

1-29.



RMN Jaarverslag 2017



*“Met gepaste trots  
blikken we terug  
op datgene wat we  
met elkaar in 2017  
hebben bereikt en  
gepresteerd.”*

**Rob Schram,  
directeur RMN.**

# Voorwoord

**Met gepaste trots bieden wij u dit jaarverslag over 2017 aan. Met gepaste trots blikken we terug op datgene wat we met elkaar in 2017 hebben bereikt en gepresteerd. Alles wat we bij RMN doen, staat in het teken van duurzaamheid en “circulair”.**

VANG, onze manier van verzamelen en onze advisering aan de gemeenten over te nemen maatregelen op dit gebied, staan in het teken van een circulaire economie. Een economisch systeem dat bedoeld is om herbruikbaarheid van producten en grondstoffen te maximaliseren en waarde vernietiging te minimaliseren. Een gemeenschappelijk doel waar we met elkaar naar streven en waar we als organisatie aan bijdragen.

Door onder andere ons wagenpark te vergroenen en gebruik te maken van zonne-energie, zetten we ons daadwerkelijk in om de milieubelasting te beperken. Met kennisverbreding van onze medewerkers en door

ruimte te bieden aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt zetten we in op duurzaam werkgeverschap. Door kennis delen en samenwerken dragen we als organisatie ook bij aan een verbetering van de openbare ruimte in het algemeen. Van het beheer van bomen, het onderhouden en herinrichten van speeltuinen tot de herinrichting van een begraafplaats. RMN groeit op deze manier toe naar een centraal kenniscentrum voor de deelnemende gemeenten op het gebied van openbare ruimte en afval en grondstoffenbeheer.

Ik ben ervan overtuigd dat deze centrale rol in de toekomst gaat leiden tot meer voordelen op het gebied van milieu en financiën. Omdat je met elkaar, door het delen van kennis op milieugebied, of het nou over de inrichting van de openbare ruimte gaat of over het nemen van maatregelen op het gebied van afval en grondstoffenbeheer, uiteindelijk komt

tot de beste resultaten. Als je in dit jaarverslag leest wat we als RMN allemaal bereikt en/of gerealiseerd hebben, dan laten we zien dat dat inderdaad zo is. Daar mogen we met zijn allen best trots op zijn. We sluiten met het jaar 2017 bijna weer een bestuursperiode af. Een periode waarin richting is gegeven aan de volgende stap naar de circulaire economie: de verbetering van de afvalscheidingsresultaten (VANG). Ik ga er vanuit dat het aankomende bestuur zich op dezelfde groene weg zal begeven.

En weer besef ik me dat we dit allemaal niet kunnen bereiken als niet iedereen met elkaar samenwerkt, zowel in onze organisatie als met de gemeenten. Langs deze weg bedank ik iedereen die de resultaten van dit jaar mogelijk hebben gemaakt. Met gepaste trots...

Rob Schram, directeur RMN

# Inhoudsopgave

## Algemeen

Voorwoord	2
Verzorgingsgebied	4
Bestuur	4
Colofon	59

## Vang

Van Afval Naar Grondstof	5
Basisscholen Zeist afvalvrij	7
GFT bij hoogbouw	9
Uitbreiding gescheiden deelstromen	11
Vlekkenplan Nieuwegein	13
Uitzetten PMD containers voor omgekeerd inzamelen	15

## Duurzaam ondernemerschap

Vergroening wagenpark	17
Energie Efficiency Plan	19
Bladcampagne Bunnik	21
Straatreiniging met een tablet	23

## Sociaal werkgeverschap

Via zwerfvuil naar werk	25
Terug de schoolbanken in	27

## Gezamenlijk

Start inzameling door RMN in Bunnik	29
Nieuwe website en app	31
Gladheidbestrijding met Autologic	33

## Beleidsvorming

Bomenbeheerplan	35
Speeltuinenbeheerplan	37
Begeleiding ruimen en herinrichting begraafplaats	39

## Financieel

Registratie van afvalstromen	41
Algemene grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	43
Balans per 31 december 2017	46
Overzicht van baten en lasten 2017	48
Toelichting op de balans	51
Tabel schatkistbankieren	54
Toelichting op het overzicht van baten en lasten	55

## Verzorgingsgebied

Gemeenten Baarn, Bunnik, IJsselstein,  
Nieuwegein, Soest, en Zeist  
Aantal inwoners: 244.465\*  
Aantal aangesloten huishoudens: 108.578

\* Bron. CBS 1-1-2017

## Bestuur

M.J. Adriani	Wethouder Soest	Voorzitter AB/DB
R. Luca	Wethouder Zeist	Plaatsvervangend voorzitter AB/DB
V.G.M. van den Berg	Wethouder IJsselstein	Lid AB/DB t/m 1 juli
J.H. Lappee	Wethouder IJsselstein	Lid AB/DB van 5 juli t/m 21 september
I.C.J. Nieuwenhuis	Wethouder IJsselstein	Lid AB/DB vanaf 5 oktober
M. de Koning	Wethouder Baarn	Lid AB
P. Snoeren	Wethouder Nieuwegein	Lid AB
R.A. Zakee	Wethouder Bunnik	Lid AB t/m 4 januari
H.M. Spil	Wethouder Bunnik	Lid AB vanaf 5 januari



## Van Afval Naar Grondstof

Marianne Wajer, projectleider  
omgekeerd inzamelen.

*“Ik ben er trots op  
dat we dit met zijn  
allen in relatief  
korte tijd voor elkaar  
hebben gekregen”.*

Tuinmeubel gemaakt van gerecycled plastic afkomstig  
van HDPE-flessen en gerecycled aluminium, afkomstig van  
bier- en frisdrankblikjes. Circle Of Life.

**De VANG ambitie is maximaal 100 kilo restafval per inwoner per jaar in 2025. Om dit te bereiken zijn er in 2017 in de RMN-gemeenten verschillende projecten geweest, waaronder omgekeerd inzamelen. Bij omgekeerd inzamelen wordt het scheiden van grondstoffen gestimuleerd door het serviceniveau hiervan te verhogen en het serviceniveau op restafval te verlagen. Projectleider omgekeerd inzamelen Marianne Wajer aan het woord.**

Al in 2016 hebben we vanuit RMN verschillende proeven met omgekeerd inzamelen in gang gezet. De resultaten van de proeven in IJsselstein en Soest waren zo positief dat de gemeente Soest het project omgekeerd inzamelen zo snel mogelijk in de hele gemeente wilde uitrollen. De resultaten van de proeven in Zeist waren op dat moment nog niet bekend. In 2017 hebben we omgekeerd inzamelen voorbereid voor de gemeente Soest.

### **Vierde container voor PMD**

In Soest is bij de invoering van omgekeerd inzamelen onderscheid gemaakt tussen grote en kleine percelen (meer of minder dan 130m<sup>2</sup>). De grote percelen hebben een vierde container gekregen voor PMD die om de week wordt geleegd. De restafval container wordt eens per vier weken geleegd. Bij kleine percelen (en bij enkele hoogbouwlocaties) halen we het PMD voorlopig nog op met behulp van inzamelzakken. De kleine percelen moeten hun restafval gaan wegbrengen naar een verzamelcontainer in de buurt. Op dit moment zijn we in afwachting van bestuurlijke besluitvorming, voordat de burgerparticipatie-procedure voor de locaties van de ondergrondse containers kan starten. De verwachting is dat we de ondergrondse containers in 2019 kunnen opleveren. De bedoeling is dat we de restafvalcontainer dan vervangen door een PMD-container.

### **Afvalcoach voor specifieke vragen**

Om vragen van burgers snel en goed op te kunnen vangen hebben we bij de invoering van het omgekeerd inzamelen in Soest een control center ingericht met een apart e-mailadres en telefoonnummer. Uiteindelijk hebben we minder telefoontjes gekregen dan we hadden verwacht. Voor mensen die hele specifieke vragen hadden of extra hulp nodig hadden (bijvoorbeeld ouderen die de overgang lastig vonden) hebben we een afvalcoach beschikbaar gesteld die de mensen zo nodig thuis kon bezoeken. Met de invoering van omgekeerd inzamelen in Soest hebben we een mooie basis neergelegd voor het uitrollen in andere gemeenten. Alle leermomenten nemen we mee.

### **Onderscheid op buurtniveau**

Voor Baarn hebben we in 2017 een plan van aanpak opgesteld voor de uitrol van omgekeerd inzamelen. Voor het onderscheid in percelen hebben we daarbij niet gekeken op adresniveau, maar op buurtniveau. Buurten met overwegend grote percelen houden hun restafvalcontainer. Buurten met overwegend kleine percelen gaan gebruik maken van ondergrondse containers voor restafval. Voordeel van het werken met buurten in plaats van adressen is dat het duidelijker is voor inwoners (geen verschillen tussen burens onderling) en het is ook handiger voor de inzameling (per buurt één inzamelmiddel). Het omgekeerd inzamelen voor de buurten met overwegend grote



percelen wordt in 2018 ingevoerd in Baarn. De overige buurten volgen later.

### **Bereiken van doelstelling**

Met omgekeerd inzamelen maken we een grote slag richting het bereiken van onze doelstelling. Omdat het aan huis gebeurt is het een verandering waar alle inwoners mee te maken krijgen. Ik ben er trots op dat we dit met zijn allen in relatief korte tijd voor elkaar hebben gekregen. Alle disciplines binnen de organisatie zijn erbij betrokken geweest en ook verschillende afdelingen van de gemeenten hebben eraan meegewerkt. Ook bij inwoners komt steeds meer bewustwording. In het begin werd er nog wel eens gemopperd. Inmiddels wordt het voor steeds meer mensen een gewoonte om grondstoffen te scheiden. Dat is leuk om te zien. Ik zie dat het omgekeerd inzamelen ook echt effect heeft en dat we hiermee naar onze doelstelling toe aan het werken zijn. ■



*“Ik vind het mooi  
dat we hiermee  
echt iets kunnen  
betekenen voor de  
samenleving.”*

Jacqueline Roeten,  
projectleider.

# Basisschool Zeist afvalvrij



De basisscholen in de gemeente Zeist zijn sinds het schooljaar 2017-2018 "afvalvrij". RMN is verantwoordelijk voor de uitvoering en de logistiek. Een grote klus waarvoor RMN een samenwerking is aangegaan met de Biga-Groep. Projectleider Jacqueline Roeten vertelt wat er allemaal bij dit project komt kijken.

Het doel van een afvalvrije school is dat kinderen zich bewust worden dat afval eigenlijk vooral bestaat uit waardevolle grondstoffen. Op een afvalvrije school wordt al in de klas gestart met het scheiden en verzamelen van de grondstoffen. Door al op jonge leeftijd te beginnen, wordt het "gewoon en normaal" om grondstoffen van afval te scheiden.

## Grondstoffentorentjes

In de lokalen staan grondstoffentorentjes met aparte lades voor PMD (Plastic verpakkingen, Metaal (blik) en Drankenkartons), GFT (Groente, Fruit- en Tuinafval) en papier. De stromen die in de klas het meest voorkomen. Door deze te scheiden wordt duidelijk dat er bijna geen restafval meer is. Voor het restafval hebben wij centraal in de school een beugel met doorzichtige zak geplaatst. Op die manier wordt zichtbaar wat nog niet gerecycled kan worden.

## Excursie naar recyclingstation

Niet alle grondstoffen kunnen wij op de school zelf laten zien, maar die zijn voor de kinderen wel belangrijk voor het totale plaatje. Daarom is een excursie naar het recyclingstation "de Seysterberg" in Huis ter Heide ook onderdeel van het project. De scholen hebben ook allemaal een pasje gekregen waarmee ze – net als de huishoudens - grofvuil kunnen wegbrengen naar het recyclingstation.

## Minicontainers

We hebben minicontainers voor de meest voorkomende grondstoffen bij de scholen geplaatst. Hierin legen de scholen zelf de grondstoffentorentjes. Wij zorgen ervoor dat de minicontainers elke twee weken worden omgewisseld. Medewerkers van de Biga-groep helpen ons bij het omwisselen en schoonmaken van de containers. De scholen kunnen in het inzamelschema op [www.rmn.nl](http://www.rmn.nl) zien wanneer de minicontainers worden geleegd. We hebben een speciaal inzamellogo ontwikkeld voor de scholen: een graduation cap in een cirkel van grondstoffen.

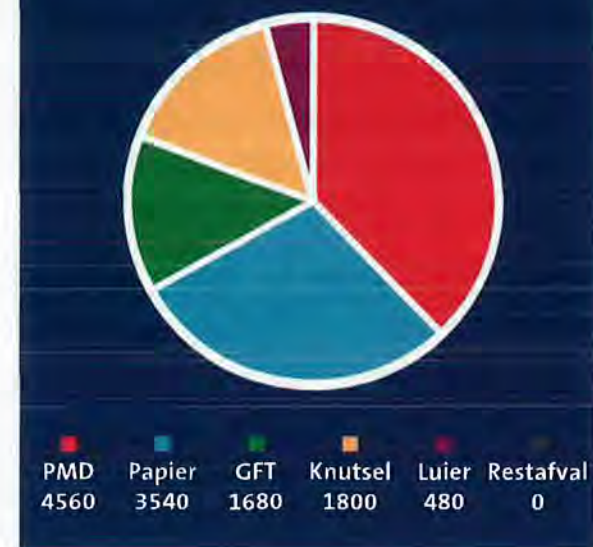
## Inventarisatie

Voorafgaande aan de start hebben we alle basisscholen benaderd en bezocht. Er is gekeken naar de fracties en de liters die op de scholen worden ingezameld en een inschatting gemaakt van de hoeveelheid minicontainers die nodig zijn. Ook is gekeken naar de opslaglocatie en de aanbiedplaats bij de school. De Omgevingsdienst regio Utrecht (ODRU) heeft communicatiemateriaal ontwikkeld, zoals lesmateriaal en nieuwsbrieven voor de scholen en een informatieve uitvouwkarta die de leerlingen mee naar huis kunnen nemen.

## Samenwerking

Het is dus eigenlijk één groot samenwerkingsproject.

Pirapoleon liters per fractie 2017



Wij zorgen samen met de Biga-Groep voor de uitvoering. De ODRU zorgt voor de educatie en communicatie. We overleggen regelmatig met de gemeente en de ODRU. Twee keer per jaar organiseren we een evaluatie met alle scholen samen waarbij ze onderling ervaringen kunnen uitwisselen. Er doen 23 scholen mee. Daarvan doen de meeste het goed.

## Leerlingen enthousiasmeren

Ik ben er trots op dat er zoveel scholen zo goed hun best doen om grondstoffen uit afval te scheiden en de leerlingen daarvoor weten te enthousiasmeren. Ik vind het mooi dat we hiermee echt iets kunnen betekenen voor de samenleving, zowel op het gebied van duurzaamheid omdat we grondstoffen inzamelen als op maatschappelijk vlak, vanwege de samenwerking met de BIGA.





