

Accountantsverslag 2017 - concept

Gemeenschappelijke regeling PlusTeam



Concept d.d. 15 maart 2018

Aan de leden van het algemeen bestuur van de gemeenschappelijke regeling PlusTeam
Postbus 60
5730 AB MIERLO

Tilburg, 16 maart 2018
Kenmerk: [xxx/xxx/xxx/xxx/xxx](#)



Ter informatie: De digitale versie van dit document is vanaf de inhoudspagina interactief. Aan de hand van de menustructuur kan door het document genavigeerd worden. Via een klik op het BDO-logo gaat u steeds één stap terug in de menustructuur totdat u uiteindelijk weer in het hoofdmenu (de inhoudsopgave) uitkomt.

Geachte leden van het algemeen bestuur,

Wij hebben de jaarrekening 2017 van de gemeenschappelijke regeling PlusTeam (hierna te noemen 'PlusTeam') gecontroleerd. Zoals afgesproken in onze opdrachtbevestiging d.d. 14 september 2017, ontvangt u hierbij ons accountantsverslag 2017. In dit verslag hebben we de belangrijkste bevindingen en conclusies van de jaarrekeningcontrole opgenomen. De in dit verslag opgenomen bevindingen doen geen afbreuk aan ons oordeel over de getrouwheid en rechtmatigheid.

Onze bevindingen en aanbevelingen hebben wij afgestemd met de directie d.d. [xxx 2018](#). Een afschrift van dit verslag is toegezonden aan het dagelijks bestuur.

Het opstellen en controleren van de jaarrekening vraagt elk jaar weer een aanzienlijke inspanning. Bij deze willen wij alle betrokken medewerkers van Dienst Dommelvallei en PlusTeam bedanken voor de constructieve en plezierige samenwerking tijdens de controle.

Wij hopen u met dit verslag van dienst te zijn. Vanzelfsprekend zijn wij graag bereid om een nadere toelichting op de inhoud te geven.

Hoogachtend,

BDO Audit & Assurance B.V.

namens deze,

drs. D.O. Meeuwissen RA

Inhoudsopgave

Gemeenschappelijke regeling PlusTeam



1. Dashboard accountantscontrole



2. Uitkomsten jaarrekeningcontrole



3. Resultaat en financiële positie



Bijlagen

1. Dashboard accountantscontrole

Gemeenschappelijke regeling PlusTeam

Strekking controleverklaring	Resultaat 2017
<ul style="list-style-type: none">De jaarrekening 2017 is getrouw en rechtmatig.De WNT is nageleefd {onderhanden}.Jaarverslag is verenigbaar met de jaarrekening.Ongecorrigeerde controle verschillen blijven onder de goedkeuringstolerantie.De grondslagen van de jaarrekening zijn aanvaardbaar en het BBV wordt nageleefd.	<ul style="list-style-type: none">Het gerealiseerde resultaat 2017 ad € nihil is gelijk aan de begroting (na wijziging).Een uitgebreide analyse van het resultaat is opgenomen in de toelichting op het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening.De beschikbare weerstandscapaciteit voor PlusTeam wordt gevormd bij de deelnemende gemeenten ter dekking van de benodigde weerstandscapaciteit.
Belangrijkste bevindingen	Aandachtspunten voor 2018
<ul style="list-style-type: none">Tijdens onze controle zijn geen controleverschillen geconstateerd die de rapporteringstolerantie (€ 10.000) overschrijden. Verder zijn er geen overige belangrijke bevindingen geconstateerd.	<ul style="list-style-type: none">Er zijn diverse bevindingen geconstateerd ten aanzien van de IT-beheersing. Er zijn diverse acties uitgezet waarbij bijvoorbeeld het aanpassen van het wachtwoordbeleid is afgerond. Om in de toekomst bij de accountantscontrole gebruik te kunnen maken van de systemen adviseren wij u voldoende aandacht te besteden aan de IT-beheersing.Het identificeren van toereikende beheersmaatregelen in de materiële processen. Wij adviseren u om hier de nodige aandacht aan te blijven schenken zodat in de toekomst bij de accountantscontrole gebruik kan worden gemaakt van effectief werkende key controls.

