



gemeente
Barneveld

Zaaknr. 1086268

Collegevoorstel

Onderwerp:

Collegevoorstel startdocument en spoorboekje Strategische Agenda Regio Amersfoort.

Gevraagde beslissing:

1. Kennismaken van de inhoud van het startdocument Strategische Agenda Regio Amersfoort en het bijbehorende spoorboekje.
2. Het startdocument en het spoorboekje middels de als bijlage 1 bij dit voorstel bijgevoegde oplegnotitie ter kennisgeving van de raad brengen.

Raad

- ☐ Ter kennisname naar de raad
Nummer beleidsproduct:
- ☐ Op overzicht Bestaand beleid (website)

Datum: 22 augustus 2018 Steller: J.D. Wessels

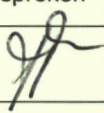
Afd: Team Economische Zaken

Aantal bijlagen 3

Afd.hoofd: Portefuillehouder

Openbaarheid

Besluit (voorblad) openbaar: ☒ Ja ☐ Nee, zie beslisput :
Groentje openbaar: ☒ Ja ☐ Nee, zie beslisput :
Bijlagen openbaar: ☒ Ja ☐ Nee, vermelden op bijlage

	Akkoord	Bespreken	Aantekeningen
Secretaris			
Burgemeester			
Wethouder A. de Kruijf			
Wethouder P.J.T. van Daalen			
Wethouder A.H. van de Burgwal			
Wethouder D. J. Dorrestijn-Taal			

Beslissing burgemeester en wethouders :

28 AUG. 2018

Nummer op besluitenlijst:

35/02.

Conform Advies 

1. Inleiding

De Regio Amersfoort werkt aan het opstellen van een nieuwe Strategische Agenda. Het startdocument is nu vrijgegeven voor verzending aan de gemeenteraden. Om in alle gemeenten dezelfde procedure te doorlopen, is afgesproken dat de colleges het startdocument zullen doorgeleiden naar de raden. In de periode september –oktober 2018 zullen vanuit de Regio Amersfoort de kaders per raad worden geïnventariseerd. Op basis van die kaders zal de Strategische Agenda worden vormgegeven. In dit verband zal de burgemeester van Bunschoten, de heer Van de Groep, in september in de commissie bestuur aanwezig zijn. Middels de als bijlage 1 bij dit voorstel gevoegde oplegnotitie wordt de raad ter voorbereiding op de bijeenkomst met de heer Van de Groep geïnformeerd over de inhoud en het proces van de op te stellen Strategische Agenda.

2. Argumenten

2.1 *Het startdocument en het spoorboekje vormen een de start van het proces om te komen tot een nieuwe Strategische Agenda van de Regio Amersfoort.*

Een belangrijk onderdeel bij het proces van de Strategische Agenda is het opstellen van kaders door de negen deelnemende gemeenteraden. Deze kaders bepalen de richting en onderwerpen van de Strategische Agenda. De kaders zullen in het najaar van 2018 (sept/oktober) worden vastgesteld. Om de gemeenteraad te ondersteunen bij het stellen van de kaders is een startdocument opgesteld met daarin:

1. Landelijke trends en ontwikkelingen (Sociaal Cultureel Planbureau).
2. Agendasuggesties vanuit het Inter Bestuurlijk Programma.
3. Verkenning in de regio uitgevoerd door Bureau Regio Amersfoort.

Voor de vaststelling van de Strategische Agenda zal het volgende proces worden doorlopen:

Sept/okt	Ophalen kaders per raad
Okt	Opstellen gezamenlijk document Bureau Regio Amersfoort op basis van de kaders van de raden
Nov	Gezamenlijke bijeenkomst negen raden
Dec/Jan	Vaststellen in de negen gemeenten

Het proces is weergegeven in het als bijlage 3 bij dit voorstel gevoegde "Spoorboekje".

Om de betrokkenheid van de verschillende colleges tijdens het proces te vergroten, zal een (tijdelijk) Bestuurlijk Platform Strategische Agenda worden ingesteld. In dit platform is namens elke gemeente één lid van het college afgevaardigd. De inzet is om te komen tot een evenwichtige verdeling van afgevaardigden uit de verschillende bestuurlijke overleggen (BO's) van de regio. Het platform fungeert als klankbordgroep en haar leden zijn de linking pin naar zowel het eigen college als de verschillende BO's. Eerder heeft u reeds besloten om burgemeester Van Dijk namens Barneveld zitting te laten nemen in het bestuurlijk platform.

2.2 *Ter voorbereiding op het overleg met de heer Van de Groep is het wenselijk dat de raad over voldoende achtergrondinformatie beschikt.*

Niet alle gemeenten doen op alle onderwerpen mee met de samenwerking in Regio Amersfoort. De gemeente Barneveld participeert bijvoorbeeld wel in de onderdelen economie, volkshuisvesting en verkeer en vervoer maar niet in de samenwerking binnen het Sociaal Domein.

Hieronder zal kort ingegaan worden op de voor Barneveld relevante maatschappelijke opgaven vanuit de Regio Amersfoort:

Arbeidsmarkt

De gemeente Barneveld heeft circa 32.000 arbeidsplaatsen waarvan 19.000 worden ingevuld door inwoners van Barneveld. De rest van de arbeidsplaatsen wordt dus ingevuld door werknemers van buiten. Alleen al uit de stad Amersfoort komt een inkomende pendel van circa 1.000 werknemers. Daarmee is de regio belangrijk voor het functioneren van de Barneveldse economie. Daarnaast dient in dit verband benoemd te worden dat het belangrijk is om de infrastructurele verbindingen (openbaar vervoer en over de weg) met de Regio Amersfoort goed te houden.

Verstedelijkingsopgave wonen

Omdat in de Regio Amersfoort de groei van het aantal woningen achterblijft bij de toename van het aantal huishoudens is het versnellen van de woningbouw een belangrijke opgave. In de Regionaal Ruimtelijke Visie is hierover afgesproken dat voor nieuwe woningbouwlocaties in eerste instantie naar de vier Utrechtse gemeenten in het regionale hart wordt gekeken. Door de ligging en de goede verbinding is evenwel niet uit te sluiten dat een deel van de woningdruk zich ook op de Barneveldse markt zal manifesteren.

Overloop bedrijventerrein

Het aanbod aan bedrijfslocaties voor grotere bedrijven en zwaardere milieucategorieën in de Regio Amersfoort (en Utrecht) is beperkt. Het is zeer goed denkbaar dat dit soort bedrijven voor hun groeiwensen kijken naar het aanbod (bestaand en nieuw) in de gemeente Barneveld. In de huidige bedrijvenprogrammering is geen rekening gehouden met een overloop uit de Regio Amersfoort. Voor de langere termijn en werkgelegenheid is het goed dat er een economische interactie is tussen de Regio Amersfoort (en Utrecht) en de gemeente Barneveld. Voor de korte termijn zou dit evenwel tot mogelijke huisvestingsknelpunten kunnen leiden in het accommoderen van de groei-behoefte van Barneveldse bedrijven. Het is daarom zaak deze ontwikkeling goed te monitoren en indien deze zich daadwerkelijk voor doet, de programmering bij te stellen.

Infrastructuur

Bereikbaarheid is en blijft belangrijk voor de economische ontwikkeling. De Regio Amersfoort ligt centraal in het land en wordt gekenmerkt door een goede bereikbaarheid. Toch staat de bereikbaarheid ook onder druk door de toenemende mobiliteit. Door het opwaarderen en de aanpak van het knooppunt Hoevelaken zal de doorstroming vanaf het knooppunt richting Barneveld verbeteren. Echter door ligging en het functioneren van het knooppunt A1/A30 in combinatie met de versmalling van de A1 vanaf Barneveld richting Apeldoorn zal de congestiedruk ter hoogte van Barneveld verder toenemen. Voor de opwaardering van het knooppunt A1/A30 loopt een afzonderlijk traject. Mede in het kader van het bereikbaar houden van Barneveld (en ook de Regio Amersfoort) is het wenselijk dat de planning hiervan goed blijft afgestemd op de geplande werkzaamheden rond het knooppunt Hoevelaken.

Ook voor het openbaar vervoer hebben de Regio Amersfoort en de gemeente Barneveld een wederzijds belang. Dit speelt met name ten aanzien van verbeteringen van de dienstregeling en het aantal opstappunten op de lijn Amersfoort – Apeldoorn.

Het is belangrijk dat de gemeenteraad in ieder geval de bovengenoemde thema's betreft bij de kaderstelling voor nieuwe Strategische Agenda.

3. Bijlagen

- Oplegnotitie Strategische Agenda Regio Amersfoort.
- Startdocument Strategische Agenda Regio Amersfoort.
- Spoorboekje Strategische Agenda Regio Amersfoort.

Memo

Datum:
26 juli 2018

Onderwerp: Oplegnotitie strategische agenda Regio Amersfoort

Ter attentie van: College van burgemeester en wethouder

Afzender: Gemeenteraad

Aanleiding

De Regio Amersfoort werkt aan het opstellen van een nieuwe Strategische Agenda. Het startdocument is nu vrijgegeven voor verzending aan de gemeenteraden. Om in alle gemeenten dezelfde procedure te doorlopen, is afgesproken dat de colleges het startdocument zullen doorgeleiden naar de raden. In de periode september – oktober 2018 zullen vanuit de Regio Amersfoort de kaders per raad worden geïnventariseerd. Op basis van die kaders zal de Strategische Agenda worden vormgegeven. In dit verband zal de burgemeester van Bunschoten, de heer Van de Groep, in september in de commissie bestuur aanwezig zijn. In deze memo wordt u voorbereid op deze bijeenkomst.

Startdocument, proces en bestuurlijk platform

Een belangrijk onderdeel bij het proces van de Strategische Agenda is het opstellen van kaders door de negen deelnemende gemeenteraden. Deze kaders bepalen de richting en onderwerpen van de Strategische Agenda. De kaders zullen in het najaar van 2018 (sept/oktober) worden vastgesteld. Om de gemeenteraad te ondersteunen bij het stellen van de kaders is een startdocument opgesteld met daarin:

1. Landelijke trends en ontwikkelingen (Sociaal Cultureel Planbureau).
2. Agendasuggesties vanuit het Inter Bestuurlijk Programma.
3. Verkenning in de regio uitgevoerd door Bureau Regio Amersfoort.

