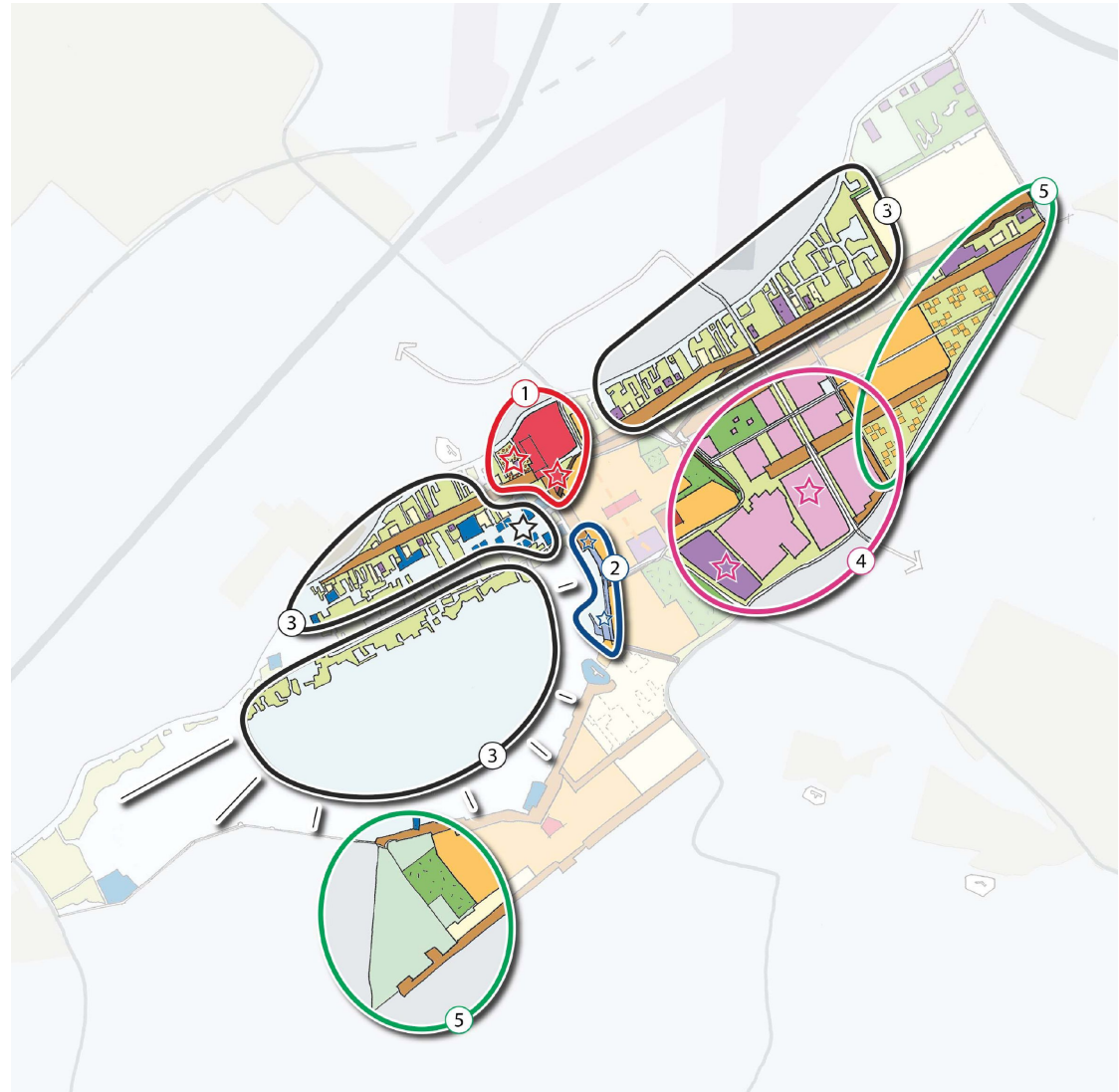


Nota uitvoeringsparagraaf Gebiedsvisie 2020 Aalsmeer

Planperiode 2012-2020



Schriftsteller : Leo Kiep, Stedenbouwkundig beleidsmedewerker
Dave Schut, Senior adviseur

Cluster Ruimtelijke Ordening
Afdeling Ruimtelijke Ontwikkeling
Gemeente Aalsmeer

Versie : 1.7

Datum : 29-03-2012

Inhoudsopgave

Inleiding en leeswijzer	5
Hoofdstuk 1 Context.....	6
1.1 Wat is een Structuurvisie	6
1.2 Doel van de uitwerking	7
1.3 Bestuurlijke besluitvorming	8
1.3.1 Vastgesteld beleid	10
1.3.2. Beleid in ontwikkeling	14
Hoofdstuk 2 Planbeschrijving	14
2.1 Gebieden en thema's	15
2.1.1 Levendig waterdorp	17
2.1.2 Het Waterfront	21
2.1.3 Bovenlanden	23
2.1.4 Bedrijventerreinen.....	25
2.1.5 Groen-rode identiteit Oosteinde en Kudelstaart	27
Hoofdstuk 3 Thematische uitwerking overige gebieden	28
Hoofdstuk 4 Planvoorbereiding.....	36
4.1 Het product	36
4.2 Projectorganisatie en proces	40
4.2.1 Interne organisatie	40
4.2.2 Externe overlegstructuur	42
Hoofdstuk 5 Middelen: tijd, capaciteit en geld	45
5.1 De planning.....	45
5.2 Inzet van mensen 2012.....	46
5.3 Financiële aspecten	47
Hoofdstuk 6 Projectbewaking	50
6.1 Beheersaspecten.....	50
6.2 Geld	50
6.3 Kwaliteit	50
6.4 Informatie	50

6.5	Organisatie.....	51
6.6	Rapportage.....	51
Bijlagen.....		52
Bijlage 1: Uitvoeringsparagraaf Gebiedsvisie 2020, Beleidskaders en Activiteiten		
Bijlage 2: Overzicht Bouwplannen en Initiatieven		
Bijlage 3: Overzicht Voortgang Herziening Bestemmingsplannen		

Inleiding en leeswijzer

De gemeenteraad van Aalsmeer heeft op 26 november 2009 de “Gebiedsvisie Aalsmeer 2020” vastgesteld. Deze gebiedsvisie heeft in het kader van de Wet op de ruimtelijke ordening (Wro) de status van een structuurvisie.

Daarmee is de Gebiedsvisie een strategisch beleidsdocument waarin het integrale ruimtelijk beleid van de gemeente vastligt. In de Gebiedsvisie is aangegeven dat het beleid nader uitgewerkt moet worden aan de hand van gebieden en thema's. Bij de vaststelling is opdracht verstrekt voor deze uitwerkingen. Hiervoor is ook, vanuit het fonds Bovenwijks, budget gereserveerd.

Op onderdelen hebben reeds uitwerkingen plaatsgevonden of vinden die nog steeds plaats, vooral binnen projecten in de genoemde gebieden. Toch ontbreekt op dit moment een **integraal uitvoeringsdocument**. Het cluster Ruimtelijke Ordening van de afdeling Ruimtelijke Ontwikkeling is gevraagd om een dergelijk document voor te bereiden en voor te leggen aan de raad voor het eind van 2012.

Overwogen is om dit proces van beleidsvorming te starten met een projectdocument. Gaande de voorbereiding van dit document is er voor gekozen om nu al een stap verder te gaan en een nota te vervaardigen waarin niet alleen het proces wordt beschreven, maar ook keuzes met betrekking tot de inhoud worden gemaakt.

Voor de goede orde, het gaat niet om een integrale herziening of een herziening op onderdelen van de Gebiedsvisie, maar om een uitwerking daarvan.

In het vervolg van deze nota geven we de context weer waarbinnen deze opdracht is en wordt uitgevoerd (hoofdstuk 1). Zo wordt o.a. beschreven wat een structuurvisie is en welke doelen met de uitwerking worden nagestreefd. Daarnaast worden de relevante beleidskaders beschreven die binnen het ruimtelijke beleidsveld sinds 2009 zijn ontwikkeld en vastgesteld. In hoofdstuk 2 wordt voor de 5 ontwikkelingsgebieden zoals die zijn benoemd in de Gebiedsvisie de context nader omschreven. Naast de omschrijving van het plangebied en de karakteristieken van het bijbehorend planologisch regime, wordt het bestaande beleidskader benoemd. Hier worden ook de nader uit te werken aspecten benoemd en welke thema's daarmee aan de orde zijn. Hoofdstuk 3 gaat in op planinhoudelijke aspecten en het proces om te komen tot de (deel)producten. Hoofdstuk 4 betreft de projectuitvoering, de organisatie, de in- en extern betrokken partijen en er wordt ingegaan op de benodigde middelen: capaciteit, en de financiële aspecten van de totstandkoming van de uitwerking. In hoofdstuk 5 wordt ingegaan op de bewaking(sinstrumenten) van het project.

Deze nota gaat vergezeld van een drietal bijlagen waarin de ruimtelijke ontwikkelingen in beeld worden gebracht.

Hoofdstuk 1 Context

1.1 Wat is een Structuurvisie

Een structuurvisie wordt vaak een ruimtelijk visiedocument voor de toekomst genoemd. Elke gemeente is sinds 2008 verplicht een dergelijk document te hebben voor haar grondgebied. Zij moet daarin vastleggen hoe zij de ordening of inrichting van de ruimte ziet in een langetermijnperspectief (10 tot 15 jaar). Vanuit dat perspectief moeten argumenten worden gegeven voor bestaande en opkomende ruimtelijke initiatieven. Het doel daarvan is om ruimtelijk initiatieven buiten de ‘waan van de dag’ te plaatsen.

Een structuurvisie is een door de gemeenteraad vastgesteld document. Een structuurvisie is daarmee een politiek document. De raad is vrij om de mate van concreetheid zelf te bepalen. Toch heeft de wetgever bedoeld dat het gemeentebestuur, zeker op onderdelen, helder aangeeft wat wel en niet ruimtelijk mogelijk is. Het juridificeren van ruimtelijke wensen is daarom een duidelijk motief.

Maar er is ook een ander motief om een structuurvisie te vervaardigen. Het is van belang om niet alles te juridificeren, maar de ruimtelijke planning ook te baseren op samenwerking met partijen, om te zorgen voor een breed draagvlak en mogelijk zelfs om enthousiasme te ontwikkelen voor bepaalde ontwikkelingen. Het proces is daarom net zo belangrijk als de inhoud.

Zowel in het proces als het eindproduct zullen altijd de ‘bekende’ spanningsvelden in de ruimtelijke ordening zichtbaar worden, zoals:

- Flexibiliteit versus rechtszekerheid
- Globaal versus detail
- Visie versus realiseerbaarheid

Die spanning leidt soms tot geen of weinig onderbouwde keuzes. Dit komt doordat de politiek vanwege de beperkte middelen een keuze moet maken aan welke ruimtelijke wensen uitvoering kan worden gegeven.

Op voorhand wordt aangegeven dat die spanning in dit proces van de Uitwerking van de Gebiedsvisie en in het uiteindelijke uitwerkingsdocument ook voelbaar zal zijn, zeker als het gaat om het willen realiseren van ambities. Desondanks wordt een duidelijk doel nagestreefd.

1.2 Doel van de uitwerking

In de Gebiedsvisie draait het voor een aanzienlijk deel om thema's en ambities en de koers op hoofdlijnen. In het slothoofdstuk is de vertaalslag naar uitvoering besproken. Daarin staat dat, om de ambities te verwezenlijken, de Gebiedsvisie moet worden uitgewerkt en er uiteindelijk een vertaalslag naar bestemmingsplannen moet plaatsvinden.

Het realiseren van ambities is daarom een belangrijke doelstelling van deze uitwerking. Op voorhand dienen daarbij de volgende uitgangspunten in acht te worden genomen:

1. de gewenste ruimtelijke ontwikkelingen moeten financieel haalbaar, ruimtelijk inpasbaar en juridische toelaatbaar zijn;
2. de rolverdeling tussen de gemeente en andere actoren moet scherp worden en aansluiten bij de wens van de gemeente om regiegemeente te zijn. Dat wil zeggen dat initiatieven aan de markt worden overgelaten en de gemeente daarbij kaders stelt, of dat de gemeente samenwerking zoekt met andere partijen en het proces faciliteert;
3. een duidelijke fasering (prioritering) op grond van beschikbare middelen (ambtelijke capaciteit en geld) en vanuit de inhoud, bijvoorbeeld vanuit de woonvisie moet worden aangebracht.

Naast het realiseren van ambities wordt er nog een ander doel nagestreefd met deze uitwerking. De Gebiedsvisie wordt gekenmerkt door een zekere mate van abstractie, zoals gebruikelijk bij dergelijke beleidsdocumenten. Hierdoor is de Gebiedsvisie niet in alle gevallen het aangewezen toetsingskader om concrete verzoeken te kunnen beoordelen. Het is daarom gewenst dat de uitwerking een nadere concretisering geeft van de (on)mogelijkheden voor ruimtelijke initiatieven en bestemmingsplannen.

Tenslotte verschaft de structuurvisie een fundament voor toekomstige kostenverhaalsacties. Dit kan het geval zijn bij in een exploitatieplan opgenomen posten voor kostenaandelen van bovenwijkse voorzieningen. De structuurvisie heeft een rechtstreekse koppeling met het kostenverhaal als het gaat om bovenplanse resultaatsverevening tussen exploitatieplannen. Er is ook een rechtstreekse koppeling met het kostenverhaal voor het rechtsgeldig kunnen ontvangen van extra bijdragen in de praktijk van de anterieure overeenkomst. Daarmee is de structuurvisie, behalve een ruimtelijk beleidsdocument, ook een financieel beleidsdocument.

Doel van de uitwerking

De thema's en de vijf gebieden die benoemd worden in de Gebiedsvisie worden nader uitgewerkt zodat:

- 1. een programma met opgaven wordt geformuleerd waarmee de ambities zoals genoemd in de Gebiedsvisie kunnen worden gerealiseerd*
- 2. er een concreet en helder toetsingskader voor ruimtelijke initiatieven ontstaat.*
- 3. er een grondslag voor toekomstige kostenverhaalacties ontstaat.*

De uitwerking vindt plaats aan de hand van een groot aantal onderwerpen die in hoofdstuk 2 worden genoemd. Er wordt aangesloten bij visies die al zijn ontwikkeld of waaraan op dit moment wordt gewerkt. In de paragraaf waarin de gebieden en thema's worden beschreven (paragraaf 2.1) zal de stand van zaken worden weergegeven van deze visies en de lopende trajecten. Uiteraard wordt verder geen extra energie in die trajecten gestoken, niet anders dan dat de visieontwikkelingstrajecten nauw worden gevolgd en gezorgd wordt voor afstemming op inhoud om de samenhang te waarborgen. Wanneer een visie gereed is, zal dit in het beleidsdocument worden opgenomen.

