsten en communicatie nemen we een stelpost op van €5.000.

3.6 Vervolg

De opdracht is voltooid als halverwege 2021 voor het thema economie een notitie met bouwstenen gereed is die als basis kan dienen voor een bestuurs- en coalitieakkoord en een economische visie. Deze notitie wordt via beide colleges aangeboden aan de gemeenteraden. Periodiek zal de projectgroep herindeling en het Gezamenlijke College een voortgangsbericht delen met beide colleges en beide raden.