Voor de vaststelling van de Strategische Agenda zal het volgende proces worden doorlopen:

Sept/okt	Ophalen kaders per raad
Okt	Opstellen gezamenlijk document Bureau Regio Amersfoort op basis van de kaders van de raden
Nov	Gezamenlijke bijeenkomst negen raden
Dec/Jan	Vaststellen in de negen gemeenten

Het proces is weergegeven in het als bijlage bij deze memo gevoegde "Sporboekje".

Om de betrokkenheid van de verschillende colleges tijdens het proces te vergroten,

zal een (tijdelijk) Bestuurlijk Platform Strategische Agenda worden ingesteld. In dit platform is namens elke gemeente één lid van het college afgevaardigd. De inzet is om te komen tot een evenwichtige verdeling van afgevaardigden uit de verschillende bestuurlijke overleggen (BO's) van de regio. Het platform fungeert als klankbordgroep en haar leden zijn de linking pin naar zowel het eigen college als de verschillende BO's. Namens de gemeente Barneveld zal burgemeester Van Dijk zitting nemen in het bestuurlijk platform.

Maatschappelijke opgaven

Niet alle gemeenten doen op alle onderwerpen mee met de samenwerking in Regio Amersfoort. De gemeente Barneveld participeert bijvoorbeeld wel in de onderdelen economie, volkshuisvesting en verkeer en vervoer maar niet in de samenwerking binnen het Sociaal Domein.

Hieronder zal kort ingegaan worden op de voor Barneveld relevante maatschappelijke opgaven vanuit de Regio Amersfoort:

Arbeidsmarkt

De gemeente Barneveld heeft circa 32.000 arbeidsplaatsen waarvan 19.000 worden ingevuld door inwoners van Barneveld. De rest van de arbeidsplaatsen wordt dus ingevuld door werknemers van buiten. Alleen al uit de stad Amersfoort komt een inkomende pendel van circa 1.000 werknemers. Daarmee is de regio belangrijk voor het functioneren van de Barneveldse economie. Daarnaast dient in dit verband benoemd te worden dat het belangrijk is om de infrastructurele verbindingen (openbaar vervoer en over de weg) met de Regio Amersfoort goed te houden.

Verstedelijkingsopgave wonen

Omdat in de Regio Amersfoort de groei van het aantal woningen achterblijft bij de toename van het aantal huishoudens is het versnellen van de woningbouw een belangrijke opgave. In de Regionaal Ruimtelijke Visie is hierover afgesproken dat voor nieuwe woningbouwlocaties in eerste instantie naar de vier Utrechtse gemeenten in het regionale hart wordt gekeken. Door de ligging en de goede verbinding is evenwel niet uit te sluiten dat een deel van de woningdruk zich ook op de Barneveldse markt zal manifesteren.

Overloop bedrijventerrein

Het aanbod aan bedrijfslocaties voor grotere bedrijven en zwaardere milieucategorieën in de Regio Amersfoort (en Utrecht) is beperkt. Het is zeer goed denkbaar dat dit soort bedrijven voor hun groeiwensen kijken naar het aanbod (bestaand en nieuw) in de gemeente Barneveld. In de huidige bedrijvenprogrammering is geen rekening gehouden met een overloop uit de Regio Amersfoort. Voor de langere termijn en werkgelegenheid is het goed dat er een economische interactie is tussen de Regio Amersfoort (en Utrecht) en de gemeente Barneveld. Voor de korte termijn zou dit evenwel tot mogelijke huisvestingsknelpunten kunnen leiden in het accommoderen van de groei behoeft van Barneveldse bedrijven. Het is daarom zaak deze ontwikkeling goed te monitoren en indien deze zich daadwerkelijk voor doet, de programmering bij te stellen.

Infrastructuur

Bereikbaarheid is en blijft belangrijk voor de economische ontwikkeling. De Regio Amersfoort ligt centraal in het land en wordt gekenmerkt door een goede bereikbaarheid. Toch staat de bereikbaarheid ook onder druk door de toenemende mobiliteit. Door het opwaarderen en de aanpak van het knooppunt Hoevelaken zal de doorstroming vanaf het knooppunt richting Barneveld verbeteren. Echter door ligging en het functioneren van het knooppunt A1/A30 in combinatie met de versmalling van de A1 vanaf Barneveld richting Apeldoorn zal de congestiedruk ter

hoogte van Barneveld verder toenemen. Voor de opwaardering van het knooppunt A1/A30 loopt een afzonderlijk traject. Mede in het kader van het bereikbaar houden van Barneveld (en ook de Regio Amersfoort) is het wenselijk dat de planning hiervan goed blijft afgestemd op de geplande werkzaamheden rond het knooppunt Hoevelaken.

Ook voor het openbaar vervoer hebben de Regio Amersfoort en de gemeente Barneveld een wederzijds belang. Dit speelt met name ten aanzien van verbeteringen van de dienstregeling en het aantal opstappunten op de lijn Amersfoort – Apeldoorn.

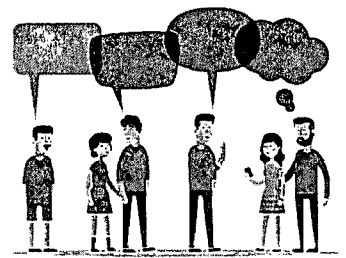
Voorstel

Bij het afgeven van de kaderstelling vanuit de gemeenteraad aan de Regio Amersfoort is het wenselijk om in ieder geval met de hiervoor benoemde ontwikkelingen rekening te houden. Voorgesteld wordt om basis van deze memo, het startdocument en het spoorboekje het gesprek met de Regio Amersfoort aan te gaan over de inhoud van de Strategische Agenda.

Bijlagen

- Startdocument Strategische Agenda 2019 – 2022
- Spoorboekje Strategische Agenda 2019 - 2022

Geachte leden van de gemeenteraad,



Op 29 mei jl. was een groot aantal van u aanwezig bij een bijeenkomst over de Regionale Strategische Agenda 2019-2022 (zie bijlage 1). Hier hebben wij gesproken over de manier waarop deze agenda tot stand komt. Bij het opstellen van de Strategische Agenda willen wij gebruik maken van het gedachtegoed en de werkmethode van de Dialoog. De Dialoog is een samenwerkingsvorm, met de overheid als Procesbegeleider en niet als deelnemer. Bij De Dialoog zitten alle belangen gelijktijdig aan tafel. Zij bepalen met elkaar hoe de agenda eruit komt te zien.

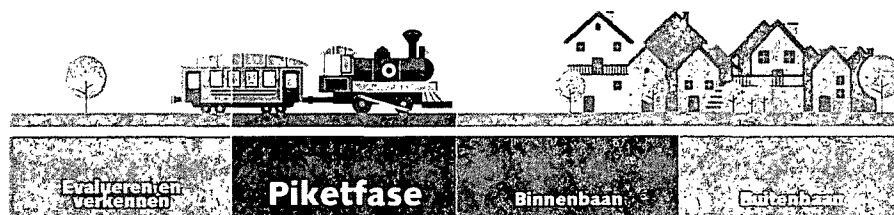
Een belangrijk onderdeel hiervan is het opstellen van kaders door de negen deelnemende raden. De kaders die u in het najaar aangeeft bepalen de richting en onderwerpen van onze Strategische Agenda in de Regio. Om u te helpen bij het stellen van de kaders, is een startdocument opgesteld (zie bijlage). Wij hopen dat dit u richting geeft en ondersteunt in uw afweging. De fundamenten voor dit startdocument zijn:

1. Landelijke trends en ontwikkelingen (Sociaal Cultureel Planbureau)
2. Agendasuggesties vanuit het Inter Bestuurlijk Programma
3. Verkenning in de regio uitgevoerd door Bureau Regio Amersfoort

Het proces

Welke stappen worden gezet om de kaders te bepalen?

Eind zomerreces Aanvullende informatie over uw raadsbijeenkomst ophalen kaders



Sept/Oktober	Ophalen kaders per raad
Oktober	Opstellen gezamenlijk document door Bureau Regio Amersfoort (op basis van de kaders van de raden)
November	Gezamenlijke bijeenkomst kaderstelling negen raden
December/Januari	Vaststellen in de negen gemeenten

Als u na het lezen van deze brief en de bijlagen nog vragen heeft, dan kunt u contact opnemen met de secretaris van Regio Amersfoort, Karla Oosting, via mail: kj.oosting@amersfoort.nl of telefonisch: 033-4695303. Ook kunt u via de website van Bureau Regio Amersfoort een contactformulier invullen: www.bureau.regioamersfoort.nl/contact/. Vragen die binnenkomen worden voorzien van een antwoord op de website geplaatst, zodat u kunt zien welke vragen door anderen (al) gesteld zijn.

