



-Concept-
JAAARREKENING
EUREGIO
2019

Inhoud

1 EUREGIO	3
Inleiding	3
Balans	7
Exploitatie-overzicht	9
Kasstroom-overzicht	10
01 Intern beheer	11
01.1 Intern beheer	13
01.100 Intern beheer	17
15 Economie en Toerisme	19
15.2 Maatschappelijke Ontwikkeling	21
15.200 Maatschappelijke Ontwikkeling	27
15.201 PREpare	28
15.202 Kaderproject Prioriteit II	29
15.203 Kunstverbinding	30
15.204 CROCO	31
15.3 Economie en arbeidsmarkt	32
15.300 Economie en arbeidsmarkt	40
15.301 UNLOCK	41
15.302 Grenzelose Toeristische Innovatie	43
15.303 GIP EUREGIO	45
15.304 GTI II	46
15.4 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	47
15.400 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	54
15.402 Regionaal Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW)	55
15.403 Bereikbaarheid via Lucht	56
15.404 LIVING Vecht-Dinkel	57
15.405 EUREGIO Rail	58
15.5 INTERREG	59
15.501 Regionaal Programmamanagement INTERREG V	65
15.502 Certificeringsautoriteit INTERREG V	67
15.503 First Level Control INTERREG V	68
16 Algemeen financieel beheer	70
16.6 Algemeen financieel beheer	72
16.600 Algemeen financieel beheer	73
1 EUREGIO	74
Bijlage	74
Jaarverslag	88
Paragrafen	91
Ledenbijdragen	94

Inleiding

1. Opmerking vooraf

Voor het begrotingsjaar 2016 heeft de EUREGIO voor het eerst een begroting opgesteld die voldoet aan de begrotingsvoorschriften *Neues kommunales Finanzmanagement für Gemeinden im Land Nordrhein-Westfalen* (NKFG NRW).

Conform art. 3 lid 3 van de Overeenkomst tussen de deelstaat Nordrhein-Westfalen, de deelstaat Niedersachsen, de Bondsrepubliek Duitsland en het Koninkrijk der Nederlanden over grensoverschrijdende samenwerking tussen territoriale gemeenschappen of autoriteiten van 23 mei 1991 (Verdrag van Anholt) is het grensoverschrijdende openbaar lichaam onderworpen aan het recht van de verdragsluitende staat waarin het openbaar lichaam gevestigd is, tenzij in de Overeenkomst anders wordt bepaald. Aangezien het Secretariaat in Gronau gevestigd is en het verder in het Verdrag van Anholt aan relevante bepalingen ontbreekt, is het openbaar lichaam EUREGIO onderworpen aan de wetgeving voor gemeenten in Nordrhein-Westfalen, die voorziet in een begroting en financiële verslaglegging volgens de uitgangspunten van het *Neues Kommunales Finanzmanagement* (NKF).

Conform § 95 van de *Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen* (GO NRW) in combinatie met het *Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit NRW* (GkG) dient na afloop van elk begrotingsjaar een jaarrekening te worden opgesteld.

De jaarrekening bestaat overeenkomstig § 38 van de *Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen* (KomHVO NRW) uit:

1. het exploitatie-overzicht
2. het kasstroom-overzicht
3. de productgerelateerde deelrekeningen
4. de balans en
5. de bijlage.

Een directieverslag is bijgevoegd.

Als extra bijlagen zijn opgenomen:

- de paragrafen, onder meer aangevuld met een overzicht en beoordeling van de risico's, met name ter informatie van de Nederlandse leden, voor wie een dergelijke risicobeoordeling gebruikelijk is op grond van het 'Besluit Begroting en Verantwoording' (BBV).
De Bezirksregierung Münster voert op dit onderdeel geen controle uit.
- een overzicht van de ledenbijdragen.

De ontwerp-jaarrekening wordt opgesteld door de directeur-bestuurder in zijn hoedanigheid van financieel beheerder en door het bestuur goedgekeurd. Na controle door de auditcommissie of het *Rechnungsprüfungsamt* en na overlegging door het bestuur en de EUREGIO-Raad volgt goedkeuring door de algemene ledenvergadering.

Voorafgaand aan deze procedure vindt bij de EUREGIO bovendien een niet wettelijk voorgeschreven overleg in de Begeleidingsgroep Financiën plaats.

2. EUREGIO

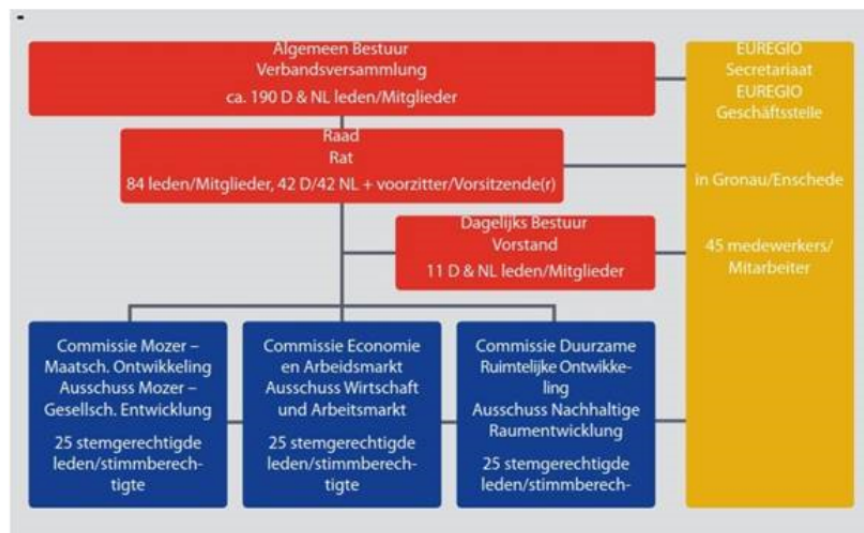
Het grensoverschrijdend openbaar lichaam EUREGIO (hierna de EUREGIO genoemd) is een grensoverschrijdend samenwerkingsverband dat momenteel een gebied van 129 Duitse en Nederlandse gemeenten, Kreise en Waterschappen omvat. Overeenkomstig art. 15 lid 3 van zijn statuten wordt het grensoverschrijdende lichaam in en buiten rechte vertegenwoordigd door de voorzitter van het bestuur of diens plaatsvervanger, en in zijn dagelijkse activiteiten door de directie.

Sinds haar oprichting in 1958 heeft de EUREGIO de taak de regionale grensoverschrijdende samenwerking van haar leden te bevorderen, ondersteunen en coördineren. Zij bevordert de grensoverschrijdende afstemming en coördinatie tussen publiekrechtelijke instanties, overheden en maatschappelijke groeperingen en adviseert haar leden, burgers, ondernemers, samenwerkingsverbanden en overheden over grensoverschrijdende kwesties. De EUREGIO is daarnaast voor haar leden grensoverschrijdend actief om hun gezamenlijke belangen te behartigen tegenover internationale, nationale en andere instanties. Het uiteindelijke doel van de EUREGIO is één gemeenschappelijk 'verzorgingsgebied' te creëren. Haar visie en de belangrijkste actiegebieden worden beschreven in het gezamenlijk ontwikkelde strategisch concept 'EUREGIO 2020'. Daarin worden ook de drie speerpunten genoemd:

- a) Maatschappelijke ontwikkeling. Dit speerpunt omvat de themagebieden onderwijs, sociaal-culturele ontmoetingen, gezondheid en openbare veiligheid.
- b) Economie met de themagebieden innovatie in het MKB, arbeidsmarkt en kwalificatie alsook toerisme.
- c) Duurzame ruimtelijke ontwikkeling. Hiertoe behoren de themagebieden ruimtelijke ontwikkeling, infrastructuur en verkeer.

De strategie wordt momenteel in werkgroepen en in de organen van de EUREGIO bijgesteld en geactualiseerd, en zal vanaf 2021 worden voortgezet als Strategie 'EUREGIO 2030'.

De EUREGIO is als volgt georganiseerd. Het hoogste orgaan is de algemene ledenvergadering, waarin alle leden vertegenwoordigd zijn. De EUREGIO-Raad is het centrale orgaan voor overleg en besluitvorming en komt in de regel drie keer per jaar bijeen. De EUREGIO-Raad bestaat uit 84 leden: 42 uit Nederland en 42 uit Duitsland. De besluiten van dit orgaan worden voorbereid en de uitvoering ervan gewaarborgd door het Dagelijks Bestuur, waarin vijf Duitse en vijf Nederlandse hoge ambtenaren en de voorzitter van de EUREGIO-Raad zitting hebben. Het inhoudelijk vooroverleg vindt plaats in de drie commissies 'MOZER – maatschappelijke ontwikkeling', 'Economie en arbeidsmarkt' en 'Duurzame ruimtelijke ontwikkeling'.



De voorbereiding en uitvoering van besluiten van het bestuur en de Raad vallen onder de verantwoordelijkheid van het Secretariaat, dat over ruim veertig medewerkers beschikt.

Los van haar overige taken zijn aan de EUREGIO de taken van het Regionale Programmamanagement INTERREG V A en van de zogenaamde Certificeringsautoriteit INTERREG V A overgedragen, en is bij de EUREGIO een First-Level-Control-instantie voor het INTERREG V A-programma gevestigd.

3. Kenmerken en toepassing van Neues Kommunales Finanzmanagement (NKF)

Een centraal kenmerk van het NKF is de indeling in zeventien bindend verklaarde productgebieden.

Veel taken van de EUREGIO, zoals de uitvoering van het INTERREG-programmamanagement of taken op het gebied van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt, vallen echter niet duidelijk onder een bepaald productgebied. Daarom zijn de taken van de EUREGIO uitsluitend ondergebracht bij de drie productgebieden 01 Intern beheer, 15 Economie en toerisme en 16 Algemeen financieel beheer.

De toewijzing van veel taken aan het productgebied Economie en toerisme komt tegemoet aan het primaire kenmerk van alle actiegebieden van de EUREGIO: grensoverschrijdende samenwerking die beoogt de grensregio maatschappelijk en met name ook economisch verder te ontwikkelen in het belang van zijn inwoners.

Conform de bepalingen van het NKF worden in het exploitatie-overzicht de baten en lasten van het begrotingsjaar weergegeven. Het kasstroom-overzicht bevat een overzicht van ontvangsten en betalingen in het begrotingsjaar en geeft daarmee de liquiditeitspositie weer.

Product-exploitaties en kasstroom-overzichten worden opgesteld op het niveau van de productgebieden, productgroepen en producten, conform onderstaand schema:

De kasstroom-overzichten op het niveau van productgroepen en producten worden voortaan echter weergegeven zonder ontvangsten en betalingen uit gewone bedrijfsvoering, zodat ze alleen nog worden gepubliceerd voor die producten en productgroepen die ontvangsten en betalingen uit investeringsactiviteiten omvatten.

Deze weergave op basis van minimum voorwaarden is bedoeld om een beter overzicht en leesbaarheid van de jaarrekening te verkrijgen.

Openbaar lichaam	Productgebied	Productgroep	Product
EUREGIO	01 Intern Beheer	01.1 Intern Beheer	01.100 Intern Beheer
	15 Economie en Toerisme	15.2 Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200 Maatschappelijke Ontwikkeling
			15.202 Kaderproject Prioriteit II
			15.203 Kunstverbinding
			15.204 CROCO
		15.3 Economie en Arbeidsmarkt	15.300 Economie en Arbeidsmarkt
			15.301 UNLOCK
			15.302 Grenzeloze Toeristische Innovatie
			15.303 GIP EUREGIO
			15.304 GTI II
		15.4 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
			15.402 Regionaal Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW)
			15.403 Bereikbaarheid via Lucht
			15.404 LIVING Vecht-Dinkel
			15.405 EUREGIO Rail
		15.5 INTERREG	15.501 Regionaal Programmamanagement INTERREG V
			15.502 Certificeringsautoriteit INTERREG V
			15.503 First Level Control (FLC) INTERREG V
	16 Algemeen financieel beheer	16.6 Algemeen financieel beheer	16.600 Algemeen financieel beheer

In aanvulling op de product-exploitaties worden de inhoudelijke activiteiten en maatregelen van de productgroepen respectievelijk producten beschreven. Voor zover mogelijk worden hierbij ook cijfers gegeven voor de mate waarin de doelen zijn gerealiseerd.

De baten en lasten alsmede ontvangsten en betalingen worden conform de bepalingen van het NKF cumulatief weergegeven in de voorgeschreven rekeninggroepen.

4. Opmerking bij kasstroom-overzicht

De Gemeindeprüfungsanstalt (GPA) NRW is in het kader van een bovenlokale controle in 2016 tot de conclusie gekomen dat de EUREGIO de door de Certificeringsautoriteit beheerde gelden van het INTERREG-Programma in haar balans moet verantwoorden. De desbetreffende middelen met een bedrag van 30.253.570,68 EUR zijn per 31-12-2019 in de balans onder de activa zijde onder de liquide middelen opgenomen. Een bedrag van gelijke hoogte is in de balans onder de passiva zijde onder overige verplichtingen opgenomen. In het kasstroom overzicht is de toe- en afname van de liquide middelen ten opzichte van het voorgaande jaar afzonderlijk weergegeven. Afzonderlijk van de EUREGIO worden de jaarcijfers van de Certificeringsautoriteit door een externe accountant gecontroleerd.

5. Resultaat van de jaarrekening

De jaarrekening 2019 van de EUREGIO sluit af met een overschot van 183.860,03 EUR. Dat betekent dat het resultaat 150.441,03 EUR beter is dan gepland. De afwijkingen ten opzichte van de begroting worden in de bijlage toegelicht.

Balans
per 31-12-2019

ACTIVA

	EUR	2019 EUR	2018 EUR
1. Vaste activa			
1.1 Immateriële vaste activa		197.785,00	208.629,00
1.2 Materiële vaste activa			
1.2.1 Machines en technische installaties, voertuigen	18.035,00		23.345,00
1.2.2 Technische en administratieve uitrusting	43.506,00	61.541,00	29.351,00
2. Vlottende activa			
2.1 Voorraad			
2.1.1 Grondstoffen en hulpstoffen, goederen		0,00	1.101,86
2.2 Vorderingen en overige activa			
2.2.1 Publiekrechtelijke vorderingen en vorderingen uit overdrachten			
2.2.1.1 Overige publiekrechtelijke vorderingen		1.302.766,60	1.152.792,23
2.2.2 Privaatrechtelijke vorderingen			
2.2.2.1 tegenover prive personen		1.795,15	9.726,63
2.2.3 Overige activa		3.369,43	4.510,65
2.3 Liquide middelen		32.080.447,20	34.420.674,28
3. Overlopende activa		228,53	1.290,63
		33.647.932,91	35.851.421,28

PASSIVA

	EUR	2019 EUR	2018 EUR
1. Eigen vermogen			
1.1 Algemene Reserve		1.253.392,13	1.071.510,49
1.2 Egalisatiereserve		626.696,07	535.755,24
1.3 Overschot		183.860,03	272.822,47
2. Voorzieningen			
2.1 Overige voorzieningen		317.952,86	289.249,76
3. Verplichtingen			
3.1 Verplichtingen uit de levering van goederen en diensten	248.313,24		319.727,00
3.2 Overige verplichtingen	30.467.996,63	30.716.309,87	32.749.099,68
4. Overlopende passiva		549.721,95	613.256,64
		33.647.932,91	35.851.421,28

Exploitatie-overzicht							
Baten en Lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	4.652.637,24	4.070.372,00	0,00	4.385.473,40	315.101,40	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	21.775,69	22.410,00	0,00	73.787,63	51.377,63	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	219.546,68	268.754,00	0,00	258.824,86	-9.929,14	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	7.366,13	1.040,00	0,00	27.123,61	26.083,61	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	-147,47	-70,00	0,00	-449,62	-379,62	0,00
10	= Gewone opbrengsten	4.901.178,27	4.362.506,00	0,00	4.744.759,88	382.253,88	0,00
11	- Personeelskosten	2.681.912,59	2.861.789,00	0,00	2.790.572,56	-71.216,44	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	93.862,84	83.150,00	0,00	121.033,89	37.883,89	0,00
14	- Afschrijvingen	49.423,48	51.036,00	0,00	59.467,29	8.431,29	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	1.803.156,89	1.333.112,00	0,00	1.589.826,11	256.714,11	0,00
17	= Lopende kosten	4.628.355,80	4.329.087,00	0,00	4.560.899,85	231.812,85	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	272.822,47	33.419,00	0,00	183.860,03	150.441,03	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	272.822,47	33.419,00	0,00	183.860,03	150.441,03	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jaarresultaat (= regels 22 en 25)	272.822,47	33.419,00	0,00	183.860,03	150.441,03	0,00
27	- Globale minderlasten		0,00				
28	= Jaarresultaat na aftrek globaal minderlasten (=regels 26 en 27)	272.822,47	33.419,00	0,00	183.860,03	150.441,03	0,00
Opmerking: Verrekeningen van baten en lasten met de algemene Reserve							
29	Verrekende baten bij activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	Verrekende baten bij financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Verrekende lasten bij activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Verrekende lasten bij financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Saldo na verrekening (= regels 29 t/m 32)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kasstroom-overzicht							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat	Raming	daarvan Bevoegdheids overdrachten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat	Vergelijk Raming / Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2) EUR	Bevoegdheids overdrachten naar het volgende jaar EUR
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR		
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	4.775.068,81	4.070.372,00	0,00	4.395.090,10	324.718,10	0,00
3	+ Overige ontvangsten van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	22.589,53	22.410,00	0,00	15.589,26	-6.820,74	0,00
6	+ Kostenvergoedingen, kostenallocaties	248.776,27	268.754,00	0,00	250.037,77	-18.716,23	0,00
7	+ Overige ontvangsten	18.343,19	1.040,00	0,00	26.722,45	25.682,45	0,00
8	+ Rente en overige financiële ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	= Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	5.064.777,80	4.362.576,00	0,00	4.687.439,58	324.863,58	0,00
10	- Betalingen aan personeel	2.562.026,99	2.861.789,00	0,00	2.822.187,46	-39.601,54	0,00
11	- Pensioenbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Betalingen voor materialen en diensten	96.234,04	83.150,00	0,00	120.188,17	37.038,17	0,00
13	- Rente en overige financiële betalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Betalingen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Overige betalingen	1.729.748,71	1.333.112,00	0,00	1.838.106,33	504.994,33	0,00
16	= Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	4.388.009,74	4.278.051,00	0,00	4.780.481,96	502.430,96	0,00
17	= Saldo uit gewone bedrijfsvoering (= regels 9 en 16)	676.768,06	84.525,00	0,00	-93.042,38	-177.567,38	0,00
18	+ Subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	407,23	0,00	0,00	101,00	101,00	0,00
20	+ Ontvangsten uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Ontvangsten uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	= Ontvangsten uit investeringen	407,23	0,00	0,00	101,00	101,00	0,00
24	- Betalingen voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Betalingen voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Betalingen voor de aankoop van kapitaalgoederen	16.774,76	100.400,00	0,00	53.879,79	-46.520,21	0,00
27	- Betalingen voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Betalingen van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	= Betalingen uit investeringen	16.774,76	100.400,00	0,00	53.879,79	-46.520,21	0,00
31	= Saldo uit investeringen (= regels 23 en 30)	-16.367,53	-100.400,00	0,00	-53.778,79	46.621,21	0,00
32	= Overschot / Tekort aan financiële middelen (= regels 17 en 31)	660.400,53	-15.875,00	0,00	-146.821,17	-130.946,17	0,00
33	+ Ontvangst uit de opname en terugbetalingen van kredieten voor investeringen en daaraan economisch gelijkstaande rechtsverhoudingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
34	+ Ontvangsten uit de opname en terugbetalingen van kredieten ter waarborging van de liquiditeit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35	- Betaling voor de aflossing en verlening van kredieten voor investeringen en daaraan economisch gelijkstaande rechtsverhoudingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
36	- Betaling voor de aflossing en verlening van kredieten ter waarborging van de liquiditeit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
37	= Saldo uit financieringsactiviteit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
38	= Wijziging van voorraad eigen financiële middelen (= regels 32 en 37)	660.400,53	-15.875,00	0,00	-146.821,17	-130.946,17	0,00
39	+ Beginvoorraad financiële middelen	47.328.439,82	34.420.674,28	0,00	34.420.674,28	0,00	0,00
40	+ Wijziging van voorraad vreemde financiële middelen	-13.568.166,07	0,00	0,00	-2.193.405,91	-2.193.405,91	0,00
41	= Liquide middelen (= regels 38, 39 en 40)	34.420.674,28	34.404.799,28	0,00	32.080.447,20	-2.324.352,08	0,00