2. Uitkomsten jaarrekeningcontrole

Gemeenschappelijke regeling PlusTeam



2.1 De jaarrekening is getrouw en rechtmatig



2.2 Overige bevindingen



2.3 Aandachtspunten voor 2018

2.1 De jaarrekening is getrouw en rechtmatig

Gemeenschappelijke regeling PlusTeam

De jaarrekening 2017 is getrouw	Een goedkeurende verklaring met betrekking tot de getrouwheid betekent dat de jaarrekening 2017 een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van zowel de baten en lasten over 2017 als van de activa en passiva per 31 december 2017 in overeenstemming met het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) voor Provincies en Gemeenten.
De jaarrekening 2017 is rechtmatig	Wij concluderen dat de controleverschillen zowel individueel als gezamenlijk niet materieel zijn voor de jaarrekening als geheel. We hebben derhalve een goedkeurende verklaring verstrekt met betrekking tot rechtmatigheid. Een goedkeurende verklaring met betrekking tot rechtmatigheid betekent dat de verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in de jaarrekening 2017 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen en in overeenstemming zijn met de relevante wet- en regelgeving.
Controleverschillen	Tijdens onze controle zijn geen controleverschillen geconstateerd die de rapporteringstolerantie (€ 10.000) overschrijden.

2.2 Overige bevindingen

Gemeenschappelijke regeling PlusTeam

<p>Grondslagen zijn aanvaardbaar</p>	<p>Grondslagen BBV</p> <p>De belangrijkste verslaggevingsgrondslagen zijn uiteengezet in de grondslagen van de jaarrekening 2017. In 2017 zijn er geen wijzigingen geweest in de toegepaste verslaggevingsgrondslagen die een aanzienlijke invloed hebben op de baten en lasten of de financiële positie van het PlusTeam.</p> <p>Significante verslaggevingsgrondslagen en toepassing hiervan zijn belangrijk voor de presentatie van de financiële positie en de baten en lasten in de jaarrekening. Daarnaast vereisen zij van het dagelijks bestuur en het management dat zij een oordeel vormen ten aanzien van soms moeilijke, subjectieve en complexe posities vaak vanwege de noodzaak om inschattingen te maken over het effect van zaken die inherent onzeker zijn.</p> <p>Wij hebben het door het dagelijks bestuur en het management toegepaste proces met betrekking tot significante verslaggevingsaspecten geëvalueerd en hebben gegevensgerichte controlewerkzaamheden uitgevoerd. Wij hebben vastgesteld dat de grondslagen zoals deze zijn opgenomen in de jaarrekening 2017 aanvaardbaar zijn.</p>
<p>Jaarverslag is verenigbaar</p>	<p>Jaarverslag</p> <p>Ingevolge artikel 213 lid 3 onder d van de Gemeentewet vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening en geen materiële afwijkingen bevat.</p>
<p>Schattingen</p>	<p>Schattingen</p> <p>Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het maken van schattingen bij het opstellen van de jaarrekening. Als accountant beoordelen wij deze door het dagelijks bestuur gemaakte schattingen. Wij hebben hierbij geen bijzonderheden geconstateerd.</p>

2.2 Overige bevindingen

Gemeenschappelijke regeling PlusTeam

WNT is nageleefd

WNT

De Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) is met ingang van 2013 van toepassing en vervangt tegelijkertijd de Wopt (Wet openbaarmaking uit publieke middelen gefinancierde topinkomens). Doelstelling van de wet is te verhinderen dat instellingen in de publieke en semipublieke sectoren rechte in staat zijn bovenmatige bezoldigingen toe te kennen.

Voor het PlusTeam geldt dat de leden van het algemeen bestuur, de leden van het dagelijks bestuur en de manager als topfunctionaris worden aangemerkt. De algemene bezoldiging voor een topfunctionaris mag voor 2017 niet meer bedragen dan € 181.000 per jaar. De externe accountant is belast met de controle op de naleving van de WNT door de instelling.

Overschrijding van de bezoldigingsnorm wordt aangemerkt als een onverschuldigde betaling, die door de topfunctionaris terugbetaald moet worden aan de instelling. Gebeurt dit niet, dan is BDO als accountant wettelijk verplicht om bij het ministerie melding te doen van deze onverschuldigde betaling. Wij hebben tevens een meldingsplicht indien u geen of onjuiste gegevens heeft gepubliceerd in de jaarrekening.

Wij hebben vastgesteld dat de bezoldigingen over 2017 van het PlusTeam niet strijdig zijn met de WNT en dat de jaarrekening 2017 van het PlusTeam voldoet aan de publicatieverplichtingen van de WNT {onderhanden}.