*“Het experiment met de GFT-bakjes heeft laten zien dat de inzameling van GFT bij hoogbouw haalbaar is.”*

**John de Koeijer,  
werkvoorbereider.**

# GFT bij hoogbouw

**RMN heeft in 2017 een experiment uitgevoerd bij hoogbouw in de gemeente Zeist met het scheiden van GFT met behulp van gratis verstrekte GFT-bakjes die bewoners zelf legen in de minicontainers voor GFT op het milieueiland.**

We hebben bij wijze van proef milieueilanden bij flats gecreëerd op zeven locaties in de wijk Nijenheim-Couwenhove. Op deze milieueilanden hebben bewoners de mogelijkheid om grondstoffen te scheiden. We waren benieuwd wat het effect hiervan zou zijn op het scheiden van grondstoffen, waaronder groente-, fruit- en tuinafval (GFT). Flatbewoners konden in het verleden GFT scheiden in minicontainers (kliko's) in beugel. Al snel bleek dat dit niet het gewenste resultaat gaf. De containers waren voor iedereen toegankelijk en dat leidde tot erg veel vervuiling. Dit maakte het GFT niet alleen ongeschikt voor recycling, het werkte ook demotiverend voor bewoners die het wel goed deden.

## GFT-containers met sleutel

We besloten dat er een goed plan moest komen om het voor bewoners gemakkelijker te maken om GFT te scheiden. We wilden inspelen op de behoeften van de bewoners en kwamen op het idee om GFT-bakjes te verstrekken die bewoners in hun keuken kunnen neerzetten. De keuken is immers de plek waar het GFT-afval, zoals aardappelschillen en etensresten, ontstaat. Dit bakje legen de bewoners vervolgens zelf in een minicontainer voor GFT op het milieueiland. Deze GFT-containers zijn alleen toegankelijk met sleutel. Dit was voor ons de meest voordelige oplos-

sing om vervuiling van het GFT tegen te gaan. We hoefden de containers niet meer aan te schaffen omdat we die al hadden.

## Biologisch afbreekbare zakjes

We hebben ervoor gekozen om samen met het GFT-bakje ook biologisch afbreekbare zakjes te verstrekken. Als bewoners het GFT in de container weggoien hoeven ze alleen het zakje mee naar beneden te nemen. Anders zouden ze wanneer ze boodschappen zouden gaan doen eerst het bakje weer terug naar boven moeten brengen. Dat is niet praktisch.

## Schone stroom aan GFT

We hebben de bewoners van deze locaties vooraf gevraagd of ze mee wilden doen aan deze manier van inzamelen met GFT-bakjes. De helft van de bewoners wilde dit wel en heeft een GFT-bakje en sleutel voor de GFT-container opgehaald bij de beheerder van het complex. Vervolgens hebben we de inhoud van de GFT-containers opnieuw bekeken. Deze keer zag het er wel goed uit en hadden we een schone stroom aan GFT. We merken wel dat de hoeveelheid GFT na verloop van tijd minder wordt. Bij hoogbouw is het is dus wel belangrijk om hier aandacht aan te blijven geven.



## Kijken naar structurele oplossing

Het experiment met de GFT-bakjes heeft laten zien dat de inzameling van GFT bij hoogbouw haalbaar is, maar de werkwijze is geen oplossing voor de langere termijn. Er wordt nu een aparte inzamelroute voor gereden. Er moet dus nog gekeken worden naar een structurele oplossing. Bijvoorbeeld een ondergrondse container met toegangspas. Een ondergrondse container heeft een grotere capaciteit en hoeft minder vaak geleegd te worden.

## Niet geschikt voor nascheiding

Als bewoners geen mogelijkheid hebben om GFT te scheiden, zoals vaak bij hoogbouw, gaan er veel kostbare grondstoffen verloren. Groente-, fruit- en tuinafval (GFT) is niet geschikt voor nascheiding. De gemeente Zeist is om die reden dan ook erg geïnteresseerd in de uitkomst van dit experiment. Ik ben er trots op dat we met deze aanpak bij de hoogbouw een schone stroom GFT hebben weten te realiseren. Ook flatbewoners moeten grondstoffen kunnen scheiden. De vraag is alleen hoe we dit gaan vormgeven. 🌱



***“Ik ben er trots  
op dat het  
recyclingpercentage  
zo hoog is.”***

**Gertjan de Ridder,  
teamleider recyclingstations  
en transport.**

# Uitbreiding gescheiden deelstromen op recyclingstations

In november 2017 is RMN begonnen met het apart inzamelen van matrassen op al haar recyclingstations. In twee maanden tijd is ruim 15 ton aan matrassen ingeleverd. Matrassen kunnen heel goed gerecycled worden. De schuimlagen worden bijvoorbeeld gebruikt als grondstof voor judomatten.

Op onze recyclingstations zijn 28 deelstromen die gescheiden worden ingezameld. Daarvan worden er 26 hergebruikt of nagesorteerd. Meer dan 90% van het aangeboden materiaal op onze recyclingstations wordt dus gerecycled. Alleen de stromen asbest en restafval worden niet gerecycled. Ik ben er trots op dat het recyclingpercentage zo hoog is. In 2016 zijn we begonnen met het inzamelen van EPS (piepschuim). Nu zamelen we per jaar al 22.500 ton EPS in.

## Beperkte ruimte

Het apart inzamelen van matrassen op onze recyclingstations kwam aanvankelijk enigszins moeizaam op gang. Niet op alle locaties was voldoende ruimte om afzetcontainers te plaatsen. Op de locaties Baarn en Soest hadden we er bij de bouw al rekening mee gehouden, maar bij de andere locaties moesten we het doen met de beperkte ruimte die we hadden. In Zeist en Bunnik hebben we er daarom voor gekozen om de matrassen in te zamelen in karren.

## Aanvankelijk weerstand

De medewerkers hadden aanvankelijk ook weerstand. Ze vonden de matrassen maar vies. In plaats van dat

ze in de grofvuil pers gaan, zoals het voorheen ging, worden ze nu gestapeld in containers. Dit vraagt om meer toezicht. We hebben hiervoor een aparte werkinstructie opgesteld. Alleen de erg vervuilde of kapotte matrassen gaan nog bij het grofvuil. De rest wordt bij de verwerker gerecycled.

## Proces anders inrichten

Het is soms even zoeken naar de beste manier om deelstromen gescheiden te houden. Het proces en de eisen van de verwerker moeten op elkaar aansluiten. Dit geldt voor alle deelstromen. Metaal mag bijvoorbeeld niet bij het hard kunststof. Een emmer met metalen hengel mag er dus niet bij, maar hoe leg je dat aan inwoners uit. Naar mijn mening zou de verwerker het proces anders moeten inrichten. Dit geldt ook voor de verwerking van de stroom Plastic Metaal (blik) en Drankenkartons (PMD). Een lading PMD met grotere stukken plastic wordt nu nog afgekeurd omdat die het proces verstoren.

## Verdere uitbreiding deelstromen

We zijn nog niet klaar met het uitbreiden van deelstromen op onze recyclingstations. Er wordt al



gesproken over mogelijkheden om tapijt en gestoffeerd meubilair in de toekomst gescheiden in te zamelen. Het recyclingpercentage op onze recyclingstations is nu al hoog. Met de verdere uitbreiding van de deelstromen zetten we dus vooral de puntjes op de i. ●



## Vlekkenplan Nieuwegein

Jasper Somers,  
werkvoorbereider.

*Met dit plan geven  
we de gemeente  
concrete handvatten  
om richting de  
grondstoffen-  
inzameling te gaan.*

**In 2017 heeft de gemeenteraad van Nieuwegein het Grondstoffeninzamelplan 2017-2020 vastgesteld. Dit plan zet in op duurzaam beheer van materialen in het huishoudelijk afval die inwoners niet meer kunnen of willen gebruiken. Voor RMN heeft dit geresulteerd in een aantal aanvullende opdrachten, waaronder het opstellen van een plan ter voorbereiding op omgekeerd inzamelen.**

In 2017 zijn we gestart met het uitwerken van een groot aantal opdrachten die voortkomen uit het grondstoffeninzamelplan van de gemeente Nieuwegein. We zijn van de inzameling van plastic overgegaan naar inzameling van Plastic, Metaal (blik) en Drankenkartons (PMD) en hebben “de tweede minicontainer voor GFT gratis” ingevoerd. Daarnaast hebben we voorbereidingen getroffen voor het tegen betaling ophalen van grofvuil, het vier keer per jaar gratis ophalen van grof tuinafval en het invoeren van zomerinzameling (het wekelijks ophalen van GFT in de zomerperiode). Verder hebben we een plan opgesteld ter voorbereiding op omgekeerd inzamelen: het zogenaamde vlekkenplan.

### **Driededige opdracht**

Een mooie en belangrijke opdracht waar we gelijk mee aan de slag konden. De opdracht was driededig: het inventariseren van benodigde aantallen en mogelijke locaties voor ondergrondse containers voor restafval bij laagbouwoningen, voorbereiding voor optimalisatie en uitbreiding van de bestaande (ondergrondse) containers voor de droge fracties (glas, papier en textiel) en de inventarisatie van mogelijkheden voor uitbreiding van de ondergrondse containers voor overige fracties (bijvoorbeeld PMD en restafval).

### **Scenario omgekeerd inzamelen**

De grootste uitdaging was om de opdracht te vertalen naar de verschillende mogelijke scenario's om tot een

optimale situatie te komen. In het plan hebben we onderscheid gemaakt tussen bronscheiding bij zowel laagbouw als hoogbouw en alleen bronscheiding bij laagbouw en nascheiding bij hoogbouw. Daarnaast hebben we, vooruitlopend op omgekeerd inzamelen en rekening houdend met herinrichting en kantoortransformaties, inzichtelijk gemaakt hoe Merwestein eruit zou komen te zien in de nieuwe situatie. We hebben hierbij een gedetailleerde uitwerking gemaakt van de verschillende mogelijkheden. Daarbij hebben we de bestaande situatie geïnventariseerd en een scenario uitgewerkt waarbij we omgekeerd inzamelen met behulp van de reeds aanwezige containers en een scenario waarbij we dit doen met behulp van persende containers op centrale plekken.

### **Capaciteit en maximale loopafstand**

Onderdeel van het vlekkenplan is een kaart van Nieuwegein waarop we cirkels (vlekken) hebben aangebracht. Elke “vlek” vertegenwoordigt 250 meter afstand naar een ondergrondse container. Door de containers binnen deze vlekken te plaatsen, blijf je voor de woningen die binnen de vlek liggen, binnen de maximale loopafstand die een inwoner moet lopen voor het wegbrengen van restafval. Die heeft de gemeente gesteld op 300 meter. Deze vlekkenkaart is een handige tool voor de gemeente bij het uitstippelen van het beleid. Binnen die vlekken hebben we ook gekeken hoeveel ondergrondse containers nodig zijn om voldoende capaciteit te hebben voor alle



huishoudens binnen de vlek. Hierin heeft het meeste werk gezeten. Met dit plan geven we de gemeente concrete handvatten om richting de grondstoffeninzameling te gaan.

### **Basis voor grondstoffenbeleid**

Ik ben er trots op dat we met het uitwerken van deze opdracht voor de gemeente Nieuwegein een bijdrage kunnen leveren aan het nader te vormen grondstoffenbeleid. Het plan geeft inzicht in de kosten en de verschillende mogelijke scenario's. Een mooi bijkomend voordeel is dat de uitwerking van het vlekkenplan de basis is voor de nieuwe inzamelstructuur met bijbehorende routes en de zomerinzameling die in juni 2018 van start is gegaan.



*“Dankzij een knap staaltje teamwork hebben we het toch in die zes weken voor elkaar gekregen.”*

Kevin Hutten,  
werkvoorbereider.

# Uitzetten PMD-containers voor omgekeerd inzamelen

In de gemeente Soest hebben we circa 12.500 PMD-containers uitgezet in het kader van omgekeerd inzamelen. Een enorme logistieke uitdaging. Werkvoorbereider Kevin Hutten vertelt hoe dit in zijn werk is gegaan.

Aanvankelijk hadden we drie maanden uitgetrokken voor het uitzetten van de containers, met tussentijdse onderbrekingen om het project bij te stellen waar nodig. We hadden dus ruim de tijd. Op verzoek van de gemeente is de invoering versneld, om zo snel mogelijk het scheidingspercentage van Plastic, Metaal (blik) en Drankkartons (PMD) omhoog te brengen, en hadden we zes weken de tijd voor het uitzetten van de containers.

## Levering in etappes

Voor het uitzetten van de containers hebben we een externe partij ingeschakeld. Dit bedrijf heeft de containers in etappes bij de huishoudens afgeleverd. Ze hebben zo'n 500 containers per dag afgeleverd, wat neerkomt op zo'n 2.500 containers per week. De leverancier heeft de containers ook in etappes bij ons aangeleverd. De eerste 5000 kregen we in week 38. Drie weken later nog eens 5000 en nog eens twee weken later de laatste 5000 containers. Vaak kregen we meerdere vrachten op een dag. Alleen al een enorme klus om al die containers uit te laden.

## Opslag containers

In Soest hebben we de oude zoutloods tijdelijk

gebruikt als opslag voor de containers. In Soesterberg konden we gebruik maken van een oud bedrijfsterrein. Door de containers zo dicht mogelijk bij de uitzetlocatie te stallen, hebben we flink wat tijd en transportbewegingen bespaard. Dit is ook goed voor het milieu.

## Vervroegde levering

We hadden het geluk dat de leverancier van de containers de vervroegde levering ook aankon. De leverancier heeft tijdens de productie nog te maken gekregen met stilstand van een machine vanwege een kapotte mal. Gelukkig heeft dit niet geleid tot vertraging van het project. In totaal hebben we zo'n 12.500 minicontainers voor PMD uitgezet. Het merendeel met een inhoud van 240 liter. Begin november waren alle containers afgeleverd. De overgebleven containers staan alweer klaar voor het volgende project.

## Teamwork

Ik ben er trots op dat we het in zo'n korte tijd voor elkaar hebben gekregen om alle containers op tijd bij de huishoudens af te leveren. Het verzoek van de gemeente om de invoering te versnellen viel precies



in de vakantieperiode. Dankzij een knap staaltje teamwork hebben we het toch in die zes weken voor elkaar gekregen. ■





*“Ik ben er trots op dat we als organisatie daadwerkelijk een bijdrage kunnen leveren aan het bereiken van het energieakkoord.”*

Luit Elferink,  
wagenparkbeheerder.

# Vergroening wagenpark

**Het wagenpark van RMN moet voor minimaal 50% rijden op alternatieve brandstof. Met deze maatregel willen we het fossiele brandstofverbruik beperken. In 2017 hebben we hiervoor een actief vervangingsplan opgesteld en bij de aanbestedingen hebben we duurzame brandstof als voorwaarde opgenomen.**

Hoofddoel bij het opstellen van het vervangingsplan was het zoveel mogelijk beperken van het gebruik van fossiele brandstoffen en ons te richten op duurzame alternatieven, zoals zonne-energie, windenergie en groen gas. We hebben in 2017 een extern bureau in de arm genomen dat ons hierbij heeft geadviseerd en ons door vijf aanbestedingen heeft gelooft, waaronder 7 zijladers op groen gas. Deze zijn inmiddels in gebruik genomen. RMN heeft daarmee in totaal 12 groen gas voertuigen in haar wagenpark en er zijn drie kraanwagens voor het legen van onder- en bovengrondse verzamelcontainers in aantocht. Hiermee maken we een grote stap in de richting van het bereiken van onze doelstelling: 50% duurzame brandstof.