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019	2019	2019		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	39.116,74	0,00	0,00	-88,04	-88,04	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	13.000,00	13.100,00	0,00	13.033,61	-66,39	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	7.366,13	1.040,00	0,00	27.123,61	26.083,61	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	59.482,87	14.140,00	0,00	40.069,18	25.929,18	0,00
11	- Personeelskosten	559.689,66	576.744,00	0,00	539.846,10	-36.897,90	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	91.452,45	83.150,00	0,00	118.791,52	35.641,52	0,00
14	- Afschrijvingen	44.651,32	51.036,00	0,00	57.942,43	6.906,43	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	382.430,78	376.520,00	0,00	319.012,14	-57.507,86	0,00
17	= Lopende kosten	1.078.224,21	1.087.450,00	0,00	1.035.592,19	-51.857,81	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-1.018.741,34	-1.073.310,00	0,00	-995.523,01	77.786,99	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-1.018.741,34	-1.073.310,00	0,00	-995.523,01	77.786,99	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-1.018.741,34	-1.073.310,00	0,00	-995.523,01	77.786,99	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	454.507,05	478.665,00	0,00	465.955,47	-12.709,53	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	5.891,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-570.125,29	-594.645,00	0,00	-529.567,54	65.077,46	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-570.125,29	-594.645,00	0,00	-529.567,54	65.077,46	0,00

Kasstroom-overzicht							
A. Overzicht van betalingen							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bevoegdheid soverdrachte n uit voogaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdheid soverdrachte n naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Subsidies en algemene bijdragen	39.028,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Overige ontvangsten van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	13.223,41	13.100,00	0,00	6.048,82	-7.051,18	0,00
6	Kostenvergoedingen, kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Overige ontvangsten	1.866,19	1.040,00	0,00	26.722,45	25.682,45	0,00
8	Rente en overige financiële ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	54.118,34	14.140,00	0,00	32.771,27	18.631,27	0,00
10	Betalingen aan personeel	451.711,20	576.744,00	0,00	623.217,74	46.473,74	0,00
11	Pensioenbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Betalingen voor materialen en diensten	93.725,92	83.150,00	0,00	117.943,62	34.793,62	0,00
13	Rente en overige financiële betalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Betalingen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Overige betalingen	425.909,90	376.520,00	0,00	458.127,00	81.607,00	0,00
16	Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	971.347,02	1.036.414,00	0,00	1.199.288,36	162.874,36	0,00
17	Saldo uit gewone bedrijfsvoering	-917.228,68	-1.022.274,00	0,00	-1.166.517,09	-144.243,09	0,00
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	101,00	101,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	101,00	101,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van kapitaalgoederen	13.496,60	100.400,00	0,00	52.868,55	-47.531,45	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	13.496,60	100.400,00	0,00	52.868,55	-47.531,45	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-13.496,60	-100.400,00	0,00	-52.767,55	47.632,45	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern beheer
Productgroep	01.1	Intern beheer

Intern beheer

In de afdeling Intern beheer worden de horizontale taken (bedrijfsvoering, organisatie & financiën en PR) voor de EUREGIO gebundeld.

De EUREGIO-organen, dat wil zeggen de drie commissies, het bestuur en de EUREGIO-Raad, komen in beginsel drie keer per jaar bijeen. Het EUREGIO-Secretariaat had ook in 2019 de taak de voorbereiding en follow-up van deze vergaderingen te verzorgen.

Elkaar kennen en elkaar vinden, dat is de basis voor een succesvolle grensoverschrijdende samenwerking. Omdat steeds weer nieuwe thema's van belang zijn en structuren steeds veranderen, blijven het opzetten van grensoverschrijdende netwerken en de advisering / begeleiding bij de Nederlands-Duitse samenwerking belangrijke taken voor de EUREGIO. Daarom organiseert de EUREGIO veel gesprekken en neemt zij zelf aan veel gesprekken deel die gericht zijn op een betere netwerkvorming over de grens heen. Daarnaast is de EUREGIO vertegenwoordigd in diverse organen van de leden, maar ook van andere overheden en organisaties. Hierbij gaat het onder meer om grensoverschrijdende strategieontwikkeling en het regionale afstemmingsproces tussen Nederland en Duitsland.

Aangezien de grensregio's ten opzichte van de centraler gelegen gebieden nog steeds allerlei nadelen ervaren en er tegelijkertijd kansen blijven liggen, behoort ook de belangenbehartiging voor de grensregio tot de prioritaire taken van de EUREGIO.

Zie onderstaande tabel voor nadere informatie.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern beheer
Productgroep	01.1	Intern beheer

Product: Intern beheer			
01.100	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2018	2019	2019
Organisatie, uitvoering en follow-up van vergaderingen - Vergadering Algemeen Bestuur v.h. Nederlands-Duits openbaar lichaam - EUREGIO-Raad - Bestuur - Commissies	1 3 3 10	1 3 3 9	1 3 3 9
Behartiging van de euregionale belangen in regionale en nationale organen en evenementen: - Commissie Grens - Grensoverschrijdend Overleg (NL-NRW-Nds) - INTERREG-Stuurgroep - Regionaal Overleg	3 8 3 5	3 6 3 5	3 8 3 5
Mensen op beleidsniveau en van de gemeentebesturen grensoverschrijdend bijeenbrengen in persoonlijke gesprekken	70	60	70
Vergaderingen over de toekomstige strategische oriëntatie van de EUREGIO en de strategische ontwikkeling van het EUREGIO-gebied (zonder EUREGIO-organen)	20	3	3
Beantwoording van algemene vragen van besturen en burgers over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking (persoonlijk, per mail, per telefoon)	500	200	500
Onderhoud van de website, aantal bezoekers	51.000	55.000	52.000
Presentaties aan bezoekersgroepen en politieke organen	45	40	45
Digitale newsletters	5	5	5
Persberichten per maand	3	2	3
Permanente rapportering over de EUREGIO in de sociale media Facebook en Twitter	3-5 / week	wekelijks	min. wekelijks
Publicatie EUREGIO-jaarverslag	1	1	1
Opstelling van de begroting	1	1	1
Opstelling van de jaarrekening	1	1	1
Afwikkeling van personeelszaken, personeelsondersteuning	45	49	44
Gebouwenbeheer voor gebouwen, magazijnen	3	3	3
Financiële boekhouding, "primanota-boeking"	12.768	12.500	11.547

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern beheer
Productgroep	01.1	Intern beheer

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	39.116,74	0,00	0,00	-88,04	-88,04	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	13.000,00	13.100,00	0,00	13.033,61	-66,39	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	7.366,13	1.040,00	0,00	27.123,61	26.083,61	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	59.482,87	14.140,00	0,00	40.069,18	25.929,18	0,00
11	- Personeelskosten	559.689,66	576.744,00	0,00	539.846,10	-36.897,90	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	91.452,45	83.150,00	0,00	118.791,52	35.641,52	0,00
14	- Afschrijvingen	44.651,32	51.036,00	0,00	57.942,43	6.906,43	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	382.430,78	376.520,00	0,00	319.012,14	-57.507,86	0,00
17	= Lopende kosten	1.078.224,21	1.087.450,00	0,00	1.035.592,19	-51.857,81	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-1.018.741,34	-1.073.310,00	0,00	-995.523,01	77.786,99	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-1.018.741,34	-1.073.310,00	0,00	-995.523,01	77.786,99	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-1.018.741,34	-1.073.310,00	0,00	-995.523,01	77.786,99	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	454.507,05	478.665,00	0,00	465.955,47	-12.709,53	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	5.891,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-570.125,29	-594.645,00	0,00	-529.567,54	65.077,46	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-570.125,29	-594.645,00	0,00	-529.567,54	65.077,46	0,00

Kasstroom-overzicht						
A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering						
Ontvangst- en betalingssoorten	Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
	2018	2019		2019		
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit						
Ontvangsten						
1 uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2 uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	101,00	101,00	0,00
3 uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	101,00	101,00	0,00
Betalingen						
7 voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8 voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 voor de aankoop van kapitaalgoederen	13.496,60	100.400,00	0,00	52.868,55	-47.531,45	0,00
10 voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13 Totaal: (invest. betalingen)	13.496,60	100.400,00	0,00	52.868,55	-47.531,45	0,00
14 Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-13.496,60	-100.400,00	0,00	-52.767,55	47.632,45	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern beheer
Productgroep	01.1	Intern beheer
Product	01.100	Intern beheer

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	39.116,74	0,00	0,00	-88,04	-88,04	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	13.000,00	13.100,00	0,00	13.033,61	-66,39	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	7.366,13	1.040,00	0,00	27.123,61	26.083,61	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	59.482,87	14.140,00	0,00	40.069,18	25.929,18	0,00
11	- Personeelskosten	559.689,66	576.744,00	0,00	539.846,10	-36.897,90	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	91.452,45	83.150,00	0,00	118.791,52	35.641,52	0,00
14	- Afschrijvingen	44.651,32	51.036,00	0,00	57.942,43	6.906,43	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	382.430,78	376.520,00	0,00	319.012,14	-57.507,86	0,00
17	= Lopende koten	1.078.224,21	1.087.450,00	0,00	1.035.592,19	-51.857,81	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-1.018.741,34	-1.073.310,00	0,00	-995.523,01	77.786,99	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-1.018.741,34	-1.073.310,00	0,00	-995.523,01	77.786,99	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-1.018.741,34	-1.073.310,00	0,00	-995.523,01	77.786,99	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	454.507,05	478.665,00	0,00	465.955,47	-12.709,53	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	5.891,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-570.125,29	-594.645,00	0,00	-529.567,54	65.077,46	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-570.125,29	-594.645,00	0,00	-529.567,54	65.077,46	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern beheer
Productgroep	01.1	Intern beheer
Product	01.100	Intern beheer

Kasstroom-overzicht							
A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
	Ontvangsten						
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	101,00	101,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	101,00	101,00	0,00
	Betalingen						
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van kapitaalgoederen	13.496,60	100.400,00	0,00	52.868,55	-47.531,45	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	13.496,60	100.400,00	0,00	52.868,55	-47.531,45	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-13.496,60	-100.400,00	0,00	-52.767,55	47.632,45	0,00

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019	2019	2019		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	3.629.331,28	3.085.010,00	0,00	3.400.584,64	315.574,64	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	8.775,69	9.310,00	0,00	60.754,02	51.444,02	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	219.546,68	268.754,00	0,00	258.824,86	-9.929,14	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	-147,47	-70,00	0,00	-449,62	-379,62	0,00
10	= Gewone opbrengsten	3.857.506,18	3.363.004,00	0,00	3.719.713,90	356.709,90	0,00
11	- Personeelskosten	2.122.222,93	2.285.045,00	0,00	2.250.726,46	-34.318,54	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	2.410,39	0,00	0,00	2.242,37	2.242,37	0,00
14	- Afschrijvingen	4.772,16	0,00	0,00	1.524,86	1.524,86	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	1.420.726,11	956.592,00	0,00	1.270.813,97	314.221,97	0,00
17	= Lopende kosten	3.550.131,59	3.241.637,00	0,00	3.525.307,66	283.670,66	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	307.374,59	121.367,00	0,00	194.406,24	73.039,24	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	307.374,59	121.367,00	0,00	194.406,24	73.039,24	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	307.374,59	121.367,00	0,00	194.406,24	73.039,24	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	448.616,05	478.665,00	0,00	465.955,47	-12.709,53	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-141.241,46	-357.298,00	0,00	-271.549,23	85.748,77	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-141.241,46	-357.298,00	0,00	-271.549,23	85.748,77	0,00

Kasstroom-overzicht							
A. Overzicht van betalingen							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voogaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019	2019	2019		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Subsidies en algemene bijdragen	3.751.669,48	3.085.010,00	0,00	3.410.294,67	325.284,67	0,00
3	Overige ontvangsten van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	9.366,12	9.310,00	0,00	9.540,44	230,44	0,00
6	Kostenvergoedingen, kostenallocaties	248.776,27	268.754,00	0,00	250.037,77	-18.716,23	0,00
7	Overige ontvangsten	16.477,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Rente en overige financiële ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	4.026.288,87	3.363.074,00	0,00	3.669.872,88	306.798,88	0,00
10	Betalingen aan personeel	2.110.315,79	2.285.045,00	0,00	2.198.969,72	-86.075,28	0,00
11	Pensioenbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Betalingen voor materialen en diensten	2.508,12	0,00	0,00	2.244,55	2.244,55	0,00
13	Rente en overige financiële betalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Betalingen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Overige betalingen	1.303.838,81	956.592,00	0,00	1.379.979,33	423.387,33	0,00
16	Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	3.416.662,72	3.241.637,00	0,00	3.581.193,60	339.556,60	0,00
17	Saldo uit gewone bedrijfsvoering	609.626,15	121.437,00	0,00	88.679,28	-32.757,72	0,00
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiële vaste activa	407,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	407,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van kapitaalgoederen	3.278,16	0,00	0,00	1.011,24	1.011,24	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	3.278,16	0,00	0,00	1.011,24	1.011,24	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-2.870,93	0,00	0,00	-1.011,24	-1.011,24	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling

Maatschappelijke ontwikkeling

De kwaliteit van leven in een grensregio neemt toe wanneer de grens in het dagelijks leven van de bevolking geen rol meer speelt en de burgers daardoor gebruik kunnen maken van meer of betere voorzieningen. Om dit te bereiken is in de eerste plaats een grensoverschrijdende oriëntatie van instellingen in de gezondheidszorg, het onderwijs of de openbare veiligheid nodig, maar daarnaast wordt ook van de burgers zelf gevraagd grensoverschrijdend te denken en handelen. De EUREGIO ondersteunt dit grensoverschrijdende proces met het uiteindelijke doel dat het EUREGIO-gebied zich ontwikkelt tot één gemeenschappelijk 'verzorgingsgebied'.

De EUREGIO initieert, faciliteert en ondersteunt maatregelen voor grensoverschrijdende samenwerking op het gebied van sociaal-culturele ontmoetingen, taal, gezondheid, cultuur en openbare veiligheid.