Met vriendelijke groet,

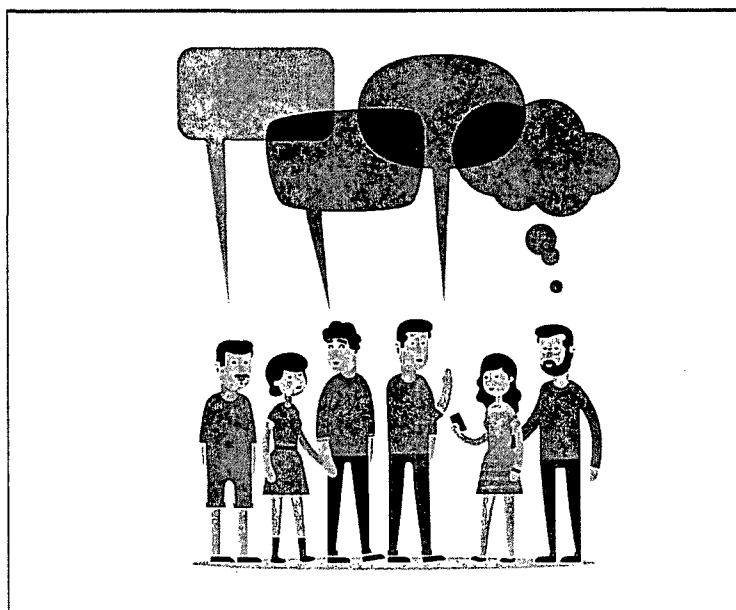
Het College van burgemeester en wethouders

De secretaris, de burgemeester,

Bijlagen: 1. Presentatie 29 mei 2018
2. Startdocument Strategische Agenda Regio Amersfoort 2019-2022 met bijlage 6.3

Strategische Agenda 2019-2022

STARTDOCUMENT



De banden aanhalen

Datum : juni 2018
Auteur : BRA



Inhoudsopgave

Inleiding	3
Leren	4
1.1 Trends en ontwikkelingen SCP	4
1.2 Agendasuggesties IBP	4
2 Werken	5
2.1 Trends en ontwikkelingen SCP	5
2.2 Agendasuggesties IBP	5
2.3 Verkenning Regio Amersfoort	5
3 Zorgen	7
3.1 Trends en ontwikkelingen SCP	7
3.2 Agendasuggesties IBP	7
4 Samenleven	8
4.1 Trends en ontwikkelingen SCP	8
4.2 Agendasuggesties IBP	8
4.3 Verkenning Regio Amersfoort	8
5 Consumeren	10
5.1 Trends en ontwikkelingen SCP	10
5.2 Agendasuggesties IBP	10
5.3 Verkenning Regio Amersfoort	11
6 Bijlagen	14
6.1 In Uitvoering (doen we al en gaan we mee door)	15
6.2 Verkorte Dialoog	22
Evaluatie huidige Strategische Agenda	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.



Inleiding

Waarom dit document?

De nieuwe Strategische Agenda voor de samenwerking in Regio Amersfoort in 2019 - 2022 stellen we op door middel van een dialoog met de samenleving. Maar ook de gemeenten (raden) hebben daarin natuurlijk een positie.

Dit startdocument is bedoeld om de 9 gemeenteraden in de positie te brengen de dialoog kaders mee te geven.

Elke raad stelt eerst eigen kaders vast. Daarna wordt een gezamenlijke bijeenkomst georganiseerd voor de 9 gemeenteraden, waarin deze kaders besproken worden.

Om die kaders per raad op te stellen wordt er na het reces (half augustus) een document aangeleverd met specifieke vragen, die daarbij behulpzaam kunnen zijn. Hierbij kunt u denken aan vragen als:

- Welke onderwerpen moeten zeker op de regionale agenda, omdat we het als gemeente niet alleen kunnen/willen?
- Bij welke aangelegenheden wilt u zeker betrokken zijn?
- Waar mag het regionaal echt niet over gaan?
- Welke financiële kaders wilt u stellen?

Ook dit startdocument ondersteunt hierbij.

De structuur van dit document is als volgt.

We gaan uit van 5 domeinen (analoog aan het SCP¹ rapport): leren, werken, zorgen, samenleven en consumeren. Deze zijn telkens uitgewerkt volgens de volgende opzet:

1. Landelijke trends en ontwikkelingen (op basis van het SCP)
2. Agendasuggesties uit het IBP²
3. Verkenning in de regio

In de bijlage van dit document staan de onderwerpen uit de vorige agenda waar we op dit moment mee bezig zijn en die de komende periode conform de vastgestelde uitvoeringsprogramma's doorlopen. Ook de drie thema's waarvoor een verkorte dialoog wordt gestart en de evaluatie van de strategische agenda 2014-2018 zijn opgenomen in de bijlagen. De verkenningen en evaluatie zijn besproken in de diverse Ambtelijke en Bestuurlijke Overleggen.

Niet alle gemeenten doen op alle onderwerpen mee met de samenwerking in Regio Amersfoort. De gemeente Barneveld participeert bijvoorbeeld niet in de samenwerking in het Sociaal Domein en de gemeente Nijkerk slechts op onderdelen. De gemeente Eemnes participeert binnen het Sociaal Domein alleen op het onderdeel Jeugd. Waar gemeenten aan een onderwerp niet meedoen is dat aangegeven.

Dit startdocument is een document in bewerking en geeft de actuele stand van zaken weer. Wanneer zich nieuwe ontwikkelingen voordoen worden deze aan het document toegevoegd. Dit geldt ook voor de kaders die de raden gaan meegeven voor de dialoog. Deze zijn nu nog niet bekend maar worden op een later moment toegevoegd.

¹ Sociaal en Cultureel rapport 2016: "De toekomst tegemoet"

² Inter Bestuurlijk Programma, dat in februari 2018 is vastgesteld door Rijk, IPO, VNG en Unie van Waterschappen..

Leren

1.1 Trends en ontwikkelingen SCP

Voor het domein 'leren' signaleert het SCP een trend naar meer flexibiliteit en maatwerk. Leerroutes in de toekomst kennen minder standaardisering en stratificatie dan nu. Doordat de samenleving en arbeidsmarkt steeds sneller veranderen, neemt de noodzaak van een leven lang leren toe. De scheiding tussen initieel en post-initieel onderwijs zal vervagen, als perioden van leren en werken elkaar vaker afwisselen. En ook al nemen de mogelijkheden om minder tijd- en plaatsgebonden te leren toe; toch blijft er een belangrijke rol voor het leren op school. Het onderwijs zal zich ook meer gaan richten op niet-cognitieve vaardigheden, zoals leren samenwerken en leren samenleven. Niet iedereen zal even gemakkelijk zijn of haar 'maatwerk-leerloopbaan' kunnen samenstellen en vormgeven. Alleen daarom al blijft de rol van de docent belangrijk, al verandert die steeds meer in die van coach en begeleider.

1.2 Agendasuggesties IBP

Mensen die zich met het Nederlands niet goed kunnen redden

Rond de 2,5 miljoen mensen van 16 jaar en ouder zijn laaggeletterd. Ze lopen in het dagelijks leven (bijvoorbeeld werk) tegen grenzen aan, hebben vaker schulden, moeite met gezondheidsinformatie, overheidscommunicatie en alledaagse digitale toepassingen. Rijk en gemeenten trekken samen op om laaggeletterdheid te voorkomen en verminderen. Via het actieprogramma *Tel mee met taal* worden gemeenten ondersteund bij het opzetten van een duurzaam netwerk voor laaggeletterdheid.

2 Werken

2.1 Trends en ontwikkelingen SCP

In het domein 'werk' staat de werkende burger centraal. Het SCP verwacht dat werk, meer dan nu, verbonden zal zijn met technologie; vaker een hoge scholing vereist en minder plaats- en tijdgebonden is. Ook voorzien de onderzoekers dat de opkomst van de 'op-afroepeconomie' doorzet en een steeds groter deel van de werkenden relatief korte klussen voor wisselende opdrachtgevers zal doen. Het gevolg: weinig continuïteit in het werk; minder mogelijkheden om een loopbaan te plannen. De grenzen tussen werk en de andere domeinen zullen daarnaast waarschijnlijk vervagen, doordat werkenden in de toekomst ook meer moeten zorgen en leren. De combinatiedruk, die nu al wordt ervaren, zal hierdoor in de toekomst hoger worden. Al deze ontwikkelingen betekenen meer onzekerheid en vragen om een groot adaptatie- en anticipatievermogen. Dit zal niet voor iedereen even gemakkelijk en haalbaar zijn, waardoor een groter deel van de bevolking buiten de boot kan vallen.

2.2 Agendasuggesties IBP

Digitalisering

Digitalisering is een onderwerp dat volop speelt binnen de overheid (zie ook 'goed openbaar bestuur'), waar ook met name het mkb/kleinere bedrijven nog een flinke slag hebben te maken. Het ontwikkelen van een gezamenlijke digitaliseringsagenda kan een doorontwikkeling betekenen voor de mkb-samenwerkingsagenda.

Tekort arbeidskrachten bouw

De energietransitie, klimaatadaptatie en circulaire economie hebben allemaal een regionale/lokale component en investeringen van de overheden en het faciliteren en aanjagen van investeringen kunnen bij uitstek de regionale economie versterken. In het bijzonder zetten we met elkaar in op het wegwerken van het tekort aan arbeidskrachten (bv installatietechnici) die nodig zijn om woningen, bedrijfspanden, maatschappelijk vastgoed te isoleren en voorzien van duurzame energie.

2.3 Verkenning Regio Amersfoort

Recreatie en Toerisme

Regio Amersfoort is een sterke bestemming: een interessant stadscentrum, daaromheen bijzondere gemeenten en prachtige natuurgebieden. Daarmee is de regio een interessante locatie voor recreatie en toerisme. Op dit moment is internationalisering een trend voor recreatie en toerisme. De samenwerking op bovenregionaal/provinciaal niveau kan daarvoor verder worden uitgebreid. Zakelijk toerisme is de laatste jaren mede door regionale samenwerking gegroeid. De centrale ligging en de vele goede congres- en vergaderlocaties dragen daaraan bij.

Het thema healthy (urban) living is een mooi en eenduidig thema om, aansluitend bij de Regionale Ruimtelijke Visie (RRV) en bovenregionale ontwikkelingen, onderwerpen als regioprofilering en recreëren in de eigen regio aan op te hangen.



Onderwijs en Arbeidsmarkt

De aansluiting van het onderwijs bij de arbeidsmarkt is een belangrijk aandachtspunt in de regio. Werkgevers zien aansluiting onderwijs en arbeidsmarkt niet altijd als hun probleem: het gezamenlijke probleem moet verder duidelijk worden. Meer samenwerken met het bedrijfsleven is gewenst, onderdeel hiervan is ook dat de vraag van het bedrijfsleven duidelijk wordt en dat de opleidingen daarop worden aangepast.

Tekort aan goed personeel is in steeds meer (voor de regio belangrijke sectoren) een probleem: dat geldt voor technische banen (ook de bouw), in diensten, zorg, horeca en ICT. Lokale goede zijn opschaalbaar en daar kan kennis en samenwerking bij helpen. Ook is aandacht voor de sectoren met problemen op (basis)scholen gewenst. Binnen het cluster Human Capital Agenda (HCA) van EBU worden onderwerpen besproken die voor de gehele regio interessant zijn, regionale samenwerking bij projecten vergroot kansen op succes. Hoe houden we en halen we talent naar de regio: daar kunnen de gemeenten meer samen in optrekken.