## Afspraken leverancier groen gas

RMN zamelt huishoudelijk afval (grondstoffen) in bij zes gemeenten en transport is daarbij één van de kernactiviteiten. Door gebruik van groen gas besparen we zo'n 80% CO2 in vergelijking met fossiele brandstoffen. Om ook de transportbewegingen te reduceren hebben we afspraken gemaakt met onze huidige leverancier van groen gas. Zij openen in de regio Soest-Zeist een extra groen gas tankstation. Verder maken we gebruik van de tankstations in Amersfoort, Bunschoten, Nieuwegein en Utrecht. Als bron voor

het groen gas maakt de leverancier gebruik van rioolwaterzuivering, mestvergisting en afvalverwerking. Een mooi idee dat we rijden op groen gas dat onder andere ontstaat bij de vergisting van GFT – één van de grondstoffen die we zelf inzamelen.

## Bewust omgaan met milieu

RMN houdt al lange tijd rekening met het milieu. Niet alleen door onze diensten, waarbij we gescheiden grondstoffen inzamelen waarmee we de circulaire economie stimuleren. We maken bijvoorbeeld ook gebruik van elektrische auto's en we hebben een groot zonnepanelenveld. Als een voertuig op papier is afgeschreven, maar in de praktijk nog prima functioneert, dan stellen we de vervanging van het voertuig nog even uit. Ook op die manier gaan we bewust om met het milieu en het geld dat de gemeenten aan ons ter beschikking stellen.

## Bijdrage aan energieakkoord

In 2020 moet volgens het energieakkoord van 2013 14% van de in Nederland opgewekte energie duurzaam zijn. Ik ben er trots op dat we als organisatie daadwerkelijk een bijdrage kunnen leveren aan het bereiken van het energieakkoord. Al moet er als je het mij vraagt nog wel het nodige gebeuren wil Nederland dit gaan halen. 🌱

*“Hiermee maken we een grote stap in de richting van het bereiken van onze doelstelling: 50% duurzame brandstof.”*





## Energie Efficiency Plan

Martijn van 't Hul,  
Gebouw- en terreinenbeheer.

*“Ik ben er trots  
op dat we stap  
voor stap richting  
een duurzame  
bedrijfsvoering gaan  
en zo een bijdrage  
leveren aan een  
beter milieu.”*

We hechten als organisatie veel waarde aan duurzaamheid en het milieu en streven dan ook naar het continue verbeteren van de milieuprestatie. We hebben begin 2017 een Energie Efficiency Plan (EEP) opgesteld. Hierin is vastgelegd welke energiebesparende maatregelen RMN de komende jaren wil uitvoeren. Deze maatregelen zijn onder andere het structureel monitoren en reduceren van het energieverbruik en het opwekken van duurzame energie. Het streven is om in 2025 50% van de stroom uit eigen opwekking te halen.

In Soest hebben we in juni 2016 292 zonnepanelen in gebruik genomen voor de stroomvoorziening van het recyclingstation. 2017 is het eerste volle jaar dat we gedraaid hebben. De opbrengsten waren zelfs nog iets beter dan verwacht, ondanks relatief weinig zonuren. In 2017 hebben we 58.000 kilowatt aan stroom verbruikt op het recyclingstation. De opbrengst van de zonnepanelen was 64.000 kilowatt. Voor het recyclingstation hebben we per saldo over het jaar genomen dus géén stroom af hoeven nemen.

### Compensatie toegenomen stroomverbruik

Een recyclingstation verbruikt veel stroom. Met de vernieuwing van het recyclingstation is het stroomverbruik zelfs toegenomen, vanwege de inzet van perscontainers en containers met rollpackers voor het verdichten van tuinafval en hout. Dit compenseren we met minder transportbewegingen. De verdichting zorgt ervoor dat containers minder snel vol zijn en dus minder vaak hoeven te worden gewisseld. Mogelijk kunnen we in de toekomst overstappen naar een solarpers. Deze worden nu al gebruikt op festivals, maar de capaciteit is zeer beperkt. Wellicht komt er nog eens een uitvoering met grotere capaciteit die we op het recyclingstation kunnen inzetten.

### Zonnepanelen in voorbereiding

Voor de locaties Zeist en IJsselstein zijn er zo'n 400 zonnepanelen in voorbereiding. Voordat die geplaatst

kunnen worden moet er in Zeist eerst een dakrenovatie plaatsvinden. Deze was gepland voor 2020 maar die hebben we naar voren gehaald met het oog op de komst van de zonnepanelen. We verwachten de zonnepanelen in het najaar 2018 te kunnen plaatsen. In IJsselstein zijn we samen met een aannemer constructieberekeningen aan het maken om te kijken hoeveel zonnepanelen we daar kunnen plaatsen. We zetten in op 192. De subsidies zijn hiervoor al toegekend. We hebben de gemeenten hierin volledig ontzorgd en hebben de gehele organisatie op ons genomen. De verwachte opbrengst en toegekende subsidie hebben ervoor gezorgd dat de aanschaf en de exploitatie van de zonnepanelen budgettair neutraal in de begroting kon worden verwerkt.

### Quick-wins bij energiebesparing

We hebben in 2017 ook diverse quick-wins uitgevoerd

**“De opbrengsten waren zelfs nog iets beter dan verwacht.”**

op het gebied van energiebesparing. Op de locatie Zeist hebben we bijvoorbeeld de elektrische verwarming vervangen door een energiezuinige warmtepomp met airco-systeem en in de keuken hebben we de elektrische apparatuur vervangen door energiezuinige klasse A++ apparaten. Het pand op de locatie Soest is al wat ouder en niet ons eigendom. We hebben de kantine voorzien van duurzame ledverlichting. Voor overige maatregelen treden we in overleg met de eigenaar. Verder hebben we elektra tussenmeters geplaatst, zodat we het energieverbruik gerichter kunnen meten.

Ik ben er trots op dat we stap voor stap richting een duurzame bedrijfsvoering gaan en zo een bijdrage leveren aan een beter milieu. Door verbruik en opbrengst structureel te monitoren, ga je automatisch bewuster met energie om. Het werkt door in de keuzes die je maakt. ■





***“Ik ben er trots op  
dat we met slechts vijf  
IBOR medewerkers  
zo’n groot gebied  
bestrijken.”***

**Peter Vernet,  
meewerkend voorman IBOR.**

# Bladruimen met gazonveger in Bunnik 2017

**Peter houdt zich bezig met alle voorkomende taken in de openbare ruimte in de gemeente Bunnik. Van het repareren van kapotte putdeksels en straatmeubilair tot verstopte rioleringen en regulier groenonderhoud. Hij vertelt over het opruimen van afgevallen bladeren in de gemeente Bunnik. Voor het eerst met hulp van een gazonveger.**

In Bunnik ruimen we met een ploeg van zeven personen de afgevallen bladeren op. Twee medewerkers van RMN en vijf medewerkers van de BIGA-groep lopen met een bladblazer door de wijken en blazen het afgevallen blad bij elkaar. De hopen bladeren laten we wegzuigen met een bladzuiger die we extern inhuren. Normaal gesproken trekken we hier in Bunnik vier weken voor uit. In 2017 hebben we de klus al in drie weken weten te klaren dankzij de aanschaf van een gazonveger. Een smalspoortractor met een rolbezem en een opvangbak voor 2 kuub blad.

## Voorruimen voetpaden en gazons

Met de gazonveger konden we direct vanaf het moment dat het blad begon te vallen starten met het voorruimen van voetpaden en gazons. De machine schept het blad op en kiept het achterin de opvangbak. Daarmee zijn we half oktober begonnen en dit hebben we in de periode tot half november meerdere keren gedaan. Over een periode van vier weken is er op deze manier door slechts één medewerker 65 ton blad afgevoerd.

## Flinke tijdsbesparing

In vergelijking met voorgaande jaren hebben we aanzienlijk minder uren handmatig hoeven blazen dankzij de inzet van de gazonveger op de gazons en bestrating. Dit heeft een flinke tijdsbesparing opgeleverd. We waren ruim een week eerder klaar dan gepland. Dit betekent ruim een week minder inhuur van de bladzuiger en van de medewerkers van de BIGA en dus lagere kosten. De medewerkers vinden het ook niet erg dat ze een weekje korter met de bladblazer hoeven werken, want het is best zwaar werk. Ook waren we klaar voordat de sneeuwval begon. Als we wel de geplande vier weken nodig gehad hadden, hadden we het werk uit moeten stellen tot na de sneeuwval.

## Gazons langer berijdbaar

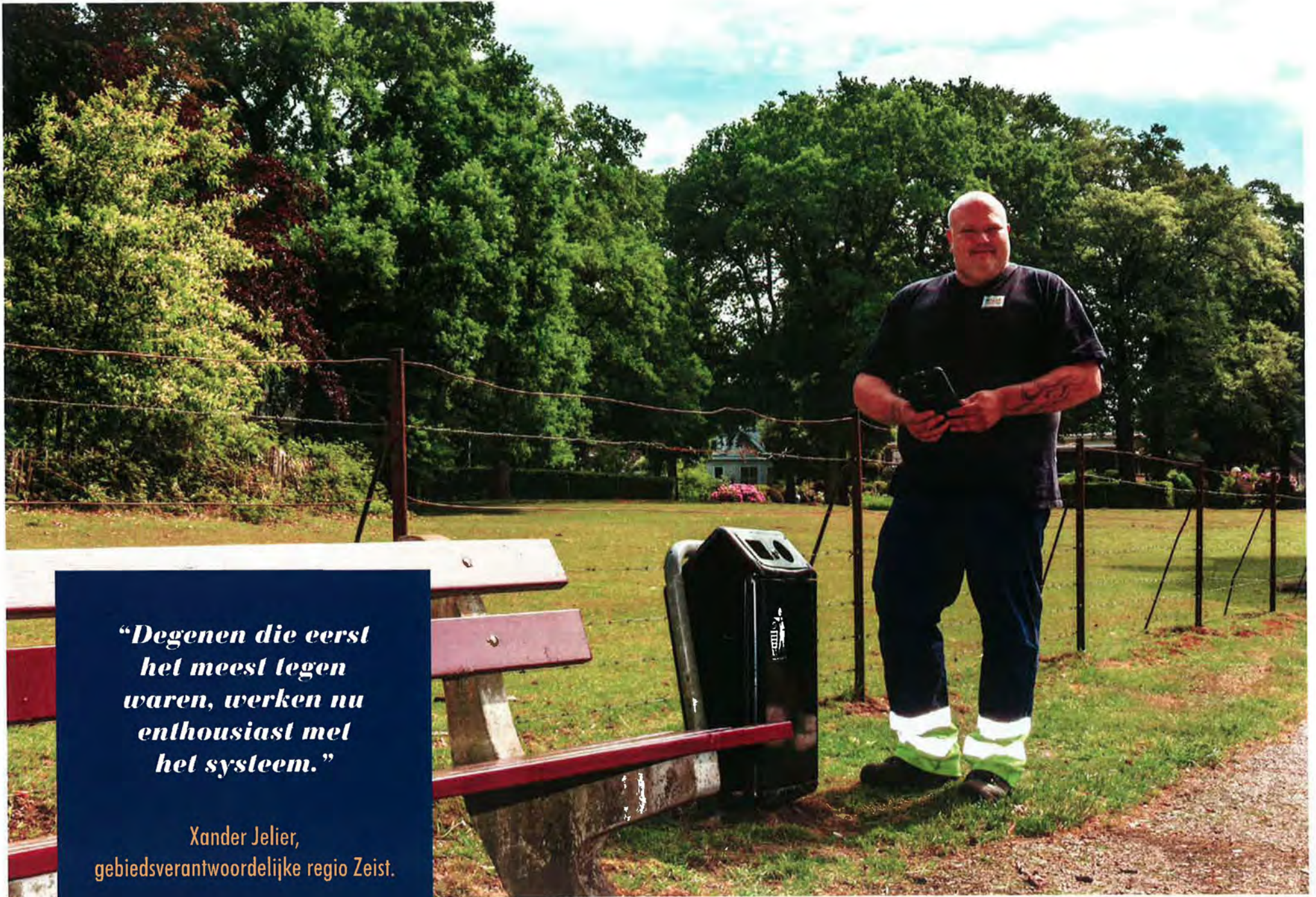
De gazonveger is zo smal dat het gemakkelijk op een fietspad kan rijden en weinig overlast geeft voor de burgers. De nieuwe gazonveger levert nog meer voordelen op. Doordat we het blad snel opruimen houden we de gazons langer in goede conditie. Daardoor blijven de gazons tot midden november



berijdbaar voor maaiwerkzaamheden. De gazonveger hoeft niet de rest van het jaar in de stalling te blijven staan, want de machine kan ook worden ingezet om straten te vegen. We hoeven alleen wat instellingen te veranderen. Voor het opruimen van grover vuil, zoals takjes, werkt het heel goed.

## Veel voordeel

Er is in Bunnik in 2017 in totaal 279 ton blad opgehaald. Ik ben er trots op dat we met slechts vijf IBOR medewerkers zo'n groot gebied bestrijken. We zijn heel allround, hebben veel verschillende vaardigheden en zijn breed inzetbaar. We kunnen met vier van de vijf collega's vrachtwagen rijden en brengen als het nodig is diverse machines naar andere RMN locaties. De bladcampagne is goed verlopen en ik ben blij dat we met de gazonveger zoveel voordeel hebben weten te behalen. ■



*“Degenen die eerst  
het meest legen  
waren, werken nu  
enthousiast met  
het systeem.”*

Xander Jelier,  
gebiedsverantwoordelijke regio Zeist.

# Straatreiniging met een tablet

**Zomer 2017 is de straatreiniging gestart met het registratie- en begeleidingssysteem Jewel. Een applicatie om de taken optimaal te budgetteren, plannen en uit te voeren. De applicatie helpt bij de uitvoering van alle stappen: van de taakopname tot de verantwoording richting de gemeenten.**

Jewel is een perfect hulpmiddel voor de straatreiniging. Voorheen moest de gebiedsverantwoordelijke voor alle werkzaamheden die ze tegenkwamen op straat een apart formulier invullen. Nu toetsen we per werkgebied de uit te voeren taken aan op de tablet, maken via het systeem een planning en de volgende dag krijgen de jongens een tablet mee waarop ze precies kunnen zien waar ze naartoe moeten, wat ze moeten doen, welke wagen nodig is, op welk beeldniveau ze het moeten achterlaten. We kunnen ze tot op de vierkante meter aansturen.

## GPS-module

Ook de samenwerking met de gemeente wordt makkelijker. Al onze werkzaamheden worden geregistreerd. We kunnen dankzij de GPS-module die in de tablet zit een overzicht tonen waarop staat waar we zijn geweest, wat we daar hebben gedaan en ook hoe lang we erover gedaan hebben. We kunnen dus altijd laten zien dat we aan de opdracht hebben voldaan. Dat maakt het voor de gemeenten inzichtelijker en het voorkomt misverstanden. Als we bijvoorbeeld doorkrijgen dat een prullenbak vol is en we kunnen in het systeem zien dat die net die ochtend geleegd is, dan weten we dat er wat anders aan de hand is. Het kan zijn dat iemand net een zak afval in de prullenbak heeft gedumpt.