Van interim- naar eindejaarcontrole

Uw interne beheersing en onze bevindingen

Als onderdeel van de jaarrekeningcontrole hebben wij in het najaar van 2017 een interim-controle uitgevoerd. Deze interim-controle is primair gericht op de administratieve organisatie en interne beheersing (AO/IB), voor zover van belang voor onze controle op de betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de in de jaarrekening opgenomen gegevens. De bevindingen naar aanleiding van deze controle betreffen:

- Inzicht in de bedrijfsprocessen (procesanalyses c.q. W-formats): een nadere toelichting is opgenomen op de volgende pagina (bij het tweede aandachtspunt).
- Interne controle: een verbeterslag is gemaakt bij de inrichting van de (verbijzonderde) interne controle voor de materiële processen, voor zover van belang voor de controle van de jaarrekening. Zo wordt er gestart met een risicoanalyse ten aanzien van posten, processen en geldstromen. Wij onderschrijven de ingeslagen weg inzake de professionalisering van de interne controle functie.
- Invoering vennootschapsbelasting: er is geen bedrag inzake vennootschapsbelasting verwerkt in de jaarstukken 2017.

Bij de jaarrekeningcontrole hebben wij geconstateerd dat de aandachtspunten voortvarend zijn opgepakt.

2.3 Aandachtspunten voor 2018

Gemeenschappelijke regeling PlusTeam

Inleiding

Naar aanleiding van onze controle van de jaarrekening 2017 hebben wij een aantal bevindingen en aanbevelingen over het afgelopen boekjaar weergegeven. Daarnaast willen wij, vanuit onze natuurlijke adviesfunctie, de volgende aandachtspunten voor het komende jaar benoemen.

1. IT-beheersing	IT-beheersmaatregelen Er diverse bevindingen geconstateerd ten aanzien van de IT-beheersing. Er zijn diverse acties uitgezet waarbij bijvoorbeeld het aanpassen van het wachtwoordbeleid is afgerond. Wij adviseren u om hier de nodige aandacht aan te blijven schenken zodat in de toekomst bij de accountantscontrole gebruik kan worden gemaakt van de systemen.
2. Key-controls	Identificeren van key controls voor een organisatiegerichte controleaanpak Het identificeren van toereikende beheersmaatregelen in de materiële processen blijft een aandachtspunt. Bij het opstellen van procesbeschrijvingen heeft u beheersmaatregelen geïdentificeerd en ook uit de interne controlewerkzaamheden blijken impliciet een aantal beheersmaatregelen. Deze zijn echter (nog) niet voldoende concreet gemaakt om te kunnen spreken van key controls. Wij adviseren u om hier de nodige aandacht aan te blijven schenken zodat in de toekomst bij de accountantscontrole gebruik kan worden gemaakt van effectief werkende key controls.

3. Resultaat en financiële positie

Gemeenschappelijke regeling PlusTeam



3.1 Resultaat 2017



3.2 Uw financiële positie vergeleken

3.1 Resultaat 2017

Gemeenschappelijke regeling PlusTeam

Gerealiseerd resultaat 2017 is conform de begroting

Het gerealiseerd resultaat van het PlusTeam over het jaar 2017 is gelijk aan de begroting 2017. In het onderstaand overzicht is het resultaat in het kort weergegeven:

Overzicht van baten en lasten 2017				
	Resultaat 2017	Gewijzigde begroting	Vershil	Vershil in %
<i>(alle bedragen in € '000)</i>				
Programma 1: Onze opdracht	-1.733	-1.773	40	-2%
Algemene dekkingsmiddelen	1.733	1.773	-40	-2%
Saldo van baten en lasten	-	-	-	0%
Onttrekkingen reserves	-	-	-	0%
Dotatie aan reserves	-	-	-	0%
Resultaat	-	-	-	0%

Voor een uitgebreide analyse van het resultaat verwijzen wij naar de toelichting op het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening.

De belangrijkste afwijkingen van de begroting na wijziging worden veroorzaakt door:

- Extra inkomsten gegenereerd door indicaties in het kader van Beschermd Wonen uit te voeren
- Lagere opleidingskosten doordat de gepland in-company training is doorgeschoven naar 2018.
- Door gezamenlijke inkoop inzake mobiele telefonie zijn de abonnementskosten gedaald en er is een korting verkregen op licentiekosten die niet was geraamd.