Naast de algemene activiteiten in dit speerpunt voert de EUREGIO een aantal INTERREG-projecten uit, zoals het "Kaderproject Prioriteit II", waarmee grensoverschrijdende sociaal-culturele ontmoetingen en maatregelen worden ondersteund. Daarnaast is de EUREGIO leadpartner van het project "Kunstverbinding", waarin de kunst- en cultuursector in het grensgebied wordt versterkt. De EUREGIO is ook leadpartner van het project CROCO, dat het zoeken naar grensoverschrijdende probleemoplossingen interdisciplinair coördineert; hier is de planning afgesloten en het project is intussen van start gegaan

Zie onderstaande tabellen voor nadere informatie.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling

Product: Maatschappelijke ontwikkeling			
15.200	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2018	2019	2019
Beantwoording van algemene vragen van besturen en burgers over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking (persoonlijk, per mail, per telefoon)	100	100	100
Ondersteuning van scholen bij het organiseren van activiteiten op de Dag van de Buurtaal	1 dag	1 dag / jaar	1 dag
Het bezoeken van scholen op de Dag van de Buurtaal	3	3	
PR-activiteiten rondom het belang van het leren van de buurtaal – presentaties, evenementen of persberichten		5	5
Ondersteuning bij het opzetten van partnerschappen tussen Duitse en Nederlandse scholen – succesvolle samenwerkingsverbanden resp. vanaf 2019 gebundeld in een euregionaal netwerk (Ontmoetingscentrum)	33	1	1
Medewerking aan de werkgroepbijeenkomsten over grensoverschrijdende rampenbestrijding	2	2	2
Ondersteuning van een onderzoek naar een gezamenlijke D NL brandweerpost (presentatie)	2		1
Organisatie werkgroep 'Landrätekonzferenz'			3
Deelname en rapportering 'Landrätekonzferenz'			1

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling

Product: Kaderproject Prioriteit II			
15.202	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2018	2019	2019
<i>Opmerking: Deze bijdragen zijn niet in het exploitatie-overzicht opgenomen, maar zijn op transitorische posten geboekt.</i>			
Miniprojecten: toekenning van subsidiemiddelen voor sociaal-culturele ontmoetingen op het gebied van onderwijs, intergemeentelijke samenwerking, cultuur, sport en muziek en de afwikkeling daarvan: • Subsidiebedrag • Aantal projecten • Betrokken burgers (bij maatregelen)	231.374 155 14.613	100.000 80 9.100	104.337 70 7.161
Kleine projecten: toekenning van subsidie voor grensoverschrijdende netwerkontwikkeling en het initiëren van toekomstige projecten op de terreinen bedrijfsleven, onderzoek en innovatie, werk en opleiding, natuur, landschap en milieu, structuur en demografie, en de afwikkeling daarvan • Subsidiebedrag • Aantal projecten • Betrokken burgers (bij maatregelen)	815.880 27 2.500	530.000 9 1.000	473.325 20 5.948
Aantal bezoekers mini- en kleine projecten	120.965	15.000	78.074
Projectadministratie en controlling • Voortgangsrapportages • Uitbetalingsaanvragen • Besprekingen met controller	2 10 4	2 5 4	2 6 4
Advisering van aanvragers persoonlijk, per telefoon resp. Skype en per e-mail	217	150	114
Uitvoering van informatiebijeenkomsten en presentaties over de subsidiemogelijkheden	14	12	10
Persberichten over sociaal-culturele ontmoetingen en grensoverschrijdende netwerkvorming	7	10	2

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling

Product: Kunstverbinding			
15.203	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2018	2019	2019
Organisatie van barcamps, ontmoetingen tussen kunstenaars:			
• Barcamps	1	1	1
• Aantal deelnemers barcamps	140	100	100
• Individuele startgesprekken	15		15
Advisering van de kunstenaars over opdrachtvereisten, indiening van aanvragen, juridische aspecten en cultureel netwerk			
• Adviescontacten met kunstenaars	} 35	30	30
• Afstemming fiscale vragen / rechten (contacten belastingadviseur)		1	0
Toekenning van opdrachten aan Nederlands-Duitse kunstenaarstandems:			
• Aantal tandems	15	14	15
• Uitgevoerde kunstprojecten	15	14	15
• Aantal bezoekers	7.500	10.000	7.500
• Bijeenkomsten van de expertgroep	1	1	1
Projectadministratie en controlling			
• Voortgangsrapportages	2	2	2
• Kostendeclaratie	3	2	4
• Besprekingen met controller	3	2	4
• Bijeenkomsten van de Stuurgroep	3	2	2
• Bijeenkomsten van de projectleiding	9	9	10
• Projectplanning actualiseren		1	0
PR en communicatie:			
• Opstelling persberichten barcamp	3	2	3
• Uitvoering kunstprojecten	15	14	15
• Toezeggingen	2		
• Website inrichten en actualiseren	2/jaar	2	4
Netwerk van betrokken partners opzetten	1		2

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling

Product: CROCO			
15.204	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2018	2019	2019
Organisatie, uitvoering en schriftelijke vastlegging van de werkgroep 'Landrätekonzferenz'			1
Rapportering voor de Landrätekonzferenz met Nederlandse partners			
Partner-meetings rondom prioritair thema onderwijs (voorbereiding, uitvoering, notulering van de vergaderingen en supervising van de afzonderlijke maatregelen)			3
Partner-meetings rondom prioritair thema arbeidsmarkt (voorbereiding, uitvoering, notulering van de vergaderingen en supervising van de afzonderlijke maatregelen)			2
Partner-meetings rondom prioritair thema economie (voorbereiding, uitvoering, notulering van de vergaderingen en supervising van de afzonderlijke maatregelen)			1
Partner-meetings rondom prioritair thema mobiliteit/infrastructuur (voorbereiding, uitvoering, notulering van de vergaderingen en supervising van de afzonderlijke maatregelen)			1
Opstelling van inhoudelijke rapporten en analyses uit alle vier de prioritaire thema's			20
Deelname aan bijeenkomsten en evenementen over grensoverschrijdende thema's in het EUREGIO-gebied en daarbuiten			10
Ontwikkeling van ideeën op de actieterreinen volgens het memorandum (conceptontwikkeling)			20

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	410.833,74	530.878,00	0,00	639.988,13	109.110,13	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	80,56	80,56	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	410.833,74	530.878,00	0,00	640.068,69	109.190,69	0,00
11	- Personeelskosten	321.240,58	405.203,00	0,00	428.465,98	23.262,98	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	165.262,85	271.602,00	0,00	344.313,92	72.711,92	0,00
17	= Lopende koten	486.503,43	676.805,00	0,00	772.779,90	95.974,90	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-75.669,69	-145.927,00	0,00	-132.711,21	13.215,79	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-75.669,69	-145.927,00	0,00	-132.711,21	13.215,79	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-75.669,69	-145.927,00	0,00	-132.711,21	13.215,79	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	63.827,73	81.040,00	0,00	86.451,77	5.411,77	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-139.497,42	-226.967,00	0,00	-219.162,98	7.804,02	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-139.497,42	-226.967,00	0,00	-219.162,98	7.804,02	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.200	Maatschappelijke Ontwikkeling

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	3.850,00	0,00	0,00	59.320,00	59.320,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	80,56	80,56	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	3.850,00	0,00	0,00	59.400,56	59.400,56	0,00
11	- Personeelskosten	57.638,06	111.296,00	0,00	111.473,74	177,74	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	3.932,50	4.000,00	0,00	59.860,94	55.860,94	0,00
17	= Lopende koten	61.570,56	115.296,00	0,00	171.334,68	56.038,68	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-57.720,56	-115.296,00	0,00	-111.934,12	3.361,88	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-57.720,56	-115.296,00	0,00	-111.934,12	3.361,88	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-57.720,56	-115.296,00	0,00	-111.934,12	3.361,88	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	11.564,81	22.259,00	0,00	22.528,74	269,74	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-69.285,37	-137.555,00	0,00	-134.462,86	3.092,14	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-69.285,37	-137.555,00	0,00	-134.462,86	3.092,14	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.201	PREpare

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	4.119,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	4.119,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	- Personeelskosten	3.621,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	8,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende koten	3.629,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	489,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	489,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	489,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	489,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	489,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.202	Kaderproject Prioriteit II

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	157.993,46	173.674,00	0,00	163.954,29	-9.719,71	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	157.993,46	173.674,00	0,00	163.954,29	-9.719,71	0,00
11	- Personeelskosten	177.365,78	196.890,00	0,00	184.876,86	-12.013,14	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	12.362,71	21.601,00	0,00	12.650,21	-8.950,79	0,00
17	= Lopende koten	189.728,49	218.491,00	0,00	197.527,07	-20.963,93	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-31.735,03	-44.817,00	0,00	-33.572,78	11.244,22	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-31.735,03	-44.817,00	0,00	-33.572,78	11.244,22	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-31.735,03	-44.817,00	0,00	-33.572,78	11.244,22	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	35.602,76	39.378,00	0,00	37.113,67	-2.264,33	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-67.337,79	-84.195,00	0,00	-70.686,45	13.508,55	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-67.337,79	-84.195,00	0,00	-70.686,45	13.508,55	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.203	Kunstverbinding

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	244.870,98	357.204,00	0,00	377.189,00	19.985,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	244.870,98	357.204,00	0,00	377.189,00	19.985,00	0,00
11	- Personeelskosten	82.615,32	97.017,00	0,00	92.392,12	-4.624,88	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	148.959,37	246.001,00	0,00	271.407,36	25.406,36	0,00
17	= Lopende koten	231.574,69	343.018,00	0,00	363.799,48	20.781,48	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	13.296,29	14.186,00	0,00	13.389,52	-796,48	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	13.296,29	14.186,00	0,00	13.389,52	-796,48	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	13.296,29	14.186,00	0,00	13.389,52	-796,48	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	16.660,16	19.403,00	0,00	18.864,71	-538,29	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-3.363,87	-5.217,00	0,00	-5.475,19	-258,19	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-3.363,87	-5.217,00	0,00	-5.475,19	-258,19	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.204	CROCO

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	39.524,84	39.524,84	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	0,00	0,00	0,00	39.524,84	39.524,84	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	0,00	0,00	39.723,26	39.723,26	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	0,00	0,00	395,41	395,41	0,00
17	= Lopende koten	0,00	0,00	0,00	40.118,67	40.118,67	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	0,00	0,00	0,00	-593,83	-593,83	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	0,00	0,00	0,00	-593,83	-593,83	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	0,00	0,00	0,00	-593,83	-593,83	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	7.944,65	7.944,65	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	0,00	0,00	-8.538,48	-8.538,48	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	0,00	0,00	-8.538,48	-8.538,48	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt

Economie en arbeidsmarkt

De economie is de motor bij uitstek voor de regionale ontwikkeling. Enerzijds vormt de grensligging voor economie en bedrijfsleven een barrière voor ontwikkeling doordat markten – met name de arbeidsmarkt – in het buurland moeilijker toegankelijk zijn. Anderzijds kunnen ondernemingen in het grensgebied profiteren van de voordelen uit twee landen, bijvoorbeeld als het gaat om afzetmarkten, innovaties en belastingen. De grensligging kan dan juist een aantrekkelijk pluspunt zijn. De EUREGIO ziet het als haar taak ertoe bij te dragen deze drempels te elimineren en de voordelen van het grensgebied te versterken. Het doel op langere termijn is de vorming van een gemeenschappelijke economische ruimte met een geïntegreerde grensoverschrijdende arbeidsmarkt in een gebied dat aantrekkelijk is voor zowel bewoners als toeristen.

Hierbij is met name ook het inzicht van belang dat een open en transparante arbeidsmarkt een aanzienlijk economisch groeipotentieel kan genereren.

Naast de algemene activiteiten in dit speerpunt biedt de EUREGIO via het GrensInfoPunt een dienstverlening aan voor informatie en voorlichting over werk, studie en wonen in het buurland. Tot nog toe werd deze activiteit gefinancierd in het kader van INTERREG-projecten: UNLOCK (tot februari 2019) en GIP EUREGIO (februari 2019 – december 2020) . Ook projecten ter bevordering van grensoverschrijdend toerisme worden vanuit het INTERREG-Programma gefinancierd: het project Grenzeloze Toeristische Innovatie (1) I (tot juli 2019) en (2) (juli 2019 – juni 2022).

Verder is de EUREGIO partner in het EURES-netwerk en neemt deel aan de (vanuit het EaSI programma gefinancierde) EURES-grenspartnerschap België-Duitsland-Nederland.

Zie onderstaande tabellen voor nadere informatie.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt

Product: Economie en Arbeidsmarkt			
15.300	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2018	2019	2019
Beantwoording van algemene vragen van besturen en burgers over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking (persoonlijk, per mail, per telefoon)	70	100	90
Lobbywerk / netwerkbijeenkomsten ter bevordering van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt incl. GrensInfoPunt	11	16	16
Bijeenkomsten en afstemmingsgesprekken voor het leggen van contacten tussen Nederlandse en Duitse universiteiten en hogescholen, onderzoeksinstituten en ontwikkelingsmaatschappijen	9	8	10
Bevordering van gezamenlijke beursbezoeken, ontmoetingen, buitenlandreizen etc. van Nederlandse en Duitse ondernemingen	9	4	1
Vorbereitung van en indiening van een aanvraag voor een nieuwe INTERREG-project rondom de grensoverschrijdende arbeidsmarkt	1		
Voortzetting van het Pact: arbeidsmarkt over de grens: Experiment Grens – bemiddeling korte stages	6		
EaSI / EURES:			
Netwerkactiviteiten - evenementen	5	5	9

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt

Product: UNLOCK			
15.301	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2018	2019	2019
Advisering van burgers in een persoonlijk gesprek, per telefoon en mail, of tijdens de openbare spreekuren	3.863	200	407
Adviseren en informeren van ondernemingen (MKB en ZZP-ers)	280	10	25
Informatiebijeenkomsten	41	2	1
Persoverzicht (artikelen op basis van eigen redactionele bijdragen)	1		
Bijeenkomsten van de projectstuurgroep	3	1	
Bijeenkomsten van de klankbordgroep	2		
Organisatie van platform- en netwerkbijeenkomsten	6	1	1
Uitvoering van deelprojecten (initiatieven) met de partners	4		

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt

Product: Grenzeloze Toeristische Innovatie			
15.302	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2018	2019	2019
Training van het MKB op een hiervoor opgerichte 'Grensoverschrijdende toerisme-academie'	12	1	1
Deelnemers aan cursussen op academie	279	75	170
Onderhoud en beheer van een centraal knowhow-platform rondom innovatief toerisme in het buurland inclusief specifieke gegevensverwerking	3	1	4
Vorming van themaspecifieke, grensoverschrijdende innovatieclusters met betrokkenheid van toeristische MKB'en	3		4
Vervaardiging van printproducten	1		1
Presentatie van de merken 'Das andere Holland' en 'Geheim over de grens' op beurzen	3	1	1
Actualisering van websites	8	4	6
Bewerking van bestellingen van brochures en kaarten voor de grensregio	2.908	2.000	3.325
Organisatie en uitvoering van roadshows	4	3	1
Startadvisering buitenlandse markt voor toeristische MKB'en	36	2	9
Excursies 'Best Practice' in het grensgebied	3	1	2

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt

Product: GIP EUREGIO			
15.303	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2018	2019	2019
Advisering van burgers in een persoonlijk gesprek, per telefoon en mail, of tijdens de openbare spreekuren		3.700	3.509
Adviseren en informeren van ondernemingen (MKB en ZZP-ers)		150	240
Externe (grote en kleine) spreekuren in het EUREGIO-gebied		45	56
Informatiebijeenkomsten		45	26
Drukwerk (flyers, factsheets, brochures etc.)		2	2
Bijeenkomsten van de projectstuurgroep		2	2
Bijeenkomsten van de klankbordgroep		2	1
Organisatie van platform- en netwerkbijeenkomsten		8	18
Voortgangrapportages m.b.t. het project		2	2

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt

Product: GTI II			
15.304	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2018	2019	2019
Big Data Analyse en opstelling van specifieke factsheets		1	7
Uitvoering van doelgericht onderzoek		1	
Innovatieve dataproductie (trenddata, e-Safari etc.)		1	
Begeleiding van innovatieve maatregelen in het MKB		5	6
Het initiëren van MKB-samenwerkingsverbanden		1	12
Uitvoering van projectgebied-brede cursussen aan academie		2	1
Uitvoering van decentrale informatieve workshops		1	1
Actualisering en aanpassing van websites aan de hand van actuele gegevens over het gebruikersgedrag		3	6
Productie van User Generated Content		7	11
Productie van videocontent		1	1
Presentatie van de merken 'Das andere Holland' en 'Geheim over de grens' op beurzen + promotionele evenementen		1	
Begeleiding van deelprojecten binnen de kennisclusters met betrokkenheid van toeristische MKB'en		3	3
Bewerking van bestellingen van brochures en kaarten voor de grensregio		2.500	
Projectgroepbijeenkomsten		3	3
Uitbetalingsaanvragen INTERREG		1	2

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	2.118.808,87	1.447.380,00	0,00	1.583.094,65	135.714,65	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	8.775,69	9.310,00	0,00	9.622,88	312,88	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	-147,47	-70,00	0,00	-449,62	-379,62	0,00
10	= Gewone opbrengsten	2.127.437,09	1.456.620,00	0,00	1.592.267,91	135.647,91	0,00
11	- Personeelskosten	937.685,10	916.586,00	0,00	873.752,98	-42.833,02	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	2.410,39	0,00	0,00	2.242,37	2.242,37	0,00
14	- Afschrijvingen	3.182,19	0,00	0,00	1.334,96	1.334,96	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	1.030.939,43	465.480,00	0,00	612.424,39	146.944,39	0,00
17	= Lopende koten	1.974.217,11	1.382.066,00	0,00	1.489.754,70	107.688,70	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	153.219,98	74.554,00	0,00	102.513,21	27.959,21	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	153.219,98	74.554,00	0,00	102.513,21	27.959,21	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	153.219,98	74.554,00	0,00	102.513,21	27.959,21	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	201.098,95	199.817,00	0,00	182.869,02	-16.947,98	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-47.878,97	-125.263,00	0,00	-80.355,81	44.907,19	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-47.878,97	-125.263,00	0,00	-80.355,81	44.907,19	0,00

Kasstroom-overzicht						
A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering						
Ontvangst- en betalingssoorten	Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsverdrach ten naar het volgende jaar
	2018	2019		2019		
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit						
Ontvangsten						
1 uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2 uit de verkoop van materiele vaste activa	407,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Totaal: (invest. ontvangsten)	407,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen						
7 voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8 voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 voor de aankoop van kapitaalgoederen	1.688,19	0,00	0,00	658,72	658,72	0,00
10 voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13 Totaal: (invest. betalingen)	1.688,19	0,00	0,00	658,72	658,72	0,00
14 Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-1.280,96	0,00	0,00	-658,72	-658,72	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt
Product	15.300	Economie en arbeidsmarkt

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	10.615,22	10.850,00	0,00	23.232,62	12.382,62	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	10.615,22	10.850,00	0,00	23.232,62	12.382,62	0,00
11	- Personeelskosten	67.574,97	77.995,00	0,00	52.970,19	-25.024,81	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	2.649,18	8.371,00	0,00	16.858,57	8.487,57	0,00
17	= Lopende koten	70.224,15	86.366,00	0,00	69.828,76	-16.537,24	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-59.608,93	-75.516,00	0,00	-46.596,14	28.919,86	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-59.608,93	-75.516,00	0,00	-46.596,14	28.919,86	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-59.608,93	-75.516,00	0,00	-46.596,14	28.919,86	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	13.514,99	15.599,00	0,00	10.594,04	-5.004,96	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-73.123,92	-91.115,00	0,00	-57.190,18	33.924,82	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-73.123,92	-91.115,00	0,00	-57.190,18	33.924,82	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt
Product	15.301	UNLOCK

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	635.914,86	68.770,00	0,00	96.612,39	27.842,39	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	635.914,86	68.770,00	0,00	96.612,39	27.842,39	0,00
11	- Personeelskosten	426.229,77	44.499,00	0,00	44.076,83	-422,17	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	357,00	0,00	0,00	658,72	658,72	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	116.087,74	17.730,00	0,00	42.852,68	25.122,68	0,00
17	= Lopende koten	542.674,51	62.229,00	0,00	87.588,23	25.359,23	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	93.240,35	6.541,00	0,00	9.024,16	2.483,16	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	93.240,35	6.541,00	0,00	9.024,16	2.483,16	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	93.240,35	6.541,00	0,00	9.024,16	2.483,16	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	85.476,65	8.900,00	0,00	8.820,47	-79,53	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	7.763,70	-2.359,00	0,00	203,69	2.562,69	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	7.763,70	-2.359,00	0,00	203,69	2.562,69	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt
Product	15.301	UNLOCK