## Inrichten applicatie

Ook de kosten en de knelpunten worden met Jewel inzichtelijker. Sommige wijken worden bijvoorbeeld sneller vies. Als het niet helpt dat wij vaker langs komen, dan kan er gesproken worden over een andere oplossing. Zoals een extra prullenbak, andere bestrating of meer handhaving. We werken met Jewel ook veel gericht. Als er ergens rotzooi ligt dat weggeveegd moet worden, vegen we alleen die plek in plaats van de hele straat of wijk. Het inrichten van de applicatie kost wel veel tijd. Alles moet worden ingevoerd. Alleen al in Zeist hebben we 840 prullenbakken. We zijn een week bezig geweest om langs alle locaties te rijden en alle prullenbakken in te voeren in het systeem, maar je hoeft het maar één keer te doen.

## Controle op begroting

Alle ingevoerde informatie maakt het werk van de straatreiniging sneller, efficiënter en professioneler. We kunnen in het systeem bijvoorbeeld precies zien hoeveel prullenbakken er staan, waar ze staan en hoe vaak ze geleegd moeten worden. Aan de hand daarvan kun je ook eenvoudig controleren of de jaarlijkse begroting klopt. Komt het aantal prullenbakken in de begroting overeen met het aantal prullenbakken dat we in de praktijk leggen. Technisch zijn er nog

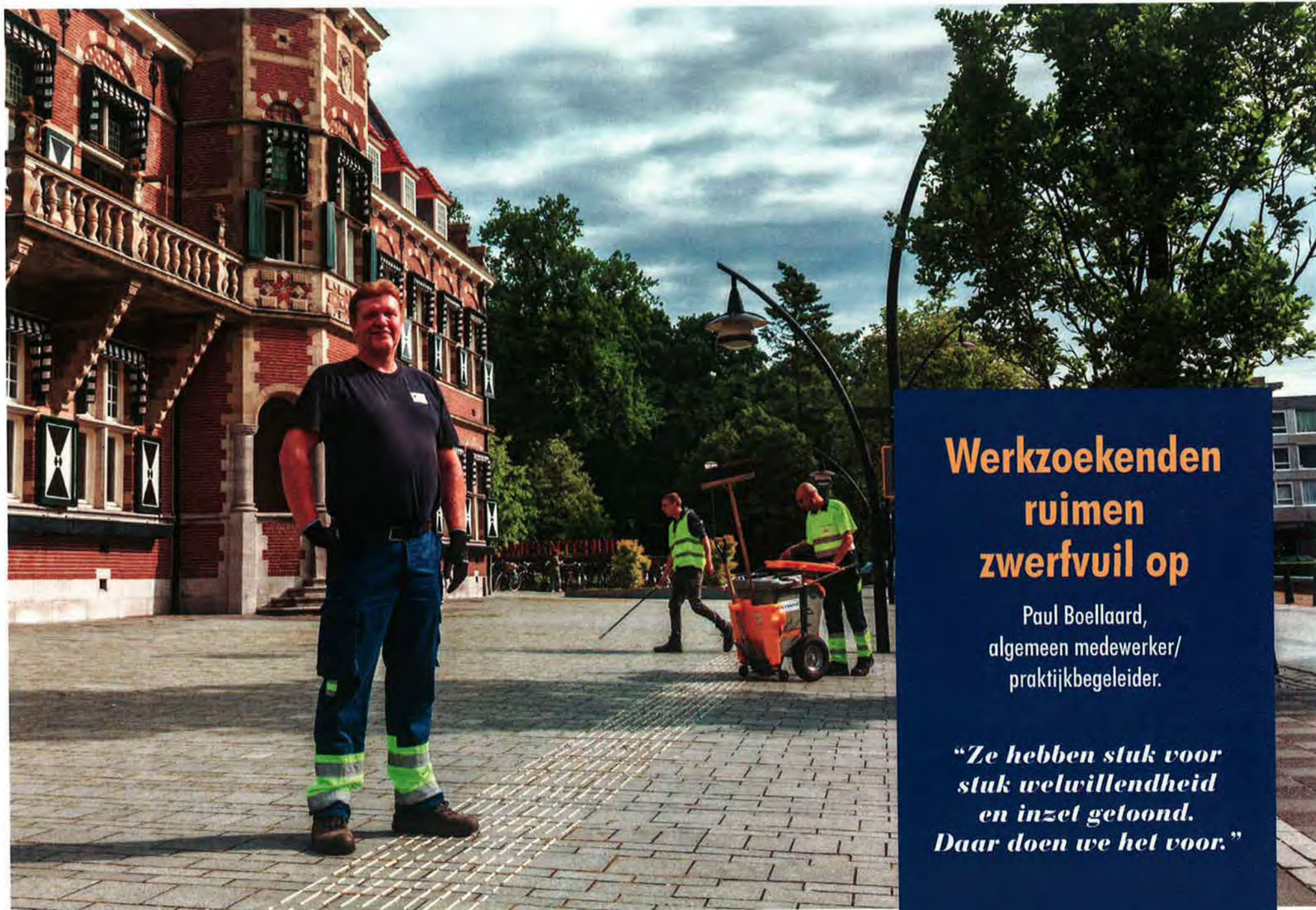


wat aandachtspuntjes, maar Jewel heeft een goede support. Als we vragen hebben dan worden ze altijd netjes beantwoord.

## Grote verandering

De voertuigen van de straatreiniging zijn inmiddels allemaal uitgerust met tablethouders en opladers. Ik ben trots op de jongens dat ze Jewel een kans geven. Veel jongens hebben het werk jarenlang op hun eigen manier uitgevoerd en niet iedereen had ervaring met een tablet. Dan betekent het toch een grote verandering. We hebben de tijd genomen om dingen uit te leggen en ze op weg geholpen. Nu werkt iedereen ermee. Zelfs degenen die eerst het meest tegen waren, werken nu enthousiast met het systeem. Ik vind het mooi dat we hiermee als bedrijf vooruitgang boeken en professionaliteit laten zien aan de gemeenten waar we voor werken. ■





## Werkzoekenden ruimen zwerfvuil op

Paul Boellaard,  
algemeen medewerker/  
praktijkbegeleider.

*“Ze hebben stuk voor  
stuk welwillendheid  
en inzet getoond.  
Daar doen we het voor.”*

**In 2017 is RMN een samenwerking aangegaan met de gemeente Zeist, uitzendbureau Olympia en de Regionale Sociale Dienst Kromme Rijn Heuvelrug (RSD). Een bijzonder samenwerkingsproject waarbij langdurig werkzoekenden en mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt helpen het zwerfafval in het centrum van Zeist op te ruimen. Dit onder leiding van Paul Boellaard.**

De Sociale Dienst is de samenwerkingspartner die de potentiële medewerkers zoekt. Het project zou aanvankelijk in mei 2017 starten. Het vinden van deelnemers bleek echter minder makkelijk dan gedacht. De sociale dienst mikte op acht deelnemers per drie maanden, wat neerkomt op 32 deelnemers per jaar. In de praktijk viel dat tegen. Vuil knijpen op straat spreekt niet iedereen aan en het lukte onvoldoende om mensen hiervoor te enthousiasmeren. Het heeft dan ook tot begin december geduurd voordat de sociale dienst de eerste twee kandidaten kon leveren. Vanwege de feestdagen hebben we ervoor gekozen hen in januari te laten starten. Eind januari 2018 heeft de officiële aftrap van het project plaatsgevonden.

### **Extra paar handen**

Tijdens het werk lopen de deelnemers met een karretje, knijper, bezem en schep door het centrum van Zeist om zwerfvuil op te ruimen. We kunnen de extra paar handen goed gebruiken. Zodra het mooi weer wordt, neemt de hoeveelheid zwerfafval in het centrum flink toe. Met name verpakkingsmateriaal van eten belandt vaak op de straat. We hebben dus echt wat aan ze, al vraagt de begeleiding wel veel geduld.

### **Opdrachten leren uitvoeren**

Onze taak bij dit project is erop te letten dat de deelnemers op tijd aanwezig zijn en daadwerkelijk aan het werk zijn. De meeste moeten leren opdrachten

uit te voeren. Na een paar jaar op de bank te hebben gezeten, hebben ze er moeite mee om te doen wat er gezegd wordt. In praktijk komen er daarnaast nog meer taken bij kijken. Ze hebben allemaal problemen thuis: schuldsanering, dreigende dakloosheid, indicaties die ze moeten hebben, maar nog niet hebben. Dat betekent veel geregeld eromheen. Als begeleider ben je regelmatig in de weer met sociale diensten en maatschappelijk werkers.

### **Discipline en zelfrespect**

Het is een landelijke tendens om de zogenaamde bankzitters weer aan het arbeidsproces te laten deelnemen. Daar kan RMN als gemeenlijk organisatie niet bij achterblijven. Het begin is er nu in Zeist, als het aan ons ligt gaan we dit concept ook toepassen in de andere deelnemende gemeenten. De samenwerking heeft voor RMN als voordeel dat we kunnen beschikken over gratis arbeidskrachten. Ook voor de deelnemers zelf is het positief, omdat ze bezig zijn en daardoor discipline opbouwen en meer zelfrespect krijgen. Ze zijn vaak heel onzeker.

### **Actief meewerken en meedenken**

Het concept is dus goed. Het project valt of staat bij voldoende mensen. Inmiddels hebben we zes deelnemers. Er lopen ook twee statushouders mee, die zo de Nederlandse taal en Nederlandse normen en waarden leren en een collega die tijdelijk niet in zijn huidige werk kan worden ingezet. Waar ik trots



op ben is dat ondanks alle problemen waar deze mensen mee zitten, we ze toch drie maanden bij ons kunnen houden en dat ze - als ze er zijn - ook allemaal actief meewerken en meedenken. Ze hebben stuk voor stuk welwillendheid en inzet getoond. Daar doen we het voor. ●



*“Je merkt dat medewerkers die de opleiding hebben gevolgd op een andere manier naar hun werk gaan kijken en meer nadenken over waar ze mee bezig zijn.”*

Louise Keulers,  
P&O Consulent.

# Terug de schoolbanken in

**Medewerkers die in de buitendienst werken kunnen een MBO-opleiding volgen op kosten van RMN, mede dankzij een subsidierегeling van het Ministerie van Onderwijs. Het klinkt misschien gek, een opleiding volgen terwijl ze het werk al doen. Het werk kunnen de medewerkers wel. Het gaat vooral om de ontwikkeling als mens. Dat is belangrijk, dus daar investeren we als organisatie in. In 2017 zijn er negen medewerkers gestart met een vakgerichte MBO-opleiding op het gebied van afval en milieu.**

Sinds 2017 is RMN erkend als officieel leerbedrijf door de SBB (Samenwerkingsorganisatie Beroeps- onderwijs Bedrijfsleven) voor de opleidingen: Afvalinzameling MBO1, Beheer Openbare Ruimte MBO1, Milieustraat MBO1, Beheer Openbare Ruimte MBO2 en Afvalbeheer MBO2. We maken ons sterk voor de ontwikkeling van medewerkers en hopen dat zoveel mogelijk collega's één van de MBO-opleidingen gaan volgen die RMN aanbiedt.

## Horizontaal overstappen

Persoonlijke ontwikkeling is belangrijk. Door een opleiding te volgen zijn medewerkers beter in staat om de ontwikkelingen van het bedrijf te volgen en daarin mee te denken. Als ze zich beter verstaanbaar kunnen maken, is dat ook goed voor het bedrijf. Bovendien schuift de leeftijd waarop mensen met pensioen gaan op. Zwaar lichamelijk werk hou je maar tot een bepaalde leeftijd vol. Het is dan goed als medewerkers horizontaal naar ander werk kunnen overstappen. Intern of extern. Ze worden minder afhankelijk van RMN als werkgever. We hopen natuurlijk wel dat de geslaagden hun talent blijven inzetten bij RMN.

## Geen diploma nodig

Ik verwacht dat in de toekomst bij welke baan dan

ook om een MBO-kwalificatie wordt gevraagd. Dat het een functie-eis wordt. Ook wij vragen bij RMN om kennis en kwaliteit. Een opleiding hebben helpt daarbij. Er zijn talloze vakopleidingen. Van timmerman tot kapster. En nu dus ook in de sector Afval, Milieu en Beheer Openbare Ruimte. De opleidingen zijn geschikt voor alle leeftijden, dus ook voor 60+'ers. Medewerkers hebben geen diploma nodig om te kunnen starten. De docenten zijn gewend aan mensen die al heel lang niet meer op school hebben gezeten.

## Kennis verbreden

In totaal zijn er 26 lesdagen, waarvan 8 halve dagen bestaan uit praktijklessen. Iedereen krijgt de basisvakken zoals Nederlands, computervaardigheden, taal en rekenen. Ook krijgen de deelnemers EHBO en 14 uur aan CCV (code 95), onderdeel van het verplichte nascholingsprogramma voor houders van een groot rijbewijs. Daarnaast zijn er specifieke vakken, afhankelijk van de gekozen richting. Lessen die ze gemist hebben kunnen op een ander moment worden ingehaald. Tijdens de opleiding ontmoeten ze andere collega's uit de reinigungsbranche. Ze gaan op bezoek bij andere bedrijven en verbreden hun kennis. De opleidingen starten zodra er voldoende deelnemers zijn.

*“Wat ze in de praktijk doen wordt in de lessen door de theorie bevestigd”*

## Praktijkbegeleider

De teamleider van de deelnemer speelt ook een rol tijdens de opleiding als praktijkbegeleider. Hij of zij toont betrokkenheid naar de deelnemer, geeft feedback over het functioneren aan zowel de deelnemer als de docent en stelt een eindbeoordeling op. Je merkt dat medewerkers die de opleiding hebben gevolgd op een andere manier naar hun werk gaan kijken en meer nadenken over waar ze mee bezig zijn.

## Nieuwe aanmeldingen

Ik ben trots op de medewerkers, die na zoveel jaar eruit geweest te zijn, de stap hebben gemaakt om weer de schoolbanken in te duiken. Alle deelnemers zijn enthousiast. Wat ze in de praktijk doen wordt in de lessen door de theorie bevestigd. Er zit vaak veel meer in een medewerker dan je van tevoren zou denken. Inmiddels hebben de eerste medewerkers hun MBO-diploma ontvangen en hebben we voor 2018 al de nodige nieuwe aanmeldingen ontvangen. ●



## Start inzameling door RMN Bunnik

Jim van Roest,  
teamleider werkvoorbereiding bij RMN.

*“Ik ben er heel trots  
op dat we dit met  
z’n allen geflikt  
hebben!”*

**Per 1 januari 2017 heeft RMN de inzameling voor de gemeente Bunnik zelf in de uitvoering opgenomen. Bij aanvang van het traject lagen er de nodige vraagstukken. Kunnen we de inzameling opnemen in onze bestaande planning? Kunnen we met een zijlader rijden? Past het in het geraamde budget? Zijn de inwoners van Bunnik klaar voor de wijzigingen?**

We hebben de inzameling van kerstbomen, GFT, grofvuil, snoeihout, plastic en restafval overgenomen. De externe partij die de inzameling tot dat moment uitvoerde, zamelde alles op één dag in. Wij hebben de inzameling verdeeld over de week met het oog op maximale afstemming tussen het bestaande wagenpark en de inzet in andere gemeenten. Voor de inwoners van Bunnik betekende dit een rigoureuze wijziging van de inzameldagen.