Het resultaat 2017 is gelijk aan het begrote resultaat (na wijziging).

3.2 Uw financiële positie vergeleken

Gemeenschappelijke regeling PlusTeam

Financiële positie: bestendig en conform afspraken

Onze rol in relatie tot het weerstandsvermogen en financiële kengetallen

De analyse van het weerstandsvermogen en de financiële kengetallen is een onderdeel van het jaarverslag en de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing. Vanuit onze controlerende rol dienen wij vast te stellen of het jaarverslag (en dus deze paragraaf) niet strijdig is met de jaarrekening en geen materiële onjuistheden bevat. De kengetallen moeten altijd in relatie tot elkaar worden gezien. Uit de combinatie van de kengetallen kan een beeld worden gemaakt van de financiële positie van de gemeenschappelijke regeling. Daarbij kan ook inzichtelijk worden gemaakt wat de oorzaak is van een sterke of zwakke financiële positie. De financiële kengetallen geven, met de inherente beperkingen hierbij, inzicht in (de ontwikkeling) uw financiële positie, mede in relatie tot de landelijke benchmark.

Weerstandsvermogen PlusTeam

In de paragraaf weerstandsvermogen heeft het dagelijks bestuur een overzicht opgenomen van de weerstandscapaciteit. De beschikbare weerstandscapaciteit bedraagt volgens deze paragraaf € 94.500. Volledigheidshalve merken wij hierbij op dat het PlusTeam zelf geen weerstandscapaciteit heeft. De beschikbare weerstandscapaciteit wordt gevormd door de twee deelnemende gemeenten en is gelijk aan de benodigde weerstandscapaciteit. De ratio weerstandsvermogen is derhalve berekend op 1. In de paragraaf weerstandsvermogen zijn de relevante risico's benoemd. Het PlusTeam heeft op basis van interne berekeningen het totale bedrag aan risico's waaraan de organisatie is blootgesteld bepaald op € 94.500. Het weerstandsvermogen van het PlusTeam is voldoende te noemen.

Solvabiliteit en netto-schuldquote

De solvabiliteit bedraagt ultimo 2017 0%. Voor de solvabiliteit geldt dat hoe hoger dit percentage is, hoe beter de gemeenschappelijke regeling in staat is om haar verplichtingen op lange termijn te voldoen. Positieve resultaten van het PlusTeam vloeien terug naar de deelnemende gemeenten waardoor er geen eigen vermogen wordt opgebouwd. Derhalve is het solvabiliteitspercentage laag in vergelijking met andere organisaties. De netto-schuldquote bedraagt 0%. De netto-schuldquote geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie en de hoogte van de investeringen uit het nabije verleden. Zowel de solvabiliteit als de netto-schuldquote laten een ontwikkeling zien die past bij de aard en omvang van het PlusTeam en de afspraken met de deelnemende gemeenten.

Bijlagen

Gemeenschappelijke regeling PlusTeam



Bijlage: Onze controle

Bijlage

Onze controle

Scoping: doel en object van de controle

Het doel van de controle is het geven van een onafhankelijk oordeel of de financiële overzichten van de gemeenschappelijke regeling PlusTeam, in alle van materieel belang zijnde opzichten, zijn opgesteld zijn in overeenstemming met het BBV.

Voor een uitgebreide beschrijving van onze aanpak verwijzen wij naar onze opdrachtbevestiging d.d. 14 september 2017 met kenmerk "GBe/NBo/DMe/MvdB/1056718/1705826".

Materialiteit

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel. Bij onze controlewerkzaamheden hebben wij als uitgangspunt de door het algemeen bestuur vastgestelde toleranties gehanteerd. Het algemeen bestuur heeft ons daarbij opgedragen om bij onze oordeelsvorming en rapportering uit te gaan van de hierna vermelde goedkeurings- en rapporteringstolerantie.

Op basis van het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (BADO) en onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 17.000. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Goedkeuringstolerantie	Goedkeurend	Beperking	Oordeelsonthouding	Afkeurend
Fouten in de jaarrekening (% lasten)	≤ 1%	> 1% < 3%	-	≥ 3%
Onzekerheden in de controle (% lasten)	≤ 3%	> 3% < 10%	≥ 10%	-

Wij zijn met u overeengekomen dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 10.000 rapporteren, alsmede afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn. Onze controle richt zich tevens op de getrouwheid en rechtmatigheid van de informatie in de WNT-verantwoording van de jaarrekening. Voor de WNT gelden specifiek voorgeschreven rapporteringstoleranties die veelal lager zijn dan uw rapporteringstolerantie. Wij passen deze voorgeschreven WNT-toleranties eveneens op correcte wijze toe.



