

Uitvoeringsprogramma Economie
en Recreatie & Toerisme Aalsmeer

VOOR EEN BLOEIENDE ECONOMIE



Gemeente Aalsmeer

Uitvoeringsprogramma Economie
en Recreatie & Toerisme Aalsmeer

VOOR EEN BLOEIENDE ECONOMIE

Aangeboden aan

Gemeente Aalsmeer, 18 oktober 2019

Auteurs

Maarten Kruger, Daniëk Nijland en Bart van Rijkom (Bureau BUITEN),
in opdracht van de gemeente Aalsmeer

Inhoudsopgave



1	Inleiding en structuur	6
2	Uitvoeringsprogramma 2020-2022: acties per speerpunt	11
	Speerpunt 1.	12
	Versterken lokaal en regionaal vestigingsklimaat voor bedrijven	
	Speerpunt 2.	13
	Sterk, toekomstbestendig en duurzaam	

Speerpunt 3.	14
Wendbare en inclusieve arbeidsmarkt	
Speerpunt 4.	15
Aalsmeer als bloem- en waterrijke Leisurebestemming	



Inleiding en structuur

HOOFDDOEL EN STATUS

Voor u ligt het Uitvoeringsprogramma Economie en Recreatie en Toerisme Aalsmeer 2020-2022. Dit programma bevat concrete acties voor de komende drie jaar om de ambities van de nieuwe 'Agenda Economie en Recreatie & Toerisme Aalsmeer' te bereiken. Hoofddoel van deze nieuwe agenda is het versterken van de economische en toeristisch-recreatieve structuur in Aalsmeer.

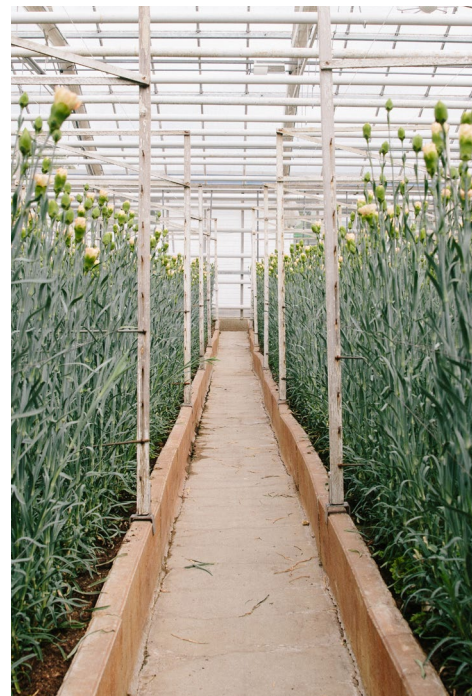
TOTSTANDKOMING UITVOERINGSPROGRAMMA

De nieuwe 'Agenda Economie en Recreatie & Toerisme Aalsmeer' is een herijking van de Economische Agenda 2016-2020 en Recreatie en Toerisme Agenda 2016-2020 en vervangt deze documenten. Op dezelfde manier vervangt voorliggend document de vorige (aparte) uitvoeringsprogramma's Economie en Recreatie en Toerisme. Het betreft geen radicale koerswijziging ten opzichte van het eerdere beleid, maar een gerichte aanscherping en samenvoeging van beide vorige uitvoeringsprogramma's.

Dit uitvoeringsprogramma is, net als de nieuwe agenda, tot stand gekomen op basis van input van Ondernemend Aalsmeer, ondernemers uit verschillende sectoren uit de gemeente, regionale stakeholders, Raadsleden en beleidsmedewerkers van verschillende ambtelijke disciplines. In de agenda leest u meer over het proces.

STRUCTUUR UITVOERINGSPROGRAMMA

Het nieuwe uitvoeringsprogramma is ingedeeld volgens de vier speerpunten die in de nieuwe economische agenda centraal staan. Dit zijn:



SPEERPUNT

1

Versterken lokaal en regionaal vestigingsklimaat voor bedrijven.

Thema's
werklocaties en bedrijfshuisvesting;
woon- en leefklimaat; multimodale
bereikbaarheid.