3 Zorgen

3.1 Trends en ontwikkelingen SCP

De centrale vraag voor het domein 'zorgen' luidt: hoe gaan we als samenleving voor elkaar zorgen in de toekomst? In de komende decennia ontstaat een grote zorgvraag dankzij de toename in aantal van de pluriforme groep 'zorgbehoevende 75-plussers'. Daartegenover staat een kleiner wordende groep mantelzorgers, die zelf ouder en kwetsbaarder worden, en een kleiner wordende groep professionals, voor wie de loonkosten steeds hoger worden. Vooral in de krimpgebieden van het land worden de verhoudingen ongunstig. Oplossingen voor dit zorgtekort worden onder meer gezocht in de technologie, in een andere organisatie van de professionele zorg aan huis, in nieuwe woonzorgvormen, in burgerinitiatieven en in de flexibilisering van arbeid en zorgtaken. Al deze oplossingen stellen specifieke eisen aan de zorgvragers en niet alle zorgvragers zullen aan deze eisen kunnen voldoen. Met name ouderen met minder sociale en technische vaardigheden lopen in de toekomst een groter risico om geen of onvoldoende zorg te ontvangen volgens het SCP.

3.2 Agendasuggesties IBP

Merkbaar beter in het sociaal domein

De afgelopen jaren is als gevolg van de transformatie van het sociaal domein de beleidsmatige en praktische aanpak van zorg, ondersteuning, werk en inkomen aanzienlijk veranderd. De kern van de transformatie in het sociaal domein is dat de verantwoordelijkheid zo dicht mogelijk bij mensen -in hun straat, in hun buurt- wordt belegd. De bestuurlijke verantwoordelijkheid voor deze majeure verandering ligt bij gemeenten. De transformatie is nog niet klaar en vraagt de komende tijd nog de nodige bestuurlijke aandacht. Extra bestuurlijke inspanning is nodig om de verbindingen tussen de verschillende domeinen te leggen, zoals de aansluiting tussen zorg, onderwijs en arbeidsmarkt, of tussen zorg en veiligheid, zodat interventies vanuit de verschillende domeinen elkaar kunnen versterken. Het IBP zet de komende vier jaar in op een twaalfstal programmatische thema's. Op vijf van de twaalf thema's wordt al regionaal samengewerkt. Deze thema's zijn terug te vinden in bijlage 1. Thema's waar nog niet op wordt samengewerkt en die op dit moment hoofdzakelijk lokaal worden opgepakt zijn:

1. Mensen die te maken hebben met eenzaamheid
2. Ouderen en mensen met een beperking die hulp nodig hebben om in hun eigen vertrouwde omgeving te (blijven) wonen
3. Mensen voor wie een gezonde manier van leven geen vanzelfsprekendheid is
4. Mensen die zich met het Nederlands niet goed kunnen redden
5. Personen die vatbaar zijn voor extremisme en radicalisering (waaronder jongeren)
6. Recidive na detentie voorkomen (door meer aansluiting tussen detentie en gemeenten)
7. Vrouwen, mannen en kinderen die slachtoffer zijn van mensenhandel.

4 Samenleven

4.1 Trends en ontwikkelingen SCP

Wat betreft 'samenleven' verwacht het SCP een voortzetting van de trend dat mensen steeds meer contacten hebben in steeds minder tijd. Geavanceerdere selectiemogelijkheden maken het ook steeds meer mogelijk gelijkgestemden te vinden buiten de eigen kring. Een consequentie van deze ontwikkelingen is dat veel contacten oppervlakkiger zijn; dat zelfpresentatie belangrijker wordt en intimiteit en authenticiteit minder. Maar ook dat de variëteit aan relaties zal toenemen, nieuwe soorten relaties ontstaan, waarbij soms meer kan worden gedeeld met onbekenden dan met mensen uit de directe omgeving. Ook ontstaan contacten met 'virtuele anderen', zoals robots. Een mogelijke schaduwzijde van de toenemende selectiemogelijkheden is, volgens de onderzoekers, dat overbrugging tussen verschillende bevolkingsgroepen zeldzamer worden en spanningen toenemen.

Als uitdaging voor samenleving en overheid voorziet het SCP meer dynamiek, meer maatwerk en meer eigen regie. Er is meer bewegingsruimte, maar er zijn ook minder zonnige kanten: een toename aan onzekerheden en stress, kwetsbaarheden op het terrein van privacy en mogelijk grotere verschillen tussen de mensen die kunnen meekomen in de ontwikkelingen en degenen die dat om welke reden dan ook niet kunnen. Dat vraagt om herbezinning op solidariteit, terwijl de grondslagen van die solidariteit veranderen of zelfs wegvallen. Individuen komen losser te staan van bestaande instituties. In plaats hiervan ontstaan nieuwe vormen van solidariteit in zelfgekozen verbanden, waar mogelijk niet iedereen baat bij heeft.

4.2 Agendasuggesties IBP

Toekomstbestendig wonen

Bij de woningbouwopgave moet oog zijn voor enkele specifieke aandachtsgroepen. Deze zijn (niet uitputtend) statushouders, studenten, ouderen, spoedzoekers en personen met verward gedrag (GGZ-problematiek). Vakantieparken functioneren soms (onbedoeld) als opvanglocatie voor diverse groepen kwetsbare burgers. Er is er een grote beweging in de samenleving naar langer thuis wonen en extramuralisering. Deze vraagstukken markeren de veranderende vraag op de woningmarkt en de antwoorden die daarop nodig zijn.

Problematische schulden voorkomen en oplossen

Maatschappelijke opgave is het aantal mensen met problematische schulden terug te dringen en mensen met schulden effectiever te helpen door beginnende schulden vroeg te signaleren en stapeling te voorkomen en door mensen die minder zelfredzaam zijn te ontzorgen.

4.3 Verkenning Regio Amersfoort

Verbinden van Wonen en zorg

Ouderen en mensen met beperkingen wonen steeds vaker in 'gewone' woningen met zorg en begeleiding thuis of in de buurt. De rijksoverheid speelt hier op in door de organisatie van ondersteunende functies te decentraliseren en minder indicaties voor opname in een zorginstelling te verstrekken.



Een deel van de zorgbehoevenden die hierdoor langer zelfstandig (moeten) blijven wonen heeft behoefte aan een aangepaste woning of woonomgeving (bijvoorbeeld voorzieningen die te voet bereikbaar of ontmoetingsruimten). Gegeven de beperktere budgetten voor zorg en ondersteuning, de afgenomen investeringscapaciteit en de inperking van het speelveld van woningcorporaties is het meer dan ooit een uitdaging om in deze behoefte te voorzien. Het verbinden van wonen met welzijn en zorg en het huisvesten van kwetsbare doelgroepen wordt de komende jaren een belangrijk thema voor regionale afstemming.

Schuldenproblematiek en armoedebestrijding

Uit onderzoek is gebleken dat ook de schuldenproblematiek een belangrijk domeindoorsnijdend thema is. Veel complexe problemen waarbij verschillende vormen van hulp aan de orde komen, hebben een relatie met schuldenproblematiek. Er zijn inmiddels gemeenten die dit nadrukkelijker bij de afwegingen in het sociaal domein weten te betrekken. Hier liggen kansen voor de regionale samenwerking. Ook in Regio Amersfoort verkennen de gemeenten of op deze thema's meer kan worden samengewerkt.

5 Consumenten

5.1 Trends en ontwikkelingen SCP

De toekomst is broeikasgasarm consumeren. Verwarming, vervoer, vakantie en voeding zorgen nu voor 2/3 van de uitstoot. Om tot 80% reductie te komen zal op alle vier deze onderwerpen ingezet moeten worden. De mate waarin daar regionaal dan wel lokaal invloed is uit te oefenen is per onderwerp verschillend. Het gevoel van urgentie bij burgers groeit maar is nog niet zo groot, net zoals de kennis over het vraagstuk. Dit vraagt om een actieve overheid die samen optrekt met de samenleving.

De bevolking in Nederland neemt toe tot 18 miljoen in 2035. Daarna vlakt het af. De kern van de groei zit in de Randstad. Ook zal het aantal huishoudens toenemen en dan vooral de eenpersoons- en tweepersoonshuishoudens zonder kinderen. De natuurlijke bevolkingsaanwas daalt, maar er is groei door migratie.

Van de economie wordt verwacht dat deze stagneert in de periode tot 2050. Dat wil zeggen dat we een periode van beperkte groei ingaan. Oorzaken zijn onder andere:

- beperkter aanbod werkenden en hun productiviteit;
- de vergrijzende samenleving

Deze ontwikkelingen zijn ook bepalend voor het domein consumeren, omdat het niet alleen relevant is hoe welvaart *verloopt* maar vooral ook hoe de *verdeling* plaatsvindt.

Bij de ecologische ontwikkelingen gaat het om:

- de vraag hoe binnen ecologische beperkingen de kwaliteit van leven geoptimaliseerd kan worden (living well within the limits of our planet). De essentie is dat het lineaire karakter van vervuiling en onttrekking moet worden doorbroken.
- drie transities:
 - Energietransitie;
 - Circulaire economie;
 - Eiwittransitie (minder dierlijk).

De energietransitie is het meest urgent.

5.2 Agendasuggesties IBP

Klimaat en energie

De opgaven op het gebied van klimaat, energie en circulaire economie komen samen in de regio. Een integrale gebiedsgerichte aanpak en een samenhangende regionale visie is daarom essentieel.

De klimaat- en energietransitie geven we vorm met aandacht voor een waardevol landschap. De Omgevingswet biedt ons als overheden de instrumenten om samen tot keuzes te komen en die aanvullend vast te leggen.

Op het gebied van klimaatadaptatie hebben overheden al afgesproken in het Deltaplan Ruimtelijke Adaptatie de aanpak van klimaatadaptatie te versnellen en te intensiveren en de nadruk te leggen op de klimaatbestendige inrichting van Nederland. Voor klimaatadaptatie worden vanaf 2018 middelen van het Rijk en de medeoverheden ingezet.