De onderwerpen waarvoor nog geen beleid wordt ontwikkeld, zullen in het kader van deze uitwerking worden opgepakt. Op voorhand wordt hierbij opgemerkt dat niet op alle ruimtelijke en programmatische vraagstukken een concreet antwoord te geven zal zijn, gelet op de beperkte tijd en middelen. Wel zullen altijd oplossingsrichtingen worden aangegeven. Daarbij wordt gemeld wat er nodig is qua tijd en middelen om tot concrete oplossingen te komen. In Bijlage 2 van deze nota is een overzicht opgenomen van lopende en in ontwikkeling zijnde (bouw)projecten.

1.3 Bestuurlijke besluitvorming

In het recente verleden is een aantal bestuurlijke besluiten genomen die betrokken dienen te worden bij de verdere uitwerking van de Gebiedsvisie.

- Coalitieakkoord 2010-2014

Onder “Programma 7 Wonen en ruimtelijke indeling” is het volgende opgenomen:

Het is van belang zoveel mogelijk te voorzien in de woningbehoefte van inwoners van de gemeente Aalsmeer, waarbij rekening wordt gehouden met een optimale verdeling van de wooncapaciteit over de verschillende doelgroepen en hun behoeften. De verhouding bebouwing versus groen en openbare ruimte zal hierbij in balans moeten zijn. Binnen onze gemeente zal een toenemende druk komen te liggen op het gebruik van de beschikbare ruimte. We zullen dan ook moeten bedenken wat voor een gemeente we in de toekomst willen zijn, zodat we hiermee in de komende ruimtelijke ontwikkelingen rekening kunnen houden. Als speerpunt in de komende bestuursperiode willen wij inzetten op:

- herijken van de woonvisie;
- faciliteren van goede en voldoende huisvesting voor doelgroepen (ook binnen bestaande bouwplannen), en ook Eigen Haard kan hierbij een rol spelen;
- faciliteren van grootschalige huisvesting voor arbeidsmigranten om de leefbaarheid in de wijken te behouden.

Ambitie voor de komende bestuursperiode is het verder op orde krijgen van de bestemmingsplannen. De discussie over de wenselijkheid van wonen achter het lint moet worden gevoerd. Daarnaast moet een duidelijke beleidslijn worden ontwikkeld voor de toekomst van de Bovenlanden. Deze beleidslijn moet worden verankerd in de bestemmingsplannen.

In de komende 4 jaar zal de herontwikkeling van het oude N201-tracé gefaseerd uitgevoerd gaan worden.

Invulling van groengebieden met woningbouw of bedrijfsfuncties is vooralsnog niet aan de orde.

Daarnaast is er sinds 2009 een aantal beleidskaders vastgesteld door de raad die relevant zijn voor deze uitwerking. Hierbij kan onderscheid gemaakt worden tussen Ruimtelijke Beleid en Sectoraal Beleid.

- Collegeprogramma 2011 - 2014

Het collegeprogramma verwoordt een duidelijke visie op wie de gemeente wil zijn en haar rol in de Aalsmeerse samenleving, namelijk: “De gemeente is er niet om wat wenselijk is te organiseren, maar om te voorkomen wat onwenselijk is en om met oog voor initiatieven in de samenleving de eigen kracht van burgers en de netwerken in de samenleving te versterken.” Vanuit die basishouding zullen de voorgestelde activiteiten worden vormgegeven. Het zijn voornamelijk activiteiten die (tijdelijk) ondersteund worden, door het bij elkaar brengen van partijen, het inspireren en uitdagen van anderen en hen verleiden eigen verantwoordelijkheid te nemen. Alleen op die gebieden waar het zelforganiserend vermogen ontoereikend is en/of er belangen worden geschaad van kwetsbare burgers, zal de gemeente actief zelf ingrijpen.

Daarnaast wordt sterk ingezet op innovatie. Dat wordt ook als een belangrijke opgave gezien bij de uitwerking van de gebiedsvisie.

Inhoudelijk wordt sterk ingezet op toerisme en recreatie. Hierbij staat centraal de samenwerking met het lokale bedrijfsleven (noodzaak voor ontwikkeling), de samenwerking in regionale samenwerkingsverbanden (Hollands-Utrechtse Plassen en Metropoolregio Amsterdam) en productinnovatie om aantrekkelijk te worden en te blijven.

Aalsmeer wil zich blijvend profileren op bloemen en water (ruimtelijk, product en promotie).

De aandachtspunten binnen het beleid betreffen de verblijfsrecreatie, de gastvrijheid van de gemeente (kwaliteit verblijfsruimte, samenhang in aanbod, informatievoorziening, bebording, voorzieningen passanten), de cultuurhistorie als onderdeel van het toeristisch-recreatief aanbod en de relatie tussen recreatie en natuur. Daarnaast worden de activiteiten “Beleef Aalsmeer” behouden evenals samenwerking met de regio op het gebied van promotie en marketing. En indien aan de orde aansluiting bij citymarketing Aalsmeer. Voor het voorzieningenniveau op het gebied van waterrecreatie staan centraal het realiseren van de Passantenplaatsen Praamplein en het verder uitwerken van de toekomst van de jachthavensector in samenwerking met ondernemers.

1.3.1 Vastgesteld beleid

- Verkeers- en vervoersplan

In december 2009 heeft de gemeenteraad van Aalsmeer het Aalsmeers Verkeers- en Vervoersplan (het AVVP) vastgesteld. Het doel van dit plan is het verkrijgen van een evenwichtig structureel netwerk in Aalsmeer, waardoor functies in Aalsmeer middels verschillende modaliteiten goed bereikbaar zijn, de inrichting van het netwerk veilig is en dat overlast veroorzaakt door verkeer in Aalsmeer leefbaar is en blijft. Bij de vaststelling van het “Aalsmeers Verkeers- en Vervoersplan” door de gemeenteraad is ook een uitvoeringsprogramma voor de periode tot 2015 vastgesteld.

- Woonvisie

In de woonvisie is vastgelegd wat de gemeente in de periode 2011-2020 op het gebied van wonen wil bereiken en wat er moet gebeuren om deze doelen ook daadwerkelijk te realiseren. Ondanks het grote aanbod van woningen is het voor jongeren, starters en ouderen, en mensen met een beperkt inkomen, nog steeds lastig om geschikte woonruimte te vinden. De gemeente wil zich de komende jaren met name richten op die groepen op de woningmarkt die het zelfstandig niet redden. Met de Woonvisie hebben we nu instrumenten om hieraan verdere invulling te geven.

- Waterplan

Een deel van de gemeente is gelegen binnen het beheersgebied van het Hoogheemraadschap van Rijnland, en een deel (Kudelstaart) onder het beheersgebied van Hoogheemraadschap Amstel, Gooi en Vecht. In beide waterplannen zijn de volgende onderwerpen nader uitgewerkt: het watersysteem, de waterkwaliteit, het afvalwater, het grondwater en beheer en onderhoud. Voor de diverse knelpunten is een reeks concrete en uitvoeringsgerichte maatregelen opgenomen in een uitvoeringsprogramma. Waterplannen zijn o.a. opgenomen om de problemen aan te pakken en de klimaatsverandering voor te zijn. De voorspelling is immers dat ons klimaat zal veranderen in extreme buien en langere droge perioden.

- Economische visie Aalsmeer

In 2008 heeft de Kamer van Koophandel Amsterdam op verzoek van de Ondernemersvereniging Aalsmeer (OVA) de Handreiking Economische Visie Aalsmeer opgesteld. De Handreiking geeft een compleet beeld van de economie van Aalsmeer en bevat veel economische en toeristisch/recreatieve informatie. Een groot deel van de conclusies van de economische visie is door de gemeente overgenomen in de Oplegnotitie uitwerking economische beleid van de gemeente Aalsmeer. Hieraan is een uitvoeringsprogramma economisch beleid gekoppeld met een aantal speerpunten/projecten.

- Visie recreatie & toerisme

(onderdeel Economische Visie Aalsmeer)

De Visie recreatie & toerisme biedt een strategische ontwikkelingsrichting voor toerisme en recreatie in Aalsmeer voor de middellange termijn (3-10 jaar) en dient als ambitiedocument, leidraad en (toetsings)kader voor toekomstige toeristisch-recreatieve ontwikkelingen. De Visie bevat ook ontwikkelingsstrategieën die ingaan op hoe de projecten te organiseren en daadwerkelijk te realiseren. Deze visie is op een interactieve wijze tot stand gekomen zodat deze op een breed draagvlak kan rekenen van partijen in Aalsmeer. Voorstellen voor de versterking van de toeristisch-recreatieve marktpositie en het toeristisch-recreatieve imago van Aalsmeer, dienen daarom realistisch, haalbaar en uitvoerbaar te zijn. Daarnaast wordt in de Visie ook de rolverdeling tussen de toeristische sector en de gemeente Aalsmeer weergegeven.

- Structuurvisie Green Park Aalsmeer

Om de herontwikkeling van dit gebied ruimtelijk te kunnen sturen en om de kosten van bovenwijkse voorzieningen te kunnen verhalen, is het noodzakelijk en gewenst om voor het betreffend gebied een specifieke structuurvisie op te stellen. De structuurvisie is een nadere invulling van de integrale Gebiedsvisie. Voor het gemeentebestuur vormt de structuurvisie een belangrijk kader voor de afweging van concrete ruimtelijke beslissingen en voor de inzet daartoe van bestuurlijke uitvoeringsinstrumenten, zoals het vaststellen van bestemmingsplannen, het nemen van projectbesluiten, het beschikbaar stellen van financiële middelen en het sluiten van bestuursovereenkomsten.

- Structuurplan Herinrichting omgeving Burgemeester Kasteleinweg 2020

De N201 is een van de drukste provinciale wegen van het land. Vooral het gedeelte dat de bloemenveiling Aalsmeer verbindt met Schiphol is zwaar belast met vrachtverkeer. Juist dit gedeelte doorsnijdt de dorpskern van Aalsmeer. Met de verlegging van de N201 buiten de dorpskern om gaat een lang gekoesterde ambitie van de gemeente Aalsmeer in vervulling. Door de aanleg van een nieuwe weg ten oosten van het dorp wordt het doorgaande verkeer omgeleid en wordt de aanhechting van de beide helften van het dorp mogelijk. Deze visie is een globaal plan, waarin op hoofdlijnen de stedenbouwkundige invulling van het gebied is aangegeven en hierin zijn de belangrijkste elementen van de nieuwe stedenbouwkundige structuur voor het huidige tracé vastgelegd.

- Masterplan “De tuinen van Aalsmeer”

De gemeenteraad heeft in juni 2007 ingestemd met het Masterplan “De Tuinen van Aalsmeer” als leidraad voor de herontwikkeling van het tracé van de N-201. Het Masterplan heeft als doelstelling het dorp aan weerszijden van de voormalige N-201 weer aan elkaar te verbinden en de Burgemeester Kasteleinweg te herinrichten tot aantrekkelijke groene- en waterzijden, woon- en recreatiegebieden (De Tuinen). Verder voorziet het Masterplan in verbetering van de locale verkeersstructuur door de aanleg van de Noordvork en de inpassing van het Hoogwaardig Openbaar Vervoer (HOV- tracé).

- Sportnota

In opdracht van de gemeente Aalsmeer is de Sportnota 2010-2014 opgesteld. Deze nota is in samenwerking met de sportverenigingen tot stand gekomen en bevat een uitgebreide analyse van trends en ontwikkelingen op sportgebied in Nederland en in Aalsmeer. Door de snelle groei van Aalsmeer is de druk op de sportverenigingen sterk toegenomen evenals de druk op de sportaccommodaties. In deze nota worden verdere kansen geformuleerd en knelpunten gesignaleerd en worden aanbevelingen gedaan om in te spelen op toekomstige ontwikkelingen.

- Visiedocument Groenzone

In 2003 zijn met het Luchthavenindelingbesluit (LIB) in de omgeving van Schiphol, LIB-zones ingesteld waar beperkingen gelden voor bebouwing en gebruik. Het doel van het project Groenzone Aalsmeer is om tot een verbetering van de kwaliteit van de leefomgeving in de sloopzone te komen. Dit moet resulteren in een nieuwe invulling van de sloopkavels en ruimtelijke ingrepen in de omgeving van de Sloopzone die de ruimtelijke kwaliteit ten goede komen en op draagvlak kunnen rekenen bij de inwoners van Aalsmeer.

Op 7 oktober 2011 heeft de raad het visiedocument Groenzone vastgesteld. Doel van dit project is om in de omgeving van de Sloopzone te komen tot een verbetering van de kwaliteit van de leefomgeving. De Groenzone is een van de weinige locaties waar het bijzondere landschap van de Bovenlanden opengesteld kan worden voor het publiek. De nieuwe invulling van de sloopkavels moet ertoe bijdragen dat het gebied toegankelijk wordt en omwonenden en inwoners van Aalsmeer de Groenzone als recreatiegebied kunnen gebruiken. Het plan voorziet in het toevoegen van extensieve voorzieningen zoals wandelpaden en kanoroutes. Hierbij voorziet het plan in versterking van de ecologische faunapassage onder de Oosteinderweg door (Groene As).

- Archeologie nota

De Beleidsnota Archeologie zet uiteen op welke wijze de gemeente Aalsmeer, naar aanleiding van de herziening van de Monumentenwet 1988, verantwoordelijkheid neemt voor het eigen bodemarchief. Met de wetsherziening is het voor gemeenten verplicht bij bodemingrepen van enige omvang het behoud van archeologische waarden af te wegen tegen andere belangen. Bij de beoordeling van vergunningaanvragen voor ruimtelijke ingrepen wordt nagegaan of archeologische resten worden bedreigd.

- Lintenbeleid

Om de ruimtelijke samenhang van de linten te bevorderen en de architectonische uitstraling te verbeteren is er behoefte aan aanvullend beleid. Beleid dat o.a. is gericht op de specifieke kenmerken van de linten en de karakteristieken van de te onderscheiden linten. Alleen op deze wijze kan de identiteit van de linten worden versterkt en worden ongewenste ontwikkelingen tegengegaan. Deze beleidsnotitie geeft instrumenten om verdere invulling te geven aan de ruimtelijke beleidsdoelen voor de linten. Bovendien geeft deze notitie, vooruitlopend op een herziening van de Welstandsnota Aalsmeer 2009, richting aan de gewenste architectonische uitstraling.