SPEERPUNT

2

Sterk, toekomstbestendig en
duurzaam ondernemerschap
stimuleren.

Thema's
ondersteunen ondernemers;
stimuleren organisatiegraad en
onderlinge samenwerking
ondernemers; stimuleren verduur-
zaming en innovatie; ondersteunen
sierteeltsector.

SPEERPUNT

3

Wendbare en inclusieve arbeidsmarkt.

Thema's
Verruimen aanbod op de arbeids-
markt; internationalisering van
de arbeidsmarkt; kwalitatieve aan-
sluiting vraag-aanbod; inclusieve
arbeidsmarkt.

SPEERPUNT

4

Aalsmeer als bloem- en waterrijke
leisurebestemming.

Thema's
Promotie van Aalsmeer; Bereikbare
en vindbare toeristisch-recreatieve
voorzieningen; Meer en beter
verbonden aanbod; Toekomst
waterrecreatie en Westeinderplassen.



INLEIDING



1 Uitvoering en samen- werking met stakeholders

Dit Uitvoeringsprogramma kent een gedeeld eigenaarschap. Op bijna alle thema's geldt dat de gemeente de samenwerking met andere partijen moet opzoeken. Het gaat hierbij om stakeholders op verschillende schaalniveaus: lokaal (Ondernemend Aalsmeer, ondernemers, maatschappelijke instellingen, belangenverenigingen, bewoners, etc.) en regionaal (AM-regio, MRA, provincie, etc.). In de agenda is een stakeholderanalyse opgenomen. In dit Uitvoeringsprogramma staat per actie beschreven met welke stakeholder(s) samenwerking vereist is.

Het uitvoeringsprogramma is een dynamisch document, waarin de speerpunten in de Economische Agenda vertaald zijn in concrete acties voor de komende jaren. Jaarlijks bekijkt de gemeente in samenspraak met Ondernemend Aalsmeer en andere stakeholders of er aanleiding is om nieuwe acties toe te voegen, aanpassingen door te voeren of van bepaalde acties af te zien.

LEESWIJZER

Vanaf de volgende pagina zijn de acties voor de komende jaren per speerpunt en vervolgens per thema binnen het speerpunt weergegeven. Steeds is aangegeven wat voor actie het betreft (eenmalig project, jaarlijks terugkerend, of continue inzet), wie de trekker van de actie is (de gemeente of een andere partij), welke stakeholders betrokken moeten worden bij de uitvoering, en wat de globale planning is van de actie.