Woningbouwopgave

Sinds het einde van de crisis is de vraag naar woningen sterk toegenomen. Er zijn meer woningen nodig van goede kwaliteit, op de juiste locatie en passend bij de financiële



mogelijkheden en wensen van bewoners. Daarom moet de komende periode extra aandacht besteed worden aan het vergroten en versnellen van de bouwproductie. Naast het bijbouwen is het goed benutten en transformeren van de bestaande woningvoorraad belangrijk (doorstroming en meer flexibiliteit) en moet er aandacht zijn voor betaalbaarheid en duurzaamheid.

Woningbouw in relatie tot klimaat- en energietransitie

De ontwikkelingen op de woningmarkt en de klimaat- en energietransitie zullen samen op moeten gaan. Bij de plannen voor het vergroten en aanpassen van de woningvoorraad wordt expliciet rekening gehouden met ruimtelijke consequenties en waterbelangen zoals waterberging in de stad, waterrobuust bouwen, de kwaliteit van de openbare ruimte, groen, nabijheid van werk en voorzieningen, etc.

Toekomstbestendig wonen en mobiliteit

De opgaven op de woningmarkt hangen samen met de keuzes met betrekking tot het mobiliteitssysteem. In het IBP wordt dit uitgangspunt vastgelegd. Er worden afspraken gemaakt over hoe de op te lossen woningbehoefte en de toekomstige mobiliteitsvraag in samenhang kunnen worden opgelost.

Gezonde leefomgeving

Aandacht voor een gezonde leefstijl groeit, maar overgewicht neemt ook toe. Aandacht voor een beweegvriendelijke leefomgeving neemt toe. Dit heeft zowel invloed in het stedelijk gebied als in het landelijk gebied (uitloopgebied voor de recreant).

Naar een vitaal platteland

De komende decennia komen enkele grote structurele veranderingsopgaven bij elkaar in het landelijk gebied. Dat vraagt om een integrale, regio-specifieke benadering, waarbij opgaven voor landbouw, natuur, kwaliteit van de leefomgeving, milieu en water (nog) meer hand in hand gaan en in samenhang met elkaar worden opgepakt. Een stevige opgave waar actoren gezamenlijk voor staan. Urgente opgaven waar het landelijk gebied voor staat zijn:

- gezond en veilig voedsel, geproduceerd door een innovatieve en economisch krachtige agrarische sector die met haar kennis helpt de wereld te voeden. Tegelijkertijd heeft de landbouw in de huidige vorm grote invloed op thema's als gezondheid, klimaat, lucht- en waterkwaliteit, waterbeheer, biodiversiteit en kwaliteit van het landschap.
- gezonde ecosystemen, die zorgen dat we duurzaam kunnen leven in ons dichtbevolkte land. Ook gezien alle uitdagingen die op ons afkomen als gevolg van de klimaatveranderingen.
- waardevolle natuur en landelijk gebied waar we van kunnen genieten, wat een belangrijk deel van onze identiteit vormt, die bijdraagt aan een goed economisch vestigingsklimaat en een veilige en gezonde leefomgeving.

We versterken met de aanpak kringlooplandbouw als onderdeel van de circulaire economie en een integrale aanpak van gezondheidsrisico's en leefbaarheid- en milieuproblemen die samenhangen met de veehouderij in vee-rijke gebieden.

5.3 Verkenning Regio Amersfoort

Woningbouw versnellen op de korte termijn

Voor de korte termijn is de opgave om de woningbouw te versnellen, omdat de groei van het aantal woningen achterblijft bij de toename van het aantal huishoudens. De gemeenten in Regio Amersfoort werken hieraan ieder afzonderlijk, samen met marktpartijen en corporaties. De provincie Utrecht heeft het initiatief genomen om de krachten te bundelen



en heeft in co creatie de Actieagenda Woningmarkt uitgebracht. Hoofddambitie daarin is het realiseren van een woningbouwproductie van 7.000 woningen per jaar de komende drie jaar in de provincie met een bij de woningmarktbehoefte passende differentiatie, met name binnenstedelijk en van een goede en duurzame kwaliteit. Regio Amersfoort heeft deze ambitie onderschreven. Vraag is of er een gezamenlijke regionale actie nodig is om tot uitvoering van deze actie te komen (of dat dit een gemeentelijke opgave is). De woningbouwopgave voor de lange termijn is al regionaal belegd (zie bijlage).

Sociale huur

In veel gemeenten van Regio Amersfoort is er sprake van een tekort aan sociale huurwoningen. Er is geen regionaal inzicht in de omvang van het huidige en toekomstige tekort. In de (provinciale) Actieagenda Woningmarkt is de ambitie geformuleerd om de slaagkans voor een sociale huurwoning omhoog te brengen. Dit is een lastige opgave en hangt af van verschillende factoren (o.a. nieuw te bouwen huurwoningen, aantal woningzoekenden en het woonruimteverdeelsysteem). Regio Amersfoort³ heeft sinds 2014 een regionaal woonruimteverdeelsysteem. Dit is gebaseerd op lokaal verschillende aanbodmodellen (loting of inschrijvingsduur of een combinatie daarvan), urgentieregelingen en overige regels. De regels in de ene gemeente kunnen mede van invloed zijn op de slaagkans in een andere gemeente. Prestatieafspraken met corporaties worden lokaal gemaakt.

Middenhuur

Er zijn veel te weinig middenhuurwoningen in de provincie Utrecht, terwijl de doelgroep hiervoor groeit. In dit segment is altijd weinig gerealiseerd. Door het strengere toelatingsbeleid op de sociale huurmarkt, de aangescherpte hypotheekisen en meer flexibiliteit in arbeidscontracten en relaties is de vraag naar dit segment gestegen. Omdat de grondprijzen in de provincie hoog zijn en de vraag groot is, leidt dit in de vrije markt vaak tot hogere huurprijzen dan deze doelgroep zich kan veroorloven. Vraag is of hierin een regionale actie of afstemming nodig is.

Kwalitatieve woningbouwopgave

Afhankelijk van hun persoonlijke situatie kiezen mensen voor een woning op basis van de kwaliteit van de woonomgeving en de betaalbaarheid. Er is zowel een groeiende vraag naar woningen in bestaand stedelijk gebied als naar dorpse en landelijke woonmilieus in de Randstad. Transformatie van leegstaande panden naar woningen komt steeds vaker voor. Woningen met een bouwjaar tussen 1945 en 1975 zijn het minst courant.

Binnen Regio Amersfoort is er geen sprake van een kwalitatieve afstemming van de woningbouwopgave. Het gaat dan om vragen als wat voor soort woonmilieus worden waar gerealiseerd en wat is het woningbouwprogramma naar soorten woningen voor de komende jaren en in welke fasering wordt dit uitgevoerd.

In het uitvoeringsprogramma van de RRV is opgenomen dat de kwalitatieve en kwantitatieve woningvraag en -aanbod in ieder geval gemonitord worden en in het regionale Woningmarktplatform besproken worden. Regio Amersfoort baseert zich hierbij op de gegevens van de provincie Utrecht. Die zijn (nog) niet op alle terreinen voor handen.

Bodemdaling

Bodemdaling is een belangrijk vraagstuk in het landelijk gebied. Voor Regio Amersfoort speelt dit met name in Eemland. Vraag is of hier regionale actie voor nodig is.

³ Baarn en Barneveld doen hierin niet mee.

Natuur en biodiversiteit

Biodiversiteit neemt af, al is de afname van biodiversiteit in sommige landschappen gestopt. De functies die het ecosysteem voor mensen heeft, zoals de bestuiving van gewassen ten behoeve van land en tuinbouw, staan onder druk. De kwaliteit van natuur in agrarische gebieden gaat nog steeds achteruit. Milieukwaliteit en klimaatverandering heeft grote invloed op natuur en biodiversiteit. Vraag is of vergroting van de biodiversiteit moet worden gezien als een opgave voor Regio Amersfoort (of bijvoorbeeld als een provinciale opgave).

Beleefbare natuur

Beleefbare natuur en een groene omgeving worden belangrijker. Natuur en landschap worden steeds belangrijkere onderdelen van onze culturele en regionale identiteit en daarmee ook van het economisch vestigingsklimaat. Er is sprake van een zoektocht naar nieuwe verdienmodellen in het landelijk gebied. Om natuur en landschap in stand te houden, te ontwikkelen en te beheren is een combinatie met functies als wonen, economie en energie soms nuttig. In het samenwerkingsverband Nationaal Park Utrechtse Heuvelrug wordt hier aandacht aan besteed, vraag is of hier ook een taak ligt voor Regio Amersfoort.

Energie transitie

Er moet een energietransitie doorgevoerd worden om de CO2 emissie te beperken. Van belang is dat de vraag naar energie zoveel mogelijk wordt beperkt. Dat kan bijvoorbeeld door huizen energiezuiniger te maken of door elektrisch vervoer. Aardgasloos bouwen speelt een steeds grotere rol. Daarnaast is het van belang om andere energiebronnen aan te boren, zoals wind, zon en geothermie. Windmolens en zonnepanelen raken gemeentegrensoverschrijdend aan ruimtelijke kwaliteit. In het uitvoeringsprogramma van de RRV is opgenomen dat de ambities en (ruimtelijke) kaders voor duurzame energie regionaal worden bepaald en vastgelegd in een regionaal energie-afsprakenkader.

Klimaatverandering

De temperaturen worden hoger, de zeespiegel stijgt snel, winters worden natter, buien worden heftiger en de kans op drogere zomers wordt groter. De klimaatverandering leidt wateroverlast, watertekorten en hittestress. Middels het Klimaatsprogramma van het Platform Water en Vallei & Veluwe wordt gewerkt aan het toekomstbestendig maken van het watersysteem. Vanuit de RRV is daarbij aandacht gevraagd voor het inzetten van het water als ruimtelijke drager. Het Platform bestaat uit het Waterschap Vallei & Veluwe en 16 gemeenten. De gemeenten van Regio Amersfoort maken hier deel van uit, maar dit samenwerkingsverband staat los van het samenwerkingsverband Regio Amersfoort.