### **Inzetten zijladers**

Om kosten te besparen wilden we een zijlader laten rijden. Een voertuig met grijparm die vanuit de cabine bediend wordt door de chauffeur, één van de paradepaardjes van RMN. Die hebben we direct kunnen inzetten in Werkhoven en het buitengebied van Odijk. Dit verliep goed, daarom zijn we gaan inventariseren of we nog een zijlader konden inzetten. Dit bleek inderdaad te kunnen, daarom hebben we halverwege het jaar een tweede zijlader ingezet.

### **Bestaande planning**

We wilden de inzameling opnemen in de bestaande planning, zodat inwoners van de andere RMN-gemeenten niet geconfronteerd zouden worden met wijzigingen van inzameldagen. Op één inzameldag na hebben we dit kunnen realiseren. We hebben zelfs geen voertuig hoeven aanschaffen. In de gemeente Baarn hadden we net een voertuig vrij kunnen maken door wijzigingen in de papierinzameling. Dat voertuig

rijdt nu in Bunnik.

### **Veldonderzoek**

Bij dit project hebben we geput uit onze jarenlange ervaring en dit geprojecteerd op de situatie in de gemeente Bunnik. We kenden de gemeente nog niet. Hadden daar geen routekennis. Ook kregen we te maken met een langere aanrijtijd naar Bunnik vanuit onze uitruklocatie IJsselstein en naar de locatie voor het afstorten van het afval. We hebben veldonderzoek gedaan. Zijn ter plaatse gaan kijken. Hoe is het in het buitengebied. Hoe staan de containers aan de weg. Een medewerker die voorheen in dienst was bij de gemeente Bunnik heeft ons hierbij geholpen.

### **Buitengebied**

In het gebied Amelisweerd kon op een stukje route geen grote vrachtwagen rijden. We hadden zelf geen geschikt alternatief vervoermiddel om in te zamelen en hebben er daarom, net als de vorige inzamelaar, voor gekozen om een klein zijladertje in te huren. De plastic route (inmiddels PMD) in het uitgestrekte buitengebied zijn we met een kleine bakwagen gaan rijden. Zonde om voor 380 aansluitingen een groot voertuig in te zetten. We hebben er een aparte route voor gemaakt.

### **Bereidwilligheid chauffeurs**

Ook de chauffeurs hebben bijgedragen aan het succes. In de eerste periode gingen ze 's morgens een half



uur eerder op pad en als het nodig was gingen ze 's middags langer door. Die bereidwilligheid was er. De papierinzameling loopt nog steeds via de verenigingen. Wel hebben we de inzameldagen opgenomen in ons inzamelschema. Vanaf dag één hebben we de inwoners voorzien van een inzamelschema die we online beschikbaar hebben gesteld.

### **Vlekkeloos verlopen**

We hebben deze overname in korte tijd gerealiseerd. Van het begin tot het eind. Op een paar kleine incidenten na is alles vlekkeloos verlopen. De inzameldagen waren goed, het inzamelschema was goed, de voertuigen waren op tijd en de containers zijn elke dag geleegd. Ik ben er heel trots op dat we dit met z'n allen geflikt hebben! 🌟



*“Ik ben er trots  
op dat we met de  
nieuwe website  
en app maatwerk  
kunnen bieden aan  
de gebruiker.”*

Nienja Kupers,  
medewerker voorlichting.

# Nieuwe website en app

**Begin 2017 heeft RMN een app en een nieuwe website gelanceerd. De website is uniek omdat bezoekers na inloggen met postcode en huisnummer alleen de informatie te zien krijgen die voor hen relevant is. Met de app voorziet RMN in een behoefte.**

Er was al langer vraag naar een app, maar we wilden niet over een nacht ijs gaan en hebben de tijd genomen om ons te verdiepen in de mogelijkheden. Uiteindelijk hebben we ervoor gekozen een eigen app te ontwikkelen. Inwoners van de RMN-gemeenten kunnen de app gratis installeren op hun smartphone.

## Herinneringsbericht

In de app is te zien wanneer de eerst volgende inzameldagen zijn voor restafval, papier, groente-, fruit- en tuinafval (GFT) en plastic, metalen (blik) en drankkartons (PMD). Wie dat wil kan op een zelf gekozen moment een herinneringsbericht ontvangen wanneer de container (of inzamelzak) aan de weg moet worden gezet. Hiermee helpen we de gebruikers om hun container tijdig aan de weg te zetten.

## Gebruikersaantal app verhogen

De app geeft ook aanvullende informatie, zoals een overzicht van te scheiden afvalstromen en het adres en de openingstijden van het recyclingstation. Gebruikers hebben met de app de meest geraadpleegde informatie binnen handbereik. De app telde op 31 december 2017 8.409 gebruikers. Dat aantal willen we verhogen. In 2018 voeren we daarvoor campagne. Toch zie ik de app nu al als succesvol. We hebben veel positieve reacties ontvangen.

## Website afgestemd op gebruiker

Een maand na de lancering van de app hebben we de nieuwe website gelanceerd. De oude website draaide op een systeem dat niet meer ondersteund werd en moest daarom vernieuwd worden. Dit hebben we aangegrepen om de informatie af te stemmen op de inzamelmiddelen die de gebruiker ter beschikking heeft. Iemand die op een flat woont en alleen gebruik maakt van een verzamelcontainer heeft bijvoorbeeld behoefte aan andere informatie dan iemand die in een gezinswoning woont en gebruik maakt van minicontainers (kliko's).

## Informatie op adresniveau

De groei van RMN hangt bovendien samen met een grotere diversiteit aan informatie. Regels, inzamelmiddelen en taken verschillen per gemeente. Om bezoekers snel van de informatie te kunnen voorzien die voor hun adres relevant is, bieden we de informatie op adresniveau aan. Gebruikers loggen in met hun postcode en huisnummer en zien dan alleen de informatie die relevant is voor dat adres. Aan de achterkant van de website vraagt dit extra werk, omdat je per module moet aangeven welke doelgroep het mag lezen.



## Meer textiel ingezameld

We hebben in Baarn, Nieuwegein en Soest de textielinzameling, die door externe partijen wordt uitgevoerd, in het inzamelschema en de app opgenomen. Kringloop Spullenhulp in Soest heeft hierdoor bij de huis aan huis inzameling 2,5 keer meer textiel opgehaald dan voorgaande jaren. Mooi dat we hieraan een bijdrage hebben kunnen leveren. De website wordt in de nabije toekomst verder uitgebreid met onder andere een grofvuil module waarmee bezoekers zelf een grofvuilafpraak in kunnen plannen.

## Maatwerk bieden aan de gebruiker

We streven naar maximaal 100 kilo restafval per inwoner per jaar in 2025. Dan moet je het voor huishoudens zo makkelijk mogelijk maken om waardevolle grondstoffen als papier, GFT en PMD zo goed mogelijk gescheiden aan te bieden. Heldere communicatie speelt daarbij ook een rol. Het is mooi als de nieuwe website en app hieraan kunnen bijdragen. Ik ben er trots op dat we met de nieuwe website en app maatwerk kunnen bieden aan de gebruiker.





*“Ik ben er trots op dat we dankzij dit systeem met hele concrete gegevens naar onze opdrachtgever kunnen gaan.”*

**Jan van Wijngaarden,  
werkvoorbereider BOR & Inzameling.**

# Zout besparen met AutoLogic

In 2017 is RMN bij de gladheidbestrijding in IJsselstein op proef gestart met AutoLogic. Een route begeleiding systeem met volledig automatische strooifunctie. Dit maakt het strooien gemakkelijker én milieuvriendelijker. Jan van Wijngaarden hierover aan het woord.

AutoLogic is een routebegeleidingssysteem dat de chauffeur van het strooiervoertuig met behulp van een navigatiesysteem op de juiste manier over de strooiroute begeleidt. De voertuigen zijn daarvoor uitgerust met speciale kastjes. Het systeem regelt ook automatisch de in- en uitschakelmomenten en de breedte en symmetrie instellingen van de strooier en de strooidikte (het aantal gram strooizout per m<sup>2</sup>). Normaal zorgt de chauffeur hiervoor. Die kan zich in plaats daarvan volledig concentreren op het rijden. Dit verhoogt de verkeersveiligheid en leidt tot optimaal gestrooide routes met een minimum aan zoutverbruik. We strooien niet meer zout dan nodig is. De chauffeur heeft ook geen routekennis meer nodig. Je kunt de route bij wijze van spreken ook door een inhuurkracht laten rijden.

## Voorrijden routes

Voorwaarde is wel dat de juiste gegevens vooraf eenmalig worden ingeregeld. Dit doen we tijdens het voorrijden van de route. Een chauffeur richt zich daarbij op het rijden van de route en een begeleider zet de strooier op de juiste momenten aan en uit en kiest de juiste strooibreedte en strooidikte. Breder strooien bij een bushalte bijvoorbeeld of een hogere dosering op een rotonde. Het systeem onthoudt deze instellingen en koppelt de gegevens aan GPS-coördi-

naten. Mochten we naderhand nog wijzigingen willen doorvoeren dan kan dit achteraf op de pc. Daarna zetten we de data op een stick en die plaatsen we in het kastje in het voertuig. Daarna is de strooier gereed voor gebruik. De chauffeur hoeft het kastje alleen maar in te schakelen en dan kan hij op pad.

## Exacte meting zoutverbruik

Het mooie van dit systeem is dat je op de kilogram nauwkeurig kunt zien hoeveel zout we hebben verbruikt. De data van de strooigegevens wordt via een modem in het systeem automatisch naar een server gestuurd. Die data kan vervolgens worden uitgelezen en gebruikt worden. In IJsselstein delen we de zoutvoorraad met Nieuwegein. Dan is het belangrijk om te weten hoeveel zout er verbruikt is om dit onderling te kunnen verrekenen. Voorheen konden we dit alleen schatten, nu weten we het exact. De gladheid coördinatoren kunnen in de toekomst ook precies in het systeem zien waar de strooiers rijden. En mocht er zich bij gladheid een ongeval voordoen, dan kan er met behulp van het systeem worden nagegaan hoe laat en hoeveel er die dag op de betreffende locatie gestrooid is.

## Management module

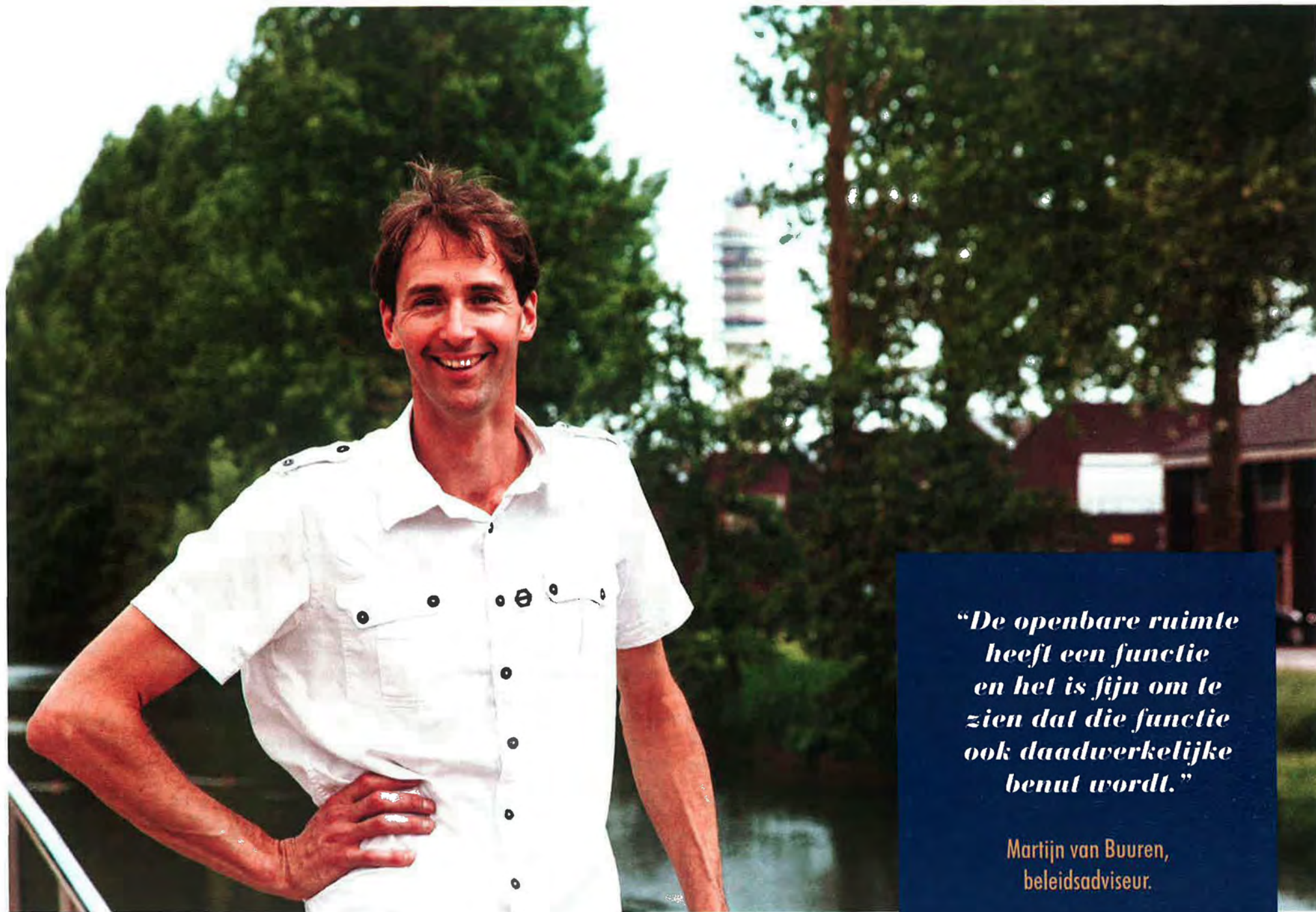
Het systeem werkte de eerste periode nog niet



storingvrij. Inmiddels zijn de problemen opgelost. De laatste strooi beurten zijn vlekkeloos verlopen. De volgende stap is om live in het management systeem mee te kijken met behulp van een management module. Daarmee willen we nog een tweede seizoen proefdraaien in IJsselstein. Als de vervolgpilot positief uitpakt zal RMN deze ontwikkeling mogelijk verder uitrollen in de organisatie. In totaal zijn we in IJsselstein in seizoen 2017-2018 23 keer uitgerukt. Daarbij hebben we 122.318 kilogram aan zout gebruikt en tevens 36.349 kilogram aan natzout. Het totaal gestrooid oppervlakte beslaat 12.166.635 m<sup>2</sup>.

## Optimalisatie bedrijfsvoering

Ik ben er trots op dat we dankzij dit systeem met hele concrete gegevens naar onze opdrachtgever kunnen gaan. We kunnen het zoutverbruik op de kilogram nauwkeurig afrekenen met de gemeente. Ook de jongens die ermee werken zijn positief. Het systeem draagt bij aan de verdere optimalisatie van onze bedrijfsvoering. ●



*“De openbare ruimte  
heeft een functie  
en het is fijn om te  
zien dat die functie  
ook daadwerkelijke  
benut wordt.”*

Martijn van Buuren,  
beleidsadviseur.