UITVOERINGSPROGRAMMA 2020-2022: ACTIES PER SPEERPUNT

Nr.	Project/Actie	Type actie	Trekker(s)	Stakeholders	Planning		
Speerpunt 1. Versterken lokale en regionale vestigingsklimaat voor bedrijven					2020	2021	2022
1.1 Werklocaties en bedrijfshuisvesting							
1.1.1	Visie en Strategie Werklocaties Aalsmeer opstellen	Project	Gemeente	Green Park, OA, AM-regio, Plabeka	X	-	-
1.1.2	Uitvoering acties strategie werklocaties (bv. herstructurering, nieuwe planontwikkeling, transformatie, etc.), in regionale afstemming	Project	Gemeente	AM-regio, MRA/ Plabeka, Provincie , OA/ondernemers	-	X	X
1.1.3	Scan kansen duurzaamheid werklocaties	Project	Gemeente	OA, Green Park, ondernemers	X	-	-
1.1.4	Uitgifte kavels Green Park Aalsmeer	Continu	Green Park Aalsmeer	Gemeenten Aalsmeer, Uithoorn		Continu	
1.1.5	Voortzetten samenwerking EZ in de AM-Regio (Uitvoering EZ-Agenda en Plabeka)	Continu	AM-Regio & gemeente	AM-regio gemeenten		Continu	
1.1.6	Voortzetten samenwerking werklocatiebeleid binnen Plabeka & afstemming in AM- en MRA-verband (o.a. bovenregionale vestigers, hogere milieucategorieën)	Continu	AM-Regio/MRA	Gemeente		Continu	
1.2 Woon- en leefklimaat Aalsmeer							
1.2.1	Versterken Retailstructuur en Verblijfskwaliteit winkelcentra conform inzet in de retailvisie (& afbouwen verspreid aanbod)	Continu	Gemeente	Ondernemersfondsen winkeliers-verenigingen		Continu	
1.2.2	Ontwikkeling ‘Green Square’ op Green Park Aalsmeer: meedenken, afstemming met retail, congres- en leisure aanbod, faciliteren.	Continu	Green Park Aalsmeer	Gemeente		Continu	
1.2.3	Faciliteren, meedenken, kaders stellen voor nieuwe locaties cultuur- en leisure functies in geval van transformatie Studio's Aalsmeer	Project	Ontwikkelaar(s), Studio's Aalsmeer	-	-	X	-
1.2.4	Verbeteren leefbaarheid i.r.t. Schiphol: Lobby hinder-reductie en landzijdige maatregelen (o.a. Omgevingsfonds)	Continu	Gemeente	Schiphol		Continu	
1.2.5	Afstemming Economische Agenda met Woonagenda	Actie	Gemeente	-	X	-	X
1.3 Multimodale fysieke en lokale bereikbaarheid							
1.3.1	Leveren input op mobiliteitsagenda vanuit EZ-beleid	Project	Gemeente		X	-	-
1.3.2	Fietsverbindingen rond de Westeinderplassen verbeteren	Continu	Gemeente	Gebruikers	-	X	X
1.3.3	Gesprekken met Vervoerregio Amsterdam, met het doel de (OV) bereikbaarheid van werklocaties te verbeteren	Continu	Gemeente	Gemeente		Continu	
1.3.4	Meedenken en faciliteren betere digitale bereikbaarheid (zowel glasvezel als 5G)	Continu	Gemeente	Gemeente		Continu	

Nr.	Project/Actie	Type	Trekker(s)	Stakeholders	Planning		
Speerpunt 2. Sterk, toekomstbestendig en duurzaam ondernemerschap					2020	2021	2022
2.1 Ondersteunen ondernemen met vraaggericht accountmanagement							
2.1.1	Vereenvoudigen en verbeteren vergunningverlening	Continu	Gemeente	Ondernemers		Continu	
2.1.2	Accountmanagementplan opstellen	Project	Gemeente	Ondernemers	X	-	-
2.1.3	Continueren en professionaliseren accountmanagement t.b.v. MKB'ers en grote bedrijven	Continu	Gemeente	Ondernemers		Continu	
2.1.4	Zzp'ers vraaggestuurd ondersteunen (informatievoorziening en doorverwijzen bij vragen over bedrijfshuisvesting, ...)	Continu	Gemeente	Zzp'ers		Continu	
2.2 Stimuleren organisatiegraad en onderlinge samenwerking ondernemers							
2.2.1	Verkiezing onderneming van het jaar (om het jaar)	Evenement	OA	Gemeente, ondernemers			
2.2.2	Programma ZAAI voor startende ondernemers doorzetten en verder ontwikkelen	Project	Gemeente	OA			
2.2.3	Voortzetten steun en intensiveren samenwerking met MVO Platform	Actie	Gemeente, OA, MVO, platform	Ondernemers, leden, platform			
2.2.4	Verhogen organisatiegraad en kennisdeling ondernemers. OA trekt, gemeente denkt mee en faciliteert waar mogelijk	Continu	Ondernemend Aalsmeer	Gemeente			
2.2.5	Periodieke overleggen wethouder EZ met vertegenwoordiging OA en met vertegenwoordiging R&T ondernemers (onderdeel van 2.1.2; accountmanagementplan)	Gesprek					
2.3 Stimuleren verduurzaming economie en transitie naar circulaire economie							
2.3.1	Kansenscan Circulaire Economie op Werklocatie Green Park Aalsmeer en Royal Flora Holland terrein en plan van aanpak CE opstellen	Project	Gemeente	Green Park Aalsmeer, Royal Flora Holland		-	-
2.3.2	Ondernemers wijzen op subsidiemogelijkheden (bv. HIRB-regeling en andere provinciale regelingen), vraaggestuurd	Continu	Gemeente	Ondernemend Aalsmeer		Continu	
2.3.3	Communicatiestrategie Fietsenplan voor Ondernemers	Continu	Gemeente	Ondernemend Aalsmeer		Continu	
2.4 Ondersteunen positie Greenport Aalsmeer							
2.4.1	Versterken sierteeltsector, continuering bijdrage aan Greenport Aalsmeer (o.a. modernisering/verduurzaming glastuinbouw) en versterken positionering Aalsmeer in GPA	Continu	Greenport Aalsmeer	Gemeente		Continu	
2.4.2	Stimuleren transformatie verouderde glastuinbouwgebieden en samen optrekken met GPA-gemeenten op gemeente-overstijgende dossiers (b.v. regionale agendering, LIB, PRV)	Continue	Greenport Aalsmeer	Gemeente		Continu	