- Masterplan Herenweg

Aanleiding tot het opstellen van dit Masterplan zijn meerdere bouwinitiatieven aan de Herenweg die in ontwikkeling zijn. Het Masterplan Herenweg is opgesteld als ruimtelijke onderbouwing en toetsingskader voor individuele bouwinitiatieven en het bouwplan Nieuw Calslagen, dat als “vlek” is opgenomen. Het ontwikkelen van Nieuw Calslagen op basis van de Belvédère gedachte was al opgenomen in de Aalsmeerse gebiedsvisie 2020. Hiernaast geeft het Masterplan voor de (omgeving van) de Herenweg een globale ontwikkelingsrichting aan voor aspecten als recreatie, groen en water.

- MLT 2025

Voor de Greenport Aalsmeer is een Middellangetermijnvisie 2025 opgesteld. Voor de afzonderlijke Greenports wordt gevraagd naar integrale plannen voor de middellange en lange termijn, gekoppeld aan een investeringsagenda om daarmee gezamenlijk de beleidsmakers in Den Haag te kunnen souffleren. Deze ruimtelijk-economische visie MLT2025 is zodoende een basis voor de lobby naar FES-gelden (derde tranche) en andere ontwikkelsubsidies, ondermeer in het kader van het Urgentieprogramma Randstad. Daarnaast is het een bouwsteen voor de nieuwe Structuurvisie, en vormt het een onderlegger voor (inter) gemeentelijke samenwerkingsverbanden, gericht op een integrale aanpak en hoogwaardige gebiedsontwikkeling. Doel is niet alleen duidelijkheid en samenhang te brengen in autonome ontwikkelingen in de regio en om een beeld van de financiën te krijgen, maar ook om een eensluidende visie van de sector neer te leggen. Een visie die als input kan dienen voor ontwikkelingen die in een bredere context gaande zijn.

- Cultuurhistorische notitie

In opdracht van de gemeente Aalsmeer is door Cultuurcompagnie Noord-Holland een Cultuurhistorische notitie opgesteld. Doel van deze notitie is inzicht te krijgen in cultuurhistorisch onderscheiden deelgebieden en waarden die bij ruimtelijke ontwikkelingen betrokken dienen te worden. Bovendien heeft deze notitie als doel na te gaan of gebieden aangewezen kunnen worden als gemeentelijk beschermd dorpsgezicht. Deze notitie is op 29 maart 2012 door de Raad vastgesteld.

1.3.2. Beleid in ontwikkeling

- Masterplan Bedrijventerrein Hornmeer (concept)

Hornmeer is een verouderd werkgebied in Aalsmeer. Het gebied moet weer een duidelijke positie krijgen om de concurrentiekracht van andere ontwikkelingen te weerstaan. Dit masterplan vormt de onderlegger voor de herstructurering van het bedrijventerrein Hornmeer. De programmatische basis voor het vernieuwde werkgebied wordt Midden en Kleinbedrijf en perifere detailhandel. Dit ontwikkelingskader geeft vorm aan de wensen en mogelijkheden van de ondernemers en de gemeente. Naast de programmatische invulling van het gebied geeft dit Masterplan richting aan de gewenste beeldkwaliteit van bebouwing en de inrichting van de (openbare) buitenruimte.

- Beleidsvisie Westeinderplassen

Deze visie schetst de langere termijn ontwikkelingsrichting voor het gebied zoals belanghebbenden in dit gebied dit zien, stelt daarvoor de kaders en bevat een voorstel voor een uitvoeringsagenda richting de gemeente Aalsmeer om de visie verder richting realisatie te brengen. Uniek aan deze visie is dat de inhoud daarvan tot stand is gekomen in een proces van co creatie en co productie met vertegenwoordigers van belanghouders in het gebied. Deze beleidsvisie is in eerste instantie ingegeven door de problemen, die met name door de watersportsector en de kwekers worden ervaren. Zowel de positie van de watersportsector al die van de kwekers, staat sterk onder druk.

- Projectplannen bestemmingsplannen

Naast genoemde beleidsnotities is een aantal projectplannen in voorbereiding (dan wel vastgesteld), die dienen om kaders te stellen voor nieuw op te stellen bestemmingsplannen. Deze projectplannen dienen betrokken te worden bij de verdere uitwerking van de Gebiedsvisie. Het gaat hierbij om de volgende projectplannen:

- Landelijk Gebied oost;
- Schinkelpolder;
- Stommeerpolder;

Daarnaast dient de door de provincie vastgestelde Provinciale Structuurvisie 2040 bij de verdere uitwerking betrokken te worden, alsmede overige beleidsregels op Rijks-, Provinciaal en regionaal niveau.

Hoofdstuk 2 Planbeschrijving

2.1 Gebieden en thema's

Deze uitvoeringsparagraaf heeft tot doel te komen tot de uitwerking van de Gebiedsvisie Aalsmeer 2020. In de Gebiedsvisie zijn 5 ontwikkelingsgebieden aangewezen:

- I. Levendig waterdorp;
- II. Het Waterfront;
- III. Bovenlanden;
- IV. Bedrijventerreinen;
- V. Groenrode identiteit Oosteinde en Kudelstaart.

Onderstaand worden deze gebieden nader gekarakteriseerd en omschreven. Daaronder wordt vervolgens aangegeven welke van de in paragraaf 1.3. beschreven beleidskaders relevant zijn voor of betrekking hebben op deze gebieden. Vervolgens wordt (schuin weergegeven) benoemd welke onderwerpen nader uitgewerkt moeten worden. Vanuit de ambtelijke organisatie is nadrukkelijk de wens geuit de uitwerking af te bakenen. Daarom is een selectie van onderwerpen gemaakt. Bij de prioriteitstelling is rekening gehouden met politieke en maatschappelijke wenselijkheid, complexiteit, ambtelijke capaciteit en beschikbaar budget.

Op de nader uit te werken onderwerpen (per gebied) is ook aangegeven welke thema's bij de uitwerking aan de orde moeten of zullen komen. Vanuit de Gebiedsvisie zijn de volgende thema's benoemd:

1. Imago;
2. Ruimtelijk karakter;
3. Groen en water;
4. Wonen;
5. Bedrijvigheid;
6. Detailhandel;
7. Recreatie en toerisme;
8. Maatschappelijke voorzieningen;
9. Bereikbaarheid.

Deze thema's hebben betrekking op het gehele grondgebied van de gemeente en niet op een specifiek gebied. Bepaalde thema's zullen al bij de uitwerking van de ontwikkelingsgebieden aan de orde komen en een plek krijgen in de uitwerking. Daarnaast zijn er gebieden in Aalsmeer die niet vallen onder 1 van de 5 ontwikkelingsgebieden. Deze (overige) gebieden dienen uitsluitend thematisch benaderd te worden; alleen op deze wijze kan invulling gegeven worden aan de uitwerking van de Gebiedsvisie en kan binnen de kaders van de opdracht worden gebleven.

VI. Thematische uitwerking binnen de overige gebieden

In hoofdstuk 3 wordt een korte beschrijving gegeven van de gebieden. Vervolgens wordt een opsomming gegeven van de bestaande en in ontwikkeling zijnde beleidskaders en tenslotte wordt een aantal onderwerpen benoemd die in het integrale beleidsdocument zullen worden beschreven, om daarmee de concretisering van beleid en het realiseren van de ambities in te vullen.

Voor een groot aantal onderwerpen zijn inmiddels beleidvormingstrajecten gestart. Zoals eerder aangegeven zullen deze worden gevolgd en zal hierop afstemming plaatsvinden. De stand van zaken is in deze nota opgenomen. De onderwerpen waar nog geen beleidvormingstraject voor loopt, zal in deze uitwerking worden opgenomen.

Welke thema's bij welke onderwerpen worden of zijn betrokken, is tussen haken [...] aangegeven.

2.1.1 Levendig waterdorp

Aalsmeer heeft de ambitie een unieke kans te verzilveren door het water letterlijk het dorp “in te trekken”. Door het huidige, introverte karakter om te buigen naar een veel grotere fysieke gerichtheid op het water wil Aalsmeer van haar ligging aan het water een nieuw visitekaartje maken. Dit is in het belang van de Aalsmeerder, het lokale bedrijfsleven en de toeristen en recreanten.

Bij het ontwikkelen van ruimtelijke plannen zal nog meer dan in het verleden het geval is geweest de beleving van het water betrokken moeten worden. Dit kan tot uitdrukking worden gebracht in de oriëntatie en uitstraling van de bebouwing, maar ook in het faciliteren van aanlegplaatsen voor pleziervaartuigen met bijbehorende voorzieningen.

Bestaand beleid:

- Economische visie Aalsmeer;
- Waterplan;
- Verkeers- en Vervoersplan;
- Archeologienota;
- Beeldkwaliteitsplan Aalsmeer dorp;

Beleid in ontwikkeling:

- Cultuurhistorisch notitie (concept).

Bij de uitwerking dienen o.a. de volgende onderwerpen aan de orde te komen.

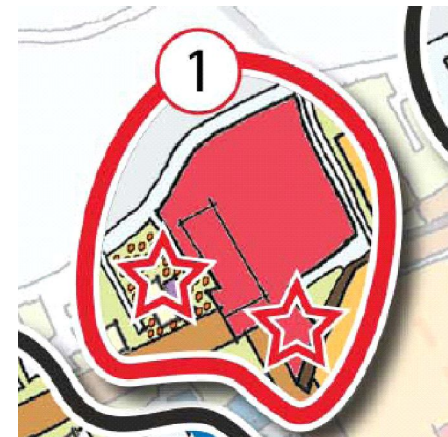
a. Bepalen ontwikkelingsrichting voormalig veilingcomplex [Ruimtelijk karakter en Bedrijvigheid];

Bij vertrek van Endemol Studio's in 2010 heeft De Raad Vastgoed een visie ontwikkeld op een nieuwe bestemming voor de oude Endemol-studio's. Vanaf dat moment is Crown Business Studio's opgericht, welke zich ten doel stelt het gebouw multidisciplinair te ontwikkelen. Het college heeft de afdeling M&R gevraagd om een visie te ontwikkelen voor deze locatie.

Planning: feitelijk vindt nu al functiewijziging plaats binnen de kaders van het ter plaatse geldende bestemmingsplan Aalsmeer-dorp. Voor activiteiten die niet passen binnen deze kaders zal een planologische procedure doorlopen moeten worden.

Financiële aspecten, de gemeente Aalsmeer is geen eigenaar van het complex en kan feitelijk uitsluitend faciliterend zijn, functiewijziging zelf heeft dan ook geen financiële consequenties voor de gemeente.

Voor deze locatie is inmiddels een afzonderlijk besluitvormingsproces opgestart.



b. Bepalen ontwikkelingsrichting Raadhuisplein/Drie Kolommenplein [Imago, Ruimtelijk karakter, Wonen, Detailhandel en Bereikbaarheid];

In 2005 is door het stedenbouwkundig adviesbureau Khandekar de visie “Raadhuisplein” opgesteld. In deze visie werd het Raadhuisplein verkleind, kwamen er woningen en winkels bij en werd het parkeren ondergronds opgelost. Het college heeft deze visie op 25 oktober 2005 vastgesteld. Dit plan is eind 2005 ingetrokken omdat op dat moment te weinig draagvlak bleek te bestaan voor het plan. Daarnaast was er weerstand tegen de manier waarop de planvorming ter hand was genomen. Op 7 september 2006 heeft de raad besloten, door middel van een amendement, de wijzigingsbevoegdheid in het bestemmingsplan Aalsmeer-Dorp 2005 niet aan het college te verlenen maar aan zichzelf voor te behouden. Ook heeft de raad, bij amendement, op 7 september 2006 aangegeven dat er voor het Drie Kolommenplein en het Raadhuisplein een integraal plan moet worden vastgesteld. Nu er (naar verwachting) delen van het gemeentehuis beschikbaar komen voor andere functies zal nader onderzocht moeten worden wat de gewenste ontwikkelingsrichting voor dit gebied zal zijn.

Een integrale visie voor het Raadhuisplein en het Drie Kolommenplein is gewenst om individuele ontwikkelingen te kunnen toetsen.

c. Bepalen ontwikkelingsmogelijkheden “Historische tuin” [Imago, Bedrijvigheid en en Recreatie en toerisme];

In het kader van spoor-2 is gekeken op welke wijze de Historische Tuin meer inkomsten kan genereren en hierdoor minder afhankelijk van gemeentelijke subsidie zal worden. Een van de voorstellen is een horecavestiging aan de kant van het Praamplein te realiseren. Inmiddels worden deze plannen verder onderzocht. Door een stedenbouwkundig bureau is een beleidsvisie in voorbereiding vooruitlopend op de actualisatie van het bestemmingsplan Uiterweg-Plasoevers. In deze visie zal globaal worden ingegaan op de eventuele ontwikkelingsmogelijkheden van de Historische Tuin. Bij deze uitwerking zal verder worden ingegaan op de ontwikkelingsmogelijkheden van dit gebied.

Binnen de uitwerking van de gebiedsvisie zal aandacht worden besteed aan de ontwikkelingsmogelijkheden van de historische tuin.

d. Versterking relatie dorp-water[Imago, Ruimtelijk karakter, Groen en Water, Recreatie en toerisme en Bereikbaarheid];

Feitelijk vraagt dit aspect voortdurend aandacht bij het realiseren van ruimtelijke plannen in Aalsmeer-dorp. Met de herinrichting van het Praamplein, de aanleg van passantenplaatsen en het realiseren van bebouwing langs het Praamplein is een belangrijke aanzet gegeven. Door een stedenbouwkundig bureau is een beleidsvisie in voorbereiding vooruitlopend op de actualisatie van het bestemmingsplan Uiterweg-Plasoevers. In deze beleidsvisie zullen beperkte voorstellen worden gedaan op welke wijze de relatie dorp-water aan de zijde van het Praamplein kan worden versterkt. Deze voorstellen moeten nader worden uitgewerkt. De overige randen van het dorp vallen niet binnen het gebied van Uiterweg-Plasoevers (Ringvaart, Van Cleeffkade) en zullen eveneens bij de uitwerking worden betrokken.

Binnen de uitwerking van de gebiedsvisie zal aandacht worden besteed aan het versterken van de relatie dorp-water.

*e. Versterken verblijfsfunctie dorp[Imago, Ruimtelijk karakter, Groen en Water, Detailhandel, Recreatie en toerisme en Bereikbaarheid];
Ontwikkelingen Aalsmeer Dorp*

De winkeliersvereniging Aalsmeer Dorp heeft het initiatief genomen om zich met ondersteuning vanuit de Kamer van Koophandel te oriënteren op haar positie als Hoofdwinkelcentrum van Aalsmeer en de kansen en bedreigingen in beeld te brengen. Eén van de onderdelen van deze verkenning richt zich op het afbakenen en versterken van het kernwinkelgebied.

