

Naam: E. Leppink
Datum: 31 januari 2019
Team/teamonderdeel: CCA Concerncontrol en Advies
Telefoonnummer: 8119

Collegevoorstel

Onderwerp	Vertegenwoordiging AVA Twence bv
Advies	Hamerstuk
Is er een uiterste behandeldatum?	Ja, 12 februari 2019
Portefeuillehouder	A.L. Langius
Openbaar	Openbaar
Raadsvoorstel of raadsbrief	Raadsbrief

Toelichting voor de openbare besluitenlijst:

De gemeente Almelo is aandeelhouder in Twence bv. Door de toenemende complexiteit van de omgeving waarin Twence opereert is samen met de gemeente Oldenzaal onderzocht op welke wijze het aandeelhouderschap Twence geprofessionaliseerd kan worden.

Voorgesteld besluit

1. De burgemeester besluit: Dhr. A.R. Bresters, tot wederopzegging te machtigen, om de gemeente Almelo in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Twence bv te vertegenwoordigen.
2. De burgemeester besluit: De verleende machtigingen aan de wethouders A.L. Langius en A. Maathuis, om de gemeente Almelo in de AVA van Twence te vertegenwoordigen, in te trekken.
3. De raad door middel van bijgaande raadsinformatiebrief te informeren over dit besluit.

Inleiding

De gemeente Almelo is aandeelhouder in Twence bv. Door de toenemende complexiteit van de omgeving waarin Twence opereert is samen met de gemeente Oldenzaal onderzocht op welke wijze het aandeelhouderschap Twence geprofessionaliseerd kan worden.

Beoogd effect

Professionalisering van het aandeelhouderschap Twence.

Argumenten voor

- 1.1 *Professionalisering is wenselijk in verband met complexiteit van de omgeving van Twence*
Twence opereert in een omgeving die steeds complexer wordt. De afvalmarkt en energiemarkt waarin Twence opereert is volatiel en sterk aan volume- en prijsschommelingen onderhevig. Daarnaast is er sprake van een internationale component. Een deel van de aandeelhoudende gemeenten heeft recentelijk samenwerking gezocht met Duitse gemeenten (w.o. Münster), om het afval, door tussenkomst van Twence, over en weer, te verwerken. Daarnaast verwerkt de onderneming een behoorlijke hoer veelheid afval uit Groot-Brittannië en is op dit moment niet duidelijk welke gevolgen de Brexit, in welke vorm dan ook, heeft voor Twence. Voorts wordt afval uit het voormalig Oostblok verwerkt. De onderneming opereert aldus in een volledige commerciële, internationale (afval-)markt, waarover binnen de gemeentelijke organisatie onvoldoende kennis aanwezig is.

1.2 *De huidige strategie van Twence vraagt om nadere professionalisering van de vertegenwoordiging in de AVA.*

Een meerderheid van de aandeelhouders heeft in de AVA van 20 april 2017 besloten Twence mede door te ontwikkelen tot duurzaamheidsbevorderaar. De bedrijfsactiviteiten van Twence richten zich al lang niet meer slechts op haar oorspronkelijk taak van afvalverwerking, maar omvatten steeds meer activiteiten op het gebied van duurzaamheid en energietransitie. Dit stelt andere eisen aan de onderneming en leidt tot nieuwe vraagstukken die zowel bedrijfseconomisch als strategisch van aard zijn. Deze vraagstukken zijn complex van aard en vragen om een gedegen inhoudelijke beoordeling en inschatting van de risico's.

De jaarlijkse investeringen variëren de komende jaren tot en met 2026 tussen de € 10 miljoen en € 30 miljoen. De investeringen zijn gebaseerd op een gedetailleerd investeringsplan van de directie van Twence.

De aandeelhouderswaarde voor de gemeente Almelo (11,18%) vertegenwoordigt een bedrag van meerdere miljoenen euro's. De gemeente Almelo ontving in 2018 van Twence een dividend van € 341.000,--. In 2019 is een (incidenteel hoger) dividend van € 750.000,- geraamd.

1.3 *Twence en de aandeelhoudende gemeenten staan voor belangrijke strategische keuzes.*

De onderneming Twence staat samen met haar eigenaren (aandeelhouders) voor een stevige en mooie uitdaging om binnen voornoemde complexe context, de juiste keuzes te maken als het gaat om duurzaamheid in relatie tot de winstgevendheid van de onderneming. In 2022 loopt bovendien het afvalleveringscontract van alle aandeelhoudende gemeenten met Twence af. De heroverweging van het al dan niet opnieuw aangaan van een afvalleveringscontract met Twence is in het licht van eerder beschreven complexiteit in de afval- en energiemarkt en de voorgenomen initiatieven in het kader van duurzaamheid eveneens een volgend complex vraagstuk, waarover de gemeente Almelo een standpunt zal moeten innemen.