Nr.	Project/Actie	Type	Trekker(s)	Stakeholders	Planning		
Speerpunt 3. Wendbare en inclusieve arbeidsmarkt					2020	2021	2022
3.1 Betere aansluiting vraag en aanbod op de arbeidsmarkt							
3.1.1	Nieuw Portal (werktitel 'Werken in Aalsmeer'): platform voor kleine ondernemers en zzp'ers	Project	Gemeente, OA	Zzp'ers, ondernemers	X	-	-
3.1.2	Komen tot een plan voor betere aansluiting van vraag en aanbod op de arbeidsmarkt	Continu	Gemeente	Buurgemeenten, Wellant College, regionale onderwijs-partijen, werkgevers ondernemers		Continu	
3.1.3	Komst FloriWorld benutten om de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt te verbeteren (d.m.v. lespakketten en/of schoolbezoeken)	Continu	Gemeente en onderwijsinstellingen	FloriWorld, Green Port Aalsmeer		Continu	
3.1.4	Continueren inzet binnen House of Skills, gericht op het passend (om)scholen van werknemers van alle leeftijden.	Continu	House of Skills (samenwerking in MRA-verband)	Gemeente		Continu	
3.1.5	Shortlist bereikbaarheidsmaatregelen werklocaties voor personeel opstellen, i.s.m. ondernemers	Continu	Gemeente	Ondernemers	-	X	-
3.2 Internationalisering van de arbeidsmarkt							
3.2.1	Koppeling met woonagenda: arbeidsmigranten als aparte doelgroep opnemen	Project	Gemeente	-	X	-	-
3.2.2	Onderzoek omvang en aard regionale opgave huisvesting en voorzieningen voor arbeidsmigranten	Project	Gemeente i.s.m. buur-/ Greenport-gemeenten	-	-	X	-
3.3 Inclusieve arbeidsmarkt							
3.3.1	In accountmanagementplan (actie 2.2.4) acties opnemen om inclusiviteit op de arbeidsmarkt en MVO-beleid te bevorderen. Afstemming met beleid Werk & Inkomen	Actie	Gemeente	-	X	-	-
3.3.2	Mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt aan werk helpen (Werkplein AA)	Continu	Gemeente	Ondernemers	-	X	X