Kasstroom-overzicht							
A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
	Ontvangsten						
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Betalingen						
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van kapitaalgoederen	357,00	0,00	0,00	658,72	658,72	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	357,00	0,00	0,00	658,72	658,72	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-357,00	0,00	0,00	-658,72	-658,72	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt
Product	15.302	Grenzeloze Toeristische Innovatie

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	1.472.278,79	385.801,00	0,00	752.667,68	366.866,68	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	8.775,69	8.810,00	0,00	9.030,51	220,51	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	-147,47	-1.070,00	0,00	-449,62	620,38	0,00
10	= Gewone opbrengsten	1.480.907,01	393.541,00	0,00	761.248,57	367.707,57	0,00
11	- Personeelskosten	443.880,36	218.997,00	0,00	215.091,55	-3.905,45	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	2.410,39	0,00	0,00	2.242,37	2.242,37	0,00
14	- Afschrijvingen	2.825,19	0,00	0,00	676,24	676,24	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	912.202,51	116.243,00	0,00	477.089,03	360.846,03	0,00
17	= Lopende koten	1.361.318,45	335.240,00	0,00	695.099,19	359.859,19	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	119.588,56	58.301,00	0,00	66.149,38	7.848,38	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	119.588,56	58.301,00	0,00	66.149,38	7.848,38	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	119.588,56	58.301,00	0,00	66.149,38	7.848,38	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	102.107,31	52.049,00	0,00	50.803,48	-1.245,52	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	17.481,25	6.252,00	0,00	15.345,90	9.093,90	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	17.481,25	6.252,00	0,00	15.345,90	9.093,90	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt
Product	15.302	Grenzelose Toeristische Innovatie

Kasstroom-overzicht							
A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
	Ontvangsten						
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	407,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	407,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Betalingen						
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van kapitaalgoederen	1.331,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	1.331,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-923,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt
Product	15.303	GIP EUREGIO

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	471.254,00	0,00	446.806,12	-24.447,88	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	0,00	471.254,00	0,00	446.806,12	-24.447,88	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	379.161,00	0,00	369.316,59	-9.844,41	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	36.292,00	0,00	19.493,17	-16.798,83	0,00
17	= Lopende koten	0,00	415.453,00	0,00	388.809,76	-26.643,24	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	0,00	55.801,00	0,00	57.996,36	2.195,36	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	0,00	55.801,00	0,00	57.996,36	2.195,36	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	0,00	55.801,00	0,00	57.996,36	2.195,36	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	75.832,00	0,00	73.842,27	-1.989,73	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	-20.031,00	0,00	-15.845,91	4.185,09	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	-20.031,00	0,00	-15.845,91	4.185,09	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt
Product	15.304	GTI II

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	510.705,00	0,00	263.775,84	-246.929,16	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	500,00	0,00	592,37	92,37	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	1.000,00	0,00	0,00	-1.000,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	0,00	512.205,00	0,00	264.368,21	-247.836,79	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	195.934,00	0,00	192.297,82	-3.636,18	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	286.844,00	0,00	56.130,94	-230.713,06	0,00
17	= Lopende koten	0,00	482.778,00	0,00	248.428,76	-234.349,24	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	0,00	29.427,00	0,00	15.939,45	-13.487,55	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	0,00	29.427,00	0,00	15.939,45	-13.487,55	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	0,00	29.427,00	0,00	15.939,45	-13.487,55	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	47.437,00	0,00	38.808,76	-8.628,24	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	-18.010,00	0,00	-22.869,31	-4.859,31	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	-18.010,00	0,00	-22.869,31	-4.859,31	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Duurzame ruimtelijke ontwikkeling

Om een gezamenlijk verzorgingsgebied te kunnen realiseren is een consequente grensoverschrijdende blik op het hele gebied en zijn ontwikkeling nodig. Tot dusver is slechts beperkt sprake van een deelgebied- of grensoverschrijdende onderlinge afstemming. Daarom zet de EUREGIO zich op de terreinen klimaat, energie, infrastructuur, transport, mobiliteit, waterbeheer en ruimtelijke monitoring nadrukkelijk in voor de onderlinge uitwisseling en grensoverschrijdende samenwerking.

Naast de algemene activiteiten in dit speerpunt voert de EUREGIO het INTERREG-project "Bereikbaarheid via lucht" uit naar een strategisch en verbeterde Bereikbaarheid van de grensregio via de lucht. Daarnaast is de EUREGIO actief als coördinatiebureau voor grensoverschrijdend regionaal waterbeheer. Als projectpartner is de EUREGIO ook betrokken bij het grensoverschrijdend water- en natuur-project "Living Vecht Dinkel".

De voorbereidende werkzaamheden voor de indiening van een INTERREG V A aanvraag Euregio Rail zijn gestart en hebben geleid tot het indienen van de aanvraag. De provincie Overijssel en het Zweckverband Nahverkehr Westfalen-Lippe (NWL) hebben de EUREGIO gevraagd leadpartner te zijn in het project voor de realisering van de grensoverschrijdende treinverbinding Münster-Zwolle. Deze projectaanvraag is op 5 december toegekend.

Zie onderstaande tabellen voor nadere informatie.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product: Duurzame ruimtelijke ontwikkeling			
15.400	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2018	2019	2019
Beantwoording van algemene vragen van besturen en burgers over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking (persoonlijk, per mail, per telefoon)	100	100	100
Verbetering van de treinverbinding tussen Amsterdam en Berlijn – lobbywerk (persartikelen, vakinhoudelijk overleg, presentatie)	5	2	2
Versterking van het grensoverschrijdend openbaar vervoer – overleg, persartikelen, presentaties	5	2	10
Uitvoering van infrastructuurmaatregelen MIRT, “Bundesverkehrswegeplan”	2		
Vorbereiding / uitvoering project 'Bereikbaarheid – luchthavens' – vakinhoudelijk overleg, werkbijeenkomsten	zie product 15.403	20	zie product 15.403
Ondersteuning van grensoverschrijdend karakter van ruimtelijke-ordeningsplannen – vakinhoudelijk overleg, medewerking workshops, evenementen	14	10	10
Ontwikkeling van grensoverschrijdend logistiek netwerk – vakinhoudelijk overleg en grensoverschrijdende werkbijeenkomsten	10		

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product: Regionaal grensoverschrijdend waterbeheer (GPRW)			
15.402	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2018	2019	2019
Bewerking specifieke thema's 'vismigratie', 'monitoring', 'hoogwater', 'grondwater' en 'stedelijk waterbeheer'	1	1	1
Onderhoud van de database voor grensoverschrijdende waterthema's (bijv. overstromingsmodellen)	1	1	1
Rapportering over de samenwerking in de richting van meerdere structuren – Werkgroep Rijndelta (WGRD)/ Stuurgroep rijndelta (SGRD), GPRW		1	1
Organisatie, uitvoering en follow-up van symposia	1	2	1
Ondersteuning bij de uitvoering van (INTERREG A) projecten	2	2	2
Pers- en PR-activiteiten rondom grensoverschrijdend waterbeheer inclusief het onderhouden van een website	1	1	1
Verzorging van vakinhoudelijke presentaties	2	2	2
Vorbereiding en follow-up van vergaderingen van het Strategieteam (4 vergaderingen) en het GPRW-bestuur (2)	5	6	7
Afrekening van een halftijdse betrekking (0,5 FTE) en alsmede andere diensten en facturering t.o.v. GPRW (Waterschap Rijn en IJssel)	1	1	1

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product: Bereikbaarheid via lucht			
15.403	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2018	2019	2019
Aanbesteding en gunning van studie	1		
Projectgroepbijeenkomsten (afstemmingsoverleg)	7	3	3
Persberichten	2	1	1
Workshops	1		
Inventarisatie van studies	1		
Uitbetalingsaanvragen INTERREG	2	2	2
Voortgangsrapportages INTERREG	1	2	2
Voortgangsgesprek INTERREG	1	2	2
Slotevenement		1	1

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product: LIVING Vecht-Dinkel			
15.404	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2018	2019	2019
Actualisering website	1	4	2
Persmomenten		2	3
Ondersteuning evenementen	2	2	2

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product: EUREGIO Rail			
15.405	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2018	2019	2019
Projectvoorbereiding			
Samenwerkingsovereenkomst projectpartners			
Adviesdocumenten m.b.t. lobby			3
Uitvoeringsagenda			
Uitvoeringsagenda			
Informatiemateriaal			
Multilevel lobby			
Stakeholderanalyse			
Krachtenveldanalyse			
Organisatieadvies			
Lobbystrategie			
Lobbyactiviteiten			
PR en communicatie			
Strategisch communicatieplan			
Persberichten			
Conferentie			
Website			
Nieuwsbrieven			
Optimalisatie Münster-Zwolle			
Tweetalige studie			
Informatiemateriaal			
Advies en conceptaanvraag voor het subsidieprogramma Connecting Europe Facility (CEF)			

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	203.682,42	153.224,00	0,00	247.918,54	94.694,54	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	51.050,58	51.050,58	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	97.500,00	97.500,00	0,00	97.500,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	301.182,42	250.724,00	0,00	396.469,12	145.745,12	0,00
11	- Personeelskosten	132.634,91	135.645,00	0,00	161.365,98	25.720,98	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	196.800,30	174.110,00	0,00	264.731,22	90.621,22	0,00
17	= Lopende kosten	329.435,21	309.755,00	0,00	426.097,20	116.342,20	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-28.252,79	-59.031,00	0,00	-29.628,08	29.402,92	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-28.252,79	-59.031,00	0,00	-29.628,08	29.402,92	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-28.252,79	-59.031,00	0,00	-29.628,08	29.402,92	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	35.561,30	30.786,00	0,00	37.232,64	6.446,64	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-63.814,09	-89.817,00	0,00	-66.860,72	22.956,28	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-63.814,09	-89.817,00	0,00	-66.860,72	22.956,28	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.400	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	51.050,58	51.050,58	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	0,00	0,00	0,00	101.050,58	101.050,58	0,00
11	- Personeelskosten	53.065,27	72.647,00	0,00	47.155,75	-25.491,25	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	697,05	5.500,00	0,00	102.047,92	96.547,92	0,00
17	= Lopende koten	53.762,32	78.147,00	0,00	149.203,67	71.056,67	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-53.762,32	-78.147,00	0,00	-48.153,09	29.993,91	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-53.762,32	-78.147,00	0,00	-48.153,09	29.993,91	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-53.762,32	-78.147,00	0,00	-48.153,09	29.993,91	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	10.613,05	14.529,00	0,00	9.431,15	-5.097,85	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-64.375,37	-92.676,00	0,00	-57.584,24	35.091,76	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-64.375,37	-92.676,00	0,00	-57.584,24	35.091,76	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.402	Regionaal Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW)

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	97.500,00	97.500,00	0,00	97.500,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	97.500,00	97.500,00	0,00	97.500,00	0,00	0,00
11	- Personeelskosten	26.317,20	29.619,00	0,00	29.850,92	231,92	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	57.551,04	58.300,00	0,00	57.566,65	-733,35	0,00
17	= Lopende koten	83.868,24	87.919,00	0,00	87.417,57	-501,43	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	13.631,76	9.581,00	0,00	10.082,43	501,43	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	13.631,76	9.581,00	0,00	10.082,43	501,43	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	13.631,76	9.581,00	0,00	10.082,43	501,43	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	13.631,76	9.581,00	0,00	10.082,43	501,43	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.403	Bereikbaarheid via Lucht

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	199.224,06	143.671,00	0,00	140.746,17	-2.924,83	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	199.224,06	143.671,00	0,00	140.746,17	-2.924,83	0,00
11	- Personeelskosten	49.489,08	25.086,00	0,00	34.509,75	9.423,75	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	138.528,81	110.310,00	0,00	102.750,30	-7.559,70	0,00
17	= Lopende koten	188.017,89	135.396,00	0,00	137.260,05	1.864,05	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	11.206,17	8.275,00	0,00	3.486,12	-4.788,88	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	11.206,17	8.275,00	0,00	3.486,12	-4.788,88	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	11.206,17	8.275,00	0,00	3.486,12	-4.788,88	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	10.373,02	5.017,00	0,00	7.108,95	2.091,95	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	833,15	3.258,00	0,00	-3.622,83	-6.880,83	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	833,15	3.258,00	0,00	-3.622,83	-6.880,83	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.404	LIVING Vecht-Dinkel

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	4.458,36	9.553,00	0,00	6.468,94	-3.084,06	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	4.458,36	9.553,00	0,00	6.468,94	-3.084,06	0,00
11	- Personeelskosten	3.763,36	8.293,00	0,00	5.436,44	-2.856,56	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	23,40	0,00	0,00	41,10	41,10	0,00
17	= Lopende koten	3.786,76	8.293,00	0,00	5.477,54	-2.815,46	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	671,60	1.260,00	0,00	991,40	-268,60	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	671,60	1.260,00	0,00	991,40	-268,60	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	671,60	1.260,00	0,00	991,40	-268,60	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	943,47	1.659,00	0,00	1.283,49	-375,51	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-271,87	-399,00	0,00	-292,09	106,91	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-271,87	-399,00	0,00	-292,09	106,91	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.405	EUREGIO Rail

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	50.703,43	50.703,43	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	0,00	0,00	0,00	50.703,43	50.703,43	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	0,00	0,00	44.413,12	44.413,12	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	0,00	0,00	2.325,25	2.325,25	0,00
17	= Lopende koten	0,00	0,00	0,00	46.738,37	46.738,37	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	0,00	0,00	0,00	3.965,06	3.965,06	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	0,00	0,00	0,00	3.965,06	3.965,06	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	0,00	0,00	0,00	3.965,06	3.965,06	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	9.326,62	9.326,62	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	0,00	0,00	-5.361,56	-5.361,56	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	0,00	0,00	-5.361,56	-5.361,56	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG

INTERREG

INTERREG is een subsidieprogramma van de Europese Unie ter versterking van de economische structuur van grensregio's en van de levensstandaard van de bewoners, en ter bevordering van de grensoverschrijdende integratie van de grensregio. Ter uitvoering van het INTERREG V A-programma hebben de vier Duits-Nederlandse grensregio's 'EUREGIO', 'Eems-Dollard-regio', 'Euregio Rijn-Waal' en 'euregio rijn-maas-noord' een operationeel programma opgesteld in samenwerking met de andere Duitse en Nederlandse INTERREG-partners (ministeries van Economische zaken van Nederland en NRW, *Bundes- und Europaministerium* van Niedersachsen, acht provincies (waaronder Flevoland, Gelderland en Overijssel), de *NRW-Bezirksregierungen* Münster en Düsseldorf en het *Amt für regionale Landesentwicklung Weser-Ems*). Dit gezamenlijke programma sluit aan bij de Europese en nationale kaders, en bij de politieke programma's en de strategieën van de vier Euregio's.

Het operationele programma deelt mogelijke projecten in bij twee prioriteiten:

- Vergroting van de grensoverschrijdende innovatiekracht in het programmagebied (prioriteit I),
- Sociaal-culturele en territoriale cohesie van het programmagebied (prioriteit II).

Voor het totale programmagebied stelt de Europese Unie voor de looptijd 2014-2020/22 voor ca. 222 mln. EUR aan INTERREG EU-subsidiegelden ter beschikking. Met aanvullende nationale en regionale cofinanciering resulteert dit voor de genoemde periode in een projectvolume van ca. 444 mln. EUR. Daarvan is een bedrag van 30,4 mln. EUR aan INTERREG EU-middelen bestemd voor het EUREGIO-gebied, bij een verwacht totaal kostenvolume van ca. 65 mln. EUR. Een bedrag van 104,4 mln. EUR aan EU-middelen staat op programmaniveau ter beschikking voor strategische projecten in prioriteit I.

Bij de EUREGIO zijn de volgende INTERREG-instanties gevestigd:

- het Regionaal Programmamanagement; via deze instantie wordt voor het gebied van de stuurgroep EUREGIO de indiening van aanvragen voor en de totale coördinatie van INTERREG-projecten afgewikkeld
- de Certificeringsautoriteit, die voor het volledige programmagebied als betalingsautoriteit fungeert
- de First Level Control, die fungeert als een van de vier centrale controle-instanties voor het hele programmagebied.