Circulaire Economie

Als onderdeel van de verduurzaming van de samenleving speelt circulaire economie een belangrijke en steeds groter wordende rol. Op dit moment wordt dit onderwerp nog niet regionaal opgepakt, maar het wordt wel gezien als een kansrijk onderwerp. Dit onderwerp sluit aan bij de werkzaamheden van onder andere de EBU.



6 Bijlagen

6.1 In Uitvoering (doen we al en gaan we mee door)

1. Leren

Jeugd en (passend) onderwijs⁴

In zorg en onderwijs wordt geprobeerd om kinderen en jongeren met een bijzonderheid in de vorm van een stoornis of gedragsprobleem zoveel als mogelijk in de gewone stroming mee te laten gaan. Dit is mooi, want contact met mensen die geen extra baggage hebben heeft een positief effect op de ontwikkeling van kinderen en jongeren die wel last hebben van een stoornis of ontwikkelingsachterstand. Zij vormen een voorbeeld voor elkaar en de zorgkinderen kunnen zich optrekken aan diegenen die verder zijn. Heeft een kind meer ondersteuning nodig dan geboden kan worden in de reguliere setting, dan wordt zoveel mogelijk gezocht naar een vorm van ondersteuning die past bij de ontwikkeling van het kind en aansluit bij thuis. Hiervoor is een goede samenwerking en zorgvuldige afstemming nodig tussen de zorgstructuren binnen het onderwijs, de ondersteuning vanuit de sociale wijkteams én de specialistische zorg. In Regio Amersfoort is samen met het onderwijs in een Op Overeenstemming Gericht Overleg (OOGO) een ontwikkelagenda opgesteld. In een regionale werkgroep worden de punten op deze ontwikkelagenda verder uitgewerkt.

2. Werken

Participatie van inwoners met zeer weinig arbeidsvermogen⁵

De positie van mensen met zeer weinig arbeidsvermogen vraagt aandacht. Hiervoor heeft het rijk de voorziening beschut werk ingericht. Gemeenten bieden echter maatwerk en geloven in participatie in de reguliere samenleving. Kortom meedoen in een veilige omgeving maar waar mogelijk wel bij een reguliere werkgever. In regionaal verband krijgt beschut werk zijn beslag binnen de hervorming van RWA, de doorontwikkeling van dagbesteding en de regionale werkgeversbenadering.

Werklocaties

Voor werklocaties is een trend dat werkgelegenheid op de informele locaties groeit en dus is de scheiding wonen-werken steeds kleiner. Het is goed om daar aandacht voor te hebben, want het kan elkaar bijten. Daarnaast moet ook aandacht en ruimte blijven voor normale werklocaties.

Bereikbaarheid is en blijft heel belangrijk voor de economische ontwikkeling: bedrijven zijn daar heel erg mee bezig.

Strategische allianties

Regio Amersfoort is een samenwerking, maar werkt ook veel samen met andere partijen om de economie in de regio en de provincie te versterken. Belangrijke stakeholders zijn de Economic Board Utrecht (EBU) en de Federatie Bedrijvenkringen. Door elkaars kennis en krachten te bundelen kunnen grotere stappen worden gezet. De verbinding tussen Regio Amersfoort en Regio FoodValley willen we graag verder versterken, door te zorgen dat beide regio's meer op elkaar kan aansluiten (breder dan alleen economie).

⁴ Gemeenten Barneveld, Nijkerk en Eemnes doen niet mee

⁵ Gemeenten Barneveld en Eemnes doen niet mee

3. Zorgen

Overschrijdingen regionale zorgbudgetten⁶

De prognose van de zorgkosten in Regio Amersfoort laat zien dat de totale kosten van gezamenlijk ingekochte zorg in 2017 met 12,7% zijn toegenomen ten opzichte van 2016. Dit is een groei die (op termijn) voor elke gemeente financieel onhoudbaar is. De groei van de zorgkosten is overigens niet alleen in de regio Amersfoort waar te nemen; het is een landelijk beeld. Begin 2018 hebben de deelnemende gemeenten de stijgende zorgvraag vanuit beleid, uitvoering en financiën in samenhang geanalyseerd. Deze lokale analyses zijn samengebracht in een regionale overall analyse. Om de kostenontwikkeling voor de regionaal ingekochte zorg Jeugd en Wmo in de toekomst beheersbaar te houden moeten nu regionale en lokale maatregelen worden geformuleerd waar sprake is van ongewenste tekorten en/of beleidsontwikkelingen.

Grensvlakken Wmo, Jeugdwet, Participatiewet, Wlz en Zvw⁷

Sinds de decentralisaties in 2015 zijn de taken en verantwoordelijkheden met betrekking tot zorg en ondersteuning anders verdeeld. Waar zo op het eerste oog de verantwoordelijkheidsverdeling tussen de verschillende wetten redelijk logisch is, blijkt er in de praktijk toch sprake van een aantal grensvlakken waardoor de cliënt niet altijd de meest optimale zorg en ondersteuning ontvangt. Regio Amersfoort wil zich inzetten om de hinder van deze grensvlakken voor cliënten zoveel mogelijk te beperken. Dit wil zij doen door middel van een gezamenlijke lobby, monitoring en het maken van praktische afspraken met het zorgkantoor en zorgaanbieders.

Sluitende aanpak 18- en 18+⁸

Jongeren tussen de 16 en 27 die niet in staat zijn om zelfstandig en met steun van hun eigen netwerk volwassen te worden, hebben speciale aandacht nodig. Met 18 verandert de omgeving van de jongere: de betrokkenheid van voogden en instanties vanuit de jeugdhulp eindigt bij volwassenheid. Plotseling zit de jongere 'aan het stuur' en moet hij zijn eigen hulpvraag formuleren en eigenlijk ook zijn eigen problemen oplossen. De jongere belandt van de 'pedagogische en beschermende' omgeving van school en de instanties van de jeugdwet nu in de vraaggerichte Wmo en de meer eisen stellende Participatiewet. Ook verlenen de sociale diensten of corporaties nauwelijks hulp aan de jongere voordat deze meerderjarig is. De aansluiting tussen de stelsels klopt theoretisch, maar in de praktijk vallen jongeren vaak tussen wal en schip. Om alle jongeren te ondersteunen richting participatie en zelfredzaamheid is een integrale en preventieve aanpak nodig van gemeenten en partners op de leefgebieden onderwijs, werk, inkomen, zorg, veiligheid en wonen. Regio Amersfoort heeft haar sluitende aanpak 18-/18+ vastgelegd in een plan van aanpak voor de jaren 2018 en 2019.

Hervorming/transformatie van het zorglandschap⁹

Bij de reguliere jeugdhulp passen de grote diversiteit en de aard van de diversiteit van het aanbod niet meer bij de hulpvraag en bij de bovenregionale jeugdzorg dreigt gespecialiseerde kennis weg te vallen. De komende jaren staat de (boven) regionale samenwerking in de jeugdzorg in het teken van de transformatie van het zorglandschap en het realiseren van een versimpelde eenvoudige intersectorale productiestructuur inclusief tarifiering.

⁶ Gemeente Eemnes alleen voor jeugd. Gemeenten Barneveld en Nijkerk doen niet mee

⁷ Gemeente Barneveld doet niet mee

⁸ Gemeente Barneveld doet niet mee

⁹ Gemeente Eemnes alleen voor jeugd. Gemeenten Barneveld en Nijkerk doen niet mee



Regio Amersfoort koopt de zorg en ondersteuning voor haar jeugdigen gezamenlijk in. Volgens de strategie van beheerste innovatie geeft de regio in coproductie met inwoners, maatschappelijke partners en zorgaanbieders invulling aan de vernieuwingen in het zorglandschap.

Sluitende aanpak Opvang en Bescherming¹⁰

De Wmo 2015 heeft de verantwoordelijkheid voor Opvang en Bescherming van haar inwoners aan elke afzonderlijke gemeente toebedeeld. Dat stelt de vraag wat elke gemeente afzonderlijk wil en moet organiseren en wat zij bovenlokaal willen doen. Hoewel de gemeenten afzonderlijk verantwoordelijk zijn voor Opvang en Bescherming verloopt de financiering van de activiteiten via het budget van centrumgemeente Amersfoort. De gemeenten in Regio Amersfoort, inclusief de gemeenten Nijkerk en Veenendaal hebben in mei 2016 gezamenlijk een startnotitie opgesteld voor de inkoop van Beschermd Wonen in 2017 en het regionaal beleidskader Opvang en Bescherming 2018-2019. Het beleidskader Opvang en Bescherming 2018-2019 geeft de gemeenschappelijke ambitie van de gemeenten in de regio Amersfoort weer. In de toekomst willen de gemeenten meer inzetten op ondersteuning dicht bij huis en Beschermd Wonen alleen beschikbaar stellen voor inwoners voor wie verblijf noodzakelijk is in het kader van herstel, ontwikkeling en participatie. Om dit te realiseren moet in de toekomst de uitstroom en de verblijfs capaciteit worden verspreid over de regiogemeenten. Daarnaast is het noodzakelijk om voor de uitstroom passende en betaalbare huisvesting beschikbaar te stellen en samen met de zorgaanbieders nieuwe productlijnen en ondersteuningsarrangementen te ontwikkelen.

Terugdringen administratieve lastendruk¹¹

De decentralisatie van de zorg had als doel o.a. effectievere zorg dichtbij de burger, goedkopere zorg kunnen leveren door maatwerk, minder bureaucratie en een verlaging van de administratieve lasten. Een veel gehoorde klacht van de zorgdecentralisatie is juist de toename van de administratieve lasten en toename van de bureaucratie. Het sleutelwoord hier is standaardisatie, maar dat wordt een beetje tegen gewerkt door de gegeven beleidsvrijheid voor de gemeenten. Juist standaardisatie kan de administratieve lasten doen afnemen en vraagt inzet, flexibiliteit en creativiteit van de gemeenten en zorgaanbieders. De gemeenten in Regio Amersfoort zetten in op aansluiting bij landelijke standaarden en voorzieningen voor de administratieve afhandeling van de zorg in het proces van contract tot controle.