Bijlage

Onze controle

Continuïteit	De waarderingen in de jaarrekening van PlusTeam zijn gebaseerd op de veronderstelling dat PlusTeam als geheel in continuïteit zal worden voortgezet. De inschatting of een duurzame voorzetting mogelijk is, inclusief de eventueel in de jaarrekening op te nemen toelichting, is de wettelijke verantwoordelijkheid van het dagelijks bestuur. Als accountant beoordelen wij de aanvaardbaarheid van de door het dagelijks bestuur ingeschatte mogelijkheden tot een duurzame voortzetting.
Onafhankelijkheid	Nederlands recht en overige beroepsregels, zoals de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO), vereisen dat wij onafhankelijk zijn ten opzichte van onze controle cliënten. Wij zijn van mening dat door ons is voldaan aan deze eisen. Wij bevestigen dat we geen giften hebben gegeven aan dan wel aangenomen van de organisatie of haar personeel. Wij hebben de overige dienstverlening naast de controle van de jaarrekening beoordeeld aan de hand van onze beroepsregels en hebben geconcludeerd dat het type dienstverlening en de vergoeding onze onafhankelijkheid niet beïnvloeden.
Fraude en non-compliance	<p>Onze controle is niet specifiek gericht op het ontdekken van fraude. Bij de planning voor de jaarrekeningcontrole, houden wij rekening met het risico dat de jaarrekening als gevolg van fraude en onregelmatigheden onjuistheden van materieel belang zou kunnen bevatten. Daarnaast hebben wij beoordeeld in hoeverre sprake kan zijn van een risico omtrent corruptie.</p> <p>Eén van de door ons uitgevoerde maatregelen is het bespreken van de mogelijke frauderisico's en mogelijke fraudesituaties op verschillende niveaus binnen de organisatie. Hiertoe hebben wij de mogelijke frauderisico's en -situaties besproken met de manager en leden van het dagelijks bestuur. Deze besprekingen en onze controlewerkzaamheden hebben geen indicaties voor materiële fraude opgeleverd.</p> <p>Wij hebben aandacht besteed aan de compliance met de voor u van toepassing zijnde wet- en regelgeving en overige bepalingen voor zover wij die van belang achten in het kader van onze controle van de jaarrekening. Bij die werkzaamheden hebben wij geen materiële non-compliance geconstateerd.</p>



Bijlage

Onze controle

Geautomatiseerde gegevensverwerking

De accountant dient op basis van artikel 2:393, lid 4 BW, melding te maken van zijn bevindingen met betrekking tot de betrouwbaarheid en continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking. Tijdens de interim-controle hebben wij ook relevante processen met betrekking tot de geautomatiseerde gegevensverwerking getoetst.

Wij hebben de automatiseringsorganisatie van de organisatie uitsluitend in het kader van de jaarrekeningcontrole beoordeeld. De interim-controle heeft meerdere tekortkomingen in de continuïteit en betrouwbaarheid van de geautomatiseerde gegevensverwerking aan het licht gebracht. Dit betreft tekortkomingen voor de applicatie Key2Financiën op het gebied van:

- Autorisatiebeheer
- Periodieke review
- Authenticatie
- Restoretest

In de periode tussen de interim-controle en het uitbrengen van het accountantsverslag 2017 hebben we vastgesteld dat de organisatie een aanpassing van het wachtwoordbeleid heeft geëffectueerd. Dit naar aanleiding van onze bevindingen rondom de IT-beheersmaatregelen voor Key2Financiën. Wij adviseren u om de nodige aandacht aan te blijven schenken aan de IT-beheersmaatregelen zodat in de toekomst bij de accountantscontrole gebruik kan worden gemaakt van de systemen. Tijdens de interim-controle 2018 zullen we doorgevoerde wijzigingen betrekken in onze controlewerkzaamheden.