Zie onderstaande tabellen voor nadere informatie.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG

Product: Regionaal Programmamanagement INTERREG V			
15.501	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2018	2019	2019
Advisering van potentiële aanvragers over subsidiemogelijkheden INTERREG	150	150	135
Beoordeling projectideeën, -concepten en -aanvragen overeenkomstig INTERREG-subsidievoorwaarden	20	10	15
Begeleiding en controle van projecten bij de uitvoering (gesprekken, evenementen)	40	35	40
PR (mediaberichten, informatiebijeenkomsten, PR-adviesgesprekken voor projectdragers)	20	20	20
Begeleiding projecten in InterDB (uitsluitend goedgekeurde projecten)	44	30	35
Organisatie, uitvoering en follow-up van INTERREG-vergaderingen (Regionale Overleggen, Stuurgroep)	8	5	8
Afstemmingsoverleg met INTERREG-partners, het Gemeenschappelijk INTERREG-Secretariaat en andere Regionale Programmamanagements	20	20	20

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG

Product: Certificeringsautoriteit INTERREG V			
15.502	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2018	2019	2019
Aanvragen van subsidiemiddelen bij de EU-Commissie d.m.v. betalingsverzoeken	8	6	7
Rapportering van financiële gegevens (prognoses, gerealiseerde uitgaven) aan de EU-Commissie	3	3	3
Opstelling en verzending van de jaarlijkse financiële verslaglegging aan de EU-Commissie	1	1	1
Bewerking en goedkeuring van uitbetalingsaanvragen (incl. wijzigingsaanvragen) die door INTERREG V A-projecten worden ingediend	596	400	786
Behandeling van onregelmatigheden (fouten geconstateerd door een Second Level Control): melding en verrekening (t.o.v. lead partners, nationale co-financiers en de Europese Commissie door rekening en verantwoording)	37	10	18
Deelname aan de vergaderingen van het INTERREG V A-Comité van Toezicht	3	3	3
Deelname aan de vergaderingen van de regionale INTERREG V A-Stuurgroepen	14	12	13
Deelname aan vergaderingen van andere INTERREG V A-organen en werkgroepen (Kerngroep Vereenvoudiging, Kerngroep versnelling, Kerngroep Monitoring, bijeenkomsten van de programma-autoriteiten, programmamanagement-seminars, Interact etc.)	10	5	12
Beheer van de (actieve) projecten (financiële gegevens) d.m.v. het monitoringsysteem InterDB Web en DATEV	126	100	160
Evaluatie van subsidiebedragen INTERREG V A d.m.v. het boekhoudsysteem DATEV	25	17	28

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG

Product: First Level Control (FLC)			
INTERREG V			
15.503	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2018	2019	2019
Eerste gesprekken	2	8	9
Validatie	107	100	119
Uitbetalingsaanvragen	113	150	143
FLC-bijeenkomsten	5	4	1
Controles op locatie	5	10	12
FLC-workshop		1	3

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019	2019	2019		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	896.006,25	953.528,00	0,00	929.583,32	-23.944,68	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	122.046,68	171.254,00	0,00	161.324,86	-9.929,14	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	1.018.052,93	1.124.782,00	0,00	1.090.908,18	-33.873,82	0,00
11	- Personeelskosten	730.662,34	827.611,00	0,00	787.141,52	-40.469,48	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	1.589,97	0,00	0,00	189,90	189,90	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	27.723,53	45.400,00	0,00	49.344,44	3.944,44	0,00
17	= Lopende koten	759.975,84	873.011,00	0,00	836.675,86	-36.335,14	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	258.077,09	251.771,00	0,00	254.232,32	2.461,32	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	258.077,09	251.771,00	0,00	254.232,32	2.461,32	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	258.077,09	251.771,00	0,00	254.232,32	2.461,32	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	148.128,07	167.022,00	0,00	159.402,04	-7.619,96	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	109.949,02	84.749,00	0,00	94.830,28	10.081,28	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	109.949,02	84.749,00	0,00	94.830,28	10.081,28	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van kapitaalgoederen	1.589,97	0,00	0,00	352,52	352,52	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	1.589,97	0,00	0,00	352,52	352,52	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-1.589,97	0,00	0,00	-352,52	-352,52	0,00

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	594.500,21	623.384,00	0,00	599.138,44	-24.245,56	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	594.500,21	623.384,00	0,00	599.138,44	-24.245,56	0,00
11	- Personeelskosten	407.367,05	452.422,00	0,00	417.036,28	-35.385,72	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	189,90	189,90	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	22.627,98	26.000,00	0,00	29.383,77	3.383,77	0,00
17	= Lopende koten	429.995,03	478.422,00	0,00	446.609,95	-31.812,05	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	164.505,18	144.962,00	0,00	152.528,49	7.566,49	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	164.505,18	144.962,00	0,00	152.528,49	7.566,49	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	164.505,18	144.962,00	0,00	152.528,49	7.566,49	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	82.434,91	91.484,00	0,00	84.377,19	-7.106,81	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	82.070,27	53.478,00	0,00	68.151,30	14.673,30	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	82.070,27	53.478,00	0,00	68.151,30	14.673,30	0,00

Kasstroom-overzicht							
A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
	Ontvangsten						
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Betalingen						
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van kapitaalgoederen	0,00	0,00	0,00	352,52	352,52	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	0,00	0,00	0,00	352,52	352,52	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	0,00	0,00	0,00	-352,52	-352,52	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG
Product	15.502	Certificeringsautoriteit INTERREG V

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	301.506,04	330.144,00	0,00	330.444,88	300,88	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	301.506,04	330.144,00	0,00	330.444,88	300,88	0,00
11	- Personeelskosten	239.992,50	256.796,00	0,00	262.480,95	5.684,95	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	3.832,83	16.650,00	0,00	15.440,44	-1.209,56	0,00
17	= Lopende koten	243.825,33	273.446,00	0,00	277.921,39	4.475,39	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	57.680,71	56.698,00	0,00	52.523,49	-4.174,51	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	57.680,71	56.698,00	0,00	52.523,49	-4.174,51	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	57.680,71	56.698,00	0,00	52.523,49	-4.174,51	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	48.524,40	51.359,00	0,00	52.948,29	1.589,29	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	9.156,31	5.339,00	0,00	-424,80	-5.763,80	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	9.156,31	5.339,00	0,00	-424,80	-5.763,80	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG
Product	15.503	First Level Control INTERREG V

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	122.046,68	171.254,00	0,00	161.324,86	-9.929,14	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	122.046,68	171.254,00	0,00	161.324,86	-9.929,14	0,00
11	- Personeelskosten	83.302,79	118.393,00	0,00	107.624,29	-10.768,71	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	1.589,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	1.262,72	2.750,00	0,00	4.520,23	1.770,23	0,00
17	= Lopende koten	86.155,48	121.143,00	0,00	112.144,52	-8.998,48	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	35.891,20	50.111,00	0,00	49.180,34	-930,66	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	35.891,20	50.111,00	0,00	49.180,34	-930,66	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	35.891,20	50.111,00	0,00	49.180,34	-930,66	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	17.168,76	24.179,00	0,00	22.076,56	-2.102,44	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	18.722,44	25.932,00	0,00	27.103,78	1.171,78	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	18.722,44	25.932,00	0,00	27.103,78	1.171,78	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG
Product	15.503	First Level Control INTERREG V

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van kapitaalgoederen	1.589,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	1.589,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-1.589,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende koten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voogaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Subsidies en algemene bijdragen	984.370,59	985.362,00	0,00	984.795,43	-566,57	0,00
3	Overige ontvangsten van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Kostenvergoedingen, kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Overige ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Rente en overige financiële ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	984.370,59	985.362,00	0,00	984.795,43	-566,57	0,00
10	Betalingen aan personeel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Pensioenbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Betalingen voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Rente en overige financiële betalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Betalingen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Overige betalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Saldo uit gewone bedrijfsvoering	984.370,59	985.362,00	0,00	984.795,43	-566,57	0,00
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van kapitaalgoederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	16	Algemeen financieel beheer
Productgroep	16.6	Algemeen financieel beheer

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende koten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	16	Algemeen financieel beheer
Productgroep	16.6	Algemeen financieel beheer
Product	16.600	Algemeen financieel beheer

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2018	2019		2019		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende koten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	984.189,22	985.362,00	0,00	984.976,80	-385,20	0,00

Bijlage

Algemene informatie

De EUREGIO is op grond van de verslaggevingsvoorschriften van § 8 van het *Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit* (GkG) gebonden aan het gemeentelijk begrotingsrecht van de deelstaat Nordrhein-Westfalen.

De jaarrekening van de EUREGIO is opgesteld met inachtneming van § 95 van de *Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen* (GO NRW) en van de bepalingen van het zesde hoofdstuk (§§ 38-49) van de *Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen* (KomHVO NRW) in de in 2019 geldige versie.

Overeenkomstig § 38 lid 1 KomHVO NRW dient de jaarrekening vergezeld te gaan van een toelichtende bijlage. Deze bijlage conform § 45 KomHVO NRW moet de interpretatie van de gemeentelijke jaarrekening ondersteunen.

Daartoe dienen ook de volgende bij de bijlage gevoegde documenten:

- Overzicht van vaste activa
- Overzicht van vorderingen
- Overzicht van eigen vermogen
- Overzicht van verplichtingen.

Informatie over financiële verslaggevingsmethoden en toelichting op de balansposten

De EUREGIO heeft in het begrotingsjaar 2019 zowel voldaan aan de algemene waarderingsvereisten van § 33 lid 1 KomHVO NRW als aan de speciale waarderingsvoorschriften overeenkomstig GO NRW en KomHVO NRW.

Volgens § 91 lid 1 GO NRW dient na afloop van elk begrotingsjaar een inventaris te worden opgemaakt van alle vaste activa, passiva en overlopende posten, met inachtneming van de beginselen van behoorlijke inventarisatie, waarbij de waarde van de afzonderlijke activa en passiva moet worden vermeld. Overeenkomstig § 29 lid 1 in combinatie met § 30 lid 1 KomHVO NRW en de inventarisrichtlijn (*Inventurrichtlinie*) van de EUREGIO heeft de EUREGIO op de balansdatum 31-12-2019 een dienovereenkomstige inventaris opgemaakt.

Overeenkomstig het universaliteitsbeginsel wordt in de balans de waarde van alle activa, passiva en overlopende posten vermeld.

Bij projecten vindt de voor het begrotingsjaar voorziene periodetoerekening slechts plaats voor zover dit boekhoudkundig mogelijk is. Voor het overige worden projectgerelateerde baten en lasten boekhoudtechnisch aan hetzelfde begrotingsjaar toegerekend. Bepalend is de periode waarin de middelen zijn opgevraagd.

In beginsel is de methode van individuele waardering toegepast.

Verworven immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffingskosten en, voor zover onderhevig aan slijtage, verminderen de boekhoudkundige afschrijvingen de waarde.

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffings- resp. productiekosten en, voor zover onderhevig aan slijtage, verminderen de boekhoudkundige afschrijvingen de waarde.

De boekhoudkundige afschrijvingen vonden plaats volgens de lineaire methode overeenkomstig de verwachte gebruiksduur van de activa. Daarbij is uitgegaan van de *NKF-Rahmentabelle der Gesamtnutzungsdauer für kommunale Vermögensgegenstände* overeenkomstig § 36 lid 4 KomHVO NRW en van de toepasselijke afschrijvingstabel.

Voor de vaste activa worden de volgende gebruiksduren toegepast:

Immateriële vaste activa	2 tot 14 jaar
Machines en technische installaties, voertuigen	2 tot 6 jaar
Technische en administratieve uitrusting	2 tot 11 jaar

Roerende vaste activa van geringe waarde zijn in het jaar van aanschaffing volledig afgeschreven. Als waardegrens is hierbij uitgegaan van een aanschafwaarde van netto 800 EUR.

Vaste activa

Zie het conform § 46 KomHVO NRW bijgevoegde overzicht van vaste activa voor de indeling van vaste activa, de ontwikkeling van de vaste-activawaarden en de afschrijving over het boekjaar:

Vaste Activa	Aanschaf- en productiekosten					Afschrijvingen en Herwaarderingskosten					Boekwaarde	
	Boekwaarde 1-1-2019	Investeringen	Desinveste- ringen	Om- boekingen in het boekjaar	Boekwaarde 31-12-2019	Gecummu- leerde afschrijvingen voorgaand boekjaar op 31-12 EUR	Afschrijvingen lopend boekjaar	Herwaar- deringen lopend boekjaar	Wijzigingen door toevoeging en afwaardering en omboeking in het lopend boekjaar EUR	Gecummu- leerde afschrijvingen lopend boekjaar op 31.12 EUR	op 31-12 van het lopend boekjaar	op 31-12 van het voorgaand boekjaar
					EUR		EUR	EUR	EUR		EUR	EUR
		+	-	+ / -			-	+	+ / -	-		
Immateriële vaste activa	272.851,00	8.203,27			281.054,27	64.222,00	19.047,27			83.269,27	197.785,00	208.629,00
Materiële vaste activa												
Machines en technische installaties, voertuigen	33.142,50				33.142,50	9.797,50	5.310,00			15.107,50	18.035,00	23.345,00
Technische en administratieve uitrusting	75.426,86	48.613,78	930,00		123.110,64	46.075,86	34.457,78		929,00	79.604,64	43.506,00	29.351,00
Totaal materiële vaste activa	108.569,36	48.613,78	930,00		156.253,14	55.873,36	39.767,78		929,00	94.712,14	61.541,00	52.696,00
Totaal vaste activa	381.420,36	56.817,05	930,00		437.307,41	120.095,36	58.815,05		929,00	177.981,41	259.326,00	261.325,00

Het immaterieel vermogen omvat hoofdzakelijk de gebruiksrechten ten aanzien van het gebouw en de software. Hierin opgenomen is ook een aanbetaling op immateriële vaste activa; dit betreft een eerste voorschot voor de productie van de nieuwe website.

Bij de materiële vaste activa gaat het om de dienstwagen van de EUREGIO en de algemene kantooruitrusting (meubilair, automatisering etc.).

Vlottende activa

De restvoorraad aan kaartmateriaal en overige brochures die in het kader van het project Grenzeloze Toeristische Innovatie werden verkocht, is met de opheffing van de webshop afgeschreven.

Vorderingen en overige activa zijn in beginsel tegen nominale waarde gewaardeerd. Bij de handelsvorderingen zijn zichtbare specifieke risico's in acht genomen door passende waardecorrecties.

De vorderingen worden weergegeven in onderstaand overzicht van vorderingen conform § 47 KomHVO NRW:

Overzicht van vorderingen	Totaalbedrag per 31-12-2019 EUR	met een resterende looptijd			Totaalbedrag per 31-12-2018 EUR
		korter 1 jaar EUR	1 - 5 jaar EUR	langer 5 jaar EUR	
	1	2	3	4	5
1. Publiekrechtelijke vorderingen en vorderingen uit overdrachten	1.302.766,60	1.302.766,60			1.152.792,23
2. Privaatrechtelijke vorderingen	1.795,15	1.795,15			9.726,63
3. Overige activa	3.369,43	3.369,43			4.510,65
Totale vorderingen	1.307.931,18	1.307.931,18	0,00	0,00	1.167.029,51

Bij de publiekrechtelijke vorderingen gaat het voornamelijk om vorderingen die voortvloeien uit de afwikkeling van INTERREG-projecten.

De privaatrechtelijke vorderingen omvatten uitstaande privaatrechtelijke opbrengsten en kostenvergoedingen, onder andere van de WVEG voor de gebruikmaking van interne administratieve diensten.

Bij de overige vaste activa gaat het om een aanbetaling voor het gebruik van de 'Bürgerhalle' voor de algemene ledenvergadering, de huurwaarborg voor het magazijn en om de crediteuren met een debetsaldo, bij wie restituties in mindering moesten worden gebracht.

De liquide middelen omvatten de saldi van de bankrekeningen en de contanten in kas van de EUREGIO en met name de middelen van de Certificeringsautoriteit ten bedrage van ca. 30 mln. EUR. Deze middelen zijn tegelijkertijd als overige verplichting op de passiefzijde van de balans geboekt.

Vóór de datum van de eindbalans gedane uitgaven die voor een bepaalde periode na deze datum lasten vormen, zijn overeenkomstig § 43 KomHVO NRW als overlopende activa geboekt.

Hier moet de huur van de postbus bij de Nederlandse post worden genoemd, die al in december 2019 moet worden voldaan voor de huurperiode in 2020.

Eigen vermogen

Onderstaand overzicht van het eigen vermogen is conform § 45 KomHVO NRW:

Omschrijving	Saldo voorgaand jaar op 31-12 EUR	Verrekend resultaat voorgaand jaar EUR	Verrekeningen met Algemene Reserve § 44 Abs. 3 KomHVO NRW in lopend boekjaar EUR	Mutatie in Bestemmingsreserve EUR	Jaarresultaat van het lopend boekjaar (voor besluit bestemming resultaat) EUR	Saldo op 31-12 van het lopend boekjaar EUR
1.1 Algemene Reserve	1.071.510,49 €	181.881,64 €				1.253.392,13 €
1.2 Bestemmingsreserve						
1.3 Egalisatiereserve	535.755,24 €	90.940,83 €				626.696,07 €
1.4 Jaaroverschot/-tekort	272.822,47 €	- 272.822,47 €			183.860,30 €	183.860,30 €
1.5 Niet gecompenseerd tekort door eigenvermogen (Compensatie in Activa)						
Totaal eigenvermogen	1.880.088,20 €	- €				2.063.948,50 €
4. Niet gecompenseerd tekort door eigenvermogen						

De reserves van de EUREGIO omvatten de algemene reserve en de egalisatiereserve voor een totaalbedrag van ca. 1,88 mln. EUR. Het overschot 2018 is conform besluit van de algemene ledenvergadering naar rato aan de reserves toegevoegd.

Voorzieningen

De overige voorzieningen zijn overeenkomstig § 37 lid 5 KomHVO NRW gevormd voor alle andere onzekere verplichtingen. Daarbij zijn alle zichtbare risico's in acht genomen. Deze voorzieningen zijn gewaardeerd tegen het volgens een redelijke commerciële beoordeling vereiste afwikkelingsbedrag.

De raming omvat voorzieningen conform onderstaand overzicht overeenkomstig § 45 lid 2 nr. 5 KomHVO NRW:

Soort voorziening	rekening	Per 01-01-2019	Verbruik 2019	Terugneming 2019	Toevoeging 2019	Per 31-12-2019
Archiveringsvoorziening	281100	33.979,00			1.315,00	35.294,00
H&P - ondersteuning JR	281100	6.000,00	5.334,18	665,82	7.000,00	7.000,00
Interne kosten jaarafrekening	281100	13.460,00			1.070,00	14.530,00
GPA - kosten accountantscontrole	281100	3.000,00			1.500,00	4.500,00
Kreis Borken - kosten accountantscontrole	281100	12.054,00	12.054,00		12.281,00	12.281,00
Voorziening GPRW	281100	20.326,88	20.326,88		28.823,18	28.823,18
Voorziening Spoorvisie	281100				2.404,20	2.404,20
		88.819,88	37.715,06	665,82	54.393,38	104.832,38
Vakantievoorziening	281170	122.470,00	18.010,00			104.460,00
		122.470,00	18.010,00	0,00	0,00	104.460,00
Jubileumvoorziening	281171	9.803,84			1.561,64	11.365,48
		9.803,84	0,00	0,00	1.561,64	11.365,48
Belastingvoorziening	281300	68.156,04			29.138,96	97.295,00
		68.156,04	0,00	0,00	29.138,96	97.295,00
Totaal		289.249,76	55.725,06	665,82	85.093,98	317.952,86

De voorziening voor archiveringskosten is berekend op basis van de benodigde ruimte voor stukken waarvoor een bewaarverplichting geldt en van de ter plaatse gebruikelijke huur.

De voorzieningen voor externe en interne jaarrekeningkosten en voor de controlekosten berusten op de ervaringen van de voorgaande jaren en de daarop gebaseerde kostenramingen.

De hoogte van de voorziening voor het Coördinatiebureau van het Grensoverschrijdend Platform voor Regionaal Waterbeheer (GPRW) is gebaseerd op de per 31-12-2019 resterende middelen die toekomstige lasten moeten opvangen.

Voor het project 'Spoorvisie' resulteert een voorziening ten bedrage van de per 31-12-2019 niet bestede bestemmingsgebonden middelen.