# Bomenbeheerplan

**RMN beheert ruim 16.000 bomen in opdracht van de gemeente IJsselstein. We hebben hiervoor een bomenbeheerplan opgesteld. Daarmee hebben we een belangrijke basis gelegd voor een veilig, gezond en duurzaam bomenbestand voor de komende 10 jaar. Het plan hebben we in 2017 aan de gemeente gepresenteerd.**

Mede op basis van ervaringen die we in de voorgaande jaren hebben opgedaan, hebben we een systematiek uitgedacht voor het bomenbeheer in de gemeente IJsselstein. We hebben de gemeente opgedeeld in vier gelijke delen. Elk jaar controleren we één deel op boomveiligheid en op basis daarvan wordt er gesnoeid. We houden rekening met de leeftijd en levensduur van de verschillende bomen. Wilgen en populieren worden bijvoorbeeld zo'n vijftig jaar oud, terwijl een beuk wel een paar honderd jaar oud kan worden. Het is duidelijk dat dit gevolgen heeft voor de planning en de werkzaamheden.

## Alle bomen in één methodiek

Per soort hebben we aangegeven om de hoeveel jaar de boom vervangen moeten worden en ook hoe en wanneer de boom gesnoeid moet worden. Daar houden we in het plan dan ook rekening mee. Uiteraard wordt het plan tussentijds geactualiseerd. In tien jaar kan er het nodige veranderen. Dit doen we eens in de vier jaar. Dan kijken we hoeveel bomen we hebben, welke daarvan goed zijn, welke problemen hebben en of de problemen die we in het plan hebben beschreven nog aanwezig zijn. Het was een uitdaging om alle soorten bomen van verschillende leeftijden, op verschillende locaties en in verschillende onderhoudstoestanden in één methodiek te vatten.

## Sterkte-zwakte analyse

Voorafgaand aan het plan hebben we een sterkte-zwakte analyse gemaakt van de verschillende bomen. Een van de zwaktes is bijvoorbeeld de locatie. In de wijk IJsselveld West bijvoorbeeld zijn veel pleintjes met parkeergarages. Zo'n 50 jaar geleden zijn daar bomen aangeplant op een halve meter afstand van de gevel van de parkeergarages. De wortels tasten nu zoveel jaar later de fundering van de garages aan, omdat de bomen te weinig ondergrondse ruimte hebben. Op het moment dat je zo'n probleem constateert ben je eigenlijk al te laat. Met het bomenbeheerplan willen we dit soort problemen in de toekomst voorkomen en bomen bij het planten al voorzien van voldoende doorwortelbare ruimte.

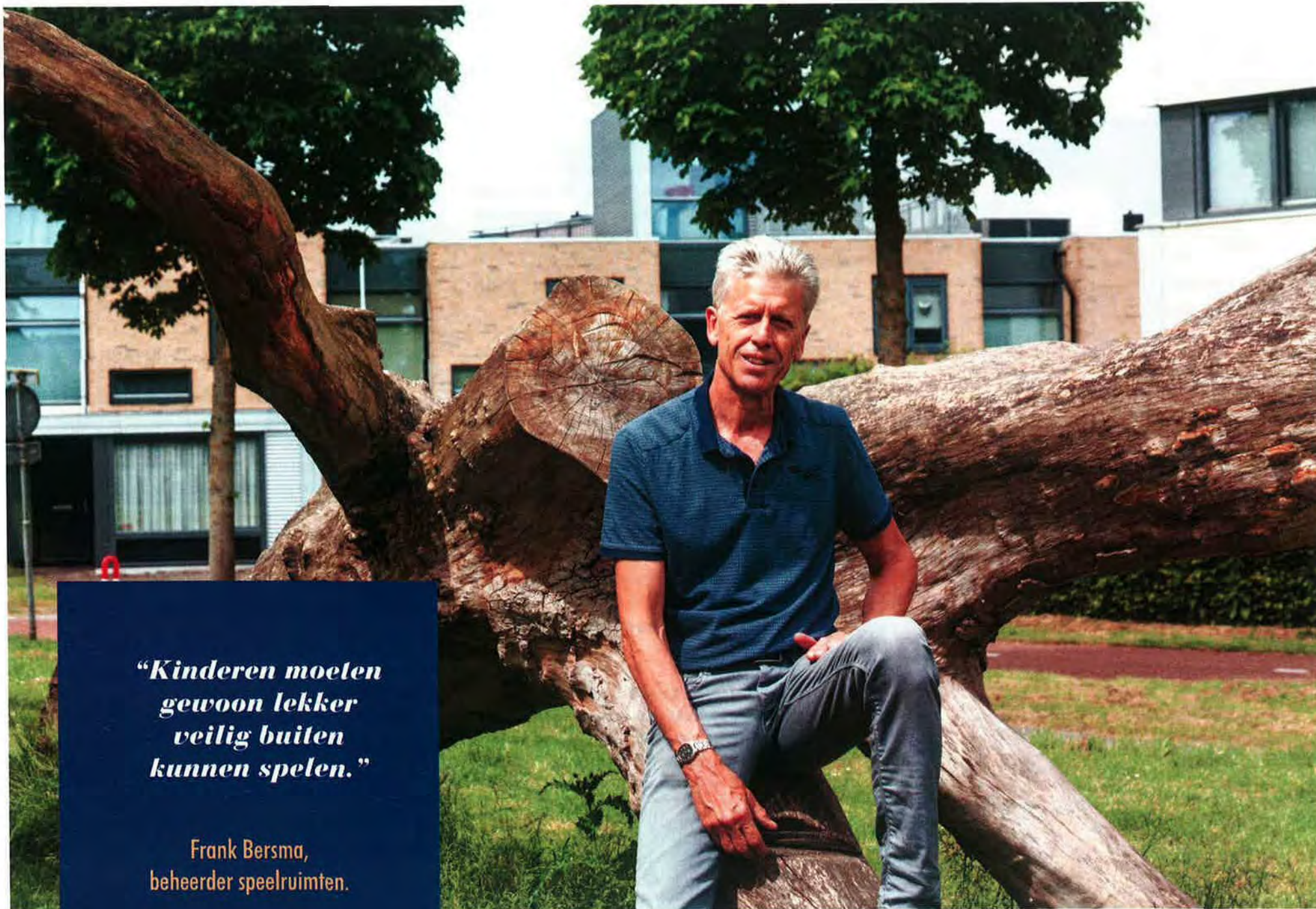
## Meer diversiteit

In het plan is ook aandacht voor biodiversiteit. Ik ben er trots op dat we daar nu veel bewuster mee omgaan. Dat we bomen planten die er niet alleen leuk uitzien maar ook echt toegevoegde waarde hebben. We willen bijvoorbeeld honingbomen aanplanten. Die bloeien midden in de zomer en geven heel veel nectar op een moment dat veel andere bomen uitgebloeid zijn. Hiermee trekken we insecten aan en dus ook vogels. Door bovendien combinaties van verschillende bomen te planten creëren we meer diversiteit en worden bomen minder snel ziek.



## Monumentale bomen

Ik vind het leuk dat de monumentale bomen in dit plan de aandacht krijgen die ze verdienen. Bij het Kronenburgplantsoen staan bijvoorbeeld een aantal bomen uit 1800. Heel imposant als je daaromheen loopt. Ik ben ook blij met de spin-off die het maken van het plan tot stand heeft gebracht. We zijn bijvoorbeeld in contact gekomen met de stichting Eetbaar IJsselstein, die nu allerlei activiteiten organiseert voor inwoners, zoals fruit plukken. Leuk dat de fruitbomen hierdoor meer bekendheid krijgen. De openbare ruimte heeft een functie en het is fijn om te zien dat die functie ook daadwerkelijke benut wordt. Het plan wordt in het najaar van 2018 in de gemeenteraad besproken. Intussen staan we natuurlijk niet stil. Wij gaan gewoon door met het werken aan een veilig, gezond en duurzaam bomenbestand in IJsselstein. ●



*“Kinderen moeten  
gewoon lekker  
veilig buiten  
kunnen spelen.”*

Frank Bersma,  
beheerder speelruimten.

# Speelruimtebeheerplan

In 2017 heeft RMN een speelruimtebeheerplan opgesteld. Doel van het beheerplan is om de speeltoestellen van de gemeente IJsselstein op een goede en efficiënte manier te beheren en te onderhouden.

Kinderen hebben veel baat bij goede en uitdagende speeltoestellen. Het bevordert de fantasie en het samen-spelen. Iedere leeftijd heeft specifieke wensen en eisen. De inrichting van een speelplek houdt rekening met deze wensen en eisen.

## Veilig en duurzaam

Bij het beheer van de speeltoestellen speelt duurzaamheid een steeds belangrijkere rol. Ook bij de gemeente IJsselstein heeft dit volop de aandacht. In het speelruimtebeheerplan houden we daar dan ook zoveel mogelijk rekening mee. Denk aan het gebruik van FSC-gekeurd hout, het zo lang mogelijk behouden van speeltoestellen en het hergebruiken van goede onderdelen van speelvoorzieningen. Uiteraard zonder afbreuk te doen aan de veiligheid van de speeltoestellen.

## Extra inspecties

Voor de veiligheid vormen de eisen vanuit het Warenwet besluit attractie- en speeltoestellen (WAS) de basis voor het beheer en onderhoud van de speelruimte. RMN heeft de veiligheid geborgd door het laten uitvoeren van de wettelijk verplichte inspecties. RMN heeft de wens om zelf ook inspecties uit te voeren. Uitgangspunt is dat de extra inspecties worden uitgevoerd door eigen medewerkers die daarvoor opgeleid worden. Dit komt niet alleen de veiligheid ten goede, onze medewerkers krijgen ook meer feeling met wat er buiten speelt. Dit belangrijke onderwerp is dan ook opgenomen in het beheerplan.

## Burgers laten meedenken

Bij het beheer van de speeltoestellen hoort ook de vervanging van de speeltoestellen of het herinrichten van een speelruimte. De gemeente IJsselstein heeft participatie hoog in het vaandel staan en daarom vindt de vervanging/herinrichting altijd plaats in overleg met omwonenden. Voor de bewonersparticipatie is een proces opgenomen met behulp waarvan we burgers kunnen laten meedenken over de herinrichting van een speelruimte. In het plan is er, naast gangbare zaken zoals inrichtingseisen, ook aandacht voor nieuwe ontwikkelingen, zoals: natuurlijk spelen, fitness toestellen, bewonersinitiatieven en het circulair inrichten van speelruimten.

## Goed gedocumenteerd

Ik ben er trots op dat we met het speelruimtebeheerplan in beeld hebben gebracht wat er nodig is om alle speeltoestellen veilig te houden en waar we qua beheer naartoe willen. Het hele beheerproces wordt steeds beter en strakker; alle meldingen en acties worden goed gedocumenteerd. Kinderen moeten uiteraard gewoon lekker veilig buiten kunnen spelen. Mede naar aanleiding van het beheerplan heeft de gemeente besloten een nieuw speelruimtebeleidsplan op te stellen. ■

## Feiten en cijfers speelplekken



151

Speelruimten



573

Speeltoestellen



20

Trapvelden



8

Basketbalvelden



Gemiddelde aantal  
speeltoestellen per  
speelruimte

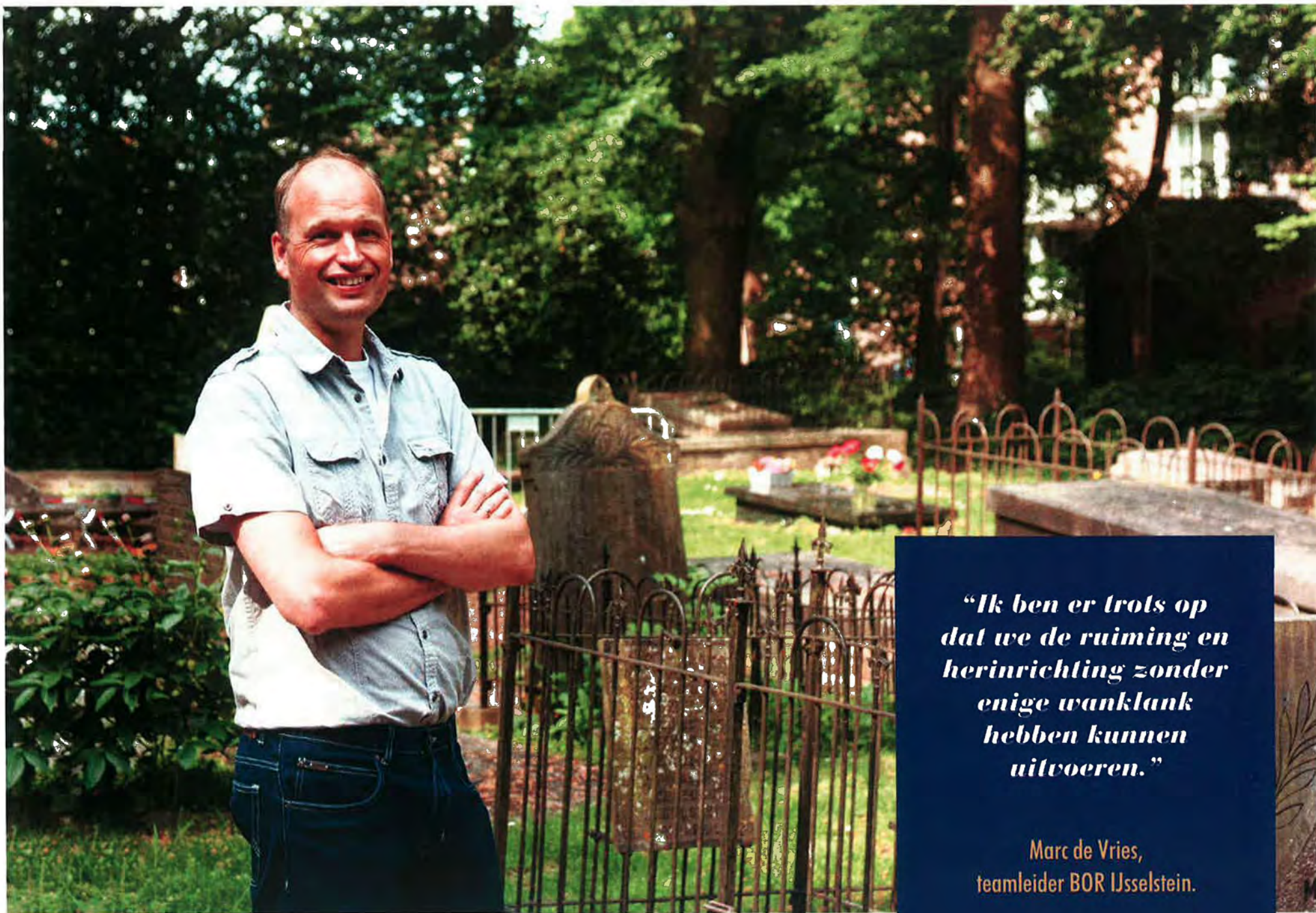
3



Gemiddelde  
technische  
levensduur \*

17 jaar

\*gebaseerd op de ervaringen in de afgelopen jaren



*“Ik ben er trots op dat we de ruiming en herinrichting zonder enige wanklank hebben kunnen uitvoeren.”*

Marc de Vries,  
teamleider BOR IJsselstein.