Bijlage

Onze controle

Nieuwe wetgeving op het gebied van persoonsgegevens bij het PlusTeam

Op 25 mei 2018 treedt de Europese verordening, vaak aangehaald als: “Algemene Verordening Gegevensbescherming” (AVG) in werking en vervangt dan de huidige Wbp (Wet bescherming persoonsgegevens). Deze AVG stelt een aantal aanvullende eisen aan organisaties, waaronder:

- Het kunnen realiseren van het recht op inzage, het recht op correctie en verwijdering ('recht om vergeten te worden') en het recht op dataportabiliteit;
- Het beschikbaar hebben van register van verwerkingen, waarin u opneemt welke persoonsgegevens u verwerkt en wat de wettelijke basis daarvoor is;
- Het verplicht uitvoeren van een Privacy Impact Assessment waarbij de privacyrisico's in kaart worden gebracht van de verwerking van persoonsgegevens (met een hoog privacyrisico);
- Afhankelijk van het type verwerkingen en de omvang van uw organisatie: het aanstellen van een functionaris voor gegevensbescherming (Privacy Officer).

Binnen het PlusTeam vinden diverse verwerkingen van persoonsgegevens plaats. In de AVG is opgenomen dat een organisatie passende technische en organisatorische maatregelen treft om persoonsgegevens te beveiligen. Wij hebben de impact van de nieuwe Europese privacywetgeving met u besproken en u heeft aangegeven een 'privacy werkgroep' te hebben geïnitieerd dat zich richt op de inventarisatie van de impact van de AVG op de eigen organisatie en het identificeren en implementeren van de daarvoor benodigde maatregelen.



Bijlage

Onze controle

De privacystatus bij PlusTeam

In onze controle hebben wij de maatregelen geïnventariseerd rond het meldproces van datalekken zoals dit is vereist vanuit de Wet meldplicht datalekken. De potentiële boetes bij het overtreden van de privacyregels zijn verhoogd van enkele duizenden euro's per overtreding naar bedragen tot € 820.000 of (in specifieke gevallen) zelfs nog hoger. Wij hebben vastgesteld dat u wel een proces heeft ingericht voor het vastleggen van beveiligingsincidenten waaruit datalekken naar voren kunnen komen, de afwikkeling daarvan tot en met een (eventuele) melding bij de Autoriteit Persoonsgegevens en het informeren van betrokkenen.

Wij hebben van u begrepen dat er geen meldingen hebben plaatsgevonden aan de Autoriteit Persoonsgegevens voor de gemeenschappelijke regeling PlusTeam.

Nieuwe perspectieven

In de nieuwe economie doen kansen zich sneller voor dan ooit. Nieuwe spelregels geven een boost aan zakelijk werken. En een nieuwe generatie staat klaar om het anders te doen. Beter, slimmer, innovatiever. Wie succesvol wil ondernemen, moet zelf ook vernieuwen. Open staan voor verandering. En met open vizier kijken naar de mogelijkheden die voor ons liggen.

Nieuwe perspectieven, dát is wat BDO u wil bieden. En kan bieden, dankzij onze unieke combinatie van lokale marktkennis en een internationaal netwerk. Persoonlijke dienstverlening en een professionele aanpak. BDO helpt u graag om vanuit een andere invalshoek naar uw business te kijken. Zodat u de juiste beslissingen neemt om uw organisatie sterker, wendbaarder en succesvoller te maken. Of u nu een mkb-bedrijf, familiebedrijf, publieke organisatie of internationale organisatie bent.

BDO kijkt graag met u vooruit. Samen komen we tot nieuwe inzichten en nieuwe kansen in uw markt. Samen creëren we nieuwe perspectieven.

BDO Accountants & Adviseurs verleent vanuit 25 vestigingen in heel Nederland en met ruim 2.500 professionals diensten op het gebied van accountancy, belastingadvies en consultancy.

BDO adviseert organisaties in tal van branches en is sterk in de advisering aan het Nederlandse middenbedrijf, (semi-) overheidsinstellingen en familiebedrijven. Of het nu gaat om een controle van uw jaarrekening, de begeleiding van een ingewikkelde overname of een fiscaal advies op maat. In alle gevallen heeft u te maken met professionals. Zowel lokaal, regionaal, landelijk als internationaal. BDO maakt deel uit van het internationale BDO-netwerk (actief in 162 landen, meer dan 73.500 medewerkers wereldwijd) dat bestaat uit zelfstandige en onafhankelijke organisaties, die over de hele wereld onder de merknaam BDO actief zijn op het gebied van de zakelijke dienstverlening. Dat maakt ons in alle opzichten bijzonder betrokken. Kijk voor meer informatie op www.bdo.nl