De vakantie- en jubileumvoorziening is berekend op basis van de individuele aanspraken van de medewerkers per 31-12-2019.

Voor onzekere nabetalingsverplichtingen is een belastingvoorziening gevormd. Dit betreft mogelijk na te betalen loon- en omzetbelasting. Dit is momenteel onderwerp van controle.

Verplichtingen

Verplichtingen zijn gewaardeerd tegen afwikkelingsbedrag. Zij worden weergegeven in het conform § 48 KomHVO NRW bijgevoegde overzicht van verplichtingen:

Soort Verplichting	Totaalbedrag per 31-12-2019 EUR	met een resterende looptijd			Totaalbedrag per 31-12-2018 EUR
	1	korter 1 jaar EUR	1 - 5 jaar EUR	langer 5 jaar EUR	5
2. Verplichtingen uit de levering van goederen en diensten	248.313,24	248.313,24			319.727,00
3. Overige verplichtingen <i>hiervan Certificeringsautoriteit 30.253.570,68</i> <i>hiervan nog te betalen middelen GTI 30.335,13</i> <i>davon noch auszuzahlende Mittel Rahmeprojekt 146.408,40</i>	30.467.996,63	30.467.996,63			32.749.099,68
Totale verplichtingen	30.716.309,87	30.716.309,87	0,00	0,00	33.068.826,68

De handelsschulden omvatten hoofdzakelijk de per 31-12-2019 nog uitstaande betalingen aan leveranciers, dienstverleners en projectpartners voor lasten in 2019.

De overige verplichtingen omvatten naast de bovengenoemde grotere posten ook verschuldigde loon- en omzetbelasting.

Overlopende passiva

Onder de balanspost Overlopende passiva dienen ontvangsten vóór de balansdatum te worden opgenomen voor zover deze voor een bepaalde periode na die datum baten vormen.

Dit betreft hoofdzakelijk opbrengsten van de INTERREG-projecten of andere gesubsidieerde activiteiten in 2019 die aan de nog volgende projectperiodes moeten worden toegerekend en waarop daarom periodetoerekening wordt toegepast.

Hierin is ook een bedrag van 114.676 EUR opgenomen dat door EUREGIO e.V. aan het openbaar lichaam is overgedragen uit een voormalige INTERREG-reserve voor de uitvoering van toekomstige INTERREG-projecten.

Toelichting op het exploitatie-overzicht

Subsidies en algemene bijdragen

Bij de subsidies en algemene bijdragen vormen de subsidies voor INTERREG-projecten ten bedrage van 3.268.000 EUR en de ledenbijdragen (product algemeen financieel beheer) met 985.000 EUR de belangrijkste afzonderlijke posten.

Voor overige projecten en activiteiten in de speerpunten Maatschappelijke Ontwikkeling, Economie en Arbeidsmarkt en Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling ontving de EUREGIO voor een bedrag van 132.000 EUR aan subsidies.

De negatieve aanpassing in het onderdeel Intern Beheer vloeit voort uit een correctie op een projectafrekening uit 2018.

Subsidies en algemene bijdragen		Resultaat 2018 EUR	Raming 2019 EUR	Resultaat 2019 EUR	Verschil 2019 EUR
Intern Beheer	01.100	39.116,74		-88,04	-88,04
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	3.850,00		59.320,00	59.320,00
PREpare	15.201	4.119,30			
Kaderproject Prioriteit II	15.202	157.993,46	173.674	163.954,29	-9.719,71
Kunstverbinding	15.203	244.870,98	357.204	377.189,00	19.985,00
CROCO	15.204			39.524,84	39.524,84
Economie en Arbeidsmarkt	15.300	10.615,22	10.850	23.232,62	12.382,62
UNLOCK	15.301	635.914,86	68.770	96.612,39	27.842,39
Grenzenloze Toeristische Innovatie	15.302	1.472.278,79	385.801	752.667,68	366.866,68
GIP EUREGIO	15.303		471.254	446.806,12	-24.447,88
GTI II	15.304		510.705	263.775,84	-246.929,16
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400			50.000,00	50.000,00
Bereikbaarheid via Lucht	15.403	199.224,06	143.671	140.746,17	-2.924,83
LIVING Vecht-Dinkel	15.404	4.458,36	9.553	6.468,94	-3.084,06
EUREGIO Rail	15.405			50.703,43	50.703,43
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	594.500,21	623.384	599.138,44	-24.245,56
Certificeringsautoriteit INTERREG V	15.502	301.506,04	330.144	330.444,88	300,88
Algemeen financieel beheer	16.600	984.189,22	985.362	984.976,80	-385,20
Totaal		4.652.637,24	4.070.372	4.385.473,40	315.101,40

De subsidies voor overige projecten en activiteiten in de drie speerpunten voor een totaalbedrag van 132.000 EUR kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

<u>Speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling</u>	
Klein project 'Gesundheitswirtschaft'	5.500,00
Klein project 'Lesungen'	1.000,00
Klein project 'Noaberwege'	8.000,00
Klein project 'Youth Battle'	10.900,00
Klein project 'Grenztafel'	7.940,00
Middelen van de Provincie Overijssel voor '75 jaar vrede en vrijheid'	25.980,00
Totaal	59.320,00
<u>Speerpunt Economie en Arbeidsmarkt</u>	
Middelen van de Provincie Overijssel voor 'Retail'	11.900,00
EaSI	11.332,62
Totaal	23.232,62
<u>Speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling</u>	
Project 'Spoorvisie'	50.000,00
Totaal	50.000,00

De afwijkingen in deze rekeninggroep ten opzichte van de begroting vloeien bij de INTERREG-projecten voort uit het verloop van de projecten in kwestie. Voor de pas eind 2018 gestarte projecten CROCO en EUREGIO Rail is er in 2019 geen begroting omdat deze projecten ten tijde van de begroting 2019 nog niet bekend waren.

De kleine projecten en activiteiten in de drie speerpunten zijn in de regel evenmin planbaar omdat ze pas in de loop van de begrotingsuitvoering naar voren komen. Alleen voor het kleine project EaSI waren ten tijde van de begroting al kerngegevens beschikbaar.

Al met al komen de subsidies in 2019 vanwege de extra projecten en activiteiten hoger uit dan de begroting. Tegenover deze meeropbrengsten staan aan de kostenzijde de desbetreffende projectkosten.

Privaatrechtelijke prestatievergoedingen

De privaatrechtelijke prestatievergoedingen omvatten de opbrengsten uit huur- / gebruiksovereenkomsten voor de onderverhuur van kantoorruimte (13.000 EUR) en de verkoopopbrengst in het kader van het project Grenzeloze Toeristische Innovatie en het vervolgproject daarvan, GTI II (9.600 EUR).

Op het gebied van Maatschappelijke Ontwikkeling werd voor een presentatie op een hogeschool een opbrengst van 80 EUR als reiskostenvergoeding gegenereerd.

De EUREGIO heeft in 2019 in het kader van de activiteit 'Spoor-Lobby' in opdracht een studie naar grensoverschrijdend treinverkeer gecoördineerd. Dit leverde een opbrengst van 51.000 EUR op, die niet begroot was.

Privatrechtelijke prestatievergoedingen		Resultaat 2018 EUR	Raming 2019 EUR	Resultaat 2019 EUR	Vershil 2019 EUR
Intern Beheer	01.100	13.000,00	13.100	13.033,61	-66,39
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200			80,56	80,56
Grenzeloze Toeristische Innovatie	15.302	8.775,69	8.810	9.030,51	220,51
GTI II	15.304		500	592,37	92,37
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400			51.050,58	51.050,58
Totaal		21.775,69	22.410	73.787,63	51.377,63

De meeropbrengst in deze rekeninggroep resulteert hoofdzakelijk uit de bovengenoemde in opdracht uitgevoerde studie binnen Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling. Deze activiteit was ten tijde van de begroting nog niet bekend. Tegenover de meeropbrengsten staan de dienovereenkomstige meerkosten.

Kostenvergoedingen en kostenallocaties

De EUREGIO ontvangt voor de huisvesting van het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer een vaste kostenvergoeding zoals contractueel is vastgelegd.

Voor de uitvoering van de taken van de First Level Control vindt kostenvergoeding plaats op basis van reële kosten of op basis van de voor INTERREG-projecten vastgelegde vaste uurtarieven.

Kostenvergoedingen en kostenallocaties		Resultaat 2018 EUR	Raming 2019 EUR	Resultaat 2019 EUR	Verschil 2019 EUR
Reg.Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW)	15.402	97.500,00	97.500	97.500,00	
First Level Control INTERREG V	15.503	122.046,68	171.254	161.324,86	-9.929,14
Totaal		219.546,68	268.754	258.824,86	-9.929,14

Vanwege een urenvermindering voor de First Level Control vallen de kostenvergoedingen dienovereenkomstig lager uit dan gepland.

Overige lopende opbrengsten

Bij de overige lopende opbrengsten gaat het behalve om diverse kleinere opbrengsten hoofdzakelijk om verzekeringsuitkeringen die de EUREGIO heeft ontvangen vanwege een grotere waterschade in het gebouw Terhaar sive Droste.

Overige lopende opbrengsten		Resultaat 2018 EUR	Raming 2019 EUR	Resultaat 2019 EUR	Verschil 2019 EUR
Intern Beheer	01.100	7.366,13	1.040	27.123,61	26.083,61
Totaal		7.366,13	1.040	27.123,61	26.083,61

Tegenover de ontvangen meeropbrengsten vanwege het intreden van de verzekerde gebeurtenis staan hogere beheer- en onderhoudskosten (o.a. onvoorzien schilderwerk) en afschrijvingen wegens de aankoop van vervangend meubilair.

Voorraadmutaties

De voorraadmutaties geven de verandering van het resultaat weer die resulteert uit de vermindering of vermeerdering van de voorraad verkoopmateriaal.

De in het kader van het project 'Grenzeloze Toeristische Innovatie' onderhouden webshop is volledig opgeheven. De resterende voorraad (kaarten, brochures etc.) is afgeschreven.

Vorraadmutaties		Resultaat 2018 EUR	Raming 2019 EUR	Resultaat 2019 EUR	Vershil 2019 EUR
Grenzenloze Toeristische Innovatie	15.302	-147,47	-1.070	-449,62	620,38
GTI II	15.304		1.000		-1.000,00
Gesamt		-147,47	-70	-449,62	-379,62

Bij de begroting was er in eerste instantie nog vanuit gegaan dat de webshop in het vervolgproject GTI II nog enige tijd zou worden voortgezet en dat er dus nog materiaal moest worden bijgekocht.

Baten / lasten uit interne verrekeningen

De baten en lasten uit interne verrekeningen omvatten verrekeningen van overheadkosten tussen de productgerichte overzichten. Hierbij is uitgegaan van een overhead-opslag van 20% op de personeelskosten. Voor het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer geldt een andere, budgetgeoriënteerde berekeningsmethode.

Voorts zijn in deze rekeninggroep de interne verrekeningen voor het gebruik van de dienstauto en projectgebonden portokosten opgenomen.

Omwille van de overzichtelijkheid worden in onderstaande tabel ook de lasten uit interne verrekeningen weergegeven, aangezien deze direct verband houden met de baten.

Baten / Lasten uit interne verrekeningen		Resultaat 2018 EUR	Raming 2019 EUR	Resultaat 2019 EUR	Vershil 2019 EUR
<u>Baten uit interne verrekeningen</u>					
Intern Beheer - Overheadkosten	01.100	437.424,01	460.665	453.184,60	-7.480,40
Intern Beheer - Porto, dienstauto	01.100	17.083,04	18.000	12.770,87	-5.229,13
Totaal		454.507,05	478.665	465.955,47	-12.709,53
<u>Lasten uit interne verrekeningen</u>					
Intern Beheer - Kleine projecten	01.100	5.891,00			
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	11.564,81	22.259	22.528,74	269,74
Kaderproject Prioriteit II	15.202	35.602,76	39.378	37.113,67	-2.264,33
Kunstverbinding	15.203	16.660,16	19.403	18.864,71	-538,29
CROCO	15.204			7.944,65	7.944,65
Economie en Arbeidsmarkt	15.300	13.514,99	15.599	10.594,04	-5.004,96
UNLOCK	15.301	85.476,65	8.900	8.820,47	-79,53
Grenzenloze Toeristische Innovatie	15.302	102.107,31	52.049	50.803,48	-1.245,52
GIP EUREGIO	15.303		75.832	73.842,27	-1.989,73
GTI II	15.304		47.437	38.808,76	-8.628,24
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400	10.613,05	14.529	9.431,15	-5.097,85
Reg. Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW)	15.402	13.631,76	9.581	10.082,43	501,43
Bereikbaarheid via Lucht	15.403	10.373,02	5.017	7.108,95	2.091,95
LIVING Vecht-Dinkel	15.404	943,47	1.659	1.283,49	-375,51
EUREGIO Rail	15.405			9.326,62	9.326,62
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	82.434,91	91.484	84.377,19	-7.106,81
Certificeringsautoriteit INTERREG V	15.502	48.524,40	51.359	52.948,29	1.589,29
First Level Control INTERREG V	15.503	17.168,76	24.179	22.076,56	-2.102,44
Totaal		454.507,05	478.665	465.955,47	-12.709,53

De baten en lasten uit interne verrekeningen komen in grote lijnen overeen met de begroting. Afwijkingen vloeien met name voort uit het verloop van de afzonderlijke projecten en zijn in bovenstaand overzicht direct als zodanig herkenbaar.

De vergoeding van projectgebonden portokosten is verminderd vanwege de opheffing van de webshop van het toerismebureau.

Personeelskosten

De personeelskosten omvatten de personeelskosten van de EUREGIO voor het onderdeel Intern Beheer (540.000), voor de algemene EUREGIO-activiteiten en overige projecten en activiteiten in de drie speerpunten (212.000 EUR), en daarnaast vooral ook de personeelskosten van de INTERREG-projecten en het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer ten bedrage van 2.039.000 EUR.

Hierin opgenomen zijn zowel de kosten voor eigen personeel van het openbaar lichaam EUREGIO als kostenvergoedingen voor de toegewezen ambtenaren voor de verlening van desbetreffende diensten.

Personeelskosten		Resuultat 2018 EUR	Raming 2019 EUR	Resultaat 2019 EUR	Vershil 2019 EUR
Intern Beheer	01.100	559.689,66	576.744	539.846,10	-36.897,90
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	57.638,06	111.296	111.473,74	177,74
PREpare	15.201	3.621,42			
Kaderproject Prioriteit II	15.202	177.365,78	196.890	184.876,86	-12.013,14
Kunstverbinding	15.203	82.615,32	97.017	92.392,12	-4.624,88
CROCO	15.204			39.723,26	39.723,26
Economie en Arbeidsmarkt	15.300	67.574,97	77.995	52.970,19	-25.024,81
UNLOCK	15.301	426.229,77	44.499	44.076,83	-422,17
Grenzenloze Toeristische Innovatie	15.302	443.880,36	218.997	215.091,55	-3.905,45
GIP EUREGIO	15.303		379.161	369.316,59	-9.844,41
GTI II	15.304		195.934	192.297,82	-3.636,18
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400	53.065,27	72.647	47.155,75	-25.491,25
Reg. Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW)	15.402	26.317,20	29.619	29.850,92	231,92
Bereikbaarheid via Lucht	15.403	49.489,08	25.086	34.509,75	9.423,75
LIVING Vecht-Dinkel	15.404	3.763,36	8.293	5.436,44	-2.856,56
EUREGIO Rail	15.405			44.413,12	44.413,12
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	407.367,05	452.422	417.036,28	-35.385,72
Certificeringsautoriteit INTERREG V	15.502	239.992,50	256.796	262.480,95	5.684,95
First Level Control INTERREG V	15.503	83.302,79	118.393	107.624,29	-10.768,71
Totaal		2.681.912,59	2.861.789	2.790.572,56	-71.216,44

De personeelskosten in de drie speerpunten kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

<u>Speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling</u>	
Maatschappelijke ontwikkeling - algemene taken	90.762,57
Klein project 'Gesundheitswirtschaft'	3.797,62
Klein project 'Lesungen'	2.924,10
Klein project 'Noaberwege'	6.346,60
Klein project 'Youth Battle'	4.392,57
Klein project 'Grenztafel'	3.250,28
<i>Totaal</i>	<i>111.473,74</i>
<u>Speerpunt Economie en Arbeidsmarkt</u>	
Economie en Arbeidsmarkt – algemene taken	43.065,81
EaSI	9.904,38
<i>Totaal</i>	<i>52.970,19</i>
<u>Speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling</u>	
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling – algemene taken	47.155,75
<i>Totaal</i>	<i>47.155,75</i>

De personeelskosten blijven in totaal 71.000 EUR achter bij de begroting.

Hiervan komt 37.000 EUR voor rekening van Intern Beheer. In de eerste plaats resulteert de geboekte voorziening voor niet-opgenomen vakantie voor 2019 in een kostenvermindering doordat het restverlof aan het einde van het jaar versterkt werd afgebouwd. Daarnaast zijn bij de personeelskosten in het onderdeel Intern Beheer besparingen gerealiseerd door de vertraagde invulling van een vacante functie op de PR-afdeling en door de afrekening van tijds aandelen van medewerkers in projecten. Dit vormt voor het onderdeel Intern Beheer een kostenvermindering.

In de drie speerpunten blijven de personeelskosten 50.000 EUR achter bij de begroting. Dit komt met name door besparingen bij de personeelskosten voor algemene taken, die eveneens resulteren uit de afrekening van (hogere) tijds aandelen van medewerkers in projecten en zodoende een kostenverlaging in dit onderdeel vormen.

Bij de INTERREG-projecten en het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer liggen de personeelskosten met 16.000 EUR boven de raming. Conform het desbetreffende projectverloop gaat het hierbij om de kosten voor personeel waar aan de baten zijde dienovereenkomstige subsidies tegenover staan. Er kon in grotere mate eigen personeel in projecten – ook in nieuwe projecten - worden ingezet, wat leidt tot de boven beschreven verlaging van personeelskosten bij de algemene activiteiten van de EUREGIO.

Kosten voor materialen en diensten

De kosten voor materialen en diensten omvatten de kosten voor beheer, onderhoud en herstel van terreinen en gebouwen.