Het huidige winkelgebied is tamelijk langgerekt. Daarbinnen fungeert het gedeelte Praamplein-Zijdstraat- zuid feitelijk als winkelhart. Het wordt het drukst bezocht en huisvest de meeste landelijke winkelformules. Wordt voor een compactere opzet gekozen dan is de vraag wat de toekomstige functie van het Raadhuisplein, noordelijk deel van de Zijdstraat en de Dorpsstraat kan en moet zijn. Om tot weloverwogen en samenhangende keuzes te komen kan het beste een centrumvisie worden opgesteld.

Tevens is vanuit deze verkenning al de conclusie te trekken dat de Aalsmeer dorp zijn trekkende kracht zal moeten vergroten door de mogelijkheden voor het vestigen van een discountsupermarkt mogelijk te maken en het winkelende publiek langer vast te houden. Hierbij moet gedacht worden aan het toevoegen van mogelijkheden voor daghoreca (o.a. historische tuin en bij de molen). Ook het versterken van de band met de watersportsector -/toerisme is als een kans aangewezen die mogelijkheden voor de toekomst biedt.

Feitelijk vraagt dit aspect voordurend aandacht bij het realiseren van ruimtelijke plannen in Aalsmeer-dorp. Met de herinrichting van het Praamplein en de aanleg van passantenplaatsen is een belangrijke aanzet gegeven. Bij de herinrichting van de openbare ruimte en het realiseren van nieuwbouwprojecten dient het belang van het versterken van de verblijfsfunctie (in samenwerking met de middenstand) betrokken te worden.

- *Verdere visievorming is gewenst en zal bij de uitwerking worden betrokken.*

Het concrete product wat wij hiervoor gaan maken is een notitie waarin het doel helder wordt omschreven en waarin een beschrijving wordt gegeven van de opgaven en op welke wijze het doel kan worden bereikt. Het versterken van de verblijfsfunctie kan tot uitdrukking worden gebracht bij herinrichtingsplannen in het dorp en functies die aan het dorp kunnen worden toegevoegd met als doel het verpozen in het dorp te bevorderen. Daarbij worden overwegingen aangegeven waarom gekozen is voor deze maatregelen, een toelichting op welke wijze (ondersteund door beelden) en welke middelen in termen van tijd, organisatie en geld moeten worden ingezet.

f. Aanwijzing gemeentelijk beschermd dorpsgezicht[Ruimtelijk karakter en Recreatie en toerisme];

In opdracht van de gemeente Aalsmeer is door Cultuurcompagnie Noord-Holland een concept Cultuurhistorische analyse opgesteld*. Deze analyse zal naar verwachting in het 1^e kwartaal 2012 door de Raad worden vastgesteld. In deze analyse is het “Gezicht rondom de dorpskerk” aangewezen als potentieel gemeentelijk beschermd dorpsgezicht. Nadat deze analyse door de raad is vastgesteld zal nader onderzoek worden uitgevoerd, waarna zal worden besloten het gebied al dan niet als gemeentelijk beschermd dorpsgezicht aan te wijzen.

Het al dan niet aanwijzen tot gemeentelijk beschermd dorpsgezicht volgt een afzonderlijk besluitvormingstraject en zal niet bij de verdere uitwerking van de gebiedsvisie worden betrokken.

* Hierbij wordt nog opgemerkt dat het laatste onderwerp (gemeentelijk beschermd dorpsgezicht) in 2008 door de historische vereniging is aangedragen, en ook in het collegeprogramma 2010-2014 is opgenomen.

g. Bepalen ontwikkelingsmogelijkheden Stokkeland

Direct grenzend aan Aalsmeer dorp ligt het Stokkeland, een groengebied met landschappelijke- en cultuurhistorische waarde. Door de ligging van het gebied, nabij het centrum van het dorp, zijn de afgelopen jaren diverse initiatieven bij de gemeente ingediend om aan dit gebied nieuwe functies toe te voegen.

- *Bij de uitwerking van de gebiedsvisie dient nagegaan te worden of nieuwe functies wenselijk zijn en hoe die zich verhouden met de identiteit van dit gebied.*

Het concrete product wat wij hiervoor gaan maken is een notitie met een visie waarin de ontwikkelingsrichting wordt geformuleerd en waarbij randvoorwaarden worden opgesteld op welke wijze deze ontwikkelingsrichting kan worden gerealiseerd. Op basis hiervan kan de markt met voorstellen komen hoe het gebied kan worden ingericht.

2.1.2 Het Waterfront

Het gebied tussen Aalsmeer dorp en het Fort Kudelstaart is uniek, omdat dit een van de weinige openbaar toegankelijke plekken aan de Westeinderplassen is. Aalsmeer vindt dat de openbare toegankelijkheid gehandhaafd moet worden en dat dit gebied tegelijkertijd nog beter kan worden benut door het een functionele en kwalitatieve opwaardering te geven. Het gebied is vanwege de ligging en de gebiedskenmerken kansrijk om te kunnen fungeren als een verbindend element tussen twee toeristische-recreatieve schakels: recreatie-eiland Vrouwentroost en Aalsmeer dorp.

Bij het ontwikkelen van ruimtelijke plannen voor dit gebied zal bekeken moet worden hoe de beleving van het water kan worden versterkt en de openbare toegankelijkheid kan worden bevorderd. Dit kan gebeuren door het creëren van openbare plekken aan het water, maar ook door het opwaarderen van een langzaam verkeersverbinding langs de Westeinderplassen.

Bestaand beleid

- Economische visie Aalsmeer;
- Verkeers- en Vervoersplan;
- Nota Recreatie;
- Waterplan.

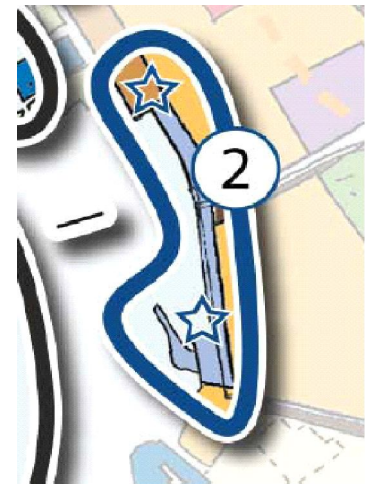
Beleid in ontwikkeling:

- Cultuurhistorische notitie (concept);

Bij de uitwerking dienen o.a de volgende onderwerpen aan de orde te komen:

h. Bepaling opzet, uitgangspunten en randvoorwaarden versterking recreatieve functie van het waterfront [Groen en water, Recreatie en toerisme];

In de “Visie recreatie en toerisme”, als onderdeel van de Economische visie Aalsmeer (juni 2008) wordt een wandelboulevard voorgesteld tussen het Surfeiland en de Watertoren en vervolgens via de Watertoren tot aan de 1^e J.C. Mensinglaan. Hierdoor wordt het voor toeristen en recreanten mogelijk om langs het water te lopen en te verpozen. Daarnaast wordt door een stedenbouwkundig bureau in de Ruimtelijke beleidsvisie die in het kader van de actualisatie van het bestemmingsplan Uiterweg-Plasoever wordt opgesteld aandacht besteed aan het Waterfront. Ook is visievorming voor het gebied Vrouwentroost in voorbereiding. Tenslotte vindt nader onderzoek plaats naar de ontwikkelingsmogelijkheden voor het fort Kudelstaart.



Bij het realiseren van een wandelpromenade dienen tenminste de volgende randvoorwaarden betrokken te worden:

- versterken ruimtelijke- en functionele samenhang tussen de te onderscheiden deelgebieden;
- versterken visuele relatie met de plas;
- verhogen van de recreatieve attractiviteit;
- versterken toegankelijkheid van de plas;
- uitstraling die past bij de identiteit van de gemeente;
- landschappelijke inpassing met aandacht voor ecologie en duurzaamheid.

- *In de uitwerking van de gebiedsvisie moet de ruimtelijke en functionele samenhang van de onderscheiden projecten in beeld gebracht worden en moet hiervoor een integrale visie worden opgesteld.*

Het concrete product wat wij hiervoor gaan maken is een notitie met een visie waarin de ontwikkelingsrichting wordt geformuleerd en waarbij randvoorwaarden worden opgesteld op welke wijze deze ontwikkelingsrichting kan worden gerealiseerd. Op basis hiervan kan de markt (dmv prijsvraag?) met voorstellen komen hoe het gebied kan worden ingericht.

2.1.3 Bovenlanden

De Bovenlanden vormen samen met de Westeinderplassen en de Oosteinderpoel een waardevol en tegelijkertijd kwetsbaar gebied. De grote attractieve waarde van deze gebieden houdt verband met de directe samenhang tussen de vaarroute over de Ringvaart en het uitgebreide net van watergangen, en het oude cultuurlandschap met de oorspronkelijke trekheestercultuur. Aalsmeer wil inzetten op het behoud van het unieke karakter van deze gebieden, met daarbij als insteek om in deze gebieden een evenwichtige mix tussen bedrijvigheid, cultuur, natuur en recreatie te realiseren. Een verdere verrommeling van het landschap door achtergebleven oude kassen, oneigenlijke en/of grootschalige elementen moet worden voorkomen.

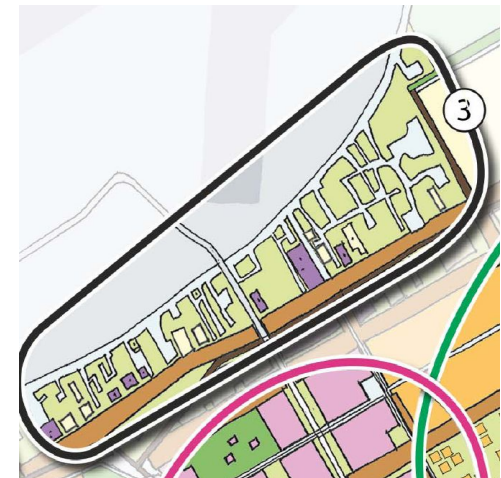
Bij de ontwikkeling van ruimtelijke plannen is het oude cultuurlandschap uitgangspunt en dient de groene uitstraling van het gebied bevorderd te worden. Een integrale visie voor dit gebied is gewenst om verdere verrommeling tegen te gaan. De “verkleuring” van het gebied is mogelijk mits aan een aantal landschappelijke en ecologische randvoorwaarden wordt voldaan.

Bestaand beleid

- Economische visie Aalsmeer;
- Verkeers- en vervoersplan;
- Waterplan;
- Lintenbeleid;
- Archeologiebeleid
- Groenzone Aalsmeer.

Beleid in ontwikkeling

- Groene As;
- Cultuurhistorische notitie.



Bij de uitwerking dienen o.a. de volgende onderwerpen aan de orde te komen.

- i. *Bepalen van de ruimtelijke en functionele invulling van de gebieden in de Bovenlanden. [Ruimtelijk karakter, Groen en Water, Wonen, Bedrijvigheid, Recreatie en toerisme en Bereikbaarheid];*

Voor veel linten in Aalsmeer bestaat het gevaar van verrommeling. Dat geldt ook voor de gebieden in de Bovenlanden. Om dit tegen te gaan is een beleidsvisie in voorbereiding voor het Westeinderplassengebied. In deze beleidsvisie zal inzicht worden gegeven in de wijze waarop invulling wordt gegeven aan de transformatie van dit gebied. Daarbij wordt ook gekeken in hoeverre de Ruimte voor Ruimteregeling van de

provincie Noord Holland toepasbaar is. Naast het Uiterweggebied, wordt ook voor het Oosteinderweggebied, in het kader van de Groenzone, nadere invulling gegeven aan het gebied. Dit betreft echter maar een beperkt deel van de Bovenlanden langs de Oosteinderweg (sloopzone). Voor de overige delen dient verdere visievorming te worden opgesteld. Naar verwachting zal medio zomer 2012 gestart worden met het opstellen van een ruimtelijke visie voor dit gebied in het kader van de actualisatie van het bestemmingsplan Oosteinderweg. Mogelijk kunnen de uitkomsten van de visie voor het Westeinderplasseengebied hierin worden betrokken.

De beleidsvisie voor dit gebied kent een eigen besluitvormingsproces. Bij deze uitwerking zullen de uitkomsten betrokken worden bij het onderwerp “bepalen ruimtelijke en functionele invulling van de gebieden tussen de linten” zoals dat hierna onder het thema Ruimtelijk karakter wordt beschreven.

j. Omvang en samenstelling van de jachthavensector [Bedrijvigheid en Recreatie en toerisme];

Door “De Vries Van der Reest Adviseurs in recreatie” is een “Toekomstplan Watersportsector Uiterweg” opgesteld. Voor dit gebied is een marktanalyse opgesteld over de toekomst van de jachthavens in Aalsmeer. In dit rapport wordt een kwantitatieve en kwalitatieve analyse gegeven van de watersport in dit gebied. Bovendien wordt een ruimtelijke beleidsvisie opgesteld in het kader van de actualisatie van het bestemmingsplan Uiterweg-Plasoevers.

De samenstelling van de jachthavensector volgt een afzonderlijk besluitvormingsproces.

k. Ecologische en landschappelijke aspecten (groene-as, sloopzone etc) [Imago, Ruimtelijk karakter, Groen en Water, Bedrijvigheid, Recreatie en toerisme];

Groene as, drie jaar geleden heeft de Grontmij in opdracht van de provincie Noord-Holland een haalbaarheidsstudie opgesteld voor de ecologische verbindingszone de “Groene-as” in de gemeente Aalsmeer. De raad heeft deze studie begin 2010 vastgesteld. De provincie heeft in samenspraak met de gemeente en het Hoogheemraadschap van Rijnland, aan Arcadis opdracht verleend om samen met de betrokken partijen een uitvoeringsprogramma op te stellen. Dit programma bevat een lijst met concrete deelprojecten waarin financiële- en inrichtingsaspecten zijn betrokken.

Sloopzone, de gemeente Aalsmeer kent de visie voor de sloopzone, die in het convenant Schipholomgevingsprojecten is opgenomen als te ondersteunen projecten. De gemeente Aalsmeer heeft een inrichtingsplan laten opstellen waarin grondeigendommen, huidige situatie, planning en natuurambities staan verwoord. Dit projectvoorstel is opgesteld in opdracht van de gemeente Aalsmeer en Stichting Leefomgeving Schiphol.