# Begeleiding ruimen en herinrichting begraafplaats

**Het onderhoud van de begraafplaats Hoge Akker in IJsselstein was jarenlang achterstallig. De graven werden niet meer jaarlijks geruimd en de beeldkwaliteit was van A naar C gegaan. Totdat de politiek besloot het moet anders. Na het opstellen van een plan van aanpak en instemming van de gemeenteraad, is het bestek gemaakt en de opdracht aanbesteed.**

Samen met de aannemer hebben we een jaarplanning gemaakt. Welke werkzaamheden gaan we op welk moment uitvoeren en op welke manier. Onze taak was vervolgens om de voortgang en de kwaliteit van de werkzaamheden te controleren en onvoorziene problemen op te lossen. We hebben daarbij regelmatig contact gehad met de gemeente. Een van de problemen die we tegenkwamen had te maken met de maatvoering van de voetpaden in het oude gedeelte van de begraafplaats. Daar bleek in de praktijk geen ruimte voor, zodat we de tekening hebben moeten aanpassen. Verder is het soepel verlopen.

## Bereikbaarheid graven

We hebben het onderhoudsniveau van de begraafplaats van C naar A-niveau gebracht. In de loop van het proces kwamen we erachter dat we nog financiële ruimte over hadden. Dit hebben we benut door een aantal hoofdpaden opnieuw te bestraten. Vanaf de hoofdpaden waren er graspaadjes naar de grafstenen. Met regen wordt dat al snel blubberig. Door die te bestraten hebben we de bereikbaarheid van de graven aanzienlijk verbeterd.

We hebben in totaal zo'n 75% van het oppervlak bestraat of opnieuw aangelegd.

## Herinrichting

Bij de herinrichting zijn er nieuwe plantvakken aangebracht en bomen geplant. De grote velden zijn opgedeeld in kleinere ruimtes om een intiemere sfeer te creëren en er zijn ornamenten geplaatst om de herkenbaarheid van centrale locaties, zoals de urnentuin, te vergroten. Er is een nieuwe plattegrond gemaakt en bewegwijzering aangebracht. Er zijn bankjes, prullenbakken en plantenbakken geplaatst. Dankzij de inzet van de aannemer, de vaste begraafplaatsbeheerder en alle andere betrokkenen hebben we dit kunnen realiseren.

## Vorbereid op de toekomst

De begraafplaats wordt nu goed bijgehouden. Ook treffen we alvast voorbereidingen voor de toekomst. De mensen worden gemiddeld langer en dikker. Dit betekent grotere graven. Daar moeten we alvast ruimte voor creëren. Dit doen we door nu vooral gebruik te maken van nieuwe grafkamers en de



oude grafkamers te laten verlopen. Zodra de grafkamers leeg zijn kan er een nieuwe, ruimere indeling gemaakt worden.

## Ruimen graven

Op de begraafplaats Eiteren hebben we 119 graven geruimd. Er zijn plannen om de begraafplaats in de toekomst in te richten als park, nadat de huidige graven zijn verlopen. Het park moet een rustpunt worden in de drukke stad. Alleen de historische graven blijven dan behouden. In totaal zijn er op de begraafplaatsen samen 535 graven geruimd. Uitgaande van zo'n 60-80 begrafenissen per jaar hebben we daarmee zo'n 5-6 jaar aan ruimte gewonnen.

## Geen klachten

Ik ben er trots op dat we de ruiming en herinrichting zonder enige wanklank hebben kunnen uitvoeren. Er hebben zich geen excessen voorgedaan en er zijn geen noemenswaardige klachten geweest vanuit het publiek. Dat was vooraf de grootste zorg van de gemeente. De ruiming en de herinrichting samen hebben we binnen een goed jaar kunnen afronden. We zijn ruimschoots binnen het budget gebleven en hebben zelfs nog meerwerk kunnen doen. ■



# Registratie van afvalstromen

In 2017 is een mooie stap gezet op de weg naar vermindering van restafval. De invoering van PMD inzameling in Nieuwegein en omgekeerd inzamelen in Soest hebben een flinke verlaging van de hoeveelheid restafval per inwoner veroorzaakt. Was in 2016 de hoeveelheid ingezameld restafval nog 201 kilogram per inwoner (gemiddeld in RMN gebied), in 2017 is dit teruggebracht tot 195 kilogram per inwoner. Dit is al drie kilo minder dan de in het vorig jaarverslag uitgesproken verwachting.

In 2017 is in het RMN verzorgingsgebied 515 kilo huishoudelijk afval en grondstoffen per inwoner ingezameld. Daarvan is 62% hergebruikt. De hergebruikpercentages van de RMN gemeenten varieerden in 2017, als gevolg van het voeren van eigen afvalbeleid, van 54% tot 69%. Gelijkschakeling van afvalbeleid zal uiteindelijk ook leiden tot een vergelijkbaar hergebruiks-percentages, alsmede tot een gelijke hoeveelheid restafval per inwoner, die momenteel nog varieert van 173 tot 216 kilogram restafval per inwoner.

## Potentieel gemeten

Vanuit de ambitie om in 2025 nog 100 kg restafval per inwoner in te zamelen, nemen de RMN gemeenten verschillende maatregelen. Deze variëren van vermindering van service op restafval, gratis inzamelen grof tuinafval, betaald ophalen grof restafval tot het vertrekken van gratis extra containers voor GFT.

Om een indruk te geven van de mogelijkheden, zijn de gegevens van de jaarlijks gehouden afval sorteeroproeven vertaald naar mogelijk te behalen verbetermogelijkheden (zie onderstaande tabel).

Mogelijke vermindering hoeveelheid restafval per inwoner:

In restafval aangeboden grondstoffen	Kilo per inwoner
Papier	17
GFT	71
Harde kunststoffen	10
PMD	22
	121

Door de focus te leggen op bovengenoemde grondstoffen kan de hoeveelheid restafval al teruglopen naar 74 kilo per inwoner. Duidelijk mag zijn dat alleen de hoeveelheid GFT al goed is voor een stijging van het recycling percentage naar gemiddeld 76%.

Afvalstoffen	Baarn	Bunnik	IJsselstein	Nieuwegein	Soest	Zeist	RMN
Papier	1.268	994	1.800	2.929	2.728	3.324	13.043
Glas	548	362	622	1.140	1.144	1.428	5.244
Vlakglas	35	19	30	42	42	71	239
Textiel	95	60	154	232	245	245	1.031
KCA (incl. accu's en batterijen)	40	28	54	92	76	90	380
GFT	2.455	1.886	2.073	4.009	5.809	5.971	22.203
Elektrische apparaten (wit- en bruingoed)	173	112	221	353	300	383	1.542
Grof tuinafval	1.232	534	773	579	862	897	4.877
Metalen (ferro + non-ferro)	118	97	191	237	240	306	1.189
Hout	805	562	941	1.389	1.571	1.892	7.160
Gips	45	34	78	-	54	71	282
Schoon puin	757	518	825	1.028	1.189	1.759	6.076
Reinigbare grond	301	-	226	402	412	674	2.015
Bouw-en sloopafval	114	-	6	559	284	455	1.418
Dakbedekking (bitumen)	36	19	13	-	47	90	205
Autobanden	5	7	6	8	9	14	49
Harde kunststoffen	39	42	62	105	106	104	458
PMD	354	224	408	520	761	665	2.932
EPS	2	2	6	8	5	3	26
Herbruikbaar grofafval	644	403	1.095	1.885	1.021	1.882	6.930
Herbruikbaar huisraad	153	5	-	-	458	97	713
<b>Totaal hergebruik/ recycling/nuttige toepassingen</b>	<b>9.219</b>	<b>5.908</b>	<b>9.584</b>	<b>15.517</b>	<b>17.367</b>	<b>20.417</b>	<b>78.012</b>
Restafval	4.375	2.606	6.816	13.263	8.146	12.140	47.346
Grof afval	24	15	41	70	38	70	258
Asbest	9	7	8	8	15	18	65
<b>Totaal verbranden/storten</b>	<b>4.408</b>	<b>2.628</b>	<b>6.865</b>	<b>13.341</b>	<b>8.199</b>	<b>12.228</b>	<b>47.669</b>
<b>Algemeen totaal</b>	<b>13.627</b>	<b>8.536</b>	<b>16.449</b>	<b>28.858</b>	<b>25.566</b>	<b>32.645</b>	<b>125.681</b>
<b>Percentage recycle</b>	68%	69%	58%	54%	68%	63%	62%
<b>Restafval kilo per inwoner</b>	180	173	201	216	179	195	195

# Algemene grondslagen voor **waardering en resultaatbepaling**

## Algemene grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de voorschriften zoals opgenomen in het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) en de financiële verordening ex artikel 212 Gemeentewet waarin de regels voor het financiële beleid alsmede de regels voor het financiële beheer en voor de inrichting van de financiële organisatie zijn vastgesteld.

## Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Waardering van passiva en activa alsmede de bepaling van het resultaat vinden in principe plaats op basis van historische kosten. Activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, onverschillig of zij tot inkomsten of uitgaven in dat jaar hebben geleid. Baten en lasten worden daarbij verantwoord tot hun brutobedrag.

## VASTE ACTIVA

### Materiële vaste activa

Alle materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten) of vervaardigingsprijs (de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige directe kosten), verminderd met de ontvangen subsidies en bijdragen die direct gerelateerd zijn aan het actief, de jaarlijkse afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen. Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen.

Ten aanzien van investeringen met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven geldt dat vanuit de spaarcomponent van heffingen gevormde voorzieningen voor toekomstige vervangingsinvesteringen met economisch nut in mindering zijn gebracht op de in het boekjaar gepleegde investeringen met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing is geheven. Over het resterende bedrag wordt afgeschreven.

De op de oorspronkelijke verkrijgings- of vervaardigingsprijs toegepaste jaarlijkse afschrijvingen corresponderen met een stelsel dat is afgestemd op de verwachte toekomstige gebruiksduur (kortste van de geschatte economische levensduur óf technische gebruiksduur) van de geactiveerde objecten en voorzieningen.

De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn vastgesteld door het algemeen bestuur op 29 november 2000. De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode. Afschrijvingen geschieden daarnaast onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar. Op gronden wordt niet afgeschreven, tenzij de grond deel uitmaakt van een investering in de openbare ruimte met maatschappelijk nut. Eventuele boekwinsten bij inruil of afstoting van een kapitaalgoed zijn als incidentele bate in de jaarrekening verwerkt.

### Duurzame waardevermindering van vaste activa

Afwaardering van bedrijfseconomisch vastgoed vindt plaats indien de directe opbrengstwaarde lager is dan de boekwaarde. Lagere taxatiewaarden dan de boekwaarden van onroerende zaken zijn hierbij als duurzame waardedaling in aanmerking genomen. Afwaardering van maatschappelijk vastgoed vindt plaats indien de directe opbrengstwaarde lager is dan de boekwaarde en er ten opzichte van de huidige functie geen (bestuurlijke) intentie is voor duurzame exploitatie.

### Buiten gebruik gestelde vaste activa

Indien een vast actief buiten gebruik is gesteld, heeft op het moment van buitengebruikstelling een afwaardering van de boekwaarde plaatsgevonden naar de lagere restwaarde.

### Afschrijvingen

De volgende afschrijvingstermijnen gelden:

Grond en terreinen n.v.t.

Gebouwen: 15-30 jaar

Vervoermiddelen: 5-10 jaar

Machines, apparaten en installaties: 5-15 jaar

Overige materiële vaste activa, waaronder:

- inventarissen 5 jaar
- automatisering 3-5 jaar
- software 3-5 jaar

#### Financiële vaste activa

De financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten), de jaarlijkse aflossingen, afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen. Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen. Zonodig is een voorziening voor verwachte oninbaarheid op de boekwaarde in mindering gebracht.

Participaties in het aandelenkapitaal van NV's en BV's (kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen in de zin van het BBV) zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Indien de marktwaarde van de aandelen daalt tot onder de verkrijgingsprijs, vindt afwaardering naar deze lagere marktwaarde plaats.

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorraden

##### Onderhoudsartikelen en grijpvoorraden

Onderhoudsartikelen en grijpvoorraad worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien de marktwaarde lager is dan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs worden de onderhoudsartikelen en grijpvoorraad tegen deze lagere marktwaarde gewaardeerd.

##### Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

De uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. Deze voorziening wordt statisch bepaald.

##### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Overlopende activa

De overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. Deze voorziening wordt statisch bepaald.

#### VASTE PASSIVA

De vaste passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij bij het betreffen- de balanshoofd anders staat vermeld.

#### Reserves

In het BBV worden reserves omschreven als vermogensbestanddelen die als eigen vermogen zijn aan te merken en die vanuit bedrijfseconomisch oogpunt vrij te besteden zijn. De vaststelling van de noodzakelijke omvang van reserves is een zaak van het bestuur. Daarom worden reserves ook wel onderverdeeld in algemene en bestemmingsreserves. Zodra het bestuur aan een reserve een bepaalde bestemming heeft gegeven, is er sprake van een bestemmingsreserve.

#### Voorzieningen

Voorzieningen behoren tot het vreemd vermogen (schulden) van de organisatie. Om die reden kunnen voorzieningen naar de situatie per ultimo verslagjaar geen negatieve stand kennen. Voorzieningen worden gewaardeerd op het nominale bedrag van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies.

De vorming van een voorziening, dan wel een dotatie aan een reeds bestaande voorziening, is als een last in het betreffende boekjaar verantwoord. Alle aanwen- dingen aan voorzieningen zijn rechtstreeks ten laste van de voorziening gebracht en in het verslagjaar niet ten laste van de exploitatie verantwoord.

Aan voorzieningen ter egalisatie van (onderhouds)lasten van kapitaalgoederen over meerdere begrotingsjaren ligt een actueel (beheer)plan ten grondslag. Uitge- voerd achterstallig onderhoud is daarbij ten laste van de exploitatie verantwoord. Deze lasten zijn niet ten laste van de gevormde voorziening gebracht.

#### **Vaste schulden, met een rentetypische looptijd langer dan één jaar**

De vaste schulden zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde (hoofdsom) verminderd met het totaal van de gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een rentetypische looptijd van één jaar of langer.

#### **Vlottende passiva**

De vlottende passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij bij het betreffende balanshoofd anders staat vermeld.