Kosten voor materialen en diensten		Resultaat 2018 EUR	Raming 2019 EUR	Resultaat 2019 EUR	Verschil 2019 EUR
Intern Beheer	01.100	91.452,45	83.150	118.791,52	35.641,52
Grenzenloze Toeristische Innovatie	15.302	2.410,39		2.242,37	2.242,37
Totaal		93.862,84	83.150	121.033,89	37.883,89

De grootste afzonderlijke posten zijn:

- Onderhoud van gebouwen en buitenvoorzieningen 57.000 EUR
- Reiniging en gebouwonderhoud, onderhoud groenvoorzieningen 25.000 EUR
- Energie, water, afvalwater 28.000 EUR
- Onroerendgoedbelastingen, verzekeringen 10.000 EUR.

Voor het magazijn van het toerismebureau moesten na beëindiging van de huurovereenkomst nog laatste onderhoudskosten worden gemaakt.

De kosten bedragen in totaal 38.000 EUR meer dan gepland, als gevolg van grotere ongeplande onderhoudswerkzaamheden zoals bijv. reparatiewerkzaamheden aan het dak en herstel van elektrische uitrusting en bekabeling.

Met name een waterschade in het gebouw Terhaar sive Droste had meerkosten tot gevolg, o.a. voor extra schilderwerk. Deze meerkosten konden deels worden gecompenseerd door verzekeringsuitkeringen voor de waterschade.

Afschrijvingen

Bij de afschrijvingen vormt de afschrijving op het gebruiksrecht van het gebouw met 19.000 EUR de grootste individuele post. De andere afschrijvingen betreffen met name de algemene bedrijfsuitrusting. In 2019 is in totaal voor een bedrag van 27.000 EUR afgeschreven op activa met een geringe waarde.

Kleinere, niet geplande kosten voor afschrijving konden in INTERREG-projecten worden afgerekend, zodat daar in de regel dienovereenkomstige opbrengsten tegenover staan.

Afschrijvingen		Resultaat 2018 EUR	Raming 2019 EU	Resultaat 2019 EUR	Verschil 2019 EUR
Intern Beheer	01.100	44.651,32	51.036	57.942,43	6.906,43
UNLOCK	15.301	357,00		658,72	658,72
Grenzenloze Toeristische Innovatie	15.302	2.825,19		676,24	676,24
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501			189,90	189,90
First Level Control INTERREG V	15.503	1.589,97			
Totaal		49.423,48	51.036	59.467,29	8.431,29

De kosten liggen in totaal 8.000 EUR boven de begroting. Hierbij kan nog als volgt worden gedifferentieerd:

	gerealiseerd	gepland
Afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa	32.094,91	44.196,00
Afschrijvingen op vaste activa met geringe waarde	26.720,14	6.840,00
Afschrijvingen op vlottende activa	652,24	0,00

De afwijking bij de afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa kan hoofdzakelijk worden verklaard door de uitgestelde aanschaffing van een DMS-systeem. Deze aanschaffing was gepland voor 2019, maar is nog niet gerealiseerd.

De afschrijvingen op vaste activa met geringe waarde liggen boven de raming doordat in 2019 meer vervangende bedrijfsuitrusting moest worden aangeschaft, niet in de laatste plaats vanwege de waterschade in het gebouw Terhaar sive Droste, waardoor ook meubilair onbruikbaar werd. Daarnaast werden ter bevordering van een gezonde werkplek voor medewerkers ook meer bureaus vervangen door in hoogte verstelbare modellen.

De afschrijvingen op de vlottende activa hebben betrekking op de overtollige restvoorraad toeristisch materiaal in de webshop.

Overige lopende kosten

De overige lopende kosten omvatten met name de algemene bedrijfskosten, huur en overige personeelsgerelateerde kosten.

Het belangrijkste aandeel ten bedrage van 1.092.000 EUR komt voor rekening van de merendeels geherfinancierde kosten voor INTERREG-projecten en voor het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer.

Voor het onderdeel Intern Beheer bedragen de kosten 319.000 EUR.

In de drie speerpunten is voor algemene taken van de EUREGIO en voor overige activiteiten en kleine projecten in totaal voor een bedrag van 179.000 EUR aan kosten geboekt.

Overige lopende kosten		Ergebnis 2018 EUR	Raming 2019 EUR	Resultaat 2019 EUR	Vershil 2019 EUR
Intern Beheer	01.100	382.430,78	376.520	319.012,14	-57.507,86
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	3.932,50	4.000	59.860,94	55.860,94
PREpare	15.201	8,27			
Kaderproject Prioriteit II	15.202	12.362,71	21.601	12.650,21	-8.950,79
Kunstverbinding	15.203	148.959,37	246.001	271.407,36	25.406,36
CROCO	15.204			395,41	395,41
Economie en Arbeidsmarkt	15.300	2.649,18	8.371	16.858,57	8.487,57
UNLOCK	15.301	116.087,74	17.730	42.852,68	25.122,68
Grenzenloze Toeristische Innovatie	15.302	912.202,51	116.243	477.089,03	360.846,03
GIP EUREGIO	15.303		36.292	19.493,17	-16.798,83
GTI II	15.304		286.844	56.130,94	-230.713,06
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400	697,05	5.500	102.047,92	96.547,92
Reg. Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW)	15.402	57.551,04	58.300	57.566,65	-733,35
Bereikbaarheid via Lucht	15.403	138.528,81	110.310	102.750,30	-7.559,70
LIVING Vecht-Dinkel	15.404	23,40		41,10	41,10
EUREGIO Rail	15.405			2.325,25	2.325,25
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	22.627,98	26.000	29.383,77	3.383,77
Certificeringsautoriteit INTERREG V	15.502	3.832,83	16.650	15.440,44	-1.209,56
First Level Control INTERREG V	15.503	1.262,72	2.750	4.520,23	1.770,23
Totaal		1.803.156,89	1.333.112	1.589.826,11	256.714,11

De kosten in de drie speerpunten kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

<u>Speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling</u>	
Maatschappelijke Ontwikkeling - algemene taken	1.274,90
Klein project 'Gesundheitswirtschaft'	3.660,45
Klein project 'Lesungen'	1.233,60
Klein project 'Noaberwege'	10.008,45
Klein project 'Youth Battle'	9.356,82
Klein project 'Grenztafel'	8.326,72
Middelen voor '75 jaar vrede en vrijheid'	26.000,00
<i>Totaal</i>	<i>59.860,94</i>
<u>Speerpunt Economie en Arbeidsmarkt</u>	
Economie en Arbeidsmarkt – algemene taken	996,40
EaSI	3.962,17
Middelen voor 'Retail'	11.900,00
<i>Totaal</i>	<i>16.858,57</i>
<u>Speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling</u>	
Project 'Spoorvisie'	50.000,00
Project 'Spoor-Lobby'	52.047,92
<i>Totaal</i>	<i>102.047,92</i>

In het onderdeel Intern Beheer gaat het om de volgende grotere posten:

- Reiskosten 11.000 EUR
- Vertalingen 11.000 EUR
- Porto 11.000 EUR
- Advies- en juridische kosten 12.000 EUR
- Huur apparatuur 13.000 EUR
- Licenties 13.000 EUR
- Belastingen, verzekeringen, schadegevallen 15.000 EUR
- Jaarrekening- en accountantskosten 16.000 EUR
- Telefoonkosten 17.000 EUR
- Maaltijden 19.000 EUR
- PR & communicatie 19.000 EUR
- Boekhoudkosten 19.000 EUR
- Evenementen 21.000 EUR
- Overige personeelsgerelateerde kosten 25.000 EUR
- Huur 38.000 EUR.

De overige lopende kosten liggen al met al 257.000 EUR boven de begroting.

Meer in het bijzonder bedragen de kosten voor de INTERREG-projecten en het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer 153.000 EUR, waarmee ze boven de raming liggen. De kosten resulteren uit het desbetreffende projectverloop en zijn grotendeels gefinancierd.

De kosten in de drie speerpunten komen in totaal 161.000 EUR boven de begroting uit. Voor de overige projecten en activiteiten zijn in de regel geen ramingen opgenomen omdat deze ten tijde van de begroting nog niet vaststaan. Tegenover de meerkosten staan hier echter ook dienovereenkomstige subsidies of privaatrechtelijke prestatievergoedingen, zodat deze niet van invloed zijn op het begrotingsresultaat.

In het onderdeel Intern Beheer daarentegen blijven de kosten in deze rekeninggroep 58.000 EUR onder de begroting. Als individuele posten kunnen hier de portokosten, advies- en juridische kosten en de kosten voor PR & communicatie worden genoemd, die ruim onder de begroting liggen. Maar ook bij andere kostenposten, zoals kantoo materiaal en vertalingen, zijn besparingen zichtbaar.

Naast de voortschrijdende digitalisering, die tot een verlaging van de algemene bedrijfskosten leidt, ontstaat er ook een steeds helderder beeld over fundamentele vraagstukken ten aanzien van de bestuurs- en juridische structuur van de EUREGIO na de rechtsvormwijziging, zodat hiervoor minder beroep op adviseurs hoeft te worden gedaan. De minderkosten op het gebied van PR & communicatie vloeien voort uit vertragingen bij de productie van de nieuwe website, die intensief overleg in het algemene strategieproces vereist.

Toelichting op het kasstroom-overzicht

Er is voor een bedrag van 54.000 EUR aan betalingen voor investeringen gedaan. Dit betreft vooral de aanschaffing van roerende vaste activa op het gebied van automatisering, meubilair en overige bedrijfsuitrusting.

Geraamd waren betalingen voor investeringen voor een bedrag van in totaal 100.000 EUR. De betalingen voor de verwerving van vaste activa boven de drempelwaarde liggen aanzienlijk onder de begroting doordat de aanschaffing van het DMS-systeem in 2019 niet heeft plaatsgevonden. Bij de betalingen voor de aanschaf van vaste activa onder de drempelwaarde (activa van geringe waarde) wordt de begroting overschreden doordat hier meer aanschaffingen werden verricht. In dit verband wordt ook verwezen naar de toelichting voor de rekeninggroep Afschrijvingen.

Al met al blijven de betalingen zodoende 47.000 EUR achter bij de begroting.

De EUREGIO beheert via de Certificeringsautoriteit de in het kader van het INTERREG-programma beschikbaar gestelde financiële middelen. Conform § 15 KomHVO NRW gaat het hierbij om middelen van derden. De verandering van dit volume aan middelen dient overeenkomstig § 40 KomHVO NRW in het kasstroomoverzicht gescheiden van de totale liquide middelen te worden opgevoerd. In 2019 neemt dit volume af met 2.193.000 EUR.

Gronau, 25-05-2020

Opgesteld:

Bevestigd:

Christoph Almering

Directeur-bestuurder

R.G.Welten

Voorzitter Dagelijks Bestuur

Jaarverslag

1. Opmerking vooraf

Op grond van § 38 van de *Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen* (KomHVO NRW) dient aan de jaarrekening een directieverslag (*Lagebericht*) overeenkomstig § 49 KomHVO NRW te worden toegevoegd.

Daarin dient een getrouw beeld te worden gegeven van de vermogens- en schuldbestand, het resultaat en de financiële positie.

Voor gedetailleerde uiteenzettingen over de begroting voor 2019 wordt ook verwezen naar de toelichtingen op het exploitatie- en kasstroomoverzicht in de bijlage bij de jaarrekening

2. Vermogens- en schuldbestand

Uit de jaarrekening blijkt dat er per 31-12-2019 voor een bedrag van 259.326 EUR aan vaste activa op de balans staat.

Hierbij gaat het hoofdzakelijk om de gebruiksrechten van het gebouw en om de algemene bedrijfsuitrusting en de dienstwagen van de EUREGIO.

Het zeer hoge saldo vlottende activa van 33 mln. EUR kan met name worden verklaard door de hoge vorderingen uit hoofde van de afrekening van INTERREG- / overige projecten (ca. 1 mln. EUR), eigen liquide middelen (ca. 2 mln. EUR) en de voorraad geldmiddelen van de bij de EUREGIO gevestigde Certificeringsautoriteit per 31-12-2019 (ca. 30 mln. EUR), die conform een bepaling van de *Gemeindeprüfungsanstalt NRW* in de balans van de EUREGIO moet worden opgevoerd. Deze middelen dienen tegelijkertijd als verplichting op de balans te worden opgenomen.

De EUREGIO beschikt over een solide reserve ten bedrage van ca. 1,9 mln. EUR. Conform besluit van de algemene ledenvergadering is het jaaroverschot 2018 voor een derde aan de egaliseringsreserve en voor twee derde aan de algemene reserve toegevoegd. Volgens de begrotingsbepalingen kunnen jaaroverschotten aan de egaliseringsreserve worden toegevoegd voor zover ze niet het maximumbedrag van een derde van het eigen vermogen bereiken. Ook voor het jaaroverschot 2019 wordt voorzien in een dienovereenkomstige proportionele toevoeging aan de reserves.

Er zijn geen schulden aan kredietinstellingen.

3. Resultaat

De totale opbrengsten overtreffen in 2019 de totale kosten met een bedrag van 183.860 EUR. Gepland was een overschot van 33.419 EUR, zodat het resultaat goed is voor een verbetering van 150.441 EUR. Naast besparingen bij de algemene bedrijfskosten kon eigen personeel kostenverlagend in projecten worden ingezet en afgerekend.

Ook in de jaren 2020 en 2021 is een positief jaarresultaat te verwachten.

4. Financiële positie

De EUREGIO financiert haar werkzaamheden ter bevordering van de grensoverschrijdende samenwerking in de eerste plaats door haar ledenbijdragen. Sinds de oprichting van het Nederlands-Duitse openbaar lichaam EUREGIO zijn alle Nederlandse leden ook formeel-juridisch lid. Hiermee verbonden is een opzegtermijn van twee jaar. Voorts zijn de ledenbijdragen naar aanleiding van de rechtsvormwijziging in 2016 geharmoniseerd en met 0,01 EUR per inwoner en jaar verhoogd. Daardoor zijn de ledenbijdragen een solide financiële basis voor het werk van de EUREGIO geworden.

Met name vanwege de uitgebreide projectactiviteiten van de EUREGIO, waarvoor wordt voorzien in een voorfinanciering van alle kosten, is een hoge voorraad liquide middelen voor de EUREGIO onontbeerlijk.

5. Kansen en risico's voor de toekomstige ontwikkeling

Ondanks – of deels wellicht dankzij – de ontwikkelingen rondom de 'Brexit' is het bewustzijn van het belang van grensoverschrijdende samenwerking in de regio verder gegroeid. Ook de Europese verkiezingen hebben vooral ook in de grensregio's een vrij duidelijk signaal afgegeven tegen vijandigheid tegen Europa en hebben de Europese integratie een nieuwe impuls gegeven in de eigenlijke epicentra daarvan: de grensgebieden.

Dit gunstige getij willen we benutten om eraan bij te dragen de regio grensoverschrijdend vooruit te helpen, in de eerste plaats op het gebied van economie en arbeidsmarkt, maar ook steeds meer op het vlak van mobiliteit, energie, duurzaamheid en klimaatverandering. Het wordt steeds duidelijker dat deze terreinen in onderlinge samenwerking moeten worden aangepakt omdat ze elkaar steeds sterker beïnvloeden. Met name door de uitwerking van onze nieuwe strategie 'EUREGIO 2030' willen we een fundament leggen voor de grensoverschrijdende en integrale aanpak van deze thema's. Daarbij is het van cruciaal belang dat we de doelstellingen op de verschillende actiegebieden nauwkeurig definiëren en gericht anticiperen op de belangrijkste vraagstukken voor de toekomst. Het is de bedoeling het strategieproces eind 2020, begin 2021 af te ronden om dan over te kunnen gaan naar een dynamische en wendbare uitvoeringsfase.

Het zal onverminderd noodzakelijk zijn om samen met alle actieve partners in het grensoverschrijdend verkeer voor de passende politieke en economische randvoorwaarden te zorgen. Op de arbeidsmarkt lijken op een aantal punten de juiste maatregelen te zijn genomen (bijv. de waarborging van de financiering van de GrensInfoPunten of de verbetering bij de wederzijdse erkenning van beroepskwalificaties en diploma's), maar ook op deze punten valt er nog veel te verbeteren. Zoals vorig jaar al aangekondigd, zullen we ons er juist ook op de arbeidsmarkt voor blijven inzetten voor conjunctureel zwakkere perioden nu al concepten te ontwikkelen, zodat die met succes kunnen worden ingezet zodra dat nodig is. We gaan ervan uit dat we deze concepten vanwege de Coronapandemie vroeger dan vorig jaar aangenomen nodig zullen hebben om in onze grensregio – en grensoverschrijdend – de naar verwachting enorme gevolgen voor economie en arbeidsmarkt te kunnen verzachten.

Een doorslaggevende factor voor het slagen van de grensoverschrijdende integratie blijven de Europese subsidieprogramma's; op het moment van opstelling van dit verslag heerst nog steeds onduidelijkheid over de toekomst daarvan. De toch al trage ontwikkelingen (bijvoorbeeld ten aanzien van de meerjarige financiële kaders van de EU) zijn door de Corona-pandemie verder in een impasse geraakt, en daarmee ook de vraag naar de toekomst van het belangrijkste programma voor alle Euregio's, het samenwerkingsprogramma INTERREG, waarvoor vanaf 2021 de zesde periode zou ingaan. De EUREGIO ontvangt al vele jaren lang aanzienlijke bedragen aan Europese subsidies, waarmee grensoverschrijdende taken en projecten voor de regionale ontwikkeling en integratie kunnen worden uitgevoerd. In een aantal projecten treedt zij zelf op als lead partner of projectpartner. Daarnaast verricht het EUREGIO-Secretariaat administratieve taken voor het INTERREG-subsidieprogramma, bijvoorbeeld die van het regionale INTERREG-programmamanagement, dat naast de programmataken onder meer de Stuurgroep EUREGIO organiseert en uitvoert, evenals de taken van de Certificeringsautoriteit en van een aantal First-Level-Control-medewerkers. Deze taken worden volledig geherfinancierd. De subsidieperiode voor INTERREG V eindigt in 2020, waarbij de administratieve taken tot en met 2022 zijn ingepland. Voor INTERREG VI zullen we ons er sterk voor blijven maken dat de beproefde structuren in de vestiging Gronau worden gehandhaafd, en dat ook de beproefde en succesvolle besluitvormings- en organisatiestructuren blijven bestaan die ertoe bijdragen dat INTERREG ook daadwerkelijk een regionaal samenwerkingsprogramma VOOR de regio is. Daarvóór zal echter nog – ook in samenwerking met de AEBR/WVEG (Association of European Border Regions / Werkgemeenschap van Europese Grensgebieden) – intensief worden gelobbyd en voorbereid voor de nieuwe subsidiefase, waarvan de exacte invulling op het moment van opstelling van dit verslag nog niet vaststaat.