Nr.	Project/Actie	Type	Trekker(s)	Stakeholders	Planning		
Speerpunt 4. Aalsmeer als bloem- en waterrijke leisurebestemming					2020	2021	2022
4.1 Promotie van Aalsmeer							
4.1.1	Continuering online marketingstrategie Visit Aalsmeer. O.a.: verder inrichten website en social media; influencer marketing; nieuw foto- en videomateriaal; online campagne NL markt	Continu	Gemeente	Ondernemers		Continu	
4.1.2	Monitoren bereik communicatiemiddelen Visit Aalsmeer via maandelijkse rapportage	Continu	Gemeente	-		Continu	
4.1.3	Implementeren huisstijlhandboek en beeldmerk: ontwikkelen campagnestijl en toolkit voor ondernemers	Project	Gemeente	Ondernemers	X	-	-
4.1.4	BooQi Visit Aalsmeer: maken van boekje met oplage van 5.000 dat bij ondernemers komt te liggen	Project	Gemeente	Ondernemers	X	-	-
4.1.5	Plan voor ‘village dressing’ (incl. vormgeven entrees) laten opstellen en uitvoeren	Project	Gemeente	Ondernemers	X	X	-
4.1.6	Afnemen partnership pakket Amsterdam & Partners voor Visit Aalsmeer	Jaarlijks	Gemeente	-	X	X	X
4.1.7	Deelnemen aan bezoekersonderzoek MRA	Continu	Gemeente	-		Continu	
4.1.8	Monitoren overnachtingen via digitaal nachtregister	Continu	Gemeente	-		Continu	
4.1.9	Onderzoeken mogelijkheden voor incorporeren van boekingssysteem in website Visit Aalsmeer	Project	Gemeente	Ondernemers	X	-	-
4.1.10	Opstellen en uitvoeren van jaarplan voor Visit Aalsmeer	Jaarlijks	Gemeente	Ondernemers	X	X	X
4.1.11	Onderzoeken terugkeer fysiek informatiepunt	Project	Gemeente	Ondernemers	X	-	-
4.2 Bereikbare en vindbare toeristisch-recreatieve voorzieningen							
4.2.1	Bewegwijzering naar toeristisch-recreatieve attracties, retail en horecagelegenheden op orde brengen en houden	Continu	Gemeente	Ondernemers	X	-	-
4.2.2	Onderzoek parkeerfaciliteiten touringcars	Project	Gemeente	-	X	-	-
4.2.3	Realiseren pontverbinding ringvaart nabij Praamplein (onderdeel Fortenroute)	Project	Gemeente	-	X	-	-
4.2.4	Realiseren kanoroute	Project	Gemeente	-	-	X	-

Nr.	Project/Actie	Type	Trekker(s)	Stakeholders	Planning		
Speerpunt 4. Aalsmeer als bloem- en waterrijke leisurebestemming (vervolg)					2020	2021	2022
4.2.5	Versterking recreatiesteunpunt Takkade	Project	Gemeente	-	-	X	-
4.2.6	Opzetten deelfietssysteem voor recreanten	Project	Gemeente	Vervoerregio	X	-	-
4.2.7	Onderzoeken kansen fietsverbinding Hogedijk	Project	Gemeente	HHRS	-	-	X
4.2.8	Zzp'ers vraaggestuurd ondersteunen (informatievoorziening en doorverwijzen bij vragen over bedrijfshuisvesting, ...)	Project	Gemeente	HHRS	-	-	X
4.2.9	Bereikbaarheid van toeristisch-recreatieve voorzieningen agenderen voor mobiliteitsagenda en visie Westeinder	Actie	Gemeente	-	X	-	-
4.3 Verbinding bestaand aanbod en toevoegen nieuw aanbod							
4.3.1	Verkiezing onderneming van het jaar (om het jaar)	Project	Floriworld, ondernemers	Gemeente, OA, SAWP			
4.3.2	Programma ZAAI voor startende ondernemers doorzetten en verder ontwikkelen	Continu	Ondernemers	Gemeente (faciliteert, stimuleert)		Continu	
4.3.3	Voortzetten steun en intensiveren samenwerking met MVO Platform	Ca. 2 keer per jaar	Gemeente en buurgemeenten	Ondernemers	X	X	X
4.3.4	Verhogen organisatiegraad en kennisdeling ondernemers. OA trekt, gemeente denkt mee en faciliteert waar mogelijk	Project	Gemeente	SLS, HHRS, IMOSS	X	X	-
4.3.5	Periodiek e overleggen wethouder EZ met vertegenwoordiging OA en met vertegenwoordiging R&T ondernemers (onderdeel van 2.1.2; accountmanagementplan)	Project	Gemeente	Recreatie NH, Stichting Bovenlanden, ondernemers, buurgemeenten	-	X	X
4.4 Toekomst waterrecreatie en Westeinderplassen							
4.4.1	Opstellen (2020) en uitvoeren (vanaf 2021) integrale gebiedsvisie Westeinderplassen	Project	Gemeenten in het gebied	Provincies, HHRS, OA/ SAWP, ondernemers, inwoners, natuurpartijen	X	Uitvoering:	continu
4.4.2	Vervolgplan Drechtdoorsteek opstellen en uitvoeren	Project	Gemeenten in gebied	Zie bovenstaand		X	X