#### **Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar**

De netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Overlopende passiva**

De overlopende passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Vennootschapsbelasting**

De kosten worden volledig verrekend met de deelnemende gemeenten zodat er geen bedrijfsresultaat wordt gegenereerd. Op grond hiervan is RMN niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

# Balans per 31 december 2017

<b>ACTIVA</b> (alle bedragen in euro's)	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
<b>Vaste activa</b>		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Investering met economisch nut	11.340.100	10.880.800
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>11.340.100</b>	<b>10.880.800</b>
<b>Vlottende activa</b>		
<i>Vorraden</i>		
Onderhoudsartikelen en grijpvoorraad	148.700	135.500
<i>Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar</i>		
Overige vorderingen	205.300	523.200
Overlopende activa	831.800	1.547.000
<i>Liquide middelen</i>		
Bank- kassaldi	12.200	29.500
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>1.198.000</b>	<b>2.235.200</b>

# Balans per 31 december 2017

**PASSIVA** (alle bedragen in euro's)

**31-12-2017**

**31-12-2016**

## Vaste passiva

### *Eigen vermogen*

Algemene reserve	1.057.600	1.250.000
Bestemmingsreserve	33.600	340.100
Gerealiseerd resultaat	-	329.300-

### *Vorzieningen*

Voorziening personeel	-	-
Voorziening groot onderhoud	62.300	50.600

### *Vaste schulden, met een rentetypische looptijd langer dan één jaar*

Binnenlandse banken	4.410.000	4.650.000
<b>Totaal vaste passiva</b>	<b>5.563.500</b>	<b>5.961.400</b>

## Vlottende passiva

### *Netto-vlottende schulden, met een rentetypische looptijd korter dan één jaar*

Binnenlandse banken	240.000	240.000
Kredietinstellingen	2.421.700	3.901.000
Overige schulden	1.426.000	1.012.400
Overlopende passiva	2.886.900	2.001.200
<b>Totaal vlottende passiva</b>	<b>6.974.600</b>	<b>7.154.600</b>

# Overzicht van **baten en lasten 2017** resultaatbestemming

**LASTEN** (alle bedragen in euro's)

<i>Omschrijving</i>	<i>Werkelijk 2017</i>	<i>Begroting 2017.02</i>	<i>Werkelijk 2016</i>
Personeel	9.531.400	8.561.000	8.800.200
Algemeen	901.900	776.000	943.700
Huisvesting	590.800	501.000	553.900
Materieel	5.018.100	5.219.000	5.075.800
Directe kosten	967.800	676.000	1.169.500
Verwerking	2.916.800	3.973.000	3.084.600
Bedrijfsafval	-	-	-
Additionele taken	2.901.100	2.992.000	1.666.800
<b>Totaal lasten</b>	<b>22.827.900</b>	<b>22.698.000</b>	<b>21.294.500</b>
<b>Gerealiseerde totaal van saldo van baten en lasten</b>	<b>169.600-</b>	<b>10.000</b>	<b>329.300-</b>
<b>Mutatie reserves</b>	<b>169.600-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Gerealiseerde resultaat</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>329.300-</b>



# Overzicht van baten en lasten 2017 resultaatbestemming

**BATEN** (alle bedragen in euro's)

<i>Omschrijving</i>	<i>Werkelijk 2017</i>	<i>Begroting 2017.02</i>	<i>Werkelijk 2016</i>
<i>Basis taken</i>			
Gemeente Baarn	2.228.000	2.234.000	2.208.400
Gemeente Bunnik	1.469.100	1.397.000	1.192.000
Gemeente IJsselstein	3.004.800	3.011.000	2.654.100
Gemeente Nieuwegein	3.382.600	3.686.000	3.565.100
Gemeente Soest	3.875.200	3.827.000	3.758.500
Gemeente Zeist	5.542.100	5.429.000	5.384.300
<b>Basis taken</b>	<b>19.501.800</b>	<b>19.584.000</b>	<b>18.762.400</b>
<i>Additionele taken</i>			
Gemeente Bunnik	212.200	306.000	202.900
Gemeente IJsselstein	2.688.900	2.686.000	1.463.900
<b>Additionele taken</b>	<b>2.901.100</b>	<b>2.992.000</b>	<b>1.666.800</b>

# Overzicht van **baten en lasten 2017** resultaatbestemming

**BATEN VERVOLG** (alle bedragen in euro's)

<i>Omschrijving</i>	<i>Werkelijk 2017</i>	<i>Begroting 2017.02</i>	<i>Werkelijk 2016</i>
<i>Aanvullende taken</i>			
Diverse opdrachten	235.300	120.000	201.400
Bedrijfsafval	-	-	-
<i>Financiering</i>	20.100	12.000	334.600
	<b>255.400</b>	<b>132.000</b>	<b>536.000</b>
<b>Totaal batens</b>	<b>22.658.300</b>	<b>22.708.000</b>	<b>20.965.200</b>

# Toelichting op de balans

**ACTIVA** (alle bedragen in euro's)

## Vaste activa

### Materiële vaste activa

Boekwaarde 31-12-2017

#### Investering met economisch nut:

Grond en terreinen	750.000
Gebouwen	2.078.000
Vervoermiddelen	5.320.200
Machines, apparaten en installaties	2.900.800
Overige materiële vaste activa	291.100
	11.340.100
	<b>10.880.800</b>

	Boekwaarde 31-12-2016	Correctie boekwaarde	Desinvesteringen	Investeringen	Afschrijvingen	Boekwaarde 31-12-2017
Grond en terreinen	750.000		-	-	-	750.000
Gebouwen	2.220.700		-	17.800	160.500	2.078.000
Vervoermiddelen	5.508.800		219.400-	1.230.400	1.199.600	5.320.200
Machines, apparaten en installaties	2.216.700		-	1.097.300	413.200	2.900.800
Overige materiële vaste activa	184.600		-	183.700	77.200	291.100
	<b>10.880.800</b>		<b>219.400-</b>	<b>2.529.200</b>	<b>1.850.500</b>	<b>11.340.100</b>

### Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

In de uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar zijn de overtollige middelen opgenomen die in het kader van het schatkistbankieren verplicht gesteld dienen te worden bij het ministerie van Financiën. De overtollige middelen worden aangehouden op rekening 21394 en bedroegen ultimo 2017 € -,.

## PASSIVA

### Vaste passiva

	<i>Saldo</i> <i>31-12-2016</i>	<i>Toevoeging</i> <i>2017</i>	<i>Onttrekking</i> <i>2017</i>	<i>Saldo</i> <i>31-12-2017</i>
Algemene reserve	1.250.000	192.400-	-	1.057.600
Reserve regionale samenwerking	108.500	-	74.900-	33.600
Reserve eigen risico	231.600	136.900-	94.700-	-
Nog te bestemmen resultaat	329.300-	-	329.300-	-
	<b>1.260.800</b>	<b>329.300-</b>	<b>498.900-</b>	<b>1.091.200</b>

De algemene reserve wordt tot een plafond van € 1.250.000 gevormd en is bedoeld om financiële tegenvallers te kunnen opvangen.

De bestemmingsreserve regionale samenwerking is gevormd ter stimulering van samenwerking in de regio.

De bestemmingsreserve eigen risico is gevormd teneinde de deelnemende gemeenten te vrijwaren van de ondernemersrisico's uit werken voor derden.

Vorzieningen	Saldo 31-12-2016	Toevoeging 2017	Onttrekking 2017	Saldo 31-12-2017
Personeel	-	0	-	-
Groot onderhoud	50.600	17.100	5.400	62.300
	<b>50.600</b>	<b>17.100</b>	<b>5.400</b>	<b>62.300</b>

De voorziening personeel wordt aangehouden ter afdekking van de financiële risico's van afvloeiing van personeel.

De voorziening groot onderhoud is gevormd voor het in stand houden van het recyclestation aan de Zandbergenlaan in Zeist.

#### Ultimo 2017 bestaan de volgende niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen:

- Investeringsverplichtingen in voertuigen voor een totale waarde van € 2.026.800,-.
- Huurovereenkomst betreffende de grond en opstallen gelegen aan de Lange Brinkweg 79 te Soest ter grootte van ca. 10.000 m<sup>2</sup> voor een duur van 5 jaar voor een bedrag van € 112.000,- per jaar.
- Huurcontract betreffende een kantoorpand gelegen aan de Lange Brinkweg 81 te Soest voor de duur van vijf jaar voor een bedrag van €196.000,- per jaar.
- Huurovereenkomst betreffende van terreinen en opstallen aan de Kamerlingh Onneslaan 26 te IJsselstein voor de duur van 5 jaar voor een bedrag van € 225.000,- per jaar.
- Een huurovereenkomst betreffende 866 m<sup>2</sup> bedrijfsterrein aan de Zuidergracht 62 te Soest voor de duur van 5 jaar voor een bedrag van € 36.600,- per jaar.
- Huurovereenkomst betreffende een bedrijfsruimte, ter grootte van circa 665 m<sup>2</sup>, alsmede het bij het object behorende buitenterrein gelegen aan de Archimedesstraat 4 te IJsselstein voor de duur van 5 jaar met een huur van € 51.000,- per jaar.
- Licentie- en onderhoudovereenkomsten voor hardware en software voor een duur van 3 jaar voor een bedrag van € 100.000,- per jaar.
- Diverse opdrachten aan leveranciers ter waarde van € 97.600,-

# Tabel schatkistbankieren 2017

## Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000)

(1)	Drempelbedrag	250			
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	10	58	10	20
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	240	192	240	230
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-
<b>(1) Berekening drempelbedrag</b>					
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	22.696	0	0	0
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	22.696	0	0	0
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat	-	0	0	0
(1) = (4b)*0,0075 + (4c)*0,002 met een minimum van €250.000	Drempelbedrag	250	0	0	0
<b>(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen</b>					
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	885	5.274	882	1.826
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	91	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	10	58	10	20

# Toelichting op het overzicht van **baten en lasten 2017**

## LASTEN

### WNT-verantwoording 2017 Reinigingsbedrijf Midden Nederland

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Reinigingsbedrijf Midden Nederland. Het voor Reinigingsbedrijf Midden Nederland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2017 € 181.000. Voor Reinigingsbedrijf Midden Nederland is het algemeen bezoldigingsmaximum van toepassing.

#### 1. Bezoldiging topfunctionarissen

*1a. Leidinggevende topfunctionarissen, gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.*

Functiegegevens	secretaris-directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2017	0101-3112
Deeltijdfactor in fte	1
Gewezen topfunctionaris?	Nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja

Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	117.339
Beloningen betaalbaar op termijn	16.651
<i>Subtotaal</i>	<i>133.990</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	181.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>133.990</b>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.

# Toelichting op het overzicht van **baten en lasten 2017**

## Gegevens 2016

Aanvang en einde functievervulling in 2016	0101-3112
Deeltijdfactor 2016 in fte	1
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	109.019
Beloningen betaalbaar op termijn	14.313
<b>Totale bezoldiging 2016</b>	<b>123.332</b>

## Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

	Naam	Naam	Naam	Naam	Naam	Naam	Naam
Functie(s)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

## Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2017 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WOPT of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden.



# Toelichting op het overzicht van **baten en lasten 2017**

1d. Topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen met een bezoldiging van € 1.700 of minder

Naam topfunctionaris	
M.J. Adriani	Voorzitter AB/DB
R. Luca	Plaatsvervangend voorzitter AB/DB
V.G.M. van den Berg	Lid AB/DB
J.H. Lappee	Lid AB/DB
I.C.J. Nieuwenhuis	Lid AB/DB
M. de Koning	Lid AB
P. Snoeren	Lid AB
R.A. Zakee	Lid AB
H.M. Spil	Lid AB

## Personeel

De personeelskosten zijn hoger dan geraamd doordat vacatures door interim professionals worden ingevuld en er tijdelijk extra capaciteit wordt ingezet ter ondersteuning van de geautomatiseerde processen, het managen van het wagenpark en voorbereiden bij het aanbestedingstraject van de werkplaats en ondersteuning bij diverse projecten.

Door de krapte op de arbeidsmarkt is het lastig om goed gekwalificeerd personeel te vinden of te behouden. Uitzendkrachten zijn duurder en worden beloond in fase B of op basis van detachering. Daarnaast zijn de tarieven vanwege wetgeving aangepast aan de arbeidsvoorwaarden van RMN waardoor ook de inconveniëntentoeslag en kosten van woon werkverkeer onderdeel van de tarieven zijn geworden.

Tenslotte worden uitzendkrachten hoger ingeschaald als gevolg van de krapte op de arbeidsmarkt en leiden aanvullende opdrachten tot extra inhuur van personeel.

## Algemeen

De kapitaallasten van de inventaris zijn lager dan geraamd door uitgestelde investeringen in IT apparatuur en software. De kosten van ontwikkeling van de organisatie zijn hoger dan geraamd in verband met het ontwikkelen van een glasdialoog op de boardcomputer en het door ontwikkelen van het waste insight concept. Daarnaast zijn ontwikkelkosten gemaakt in verband met de voorgenomen herstructurering van de organisatie. De accountantskosten zijn door de aanscherping van de controlewerkzaamheden en advies op het dossier vennootschapsbelasting hoger dan geraamd.

# Toelichting op het overzicht van **baten en lasten 2017**

## Huisvesting

De inkomsten van onderverhuur zijn in de begroting gesaldeerd met de kosten van huisvesting. In de jaarrekening zijn de inkomsten verwerkt onder de baten. De kosten van kantinebeheer in Soest en IJsselstein zijn hoger dan geraamd. De energiekosten zijn hoger door een nagekomen afrekening van de verhuurder en door het in de jaarrekening opnemen van de doorbelaste servicekosten onder de baten.

## Materieel

Door kosten van het materieel vallen lager uit door uitstel van vervanging van afgeschreven materieel en lagere brandstofkosten.

## Directe kosten

In de begroting is uitgegaan van uitvoering van de verschillende taken met eigen middelen. Een deel van het werk is uitbesteed aan derden.

## Verwerkingskosten

De verwerkingskosten laten een wisselend beeld zien. De verwerkingskosten op de recyclingstations zijn door de hogere verwerkingstarieven substantieel gestegen. Daartegenover staat dat over 2016 nog een nabetaling is ontvangen van de hogere vergoeding voor papier. Daarnaast zijn de opbrengsten voor PMD voor een te laag bedrag opgenomen in de begroting.

## Additionele kosten

Dit betreffen de kosten van de taken in het openbare groen en van het onderhoud van kleine civiele werken voor de gemeenten IJsselstein en Bunnik en zijn lager dan geraamd in verband met efficiëntere uitvoering van de taken.

## BATEN

### Basis taken

De kosten worden conform de begroting afgerekend met de gemeenten. De verschillen ontstaan door hoeveelheids- en of tariefverschillen van de verwerkingskosten en de afwijkingen van op nacalculatie af te rekenen taken. De inkomsten van het Afvalfonds van Nieuwegein waren nog niet verwerkt in de RMN begroting.

### Additionele taken

De kosten van de additionele taken zijn verrekenbaar en worden op basis van nacalculatie in rekening gebracht bij de gemeente IJsselstein en Bunnik.

### Diverse opdrachten

De omzet bestaat uit extra aanvullende opdrachten voor de deelnemende gemeenten. In deze post zijn tevens de vrijgevallen verplichtingen aan huur voor stalling en kantoorruimte op de diverse locaties verwerkt.



**RMN**  
REINIGINGSBEDRIJF  
MIDDEN NEDERLAND

### Colofon

Dit is een uitgave van RMN (Reinigingsbedrijf Midden Nederland); juli 2018

Hoofdkantoor Soest  
Bezoekadres: Lange Brinkweg 81, Soest  
Postadres: Postbus 203, 3760 AE, Soest  
Telefoon: 0900 - 603 92 22  
E-mail: [info@rmn.nl](mailto:info@rmn.nl)  
Website: [www.rmn.nl](http://www.rmn.nl)  
KvK-nummer 56972563

Tekst en redactie: RMN  
Fotografie en vormgeving:  
Splendid Grafisch Ontwerp, Baarn