Binnen de gemeente Almelo is onvoldoende kennis en kunde aanwezig op het gebied van de energiemarkt, afvalmarkt, ondernemingsrecht, grensoverschrijdende publiek-publieke samenwerking en de beoordeling van "risicovolle" en "noodzakelijke" investeringen in de energie- en afvalmarkt.

1.4 *Het beoogde mandaat geeft een impuls aan de professionalisering van het aandeelhouderschap.*

Geadviseerd wordt dhr. A.R. Bresters namens de gemeente Almelo af te vaardigen in de AVA. De heer Bresters beschikt over specifieke kennis op het gebied van de afvalverwerking, de energiemarkt, duurzaamheid en ondernemingsrecht. Door de inzet van dhr. Bresters verwachten we dat er een belangrijke impuls gegeven wordt aan de professionalisering van het aandeelhouderschap Twence door de gemeenten Oldenzaal en Almelo en daarmee indirect ten behoeve van de overige aandeelhouders.

Kanttekeningen

1.1 *Het college blijft verantwoordelijk voor de standpuntbepaling inzake onderwerpen in de AVA van Twence.*

Het college laat zich inhoudelijk ondersteunen en extern vertegenwoordigen in de AVA van Twence. Het college blijft echter zelf verantwoordelijk voor de standpuntbepaling inzake onderwerpen die in de AVA van Twence aan de orde komen. De gemandateerd vertegenwoordiger dient vervolgens het standpunt van het college uit te dragen. Indien nodig kan het mandaat door het college ingetrokken worden.

2.1 *Het college dient in voorkomende gevallen afzonderlijk te besluiten om een machtiging te verstrekken aan een ander persoon dan Dhr. Bresters.*

Indien Dhr. Bresters verhinderd is, zal een keuze gemaakt dienen te worden wie alsdan de gemeente Almelo in de AVA vertegenwoordigt. Dit vereist een afzonderlijk collegebesluit. Vooralsnog heeft de heer Bresters rekening gehouden met de data waarop de AVA plaats zal vinden (2x per jaar).

Alternatieven

- *Dhr. Bresters geen mandaat verlenen om de gemeente Almelo te vertegenwoordigen in de AVA van Twence.*
In dat geval blijft Dhr. Langius de gemeente Almelo vertegenwoordigen in de AVA.

Kosten, opbrengsten, dekking en preventief toezicht

De inzet van dhr. Bresters zal naar verwachting in 2019 maximaal € 19.000,-- bedragen. De kosten worden verdeeld tussen de gemeente Oldenzaal en de gemeente Almelo, naar rato van het aantal aandelen. De kosten voor de gemeente Almelo bedragen maximaal 69,5% van € 19.000 = € 13.200, en worden gedekt uit het budget voor advieskosten in het kader van bestuursondersteuning (104151-4380).

Uitvoering

De heer Bresters zal ten behoeve van iedere AVA Twence op basis van de agenda een inhoudelijke annotatie ten behoeve van het college voorbereiden. Deze wordt intern zowel ambtelijk als bestuurlijk (weth. Langius) voorbesproken. Na bespreking van de annotatie in het college van B&W zal dhr. Bresters de bevindingen/standpunten van de gemeente Almelo in de AVA, namens de gemeente Almelo, uitdragen.

Dhr. Bresters zal tevens zitting nemen in de ambtelijke voorbereidingsgroep Twence.

Bijlagen

- Burgemeestersbesluit machtiging (INT-66478)
- Concept raadsinformatiebrief (RAAD-5311)

Procesinformatie

Intern overleg

Het voorstel is afgestemd met de concerncontroller.

Afstemming met portefeuillehouder

Het voorstel is afgestemd met de verantwoordelijk portefeuillehouder en de burgemeester en is akkoord bevonden.

Directie-advies

B&W voorstel standaard

Communicatie over het besluit

Regulier. De raad wordt via bijgaande raadsinformatiebrief geïnformeerd. De aandeelhoudende gemeenten van Twence, de directie van Twence en Vuilverwerkingsbedrijf Noord Groningen zullen door de huidige vertegenwoordiger in de AVA per mail geïnformeerd worden.