Beide beleidsvisies volgen hun eigen traject en de uitkomsten hiervan zullen bij de uitwerking van de gebiedsvisie worden betrokken.

Een groot deel van deze vraagstukken vraagt al geruime tijd om een oplossing en wordt op dit moment ook beantwoord in de Ruimtelijke Beleidsvisie die voor het Westeinderplasseengebied in ontwikkeling is. Deze visie maakt daarbij onderscheid in aspecten die direct ruimtelijke mogelijkheden biedt, aspecten die in het kader van een te vervaardigen bestemmingsplan geregeld worden bij recht of

wijzigings/uitwerkingsbevoegdheid of aspecten die, gelet op hun complexiteit (geringe concreetheid en uitvoerbaarheid), worden uitgewerkt in onderhavige uitwerking. Wat de opgave wordt in dit kader, is dus pas bekend nadat de Beleidsvisie Westeinderplassen is vastgesteld.

2.1.4 Bedrijventerreinen

Aalsmeer wil de groei van de sierteeltsector op een verantwoorde wijze accommoderen door zuinig om te gaan met de beschikbaar komende en bestaande bedrijventerreinen. Ruimte is schaars, zeker in Aalsmeer waar het ontwikkelen van Green Park Aalsmeer om een lange adem vraagt. Dit betekent het tegengaan van ruimteverspilling, het benutten van bestaande verouderde terreinen door herstructurering/revitalisering en het zorgen voor het juiste bedrijf op de juiste plek. Om hier de juiste onderlinge samenhang te kunnen bewerkstelligen, is het vormgeven van een duidelijk, duurzaam en consistent afwegingskader van belang. Het principe van dit kader is gericht op duurzaamheid en concentratie, wat inhoudt dat bij nieuwe ontwikkelingen de (omgevings-)kwaliteit voorop wordt gesteld en de gebruiksmogelijkheden moeten worden benut die vanuit het gebied c.q. de locatie worden geboden.

De bestaande bedrijvenlocaties zijn uitgangspunt voor het ruimtelijk beleid ten aanzien van het accommoderen van bedrijfsvestigingen. Verdere versnippering dient te worden tegengegaan. Bij herstructurering en revitalisering is het mogelijk de identiteit van het bedrijventerrein te versterken door bedrijven met een onderlinge samenhang te bundelen. Bij nieuw op te stellen bestemmingsplannen dient hiervoor het planologisch kader te worden bepaald.

Bestaand beleid

- Verkeers- en vervoersplan;
- Structuurvisie Green Park Aalsmeer;
- Economische visie Aalsmeer;
- Lintenbeleid;
- Waterplan.

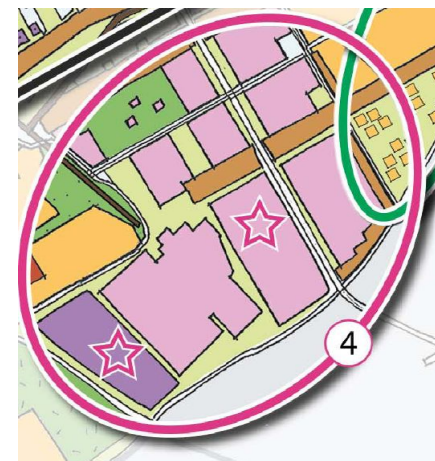
Beleid in ontwikkeling

- Beeldkwaliteitsplan Bedrijventerrein Hornmeer.

Bij de uitwerking dienen o.a. de volgende onderwerpen aan de orde te komen.

1. Bepalen branche samenstelling bedrijventerrein Hornmeer [Imago en Bedrijvigheid];

Voor het bedrijventerrein Hornmeer is door Urhahn Urban Design een concept “Masterplan” opgesteld. Dit masterplan vormt de onderlegger voor een ontwikkelingskader voor de herstructurering van het bedrijventerrein Hornmeer. De programmatische basis voor het vernieuwde



werkgebied wordt Midden en Kleinbedrijf en perifere detailhandel. Binnenkort zal gestart worden met het opstellen van een nieuw bestemmingsplan voor dit gebied. Hierin zal het planologisch kader voor de toekomstige branche samenstelling worden vastgelegd.

De branche samenstelling van het bedrijventerrein Hornmeer vormt een afzonderlijk besluitvormingsproces en wordt niet bij de verdere uitwerking betrokken.

m. Versterken ruimtelijke uitstraling Hornmeer [Ruimtelijk karakter en Bedrijvigheid];

Het hierboven genoemde “Masterplan” geeft ook fysiek vorm aan de (verbeterde) verankering van het gebied in de gemeente. Binnen het gebied wordt de karakteristiek van de openbare ruimte en de inrichting nader gedefinieerd. Het creëren van parkeeroplossingen en een beheerbare groenstructuur zijn hierbij belangrijke aspecten. Op kavelniveau worden inrichtingsrichtlijnen gegeven. Er wordt nu gewerkt aan een civieltechnische uitwerking van het Masterplan met een kostenraming voor de herinrichting van de openbare ruimte. Deze uitwerking zal naar verwachting in het 1^e kwartaal 2012 door de raad worden vastgesteld.

Het versterken van de ruimtelijke uitstraling Hornmeer vormt een afzonderlijk besluitvormingsproces en wordt niet bij de verdere uitwerking betrokken.

n. Bepalen ontwikkelingsmogelijkheden Green Park [Imago, Ruimtelijk karakter, Bedrijvigheid en Bereikbaarheid];

Op 3 november 2011 is de “Structuurvisie Green Park Aalsmeer” door de Raad vastgesteld. De doelstelling van deze structuurvisie is tweeledig. Enerzijds is het doel van de structuurvisie om de herontwikkeling van het plangebied van de structuurvisie ruimtelijk te sturen. Anderzijds is het doel om het kostenverhaal te verankeren. Het plangebied van deze structuurvisie is gelegen in het gebied dat in de Nota Ruimte is aangemerkt als Greenport Aalsmeer en omstreken. Het plangebied komt daardoor in aanmerking voor de ruimtelijke bundeling van de primaire productie, de handel en de distributie van tuinbouwproducten.

De ontwikkelingsmogelijkheden op Green Park vormen een afzonderlijk besluitvormingsproces en worden niet bij de verdere uitwerking betrokken.

Bij deze onderwerpen wordt nog opgemerkt dat deze betrekking hebben op de visievorming m.b.t. de revitalisering van het bedrijventerrein Hornmeer, en de verdere ontwikkeling van Green Park Aalsmeer.

2.1.5 Groen-rode identiteit Oosteinde en Kudelstaart

De Aalsmeerder wil een duurzame en prettige omgeving om te kunnen wonen, werken en recreëren, waarbij de aanwezigheid van hoogwaardig en aantrekkelijk water en groen als belangrijk pluspunt wordt ervaren. Aan de noordoostrand en zuidzijde van de gemeente liggen verschillende locaties die om een duidelijke invulling vragen. Hier liggen nog kansen om de betreffende rand, door middel van transformatie en verbinden van schakels, een eigen identiteit te geven.

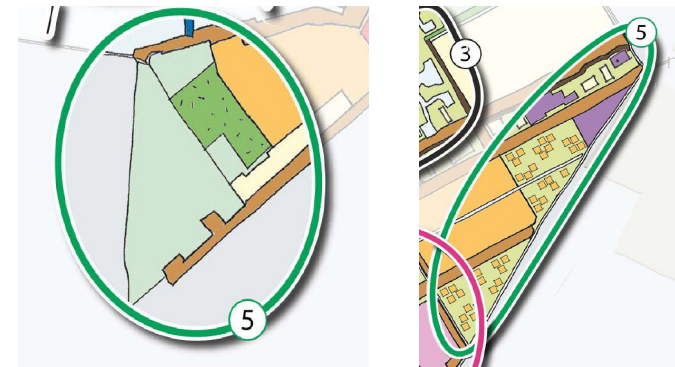
Bij de verdere uitwerking dient een duidelijk programma te worden opgesteld voor genoemde locaties. Er dient duidelijk richting te worden gegeven aan de ruimtelijke inrichting van deze gebieden en het gewenste ambitieniveau.

Bestaand beleid

- Masterplan Herenweg;
- Verkeers en vervoersplan;
- Woonvisie;
- Lintenbeleid;
- Waterplan.

Beleid in ontwikkeling

- Cultuurhistorische notitie.



Bij de uitwerking dienen o.a. de volgende onderwerpen aan de orde te komen.

o. *opstellen ruimtelijke kaders van de her te ontwikkelen gebieden nabij Nieuw-Oosteinde en nagaan op welke wijze het woningbouwprogramma kan worden geïntensiveerd [Imago, Ruimtelijk karakter, Groen en Water en Wonen].*

p. *bepalen recreatieve gebruiksmogelijkheden vs landschappelijke kwaliteit Kudelstaart zuid [Imago, Ruimtelijk karakter en Groen en Water];*

Bij deze onderwerpen wordt opgemerkt dat zij o.a. betrekking hebben op de gewijzigde inzichten met betrekking tot de tegen Nieuw-Oosteinde gelegen ontwikkelingsgebieden.

- *Voor deze gebieden is nog geen beleidsvorming in gang gezet. Bij de uitwerking van de gebiedsvisie zal voor deze gebieden concreter beleid opgesteld worden.*

Het concrete product wat wij hiervoor gaan maken is een notitie waarin een nadere concretisering plaats zal vinden van het ruimtelijke kader zoals dat in de Gebiedsvisie is verwoord. Het gaat hierbij om bebouwingspercentages, fasering en functies. Zoals overeengekomen met een ontwikkelaar/grondeigenaar in het gebied is de richting in ieder geval woningbouw. Een verdere detaillering van de stedenbouwkundige opzet en het programma vindt na 2015 plaats. Daarnaast dienen de onbebouwde gronden ten zuiden van Kudelstaart nadere uitwerking te krijgen.

Hoofdstuk 3 Thematische uitwerking overige gebieden

In de 5 uitwerkingsgebieden zullen de in de Gebiedsvisie genoemde thema's reeds aan de orde komen en bij de uitwerking worden betrokken. De Thema's echter hebben betrekking op de gehele gemeente en dus ook op gebieden die niet als uit te werken gebieden zijn aangemerkt. Naast het gebiedsgericht benaderen van de thema's verdient ook de onderlinge samenhang van een bepaald thema bijzondere aandacht. Hierbij wordt aangegeven welke thema's worden meegenomen bij de eerder genoemde onderwerpen en welke nog specifiek in het kader van dit beleidsdocument om actie vragen.

3.1. Imago

Onderdeel van het vermarkten van Aalsmeer vormt het aspect communicatie en de manier waarop de gemeente zich aan de omgeving presenteert. Op deze wijze kan de identiteit van de gemeente Aalsmeer als watersport gemeente en gemeente waarin de bloemenveiling FloraHolland is gelegen, worden versterkt. Stadspromotie kan hierin een belangrijke bijdrage leveren.

De koers met betrekking tot het imago wordt op de volgende punten gericht:

- Het professionaliseren van het bloemenimago met daarin centraal Greenport Aalsmeer. In de eerste plaats de opgave om in regioverband het Greenport-concept Green Park Aalsmeer met daarbinnen Bloomin'Holland te promoten. Specifiek voor de gemeente Aalsmeer geldt aanvullend de opgave om een wezenlijk deel van de toeristenstroom ook naar andere plaatsen in de gemeente te krijgen en dus direct aan Aalsmeer te koppelen. Daarnaast vraagt het in stand houden en vernieuwen van het bloemenimago ook om directe fysieke verbeeldingen in het dorp. De ontwikkeling van Bloomin'Holland op Green Park Aalsmeer zal sterk bepalend zijn voor het bloemenimago van Aalsmeer.
- Het vermarkten van Aalsmeer als waterrecreatiegemeente in de regio. Daarbij gaat het om kwaliteitsrecreatie: niet een sterke toename van het aantal mensen, maar een verhoging van de kwaliteit van het aanbod. Als speerpunten kunnen worden genoemd: het gezicht van Aalsmeer naar het water keren, en het aanleggen van een aantrekkelijk Waterfront.



Ruimtelijk relevantie

De architectonische uitstraling van de binnen Greenpark Aalsmeer op te richten bebouwing in z'n algemeen, en Bloomin'Holland in het bijzonder, dient aan te sluiten bij de gewenste identiteit van dit gebied.	- <i>Hier wordt in bestaande beleidsvormingstrajecten aandacht aan besteed</i>
Binnen nieuw op te stellen bestemmingsplannen nagaan in hoeverre bepaalde activiteiten binnen de jachthavens gefaciliteerd kunnen worden.	- <i>Hier wordt in bestaande beleidsvormingstrajecten aandacht aan besteed</i>
Bij nieuwbouwplannen aan de grens van Aalsmeer-dorp nagaan in hoeverre het Waterfront kan worden versterkt	- <i>Hier wordt in bestaande beleidsvormingstrajecten aandacht aan besteed</i>
Bij (her)inrichtingsplannen van de openbare ruimte nagaan op welke wijze kunstzinnige verfraaiing kan bijdragen aan de identiteit van Aalsmeer. Hiervoor moet afstemming plaatst vinden met het kunst- en cultuurbeleid binnen de gemeente	• <i>In deze uitwerking wordt hier aandacht aan besteed.</i>

Zelfstandig uitwerkingstraject

- *Uitvoeren van Quick Scan wenselijkheid en haalbaarheid stadspromotie.*

Wij gaan een notitie maken waarin het doel helder wordt omschreven en waarin een beschrijving wordt gegeven van de opgaven op welke wijze het doel kan worden bereikt. Daarbij wordt aangegeven de overwegingen waarom gekozen is voor deze maatregelen en welke middelen in termen van tijd, organisatie en geld moeten worden ingezet.

3.2 Ruimtelijk karakter

Architectonische uitstraling

Voor ruimtelijke ontwikkelingen wordt steeds vaker een beeldkwaliteitsplan opgesteld waarin de gewenste architectonische uitstraling, alsmede het beeld van de inrichting van de openbare ruimte wordt vastgelegd. Bij de opstelling van deze plannen dient het behouden dan wel versterken van het dorps karakter uitgangspunt te zijn.

Aalsmeer kiest ervoor het accent te leggen op behoud en versterking van het dorps karakter. Door daarbij de unieke kwaliteiten van Aalsmeer als basis te nemen voor de verdere ruimtelijke ontwikkeling van de gemeente, wordt gekozen voor een duurzaam ontwikkelingsperspectief. Incidenteel is daarbij ook ruimte voor vernieuwde ontwikkelingen.