Doorontwikkeling (sociale) wijkteams (één gezin, één plan, één regisseur)¹²

Sociale wijkteams hebben in de gemeenten van Regio Amersfoort een centrale rol gekregen in de uitvoering van de nieuwe taken in het sociaal domein. Hoewel in taak, vorm en omvang verschillen bestaan tussen de regiogemeenten, zijn ze allen in het leven geroepen om met de cliënt integrale en passende oplossingen voor een breed palet aan problemen te vinden. De regiogemeenten zijn goed op weg met hun wijkteams, wat een grote prestatie genoemd mag worden. Echter, alle betrokkenen zitten nog middenin een groot leerproces waarin nog veel doorontwikkeling mogelijk is. Om daadwerkelijk maatwerkoplossingen te kunnen bieden, is het van belang dat de leden van de wijkteams voldoende experimenteerruimte hebben. Dit brengt een grote gedachteomslag met zich mee. In plaats van op regels en procedures moet de focus nu liggen op 'doen wat nodig is'.

¹⁰ Gemeente Barneveld doet niet mee

¹¹ Gemeenten Barneveld en Nijkerk doen niet mee

¹² Gemeenten Barneveld en Nijkerk doen niet mee



Dit vergt onder andere (bestuurlijk) lef om de regeldruk te verminderen en het systeem te veranderen, maar ook psychologische veiligheid bij de uitvoerende professional om experimenten aan te gaan en buiten gebaande paden te durven treden. De WMO, Jeugdwet en Participatiewet bieden alle drie ruimte om lokaal af te wijken van regels als dat in het belang van de cliënt is. Hoewel iedereen het belang van maatwerk inziet, domineert rechtmatigheid veelal nog de dagelijkse praktijk. De gemeenten in Regio Amersfoort investeren in een gezamenlijke kennis- en leerinfrastructuur voor de sociale wijkteams.

4. Samenleven

Screening en matching van vergunninghouders¹³

Begin 2017 is Divosa in opdracht van het ministerie gestart met de uitvoering van het project Screening en Matching van Vergunninghouders. Doel van het project is om vergunninghouders betere kansen op werk en opleiding te bieden door het traject voor vergunninghouders naar inburgering, participatie en werk zo snel mogelijk te laten starten. In elke arbeidsmarktregio is in opdracht van Divosa een regioplan opgesteld waarin is aangegeven op welke manier er in de regio invulling gegeven wordt aan de opdracht. Dit geldt ook voor Regio Amersfoort. Voor de uitvoering van het plan is een regiocoördinator aangesteld.

5. Consumeren

Woningbouwlocaties voor de lange termijn

De bevolking in Nederland groeit de komende decennia nog flink. Er zullen verschillen zijn tussen regio's, maar voor de provincie Utrecht is er ook bij lage groeiscenario's sprake van groei. Het aantal huishoudens groeit relatief nog sterker. Het aantal gezinnen blijkt behoorlijk stabiel, maar het aantal één- en tweepersoonshuishoudens neemt toe. Dit komt ondermeer door de vergrijzing. Vooral in kleine gemeenten lijkt het tempo van vergrijzing harder te gaan dan in grotere gemeenten, wat gevolgen heeft voor de woonwensen en de manieren om (mantel)zorg in stand te houden.

Een grote onzekere factor in demografische ontwikkelingen is het migratiesaldo. Het aantal vluchtelingen naar Europa kan toenemen en daarmee ook het aantal migranten in de regio Amersfoort. Dit kan de grijze druk verlichten, maar ook de vraag naar woningen doen toenemen en zorgen voor uitdagingen op het gebied van integratie.

Door de huishoudensverdunding en de aantrekkelijkheid van de regio houdt de druk op de woningmarkt aan. Dit geldt voor de lange en de korte termijn. Als er onvoldoende woningen bijgebouwd worden, kan de daling van de huishoudensgrootte leiden tot bevolkingskrimp, waardoor het draagvlak van voorzieningen afneemt.

In de RRV is aangegeven langs welke weg aan de woningbouwopgave voor de lange termijn gewerkt wordt. In 2018 wordt samen met de provincie Utrecht gewerkt aan een goede monitor van vraag en aanbod op de woningmarkt. Zodra uit de periodieke monitoring van vraag en aanbod van woningen blijkt dat de dan voorziene bouwlocaties ontoereikend zijn om te voorzien in de dan geraamde woningbehoefte op langere termijn, neemt de Regio het initiatief dat de vier gemeenten in het regionale hart een gezamenlijk proces starten

¹³ Gemeenten Barneveld en Eemnes doen niet mee



om op zoek te gaan naar nieuwe bouwlocaties. Een voorstel hiervoor wordt op dat moment voorgelegd aan de vier gemeenteraden. Bij het bepalen van het tijdstip waarop dit initiatief wordt genomen wordt er rekening mee gehouden dat het proces om te komen tot de daadwerkelijke realisering van de bebouwing van dergelijke nieuwe locaties in Nederland circa 10 jaar doorlooptijd vergt.

Vrijkomende agrarische bebouwing

Schaalvergroting en hightech industrialisering van de landbouw zetten door. Hierdoor komt steeds meer agrarisch vastgoed leeg te staan. In de provincie Utrecht gaat in het in de periode 2015-2030 om circa 1,3 miljoen m² aan agrarische bebouwing.

Deels zal hiervoor naar een andere functie gezocht moeten worden en deels is sloop gewenst om verrommeling van het landschap te voorkomen.

Regio Amersfoort en Regio Food Valley hebben gezamenlijk een programma VAB (Vrijkomende Agrarische Bebouwing) opgezet om een antwoord te bieden op dit vraagstuk. Binnen dit programma wordt een ambitiedocument opgesteld voor het landelijk gebied.

Gemeenten zoeken zelf naar mogelijkheden voor sloop en nieuwe bestemmingen, maar provinciaal beleid maakt niet alles mogelijk. In het kader van de PRS kan hiervoor een experimenteergebied worden aangewezen; gemeenten en regio bepalen dan samen nieuw beleid. Daarbij kan het instellen van een regionale sloopbank wellicht ook uitkomst bieden; m² agrarisch vastgoed die in de ene gemeente worden gesloopt, kunnen in een andere gemeente worden gecompenseerd met (woning)bouw.

Relatie stad-platteland

Naast schaalvergroting (die te maken heeft met mondiale ontwikkelingen) is er ook sprake van schaalverkleining van landbouw door oriëntatie op regionale markten. Kleinschalige alternatieve landbouwinitiatieven beantwoorden aan het toenemende voedselbewustzijn van burgers.

De relatie tussen stad en platteland kan verbeterd worden, wat zowel goed is voor de stad (en de dorpen) als het platteland. Voedsel uit de regio is daarbij een belangrijk thema, maar ook goede (recreatieve) verbindingen.

Met het Europese LEADER-programma geven wij invulling aan dit thema. Het LEADER gebied is groter dan Regio Amersfoort, maar stond niet open voor alle gemeenten.¹⁴

Bereikbaarheid van, naar en in de regio Amersfoort

Regio Amersfoort ligt centraal in het land en de bereikbaarheid over de snelweg en per spoor is goed. Toch staat deze ook onder druk door de toenemende mobiliteit. Uit de Nationale Mobiliteits- en Capaciteitsanalyse 2017 (NMCA) blijkt dat de mobiliteit toeneemt in alle modaliteiten, zowel auto, openbaar vervoer als fiets.

De NMCA geeft voor Regio Amersfoort het volgende aan:

- De bereikbaarheid van/naar Utrecht en Amsterdam staat onder druk zowel per spoor als over de weg (A28, A1 en de spoorlijnen). Voor de treinverbinding naar Amsterdam geldt dit alleen in hoog scenario.
- Knelpunten ontstaan ook op de A1 richting het oosten en de A28 richting Zwolle (alleen

¹⁴ Baarn, Barneveld, Bunschoten, Eemnes en Nijkerk doen niet mee.



- Op de spoorverbinding Utrecht-Harderwijk wordt een knelpunt bij hoog scenario verwacht (maximale bezettingsgraad). In de NMCA wordt er separaat gesproken over een potentieel knelpunt tussen Amersfoort en Amersfoort Schothorst (capaciteitsopgave interciti's en sprinters).
- De verbinding voor het regionale OV vanaf station Amersfoort via de Stadsring/ Nieuwe Poort (als binnenstadsas voor het regionaal OV) is een capaciteitsknelpunt in de NMCA.
- Station Amersfoort moet aantrekkelijker gemaakt worden als OV-knoop. Amersfoort wordt in REOS (Ruimtelijk Economische Ontwikkel Strategie (door noordelijke, zuidelijke randstad en brainport Eindhoven) en in het concept Mobiliteitsprogramma van provincie Utrecht genoemd als een van de vijftien respectievelijk drie prioritaire OV-knooppunten. Het gaat, naast de uitbreiding van de ondergrondse fietsenstalling, ook om het herinrichten van het stationsgebied. Op deze manier ontstaat een aantrekkelijkere overstap en verblijfsgebied voor bewoners en bezoekers. Investeren in het stationsplein en omgeving is voor Amersfoort van groot belang om benodigde investeringen en verdichting rond het knooppunt uit te lokken/ mogelijk te maken.
- Utrecht- Amersfoort en Amsterdam (Duivendrecht)- Amersfoort zijn trajecten met een vervoersknelpunt voor spoorgoederen. In 2030 worden hier meer goederenpaden gevraagd dan er beschikbaar zijn.