De vele onduidelijkheden in dit verband hebben ook tot gevolg dat een langetermijnplanning voor een aantal EUREGIO-activiteiten nauwelijks mogelijk is omdat een groot deel van de activiteiten in EUREGIO-verband op basis van INTERREG wordt uitgevoerd. Ook de omvang en de precieze uitwerking van infrastructuur en personeel zijn hiervan afhankelijk. Mochten de subsidiepotten in de

toekomst duidelijk kleiner uitvallen, zouden we bijvoorbeeld de algemene bedrijfskosten pas op langere termijn kunnen reduceren. Er zijn de afgelopen jaren allerlei organisatorische maatregelen genomen om dit risico te minimaliseren.

Bij deze vragen speelt ook de ontwikkeling van de vestigingslocatie van de EUREGIO een rol. De gemeente Gronau plant in de omgeving van ons Secretariaat uitgebreide ontwikkelingsactiviteiten ('EUREGIO-Quartiersentwicklung'). Dit zal ook gevolgen hebben voor het EUREGIO-Secretariaat. Op het moment van opstelling van dit verslag verkeren de plannen nog in de beginfase, maar is de EUREGIO een direct betrokken partij. Het ziet ernaar uit dat er voor de EUREGIO met name voor het gebouw aanzienlijke maatregelen vereist zullen zijn. Het huidige gebouw verkeert in slechte staat, waarvoor op lange termijn hoe dan ook een adequate oplossing nodig is. Hiermee zullen ook kosten gemoeid zijn; op dit moment staat nog niet vast of het hierbij in grotere mate om investeringskosten zal gaan. De uiteindelijke besluiten hierover worden genomen door de desbetreffende EUREGIO-organen.

In het vorige directieverslag hadden we al aangekondigd dat jongeren een bijzondere doelgroep van de EUREGIO vormen en dat we hen niet meer alleen als middelpunt van projecten willen zien (bijvoorbeeld uitwisseling van leerlingen, buurtalprojecten etc.), maar hen zelf actiever invulling willen laten geven aan de grensoverschrijdende samenwerking. Projecten als 'Youth Battle' hebben we verder uitgebreid (en zullen we verder blijven ontwikkelen), en het nieuwe (door jongeren gerunde) platform 'EUREGIO Youth Council' is bedoeld als extra stimulans voor ideeën, activiteiten en projecten van jongeren uit onze grensregio.

Dit directieverslag wordt geschreven op een moment waarop de Corona-pandemie nog niet over haar hoogtepunt heen lijkt. Wel is al duidelijk dat de pandemie enorme maatschappelijke, economische en culturele gevolgen zal hebben. Hoewel niet precies kan worden voorspeld hoe deze gevolgen er zullen uitzien, gaan we ervan uit dat ook de grensoverschrijdende samenwerking in aanzienlijke mate getroffen zal worden. Alle begrotingen in Europa, op EU-, landelijk en gemeentelijk niveau, zullen jarenlang in ongekende mate onder druk komen te staan. Doelstellingen en processen zullen worden bijgesteld en er zullen prioriteiten worden verschoven. Ook alle bovenstaande uiteenzettingen zijn onder voorbehoud van de actuele ontwikkelingen rondom het Coronavirus. Onze strategie 'EUREGIO 2030', die qua opzet bewust dynamisch en flexibel is gehouden, zal ons helpen de nieuwe omstandigheden en de nieuwe uitdagingen te hanteren. En hoewel duidelijk is dat de uitdagingen aanzienlijk zullen zijn, zal dat niets veranderen aan de insteek van onze activiteiten: op weg naar verdere grensoverschrijdende samenwerking en een verenigd Europa.

Gronau, 25-05-2020

Christoph Almering
Directeur-bestuurder

R.G. Welten
Voorzitter Dagelijks Bestuur

Paragrafen

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen staat voor de verhouding tussen de weerstandscapaciteit en alle risico's waarvoor geen reserves zijn opgebouwd. Het weerstandsvermogen bestaat zodoende uit alle middelen en mogelijkheden die er zijn om niet-begrote kosten te dekken. Hiermee wordt tevens uitgedrukt hoe robuust of kwetsbaar de begroting van de EUREGIO is.

Weerstandscapaciteit

De weerstandscapaciteit staat voor de reserves die dienen als buffer om onvoorziene kosten op te vangen.

De EUREGIO beschikt aan het begin van het boekjaar over reserves ten bedrage van ca. 1,88 mln. EUR.

Daarnaast staat het overschot uit de jaarrekening 2019 ten bedrage van ca. 184.000 EUR na toevoeging aan de reserves ter beschikking als eigen vermogen.

Risico's

Hier worden de financiële risico's weergegeven die relevant zijn voor het weerstandsvermogen (vergelijkbaar met vermogenspositie en risicoanalyse in het *Lagebericht* bij een Duitse jaarrekening). Niet vermeld worden risico's die worden afgedekt door verzekeringen of andere voorzieningen.

De financiële risico's zijn geïnventariseerd met behulp van een risicotabel. De hieronder weergegeven risico's 1) + 2) voor de personeelskosten hebben betrekking op een volledige beëindiging van de EUREGIO-activiteiten.

Belangrijkste financiële risico's

RISICO	KANS				GEVOLGEN				Financieel	
	groot	aanzienlijk	matig	gering	sterk	aanzienlijk	matig	gering	in €	per
1) Wachtgeldverplichting van 2 medewerkers in dienst van de Regio Twente, peildatum 31-12-2019			X		X				703.061	duur van de uitkeringen
2) 10 Arbeidsovereenkomsten met ontslagbescherming vgs. § 34.2 TVöD			X			X			1.025.000	duur van de uitkeringen
3) Algemeen als Leadpartner				X				X		

Toelichting

Ad 1. Voor de twee medewerkers die bij de Regio Twente in dienst zijn, loopt de EUREGIO een financieel risico vanwege de mogelijkheid van voortijdige beëindiging van het dienstverband overeenkomstig artikel 2:4 lid 1 van de 'Arbeidsvoorwaarden en -regeling Regio Twente'. Mocht er voor deze medewerkers geen werk meer zijn, zou er een wachtgeldverplichting ontstaan (= de werkgever betaalt een werkloosheidsuitkering met een bovenwettelijke regeling voor ambtenaren) ten laste van de EUREGIO (zie art. 5 lid 8 d van de 'Gemeenschappelijke Regeling Regio Twente'). Voor deze twee medewerkers bedraagt het geraamde

risicobedrag voor de duur van de aanspraak in totaal 703.061 EUR. De duur van de wachtgeldperiode kan variëren tussen vijf en zeven jaar.

Indien wegens ontoereikende financiële middelen niet aan de wachtgeldverplichting kan worden voldaan, worden deze naar rato van het inwoneraantal verdeeld over de Nederlandse EUREGIO-lidgemeenten (zie art. 3 lid 1 van de Overeenkomst tussen Regio Twente en Regio Achterhoek inzake garantstelling financiële verplichtingen EUREGIO).

Ad 2. Op peildatum 31-12-2019 telt de EUREGIO tien medewerkers op TVöD-basis (Duitse CAO voor werknemers in overheidsdienst) die ouder zijn dan 40 jaar en tevens meer dan vijftien jaar bij de EUREGIO in dienst zijn. Deze tien medewerkers genieten op grond van § 34 (2) TVöD een hoge ontslagbescherming. In geval van beëindiging van alle activiteiten van de EUREGIO zou gewoon ontslag van deze medewerkers mogelijk zijn, met bijbehorende lange opzegtermijnen. Op basis van de cijfers van 2020 bedragen de personeelskosten voor deze tien TVöD-medewerkers 683.000 € per jaar; uitgaande van een betalingsverplichting van ca. 1,5 jaar resulteert hieruit een bedrag van ca. 1.025.000 EUR.

Ad 3. De EUREGIO is als 'lead partner' verantwoordelijk voor de financiële afwikkeling van INTERREG V A-projecten. Binnen een project

- dienen de geformuleerde doelstellingen te worden gerealiseerd,
- moet worden voorkomen dat de projectactiviteiten van de partners vroegtijdig worden beëindigd,
- dienen de doelen van de N+1-regeling te worden gehaald,
- dienen de partners zich aan de INTERREG-regels te houden, en
- moeten de projectkosten subsidiabel zijn.

Wanneer niet aan de voorwaarden wordt voldaan, kan voor de EUREGIO als lead partner een financieel risico ontstaan.

In het kader van het bedrijfsrisicomanagement is een compliance-managementsysteem ontwikkeld en ingevoerd met als doel een integere bedrijfsvoering te bevorderen en te bewaken. Dit systeem is in 2016 uitgebreid tot een breder risicomanagementsysteem.

Liquiditeitspositie

Voor de bepaling van de liquiditeitsontwikkeling is de current ratio een goede maatstaf, ook al gaat het daarbij altijd om een momentopname.

Jaar	Current Ratio
2016	2,38
2017	2,54
2018	2,54
2019	3,10

Bij een financieel gezonde onderneming bedraagt de current ratio ten minste 1,2. Uit bovenstaande current ratio's blijkt dat de EUREGIO in staat is kortlopende schulden op korte termijn met liquide middelen en geldvorderingen te voldoen.

Bedrijfsvoering

De EUREGIO-organisatie staat sinds 10-11-2017 onder leiding van Christoph Almering. Op de peildatum 31-12-2019 zijn 44 medewerkers (39 FTE) werkzaam in het Secretariaat bij de grensovergang Enschede/Gronau. Deze medewerkers (MW) kunnen voor de volgende categorieën nader worden gespecificeerd:

1. Nationaliteit: 23 Duitse en 21 Nederlandse MW
2. Formele werkgever: EUREGIO: 40 MW, Regio Twente: 2 MW, Landkreis Grafschaft Bentheim: 1 MW en Gemeente Enschede: 1 MW
3. Soort dienstverband: vast contract: 19 MW, tijdelijk contract: 25 MW.

De 'Euregels' vormen het algemene bedrijfsreglement van de EUREGIO. Hierin zijn de algemene gedragscode, de verantwoordelijkheden en bevoegdheden, tekenbevoegdheden en bijvoorbeeld ook bepalingen ter bestrijding van corruptie neergelegd.

De werkinstructie voor de financiële boekhouding van de EUREGIO bevat de nadere en aanvullende voorschriften en bepalingen die vereist zijn om de taken op dit gebied naar behoren te verrichten.

Sinds 2010 kent de EUREGIO een eigen personeelsvertegenwoordiging, die ten minste vier keer per jaar vergadert met de directie. Daarnaast zijn er jaarlijks meerdere personeelsbijeenkomsten waarin relevante onderwerpen of projecten aan de orde komen.

Ledenbijdragen

	Inwoner per 31.12.2017	Bijdrage € 0,29 / Inwoner		Inwoner per 31.12.2017	Bijdrage € 0,29 / Inwoner
<u>Kreis Borken</u>			<u>Kreis Steinfurt</u>		
Stadt Ahaus	39.185	11.364	Gemeinde Altenberge	10.282	2.982
Stadt Bocholt	71.036	20.600	Stadt Emsdetten	36.151	10.484
Stadt Borken	42.509	12.328	Stadt Greven	37.502	10.876
Stadt Gescher	17.253	5.003	Stadt Hörstel	20.093	5.827
Stadt Gronau	47.671	13.825	Gemeinde Hopsten	7.600	2.204
Gemeinde Heek	8.563	2.483	Stadt Horstmar	6.420	1.862
Gemeinde Heiden	8.182	2.373	Stadt Ibbenbüren	52.037	15.091
Stadt Isselburg	10.713	3.107	Gemeinde Ladbergen	6.591	1.911
Gemeinde Legden	7.295	2.116	Gemeinde Laer	6.768	1.963
Gemeinde Raesfeld	11.350	3.292	Stadt Lengerich	22.626	6.562
Gemeinde Reken	14.670	4.254	Gemeinde Lienen	8.535	2.475
Stadt Rhede	19.165	5.558	Gemeinde Lotte	14.121	4.095
Gemeinde Schöppingen	7.066	2.049	Gemeinde Metelen	6.375	1.849
Stadt Stadtlohn	20.367	5.906	Gemeinde Mettingen	11.856	3.438
Gemeinde Südlohn	9.143	2.651	Gemeinde Neuenkirchen	13.856	4.018
Stadt Velen	12.989	3.767	Gemeinde Nordwalde	9.439	2.737
Stadt Vreden	22.561	6.543	Stadt Ochtrup	19.608	5.686
<u>Totaal</u>	<u>369.718</u>	<u>107.218</u>	Gemeinde Recke	11.331	3.286
<u>Kreis Coesfeld</u>			Stadt Rheine	76.018	22.045
Gemeinde Ascheberg	15.283	4.432	Gemeinde Saerbeck	7.128	2.067
Stadt Billerbeck	11.544	3.348	Stadt Steinfurt	33.915	9.835
Stadt Coesfeld	36.302	10.528	Stadt Tecklenburg	9.018	2.615
Stadt Dülmen	46.507	13.487	Gemeinde Westerkappeln	11.155	3.235
Gemeinde Havixbeck	11.732	3.402	Gemeinde Wettringen	8.140	2.361
Stadt Lüdinghausen	24.550	7.120	<u>Totaal</u>	<u>446.565</u>	<u>129.504</u>
Gemeinde Nordkirchen	9.941	2.883	<u>Kreis Warendorf</u>		
Gemeinde Nottuln	19.590	5.681	Stadt Ahlen	52.530	15.234
Stadt Olfen	12.674	3.675	Stadt Beckum	36.689	10.640
Gemeinde Rosendahl	10.716	3.108	Gemeinde Beelen	6.245	1.811
Gemeinde Senden	20.521	5.951	Stadt Drensteinfurt	15.532	4.504
<u>Totaal</u>	<u>219.360</u>	<u>63.614</u>	Stadt Ennigerloh	19.841	5.754
<u>Stadt Münster</u>	<u>313.559</u>	<u>90.932</u>	Gemeinde Everswinkel	9.691	2.810
			Stadt Oelde	29.209	8.471
			Gemeinde Ostbevern	10.926	3.169
			Stadt Sassenberg	14.279	4.141
			Stadt Sendenhorst	13.202	3.829
			Stadt Telgte	19.716	5.718
			Gemeinde Wadersloh	12.356	3.583
			Stadt Warendorf	37.242	10.800
			<u>Totaal</u>	<u>277.458</u>	<u>80.463</u>

	Inwoner per 31.12.2017	Bijdrage € 0,29 / Inwoner		Inwoner per 31.12.2017	Bijdrage € 0,29 / Inwoner
<u>Landkr. Grafschaft Bentheim</u>			<u>Stadt Osnabrück</u>	<u>164.374</u>	<u>47.668</u>
Stadt Bad Bentheim	15.418	4.471			
Stadt Nordhorn	53.278	15.451			
Gemeinde Wietmarschen	12.166	3.528	<u>Landkreis Emsland</u>		
Samtgemeinde Emlichheim	14.321	4.153	<u>(Teilgebiet)</u>		
Samtgemeinde Neuenhaus	13.912	4.034	Gemeinde Emsbüren*	10.150	2.650
Samtgemeinde Schüttorf	15.540	4.507	Gemeinde Salzbergen*	7.715	2.013
Samtgemeinde Uelsen	11.224	3.255	Samtgemeinde Spelle*	13.582	3.545
<u>Totaal</u>	<u>135.859</u>	<u>39.399</u>	<u>Totaal</u>	<u>31.447</u>	<u>8.208</u>
<u>Landkreis Osnabrück</u>					
Gemeinde Bad Essen	15.449	4.480			
Stadt Bad Iburg	10.599	3.074			
Gemeinde Bad Laer	9.264	2.687			
Gemeinde Bad Rothenfelde	8.220	2.384			
Gemeinde Belm	13.729	3.981			
Gemeinde Bissendorf	14.636	4.244			
Gemeinde Bohmte	12.612	3.657			
Stadt Bramsche	30.992	8.988			
Stadt Dissen a.T.W.	9.689	2.810			
Stadt Georgsmarienhütte	31.624	9.171			
Gemeinde Glandorf	6.665	1.933			
Gemeinde Hagen a.T.W.	13.412	3.889			
Gemeinde Hasbergen	10.944	3.174			
Gemeinde Hilter a.T.W.	10.383	3.011			
Stadt Melle	46.451	13.471			
Gemeinde Ostercappeln	9.628	2.792			
Gemeinde Wallenhorst	22.981	6.664			
Samtgemeinde Artland	23.334	6.767			
Samtgemeinde Bersenbrück	29.408	8.528			
Samtgemeinde Fürstenau	15.949	4.625			
Samtgemeinde Neuenkirchen	10.171	2.950			
<u>Totaal</u>	<u>356.140</u>	<u>103.281</u>			

	Inwoner per 31.12.2017	Bijdrage € 0,29 / Inwoner		Inwoner per 31.12.2017	Bijdrage € 0,29 / Inwoner
<u>Regio Achterhoek</u>			<u>Regio Twente</u>		
Aalten	26.962	7.819	Almelo	72.629	21.062
Berkelland	44.032	12.769	Borne	23.124	6.706
Bronckhorst	36.352	10.542	Dinkelland	26.291	7.624
Doetinchem*	57.382	14.977	Enschede	158.261	45.896
Oost Gelre	29.672	8.605	Haaksbergen	24.291	7.044
Montferland*	35.627	9.299	Hellendoorn	35.796	10.381
Oude IJsselsstreek*	39.520	10.315	Hengelo (Ov)	80.593	23.372
Winterswijk	28.987	8.406	Hof van Twente	34.930	10.130
<u>Totaal</u>	<u>298.534</u>	<u>82.732</u>	Losser	22.547	6.539
			Oldenzaal	31.915	9.255
			Rijssen-Holten	38.097	11.048
			Tubbergen	21.213	6.152
			Twenterand	33.903	9.832
			Wierden	24.258	7.035
<u>Individuele gemeenten/ Waterschappen</u>			<u>Totaal</u>	<u>627.848</u>	<u>182.075</u>
Coevorden*	35.299	9.213			
Hardenberg	60.539	17.556			
Ommen	17.630	5.113			
Waterschappen		18.000			
<u>Totaal</u>	<u>113.468</u>	<u>49.883</u>			

Totaal:**984.977**

*) Bijdrage -10%