Ruimtelijke relevantie

Bij ruimtelijke ontwikkelingen aandacht voor de gewenste architectonische uitstraling (beeldkwaliteit);	- <i>Hier wordt in bestaande beleidsvormingstrajecten aandacht aan besteed</i>
Bij ruimtelijke ontwikkelingen nagaan in hoeverre verdere verstedelijking gewenst is;	- <i>Hier wordt in bestaande beleidsvormingstrajecten aandacht aan besteed</i>
Bij ruimtelijke ontwikkelingen dienen aan te sluiten bij de in de Woonvisie genoemd programmatische aspecten	- <i>Hier wordt in bestaande beleidsvormingstrajecten aandacht aan besteed</i>

Bouwen tussen de linten

Een bijzondere positie in de stedenbouwkundige opzet van Aalsmeer nemen de gebieden tussen de linten in. Het zijn unieke gebieden waar de onderlinge samenhang van thema's als woningbouw, bedrijvigheid, ecologie en landschap op een duurzame wijze invulling moet krijgen om verder verrommeling van het landschap tegen te gaan. Het gaat om de volgende gebieden:

- A. Aalsmeerderweg-Oosteinderweg
- B. Aalsmeerderweg-Hornweg
- C. Hornweg-Legmeerdijk
- D. Uiterweg
- E. Noord-oost Oosteinderweg (Bovenlanden)

Voor deze gebieden wordt in twee verschillende kaders een ruimtelijke visie ontwikkeld. Het gaat om een visie die vooral betrekking heeft op de functionele (on)mogelijkheden. De gebieden genoemd onder A, B en C worden meegenomen in het kader van de planherziening Landelijkgebied Oost. In de beleidsvisie voor het Uiterweg-Plasoeversgebied worden (richtinggevende) uitspraken gedaan voor de gebieden D en E.

In afstemming hiermee wordt in dit kader voor alle linten een integrale samenhangende visie geformuleerd. Met deze lijn wordt invulling gegeven aan de wens om Aalsmeer een meer onderscheidende positie in de overwegend stedelijke en dynamische regio te geven. Daarnaast worden ontwerputgangspunten opgesteld die van invloed zijn op de architectonische verschijningsvorm. Bovendien zal worden aangegeven wanneer en onder welke voorwaarden hiervan kan worden afgeweken. De door de raad vastgestelde beeldkwaliteitsplannen zullen hierbij worden betrokken.

Zelfstandig uitwerkingstraject

- *Opstellen integrale ruimtelijke visie en richtlijn voor de uitstraling voor de gebieden tussen de linten.*

Wij maken een notitie waarin de ruimtelijke visie op de gebieden achter de linten wordt samengebracht tot een integraal ruimtelijke visie. Daarnaast zal in deze notitie richting worden gegeven aan de gewenste ruimtelijke uitstraling bij het ontwikkelen van ruimtelijke plannen in relatie tot de landschappelijke kenmerken van de te onderscheiden gebieden.

3.3. Groen en water

Ten aanzien van groen en water wordt gestreefd naar het benutten van de unieke afwisseling van groen, water en bebouwing in de Bovenlanden. Om de kleinschaligheid en het groene karakter te behouden, wordt een rem gezet op de ontwikkeling van meer grootschalige bedrijven in de linten. Vergelijkbaar met de herstructurering van glastuinbouwbedrijven, wordt verplaatsing van de bedrijven die zich verder willen ontwikkelen naar de gespecialiseerde bedrijventerreinen in de gemeente voorgestaan. Verder zijn aspecten van belang betreffende de sloopzone, Aalsmeerse parken, historische tuin, Westeinderplassen en de Oosteinderpoel en het Modderpoeltje.

Ruimtelijk relevantie

Ruimtelijke inrichting van de sloopzone	- <i>Hier wordt in bestaande beleidsvormingstrajecten aandacht aan besteed</i>
Handhaven landschappelijke structuur	- <i>Hier wordt in bestaande beleidsvormingstrajecten aandacht aan besteed</i>
Bepalen ontwikkelingsrichting voor de Bovenlanden.	• <i>In deze uitwerking wordt hier aandacht aan besteed.</i>

3.4. Wonen

Ook op het gebied van wonen wil de gemeente de accenten verleggen en meer aandacht besteden aan de kwaliteit van de woonomgeving. Tegelijkertijd wil Aalsmeer ook het woningaanbod op peil houden en in de toekomst geschikte woningen kunnen aanbieden, passend bij de vraag en het karakter van Aalsmeer. Het gaat dus om een accentverschuiving: blijven bouwen, maar met meer oog voor de kwaliteit. De afweging draait dan ook vooral om de vraag welke aspecten veel aandacht verdienen om kwalitatief hoogwaardige woningbouw te realiseren.

Huisvesting arbeidsmigranten.

Het aantal arbeidsmigranten die werk en verblijf vindt in Aalsmeer zal de komende jaren naar verwachting verder toenemen. De druk op de bestaande woonomgeving en de leefbaarheid in de wijken maakt dat het niet wenselijk is om de verblijfsfunctie voor de categorie tijdelijke arbeidskrachten, dwz diegenen die hier uitsluitend gedurende een relatief korte periode verblijven om te werken en vervolgens weer naar teruggaan naar het land van herkomst, hier op te lossen.

Voor deze groep die zich met name kenmerkt door een relatief korte verblijfsperiode is het wenselijk passende verblijfsaccommodatie te bieden in daarvoor geschikte grootschalige complexen waarbij naast verblijf ook kan worden voorzien in recreatiemogelijkheden en overige voorzieningen gericht op deze doelgroep.

Nader onderzoek aan de hand van te formuleren (kwaliteits) criteria, (beleid gemeente zal naar verwachting pas na de zomer 2012 worden vastgesteld) en stedenbouwkundige inpasbaarheid dient nog plaats te vinden

Ruimtelijk relevantie

Evt. zoekgebieden voor verdere woningbouwlocaties	• <i>In deze uitwerking wordt hier aandacht aan besteed.</i>
Woningdichtheden en –typologieën	- <i>Hier wordt in bestaande beleidsvormingstrajecten aandacht aan besteed</i>

Prioritering en temporisering

Ten aanzien van de woningbouwopgave voor de komende jaren zal bij de uitwerking van de gebiedsvisie aandacht worden besteed aan de prioritering van de te ontwikkelen woningbouwlocaties. Doel van deze prioritering is te komen tot een langjarige woningbouwproductie waarbij op een gedoeerde wijze woningen aan de woningvoorraad worden toegevoegd.

3.5.Bedrijvigheid

Binnen de gemeente dient nagegaan te worden in hoeverre bestaande bedrijventerreinen aan de vraag naar vestigingslocaties kunnen voldoen. In het kader van PlaBeKa (Platvorm Bedrijvenlocaties en Kantoren van de Metropoolregio) is het uitgangspunt dat geen nieuwe uitleglocaties voor bedrijven meer gewenst is en dat veelmeer ingezet dient te worden op herstructurering van bestaande terreinen. Ook binnen Aalsmeer dienen de bestaande bedrijvenlocaties voor bedrijfsvestiging. Solitaire bedrijfsvestiging (b.v. in de linten) dient te worden tegengegaan.

Voor de toekomst wordt ingezet op een selectieve economische groei, waarbij het behouden en versterken van de bestaande, lokale bedrijvigheid centraal staat. Het doel is om een gezonde economische toekomst te bieden die in balans is met de ruimtelijke karakteristiek en die een toegevoegde waarde heeft voor het bestaande bedrijfsleven. Dit betekent concreet dat er meer accent op kwaliteit wordt gelegd en dat er een aantal duidelijke ruimtelijke keuzes moet worden gemaakt om dit doel te kunnen realiseren.

Ruimtelijk relevantie

Clusteren van bedrijfsvestigingen	- <i>Hier wordt in bestaande beleidsvormingstrajecten aandacht aan besteed</i>
Tegengaan van solitaire bedrijfsvestiging, o.a. in de linten	- <i>Hier wordt in bestaande beleidsvormingstrajecten aandacht aan besteed</i>

Bouwhoogtes en –dichtheden die aansluiten bij de karakteristieken van het betreffende gebied	- <i>Hier wordt in bestaande beleidsvormingstrajecten aandacht aan besteed</i>
Identiteit van de verschillende gebieden versterken door gerichte branche samenstelling	- <i>Hier wordt in bestaande beleidsvormingstrajecten aandacht aan besteed</i>

3.6.Detailhandel

Het perspectief voor de detailhandel in Aalsmeer is in belangrijke mate gebaseerd op het bedienen van de eigen inwoners. Daarnaast zet de gemeente in op groei van recreatie en toerisme, waar ook de winkelcentra van kunnen profiteren. Om ervoor te zorgen dat de juiste initiatieven en ontwikkelingen in het juiste centrum worden ontplooid, is een duidelijk en eenduidig ordeningsprincipe nodig (hiërarchie) . Uitgangspunt is de bestaande winkelstructuur en dat verdere verspreiding van winkelvestigingen (in bijvoorbeeld de linten) wordt tegengegaan.

Ruimtelijk relevantie

Faciliteren van detailhandelsvestigingen op de daarvoor gewenste locaties, en de ruimtelijke uitstraling hiervan	- <i>Hier wordt in bestaande beleidsvormingstrajecten aandacht aan besteed</i>
Ontmoedigen van detailhandelsvestigingen buiten de daarvoor aangewezen centra	- <i>Hier wordt in bestaande beleidsvormingstrajecten aandacht aan besteed</i>

3.7.Recreatie en toerisme

Recreatie en toerisme zijn op dit moment belangrijke pijlers voor de plaatselijke economie. Maar de recreatieve potenties zijn zeker nog niet volledig benut. Met de Westeinderplassen binnen de gemeentegrenzen kunnen in Aalsmeer de recreatieve mogelijkheden verder worden vergroot. De gemeente wil de groei en ontwikkeling van recreatie en toerisme ook vergroten van de aantrekkelijkheid van de gemeente en een hoogwaardig recreatief toeristisch product. In dat kader zal nagedacht worden in hoeverre de Schinkelpolder, met het Amsterdamse bos in de directe nabijheid, hier invulling aan kan geven, nu ook vastgesteld is dat de grootschalig glastuinbouw (waar de Gebiedsvisie nog van uitgaat) niet mogelijk is.

Ruimtelijk relevantie

Ruimtelijke randvoorwaarden formuleren hoe recreatie en toerisme zich verder kunnen ontwikkelen	• <i>In deze uitwerking wordt hier aandacht aan besteed.</i>
---	--

Zelfstandig uitwerkingstraject

- *Onderzoek naar de mogelijkheid om De Schinkelpolder en met name achter het lint een meer recreatieve of toeristische invulling te geven.*

Voor de Schinkelpolder is visievorming in voorbereiding vooruitlopend op het opstellen van een nieuw bestemmingsplan voor dit gebied. Bij het opstellen van deze visie zal de recreatieve of toeristische invulling worden betrokken.

3.8.Maatschappelijke voorzieningen

De komende jaren zullen de maatschappelijke voorzieningen binnen Aalsmeer naar verwachting een aantal ingrijpende wijzigingen ondergaan. Dit heeft betrekking op o.a. ontwikkelingen in het basis onderwijs, (b.v. concentratie van onderwijsgebouwen), het terugbrengen van het aantal bibliotheekvestigingen, de wens een gezondheidscentrum te realiseren etc. Al deze ontwikkelingen vragen om een integrale benadering met ruimtelijke consequenties. De mate van gedetailleerdheid zal gedurende het uitwerkingsproces worden bepaald.

De ambitie van Aalsmeer is om een compleet en hecht voorzieningenniveau te bereiken dat past bij de bevolkingsomvang en –samenstelling van Aalsmeer. Daarom wil Aalsmeer vooral werken aan de juiste voorziening op de juiste plaats, en de aantrekkelijkheid en bereikbaarheid van de verschillende verzorgingsgebieden (Aalsmeer, Oosteinde en Kudelstaart) en de maatschappelijke voorzieningen op deze locaties concentreren.

De Maatschappelijke voorzieningen hebben betrekking op de volgende facetten:

- Zorg en welzijn

Aalsmeer wil actief inspelen op de vergrijzing. Dit betekent sturen op meer combinaties van wonen en zorg, onder meer door aanpassing en herstructurering van de huidige woningvoorraad en door te zorgen voor nieuwe diensten en concentraties van voorzieningen.

- Onderwijs en kinderopvang

Het is belangrijk actie te ondernemen om de capaciteit van de basisscholen op peil te houden en af te stemmen op de verwachte groei van het aantal leerlingen tot 2014. Het is te verwachten dat na deze periode (vanaf 2020) het aantal leerlingen weer zal dalen. Ten aanzien van buitenschoolse opvang kan worden opgemerkt dat voldoende kwalitatief goede voorzieningen voor buitenschoolse opvang en kinderopvang essentieel zijn voor een goed werkende economie, waarbij een goede balans tussen wonen en werken kan worden gevonden. De aanwezigheid van kwalitatief goede voorzieningen in de directe woonomgeving is belangrijk. Op dit moment wordt onderzoek gedaan naar het samenvoegen van basisscholen en de consequenties voor de huisvesting hiervan.

- Sport, cultuur en vrije tijd

Op cultureel gebied en op het gebied van sport zijn in kwantitatief opzicht op dit moment voldoende voorzieningen aanwezig. De gemeente maakt echter een behoorlijke groei door, als gevolg waarvan gemeentebreed het aantal voorzieningen ten opzichte van het aantal inwoners van de gemeente Aalsmeer onder druk komt te staan. Op dit moment wordt onderzoek gedaan naar de mogelijkheid om sportverenigingen te laten fuseren met een reductie van het aantal speelvelden tot gevolg. Bovendien wordt nagegaan of er voldoende binnensportaccommodatie aanwezig is en of aanvullende voorzieningen wenselijk zijn (nota binnensportaccommodatie).

Zelfstandig uitwerkingstraject

- *inventariseren van de huidige en gewenste voorzieningen en in beeld brengen van de ruimtelijke behoefte voor de komende jaren en het formuleren van uitgangspunten voor locatiekeuzes.*

We maken hiervoor een notitie waarin de toekomstige en gewenste ruimtebehoefte van voorzieningen in beeld wordt gebracht en de spreiding hiervan over de verschillende deelgebieden. Voor eventuele ontwikkelingen worden mogelijke locaties in beeld gebracht.

3.9.Bereikbaarheid

De bereikbaarheid is een voorwaarde voor de Aalsmeerse economie, de woonfunctie en de recreatiefunctie. De gemeente Aalsmeer getroost zich alle moeite om de bereikbaarheid van de gemeente op peil te houden. De huidige bereikbaarheid is onvoldoende toereikend voor nu en in de toekomst. In regionaal verband zal onderzoek moeten worden verricht naar de wijze waarop de regio rond Aalsmeer tegemoet komt aan de bereikbaarheidseisen. Vervoer over water, ongestoorde logistieke verbindingen en nog beter openbaar vervoer zijn hierbij denkbare oplossingsrichtingen.

Zelfstandig uitvoeringstraject

- *Het inventariseren van lopende projecten om de bereikbaarheid van Aalsmeer te verbeteren en de samenhang hiervan benoemen*

Het product wat we hiervoor gaan maken is een notitie waarin deze samenhang wordt geformuleerd.

Hoofdstuk 4 Planvoorbereiding

4.1 Het product

De opgave is het vervaardigen van een Nota Uitwerking Gebiedsvisie. Deze nota bevat twee delen. Een inhoudelijk deel waarin het beleid zoals dat is verwoord in de AGV concreter wordt geformuleerd voor de onderscheiden vijf gebieden en negen thema's, zodat duidelijk richting kan worden gegeven aan ruimtelijke initiatieven. Daarnaast wordt voor elk gebied en elk thema een uitvoeringsprogramma opgesteld (SMART geformuleerd), waarmee de gestelde ambities vanuit de Gebiedsvisie 2020 kunnen worden gerealiseerd.

Per onderwerp zal ook de rol van de gemeente worden beschreven. Die rol kan zijn:

1. Reactief: de gemeente geeft vooraf de kaders aan en reageert op initiatieven uit de markt;
2. Actief regisserend: beweegt actief in het bij elkaar brengen van partijen en faciliteert partijen om ontwikkelingen in gang te zetten;
3. Actief ontwikkelend: probeert zelf actief, met inzet van middelen, ontwikkelen tot stand te brengen.

Een en ander dient in relatie te worden gebracht met de wens van de gemeente om regiegemeente en vooral faciliterend te zijn aan de markt om de ambities te realiseren. Dat wil zeggen dat de gemeente kaders stelt en bewaakt, maar dat veel initiatieven aan de markt worden overgelaten, of in samenwerking met andere partijen ontwikkeld worden.

De Nota Uitwerking Gebiedsvisie zal worden aangeboden aan de raad waarin de financiële consequenties inzichtelijk worden gemaakt.

Een en ander dient in relatie te worden gebracht met de beschikbare beperkte middelen en het feit dat in het coalitieakkoord staat dat voor nieuw beleid zeer beperkte middelen beschikbaar zijn.

Coördinerende activiteiten

Bij de beschrijving van de onderwerpen in hoofdstuk 2 is aangegeven welke beleidsonderwerpen in het kader van deze Uitwerking van de Gebiedsvisie worden opgepakt en welke in andere trajecten zijn of worden vormgegeven.

Het gaat om 9 onderwerpen waarvoor in dit kader coördinerende activiteiten worden uitgevoerd, namelijk:

- 1) *Bepalen ontwikkelingsrichting voormalig veilingcomplex [Ruimtelijk karakter en Bedrijvigheid];*
- 2) *Aanwijzing gemeentelijk beschermd dorpsgezicht [Ruimtelijk karakter en Recreatie en toerisme];*
- 3) *Omvang en samenstelling van de jachthavensector [Bedrijvigheid en Recreatie en toerisme];*
- 4) *Ecologische en landschappelijke aspecten (groene-as, sloopzone etc) [Imago, Ruimtelijk karakter, Groen en Water, Bedrijvigheid, Recreatie en toerisme];*
- 5) *Bepalen branche samenstelling bedrijventerrein Hornmeer [Imago en Bedrijvigheid];*
- 6) *Versterken ruimtelijke uitstraling Hornmeer [Ruimtelijk karakter en Bedrijvigheid];*
- 7) *Bepalen ontwikkelingsmogelijkheden Green Park [Imago, Ruimtelijk karakter, Bedrijvigheid en Bereikbaarheid];*
- 8) *Onderzoek naar de mogelijkheden om de Schinkelpolder een meer recreatieve of toeristische invulling te geven [Recreatie en Toerisme, Ruimtelijk karakter];*
- 9) *Bepalen van de ruimtelijke- en functionele invulling van de gebieden in de Bovenlanden [Ruimtelijk karakter, Groen en Water, Wonen, Bedrijvigheid, Recreatie en toerisme, Bereikbaarheid].*

Zie Bijlage 1

Uit te werken onderwerpen

De volgende 8 onderwerpen worden in dit proces uitgewerkt met in volgorde van prioritering:

- 1) *Opstellen integrale ruimtelijke visie voor de uitstraling voor de gebieden tussen de linten [Ruimtelijk karakter, Groen en Water, Bedrijvigheid];*
- 2) *Versterken verblijfsfunctie dorp, versterken relatie dorp-water, bepalen ontwikkelingsmogelijkheden “Historische tuin”,ontwikkelingsrichting Raadhuisplein/Drie Kolommenplein, ontwikkelingsrichting Stokkeland [Imago, Ruimtelijk karakter, Groen en water, detailhandel, Recreatie en toerisme en Bereikbaarheid];*
- 3) *Uitvoeren Quick Scan wenselijkheid en haalbaarheid stadspromotie [Imago];*
- 4) *Bepaling opzet, uitgangspunten en randvoorwaarden versterking recreatieve functie van het Waterfront [Groen en water, Recreatie en toerisme];*
- 5) *Inventariseren van de huidige en gewenste voorzieningen en in beeld brengen van de ruimtelijke behoefte voor de komende jaren. Dit vraagt om een integrale benadering waarbij allen partijen betrokken zullen worden [Maatschappelijke voorzieningen, Recreatie en Toerisme];*
- 6) *Het inventariseren van lopende projecten om de bereikbaarheid van Aalsmeer te verbeteren en de samenhang hiervan te benoemen [Bereikbaarheid];*
- 7) *Opstellen ruimtelijke kaders van de her te ontwikkelen gebieden nabij Nieuw-Oosteinde en nagaan op welke wijze het woningbouwprogramma kan worden geïntensiveerd [Imago, Ruimtelijk karakter, Groen en Water en Wonen].*
- 8) *Bepalen recreatieve gebruiksmogelijkheden versus landschappelijke kwaliteit Kudelstaart zuid [Imago, Ruimtelijk karakter en Groen en Water];*

Zie bijlage 1

Zoals eerder aangegeven willen we per onderwerp een notitie opstellen. Wat daarin komt te staan is hiervoor bij de behandeling van de onderwerpen aangegeven.

Inhoud van de uitwerking

De Nota Uitwerking Gebiedsvisie bestaat uit een document waarin de uitwerking per gebied/thema in afzonderlijke hoofdstukken (deelproducten) is opgenomen. Per gebied/thema zal gekozen worden voor de volgende opbouw:

1. karakterisering van de gebieden/thema's;
2. invloed van bestaand beleidskader;
3. (adhv notities/onderwerpen) invulling geven aan het concretiseren van het beleid en het realiseren van de doelen/ambities;
4. opsomming van bestaande en nieuwe deelprojecten/opgaven om doelen te bereiken;
5. de middelen, uitgedrukt in tijd, geld (waaronder evt. subsidies en fondsenwerving) en personeel die nodig zijn om opgave uit te voeren;
6. voorstel tot prioritering.

Uiteindelijk zal een Integrale Nota worden opgesteld die is opgebouwd uit deelproducten per gebied/thema.

In de bijlage zal een “Uitvoeringsagenda” worden opgenomen waarin per project een planning en een kostenraming (voor zover van toepassing). Bovendien zal in het kader van een integrale afweging, een prioritering worden aangegeven. Bij deze prioritering zal ook het BAO worden betrokken.

4.2 Projectorganisatie en proces

4.2.1 Interne organisatie

De interne organisatie bestaat uit een ambtelijk opdrachtgever en het planteam dat vanuit de betrokken specialismen op gezette momenten een bijdrage levert aan het project.

Portefeuillehouder

Bestuurlijk verantwoordelijk portefeuillehouder is wethouder de heer G. v.d. Hoeven. Ter voorbereiding van de bestuurlijke besluitvormingsmomenten vindt overleg met hem plaats.

Ambtelijk opdrachtgever

De ambtelijk opdrachtgever is de directeur Ruimtelijke Ontwikkeling van de gemeente Aalsmeer, mevrouw T. van Petersen. Zij fungeert als ambtelijk opdrachtgever. De opdrachtgever is eindverantwoordelijk voor het projectresultaat.

Projectleider

Leo Kiep (afdeling Ruimtelijke Ontwikkeling, cluster Ruimtelijke Ordening) is aangewezen als projectleider. De projectleider is manager van het project en is daarmee verantwoordelijk voor de gemeentelijke tussen- en eindproducten van het project, de fasering en de bewaking van tijd, geld, kwaliteit, informatie en organisatie. De projectleider is binnen de projectopdracht, zoals geformuleerd door de opdrachtgever, bevoegd de gemeente te vertegenwoordigen, opdrachten aan derden te verstrekken en bijdrage van projectgroepleden te vragen en te beoordelen.

Projectondersteuning

Dave Schut (afdeling Ruimtelijke Ontwikkeling, cluster Ruimtelijke Ordening) ondersteunt de projectleider bij het proces. Senior Beleid (afdeling Maatschappij en Ruimte, cluster Beleid) is als organisatiemanager verantwoordelijk voor capaciteit c.q. inzet en de kwaliteit van de bijdrage van de benodigde disciplines.

Planteam

Ten behoeve van een effectieve en efficiënte procesvoering wordt een planteam ingesteld. Hoewel de uitwerking van elk onderwerp zijn eigen proces kent, wordt er voor het geheel één intern planteam samengesteld. De gebieden hebben weliswaar een eigen karakter dat een verschillende betrokkenheid van disciplines vereisen, maar om organisatorische redenen is er voor gekozen om te werken met één team. Dit vraagt nauwgezette agendavorming, om er voor te zorgen dat er wel voldoende focus is op een bepaald gebied door de juiste disciplines aan tafel te zetten.

Vaste kern van het planteam is het hierboven vermelde driemanschap en het stedenbouwkundig adviesbureau. Verder is bij de samenstelling, mede gelet op de thema's die aan de orde komen, gekeken naar welke interne mensen/vakdisciplines nodig zijn. Afhankelijk van een thema worden mensen uitgenodigd om bij een agendapunt aanwezig te zijn.

Vanuit afdeling M&R cluster beleid worden de volgende disciplines betrokken:

- Beleidsmedewerker Economische zaken en Ruimte;
- Verkeer en Vervoer;
- Wonen;
- Natuur en Ecologie;
- Economie en toerisme;
- Preventie, Jeugdzaken & onderwijs;
- Wmo;
- Beheer.

Vanuit de afdeling Vergunning, Handhaving en Dienstverlening wordt de volgende discipline betrokken:

- Milieu
- Handhaving

Vanuit de afdeling RO cluster Projecten worden de volgende discipline betrokken;

- Senior
- Projectleider

Vanuit de afdeling RO cluster Ruimtelijke Ordening worden de volgende disciplines betrokken;

- Stedenbouw;
- Senior ruimtelijke ordening
- Senior beleidsadviseur
- Beleidsadviseur

Vanuit afdeling RO cluster Vastgoed wordt de volgende disciplines betrokken;

- Planeconoom

Vanuit Communicatie wordt de volgende discipline betrokken;

- Communicatieadviseur

De rol van elk teamlid is adviserend in het proces. Zij leveren een kwalitatieve en tijdig bijdrage vanuit de eigen disciplines. Onder primaire verantwoordelijkheid van de projectleider zijn zij mede verantwoordelijk voor het “wat” en “wanneer” binnen het project. Zij bewaken het eigen tijdsbudget.

Het planteam komt maandelijks (10 keer in 2012) bij elkaar en in ieder geval op volgende momenten waarop een integrale kwaliteitstoets dient plaats te vinden.

- bij de aanlevering van (tussentijdse) resultaten van onderzoek naar gewenste en mogelijke ontwikkelingen in het gebied;
- bij de vertaling van de onderzoeksresultaten in gebiedsgerichte ontwikkelingen;
- bij de aanlevering van de concepten van de (deel)producten van de uitwerking van de Gebiedsvisie
 - o uitwerkingsnotities per onderwerp
 - o uitwerkingsdocument per uitwerkingsgebied
 - o integrale uitwerking Gebiedsvisie (eindproduct)

Voor zover tussentijdse producten voor bestuurlijke vaststelling in aanmerking komen, worden deze niet eerder voor bestuurlijke besluitvorming via het gebruikelijke traject van AO, B&W en/of raad aangeleverd dan nadat de integrale ambtelijke kwaliteitstoets heeft plaatsgevonden.

Extern bureau

Het planteam wordt bijgestaan door een extern (stedenbouwkundig) adviesbureau dat inhoudelijk het team ondersteunt en ook penvoerder is van de (deel)producten. Geconcludeerd is dat verschillende onderdelen van het proces moeten worden uitbesteed, vanwege de specifieke kennis die nodig is. Het gaat dan vooral om beleidsonderwerpen waarvoor nog onvoldoende gegevens voor handen zijn of waarvoor nader onderzoek gewenst is om ruimtelijke keuzes te kunnen maken.

4.2.2 Externe overlegstructuur

Uitgangspunt bij het proces is zo optimaal mogelijke maatschappelijke participatie (binnen de kaders van tijd en geld), waarbij de gemeente regievoerder is op het proces.

Bij de ontwikkeling van de beleidsvisie wordt de gemeentelijke participatieladder toegepast. Hiermee wordt bepaald hoeveel invloed participanten hebben. In deze participatieladder is een aantal participatievarianten opgenomen. Hoe hoger op de ladder, des te groter de invloed. Bij de treden 3 t/m 5 is sprake van interactieve beleidsvorming.

1. Informeren: op deze trede stelt de gemeente de inwoners op de hoogte van haar plannen. Men kan vragen stellen, maar de gemeente vraagt niet om een mening. Bij alle hogere treden is dit wel het geval.
2. Raadplegen: op deze trede wil de gemeente graag de mening horen van de Aalsmeeders. Wat leeft er, zijn er nieuwe ideeën? De gemeente is niet verplicht de ideeën over te nemen of de plannen aan te passen, maar houdt er wel zoveel mogelijk rekening mee.
3. Adviseren: bij de derde trede krijgen de inwoners alle gelegenheid om problemen en oplossingen aan te dragen. Hun mening speelt een volwaardige rol bij de ontwikkeling van beleid. College en raad moeten goede argumenten hebben om hun adviezen niet op te volgen.
4. Coproduceren: bepaalde op de eerste drie treden de politiek de inhoud, hier hebben alle betrokkenen samen de touwtjes in handen. De partijen zoeken samen met de gemeente naar oplossingen. Het college houdt zich aan deze oplossingen. De gemeenteraad neemt de uiteindelijke beslissing.
5. Meebeslissen: op deze trede is de invloed van betrokkenen het grootst. De gemeente laat het maken van keuzes - binnen de gestelde kaders - aan de betrokken partners (zoals bewonersorganisaties) over. De ambtenaren hebben een adviserende rol. College en raad doen deze besluitvorming niet nog eens over.

Daarnaast onderscheiden we 3 vormen van participatie:

1. intensief interactief proces. Dit in geval meningen sterk uiteenlopen, met veel en grote belangen;
2. interactief proces met klankbordgroep. Dit in geval het van belang is dat partijen gezamenlijk over concepten van (deel)producten spreken;
3. interactief proces met (een select groepje) direct betrokkenen. Dit in geval het onderwerp een select aantal of slechts een belang raakt.

Voor de volgende gebieden staan wij een interactief, sterk participatief proces voor (vorm 1), met toepassing van participatieladder 4:

1. *Bepaling opzet, uitgangspunten en randvoorwaarden wandelpromenade.*
2. *Versterken verblijfsfunctie dorp, versterken relatie dorp-water, bepalen ontwikkelingsmogelijkheden “Historische tuin”, ontwikkelingsrichting Raadhuisplein/Drie Kolommenplein, ontwikkelingsrichting Stokkeland..*

In andere gevallen zal evt. een klankbordgroep worden geformeerd (vorm 2) en met toepassing van participatieladder 3, zoals voor:

1. *Bepalen gewenste ruimtelijke invulling voor de gebieden tussen de linten*
2. *Locaties aanwijzen waar maatschappelijke voorzieningen zich (verder) kunnen ontwikkelen*

Voor de overige onderwerpen geldt dat deze met (een select groepje) direct betrokkenen worden besproken (vorm 3) en met toepassing van participatieladder 3.

1. *Opstellen ruimtelijke kaders van de her te ontwikkelen gebieden nabij Nieuw-Oostende en nagaan op welke wijze het woningbouwprogramma kan worden geïntensiveerd;*
2. *Bepalen recreatieve gebruiksmogelijkheden versus landschappelijke kwaliteit Kudelstaart zuid;*
3. *Uitvoeren Quick Scan wenselijkheid en haalbaarheid stadspromotie.*

In onderstaande tabel is een opsomming gegeven van mogelijk overlegpartijen.

Overlegpartijen (buitengemeentelijk)	Overlegpartijen (binnengemeentelijk)
- Kamer van Koophandel Amsterdam;	- Wijkraad De Dorpen
- Woningbouwcorporatie	- Ondernemingsvereniging "Oud Aalsmeer"
- Hiswa;	- Stichting De Bovenlanden
- LTO Noord (Haarlem);	- Stichting Oud Aalsmeer
- Stadsregio Amsterdam;	- Stichting Historische Tuin
- Gemeente Kaag en Brassem	- Stichting Aalsmeer Westeinder Promotie
- Gemeente Uithoorn	- Stichting Woonarken Aalsmeer
- Gemeente Amstelveen	- Flora Holland
- Gemeente Haarlemmermeer	- Flora Mainport Aalsmeer
- Hoogheemraadschap van Rijnland	- Green Park Aalsmeer
- Waterschap Amstel, Gooi en Vecht	- Winkeliersvereniging Aalsmeer-centrum
- Cultuurcompagnie Noord-Holland	- Winkeliersvereniging Kudelstaart
- Landschap Noord-Holland	- Winkeliersvereniging Ophelialaan
- Provincie Noord-Holland	- Stichting Wijkraad Hornmeer
	- Stichting Wijkraad Stommeer
	- Dorpsraad Kudelstaart
	- Wijkraad Oostende

Hoofdstuk 5 Middelen: tijd, capaciteit en geld

5.1 De planning

Om te komen tot een integrale beleidsvisie wordt een aanpak met de volgende stappen voorgesteld

Stap	Activiteit	Periode
1	Vaststellen definitieve aanpak	Tweede kwartaal 2012
2	Eerste verkenning: definiëren van de opgave	Tweede kwartaal 2012
3	Participatie	Tweede halfjaar 2012
4	Uitwerken van scenario's op inhoud	Derde kwartaal 2012
5	Uitwerken "Nota uitwerking Gebiedsvisie" (Concept)deelproducten	Vierde kwartaal 2012
7	Inspraak	Tweede kwartaal 2013
8	Definitief maken "Nota Uitwerking Gebiedsvisie"	Derde kwartaal 2013

5.2 Inzet van mensen 2012

	voorbereiding	Planteam	Proces	Stukken	ext. Contact.	Totaal
Projectleider	100	60	120	24	96	400
Procesondersteuner	80	60	80	12	48	280
<u>vanuit afdeling M&R</u>						
Verkeer en vervoer		40	40	12		92
Wonen		20	40	12		72
Natuur en Ecologie		40	20	12		72
Economie en toerisme		40	40	12		92
Jeugd en Onderwijs		20	20	6		46
Wmo		10	20	6		36
Economie en ruimte	10	40	20	12		82
<u>vanuit cluster RO</u>						
Senior adviseur		80	80	12		172
beleidsadviseur		40	20	6		66
<u>vanuit cluster Vastgoed</u>						
planeconoom				16		16
<u>vanuit communicatie</u>						
Communicatie		20	30	6		56
<u>vanuit projecten</u>						
Senior		80	80	12		172
projectleiders (3x)		60	60	18		138
<u>vanuit VD&H</u>						
Handhaving		10	10	10		30
Milieu		10	10	10		30
Totaal						1852

De bepaling van uren is een inschatting. Hierbij zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Het planproces kent een doorlooptijd van 1 jaar
- Het planteam komt maandelijks (=10 keer in 2012) bijeen = 4 uur per maand. Niet elk planteamlid hoeft hierbij steeds aanwezig te zijn.
- Voor de 5 uitwerkingsgebieden en het uitwerken van thema's worden
 - o 8 projecten (beleidsonderwerpen) actief opgepakt. De planteamleden die hiervoor worden uitgenodigd moeten rekening houden met een tijdinzet van 20 uur behandelingstijd, inclusief 2 participatieronden per project.
 - o 9 projecten (beleidsonderwerpen) worden gecoördineerd. Dit zijn werkzaamheden die door Leo Kiep en het externe bureau worden uitgevoerd waarbij er terugkoppeling plaatsvindt in het planteam
- Voor elk van de acht uit te werken onderwerpen worden 3 (concept)(deel)producten gemaakt die beoordeeld moet worden. Dit vraagt voor elk teamlid een tijdinzet van 12 uur (3*4 uur).

Tussen afdelingen onderling zijn dienstverleningsovereenkomsten aangegaan. In deze overeenkomsten zijn uren geclaimd voor de uitvoering van de werkzaamheden die betrekking hebben op de uitwerking van de gebiedsvisie.

5.3 Financiële aspecten

Opstellen uitvoeringsparagraaf

In het Fonds Bovenwijken/bovenplans is voor de uitwerking van de Gebiedsvisie een bedrag gereserveerd van € 300.000,--. Dit bedrag kan worden ingezet voor interne uren en externe advisering voor de uit te werken onderwerpen. Het voorstel is om een bedrag van € 80.000,--hiervan vrij te maken voor dit traject. Een budget voor externe advies = € 65.000 en voor communicatie en representatie = € 15.000.

Financieel beleidsdocument

De structuurvisie vormt de grondslag voor het rechtsgeldig kunnen vaststellen van ruimtelijke plannen zoals bestemmingsplannen, wijzigingsplannen, projectuitvoeringsbesluiten en planologische omgevingsvergunningen. De rechtsgeldigheid van dergelijke plannen is belangrijk voor de gemeente, onder meer omdat een vastgesteld ruimtelijk plan de juridische basis vormt voor het nadien rechtsgeldig kunnen ontvangen van exploitatiebijdragen (via een overeenkomst of via een exploitatieplan) en bouwleges.

Indien een vastgesteld ruimtelijk plan niet gebaseerd is op een vastgestelde structuurvisie of daarmee strijdig is, zijn eventueel ontvangen exploitatiebijdragen en leges onverschuldigd. Deze bijdragen kunnen door burgers (en verhoogd met wettelijke rente) weer worden teruggevorderd.

Ook verschaft de structuurvisie een fundament voor toekomstige kostenverhaalacties. Dit kan het geval zijn bij in een exploitatieplan opgenomen posten voor kostenaandelen van bovenwijkse voorzieningen. De structuurvisie heeft een rechtstreekse koppeling met het kostenverhaal als het gaat om bovenplanse resultaatsverevening tussen exploitatieplannen. Er is ook een rechtstreekse koppeling met het kostenverhaal voor het rechtsgeldig kunnen ontvangen van extra bijdragen in de praktijk van de anterieure overeenkomst. Daarmee is de structuurvisie, behalve een ruimtelijk beleidsdocument, ook een financieel beleidsdocument.

Investeringsen

Vanuit de gemeente zijn er tot 2016 geen financiële middelen beschikbaar om nieuw beleid uit te voeren. Gewenste nieuwe investeringen zullen in de Lentenota 2013 opgenomen moeten worden en hierover zal afzonderlijke besluitvorming plaats moeten vinden. Overigens kunnen tegenover investeringen ook inkomsten staan. Tal van voorbeelden zijn bekend waarbij naast investeringen, al dan niet door private partijen, opbrengsten kunnen worden gegenereerd. Niet alleen de uitgaven, maar ook de opbrengsten dienen bij de berekening van de investeringen betrokken te worden.

Subsidie

Vanuit het perspectief van subsidiemogelijkheden bezien heeft deze uitvoeringsparagraaf een tamelijk abstract karakter. Immers, subsidies zijn pas verkrijgbaar voor concrete projecten, waarbij duidelijkheid is over de vraag wie de uitvoerders van het project zijn, wat het project kost, wat de looptijd van het project is etc.

De beleidsagenda's voor de komende jaren richten zich op thema's als logistiek, klimaatverandering, energie, demografie, innovatie en economische groei. Deze thema's zetten de komende jaren in op de ontwikkeling van een groenere, competitieverre economie waarin efficiënt met grondstoffen wordt omgesprongen. Ontwikkeling van kennis&innovatie is daarbij essentieel, evenals de aanwezigheid van bovenregionale meerwaarde (samenwerking in de regio).

Om een zo optimaal mogelijk subsidieresultaat te behalen zal de regionale samenhang moeten worden benut. Dat betekent dat de Europese, nationale en provinciale geldstromen niet versnipperd moeten worden ingezet maar dat er een strategische afweging moet worden gemaakt om de regionale positie op de diverse prioriteiten op elkaar af te stemmen. Dat betekent dat in de regio draagvlak en commitment moeten worden georganiseerd. Samenwerking biedt een belangrijke meerwaarde om optimaal gebruik te maken van subsidies.

Voor projecten die binnen bovengenoemde beleidsontwikkelingen passen zijn zeker subsidiemogelijkheden beschikbaar. We denken daarbij allereerst aan:

- Het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (OP-West);
- Interreg IV A&B;

- Budgetten uit het nationale Topsectorenbeleid van het Ministerie van Economische zaken, Landbouw en Innovatie;
- Provinciale gelden.

Initiatieven

Niet alle, in de uitwerking van de Gebiedsvisie, opgenomen beleidsuitgangspunten hebben financiële consequenties voor de gemeente zelf. Het overgrote deel is kaderstellend voor particulier initiatieven.

Hoofdstuk 6 Projectbewaking

Het onderstaande hoofdstuk heeft betrekking op de periodieke rapportage over de voortgang van de uitwerking van de Gebiedsvisie.

6.1 Beheersaspecten

Over de voortgang van de uitwerking van de Gebiedsvisie, en het voorafgaande proces van onderzoek en beleidsontwikkeling, zal worden gerapporteerd aan de hand van de volgende aspecten.

6.2 Geld

In principe zijn alle kosten die met het opstellen van het uitwerkingplan gemoeid zijn voor rekening van de gemeente Aalsmeer.

In het geval dat de bedragen die externe adviesbureaus in rekening brengen hoger uitvallen dan vooraf geraamd, zal daarvan melding worden gemaakt in de periodieke rapportage.

6.3 Kwaliteit

De kwaliteit van het uitwerkingsplan wordt met name bepaald door de deugdelijkheid van de beschikbare informatie en de onderlinge samenwerking met in- en externe partijen.

6.4 Informatie

Het verloop van het project op het aspect informatie wordt beoordeeld aan de hand van:

- de interne informatievoorziening, zoals die plaatsvindt met de aanlevering van adviezen en onderzoeksresultaten;
- de interne informatievoorziening, zoals die plaatsvindt met de aanlevering van gegevens vanuit verschillende databestanden;
- de externe informatievoorziening, zoals die plaatsvindt in de correspondentie met belanghebbenden en betrokkenen;
- de externe informatievoorziening, zoals die gestalte krijgt met evt. wettelijke bekendmakingen op grond van de Wet op de ruimtelijke ordening.

In de periodieke rapportage zal melding worden gemaakt van eventuele (dreigende) moeilijkheden of tekortkomingen in de bovengenoemde informatievoorziening.

6.5 Organisatie

Het verloop van het project op het aspect organisatie wordt beoordeeld op:

- de wijze waarop in de dagelijkse praktijk invulling wordt gegeven aan de projectuitvoering en –coördinatie.

Vooraf zal voor elk uit te werken onderwerp een plan van aanpak worden opgesteld, wie wat gaat doen binnen welke tijd.

In het geval dat de voortgang van het project wordt belemmerd of vertraagt door problemen van organisatorische aard, zal daarvan melding worden gemaakt in de periodieke rapportage.

Periodiek zal er overleg plaats vinden tussen de ambtelijk opdrachtgever en de projectleider/projectondersteuning.

6.6 Rapportage

De periodieke rapportage zal worden verzorgd door de projectleider en zal in eerste instantie plaatsvinden in het AO Ruimtelijke Ontwikkeling.

Over de voortgang van het project zal aan het einde van elk kwartaal schriftelijk worden gerapporteerd op basis van de voornoemde beheeraspecten. Daarvoor wordt gebruik gemaakt van het zogenaamde A-viertje. Deze rapportage wordt bovendien in het Afstemmingsoverleg (AO) met de verantwoordelijk portefeuillehouder besproken ter voorbereiding van de noodzakelijke bestuurlijke besluitvorming over specifieke deelproducten.

Bijlagen