Ook binnen de regio Amersfoort zal de mobiliteit toenemen. In welke mate dat gebeurt en op welke plaatsen dat leidt tot knelpunten zal moeten blijken uit het regionale verkeersmodel dat momenteel wordt geactualiseerd¹⁵ (hieraan doen niet mee:). Daarbij is uitgangspunt dat het VERDER pakket wordt uitgevoerd (dit loopt tot 2020). Hieronder worden al enkele aandachtspunten gesignaleerd:

- Auto: De autoverbindingen vanuit de westzijde van de regio (Baarn en Soest) met Amersfoort zijn goed (als het VERDER pakket uitgevoerd is). De verbindingen vanuit de oostzijde laten te wensen over doordat de A28 een barrière vormt voor de relatie Nijkerk-Vathorst en Leusden/Woudenberg- Amersfoort.
- Fiets: Het fietsnetwerk in de regio is redelijk op orde. Wel komen er steeds meer conflictsituaties tussen E-bike en gewoon fietsverkeer. Anderzijds kan stimulering van het gebruik van de e-bike, leiden tot een afname van autoverkeer. Realisering van een goed regionaal fietsnetwerk met dubbele routes op sommige plekken (conflictvrij rijden) vraagt aandacht.
- Openbaar vervoer: De verbinding van Regio Amersfoort met het Utrecht Science Park per openbaar vervoer moet goed zijn, omdat veel mensen uit onze regio daar werken en naar school gaan. Onderzocht moet worden wat nodig is en daarbij kan ook gedacht worden aan light rail verbindingen langs de A28 en/of op/langs het spoor. Goede busverbindingen op "dunne lijnen" staan onder druk; met maatwerk moet worden gezocht naar oplossingen (dit gebeurt nu ook al onder de naam "doelgroepenvervoer", zie hieronder).

Voor de A1/A30 loopt een apart traject; regio Food Valley en de provincie Gelderland zijn een MIRT onderzoek gestart, waarbij het Rijk is aangehaakt. Verder wordt onderzocht of er in Barneveld een railterminal kan komen.

Samen met onze partners in het Utrechts Verkeer en Vervoer Beraad (UVVB) werken wij aan een programma om de bereikbaarheidsknelpunten op te lossen (Regionaal Ruimte en Mobiliteitsprogramma (RRMA) en U-Ned). Hierbij worden relaties gelegd met het

¹⁵ Barneveld, Bunschoten en Eemnes doen niet mee.



Toekomstbeeld OV dat op nationaal niveau wordt opgesteld voor de lange termijn en met de schaa sprong OV die op provinciaal niveau wordt opgesteld voor de kortere termijn.

Met de toename van inwoners en arbeidsplaatsen in de regio wordt het steeds belangrijker om ruimtelijke ontwikkelingen en de mobiliteitsvraagstukken in samenhang op te lossen. Zo is in RRV aangegeven dat nieuwe woon- en werklocaties bij voorkeur bij stations ontwikkeld moeten worden. Verder is in het MIRT Onderzoek Oostkant Amsterdam een integraal ontwikkel-perspectief opgeleverd en ook in programma's U-Ned en RRMA komt deze samenhang naar voren.

Naast de wisselwerking van Ruimte en Verkeer komt er ook steeds meer aandacht voor gedragsverandering (stimulering van gebruik van openbaar vervoer en fiets en thuiswerken) om de doorstroming op wegen te beïnvloeden (dit gebeurt in het programma Beter Benutten en het mogelijke vervolg daarvan: de Korte Termijn Aanpak).

Technologische ontwikkelingen gaan snel en zullen veel veranderen, ook als het gaat om mobiliteit. Er is echter een grote onzekerheid over de snelheid en richting van deze veranderingen. Gedacht kan worden aan de ontwikkeling rondom zelfrijdende auto's. Dit biedt kansen (o.a. meer mogelijkheden voor doorstroming), maar ook nieuwe opgaven (bijvoorbeeld verkeersveiligheidsaspecten). Onder de noemer Smart mobility wordt onder meer hieraan aandacht besteed. Door technologische ontwikkelingen wordt het ook minder noodzakelijk om auto's te bezitten en onder de naam Mobility as a service (Maas) wordt verkend wat dit betekent. Voor al dit soort nieuwe ontwikkelingen is kennisuitwisseling (tussen gemeenten, provincies en marktpartijen) van belang en dit vindt dan ook (met name geïnitieerd door de provincies) plaats.

Toekomstbestendig mobiliteitsbeleid¹⁶

Voor inwoners die niet zelfstandig kunnen reizen, biedt de gemeente vervoersondersteuning aan, zoals de regiotaxi. Het afgelopen jaar zijn zes gemeenten in Regio Amersfoort in gesprek gegaan met gebruikers, adviesraden en zorgaanbieders om te verkennen hoe de vervoersondersteuning beter aan zou kunnen sluiten bij de persoonlijke situatie van de gebruiker. Op basis daarvan is het regionaal beleidsplan 'Toekomstbestendig mobiliteitsbeleid' opgesteld. Uitgangspunt van het beleid is om inwoners zelfstandiger, effectiever en met meer zelfregie gebruik te laten maken van vervoer waar dat kan. Bijvoorbeeld door vervoersadviezen te geven en beschikbare vervoersmogelijkheden digitaal inzichtelijk te maken. De komende twee jaar wordt uitvoering gegeven aan het beleid. Voor een deel van de mensen zullen de alternatieven geen oplossing bieden. Zij kunnen, ook in de toekomst, gewoon gebruik blijven maken van het doelgroepenvervoer.

¹⁶ Gemeenten Barneveld, Nijkerk en Eemnes doen hier niet aan mee



6.2 Verkorte Dialoog

De Dialoog zal worden gevoerd in verschillende snelheden. Dit doen we om meer dynamiek te creëren en dat wat snel kan ook snel te doen. We onderscheiden daarbij de binnenbaan en de buitenbaan dialoog. Voor de binnenbaan thema's (verkorte dialoog) zijn de kaders al in een eerder stadium gesteld en is de ambitie helder. De thema's waarbij een binnenbaandialoog wordt gevoerd zijn:

I. Regioprofilering

De afgelopen jaren is meerdere keren bekeken wat de sterke punten van Regio Amersfoort zijn voor regioprofilering en of/hoe het onderwerp dan kan worden opgepakt. Er is niet één thema of onderwerp waar Regio Amersfoort in uitblinkt en dat kan worden gebruikt voor regioprofilering. De naam Regio Amersfoort past wel het beste bij het gebied, maar is niet heel aansprekend. Het wordt daarnaast steeds duidelijker dat we als regio onderdeel uitmaken van een groter geheel/samenwerking in de provincie. Regio's worden de komende jaren steeds belangrijker, maar de grootte/schaal van regio's verschilt wel.

Opdracht aan de Dialooggroep Regioprofilering is:

We missen een sterk merk voor Regio Amersfoort en willen de deelnemers aan de Dialoogtafel uitnodigen voor het verder uitdenken en uitwerken van een passende regiopropositie die bijdraagt aan het versterken van Regio Amersfoort als unieke plek om te wonen, werken en te leven.

II. Acquisitie

Al enige jaren werken de accountmanagers en bedrijfscontactfunctionarissen van Regio Amersfoort samen in het accountteam. Zij hebben regulier overleg met elkaar. Het onderwerp acquisitie is daar bij de vorige strategische agenda aan toegevoegd. Hoe de samenwerking goed vorm kan worden gegeven, is een zoektocht. Regionale acquisitie is namelijk een gevoelig onderwerp: voorkomen moet worden dat je elkaars concurrent wordt. Dat is uiteraard niet de bedoeling van regionale samenwerking. Door de bestuurders zijn hierover recent afspraken gemaakt. In de versnelde dialoog wordt een verdiepingsslag gemaakt om de samenwerking verder te intensiveren.

Vraag aan de dialooggroep is: Wat kunnen we gezamenlijk doen om (anders dan in het fysieke spoor) bedrijven naar de regio Amersfoort te trekken en bestaande bedrijven te behouden?

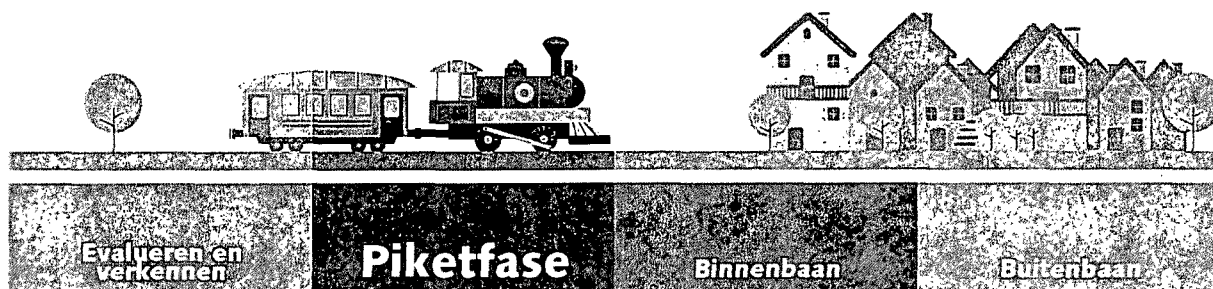
III. Fiets

In de Strategische Agenda Regio Amersfoort 2015-2018 is verbetering van de regionale fietsstructuur opgenomen. Vooralsnog is dit opgepakt door een inventarisatie van knelpunten en door deze in te brengen bij de provincie. Veel van de projecten zijn gehonoreerd en in uitvoering.

De aandacht voor de fiets sluit aan bij de onlangs vastgestelde RRV Regio Amersfoort. Daarin is in het Uitvoeringsprogramma opgenomen: "zorgen dat de fiets een volwaardig alternatief wordt voor de auto op afstanden tot 15 km".

Met name de toevoeging van snelfietsroutes kan worden verbeterd. Ook komen er steeds meer conflictsituaties tussen E-bike en gewoon fietsverkeer, waardoor het valt te overwegen parallelle routes te realiseren op sommige verbindingen.

Vraag voor dit binnenbaan onderwerp is dus hoe zorgen we er samen voor dat de fiets een volwaardig alternatief wordt voor de auto op afstanden tot 15 km?



Spoorboekje

Regio Amersfoort

Regio Amersfoort is het samenwerkingsverband van de gemeenten Amersfoort, Baarn, Barneveld, Bunschoten, Eemnes, Leusden, Nijkerk, Soest en Woudenberg. Doel van onze samenwerking is om grensoverschrijdende vraagstukken gezamenlijk aan te pakken, zodat de kwaliteit van leven voor alle inwoners gestimuleerd wordt.

De gemeenten Barneveld en Nijkerk nemen een speciale positie in. Zij werken ook samen in Regio Foodvalley. Maar omdat ze grenzen aan Regio Amersfoort zijn er ook onderwerpen waarop zij in deze regio samenwerken. Deze provinciegrens overstijgende samenwerking vraagt ook afstemming met beide Provincies. Zowel Barneveld als Nijkerk doet in Regio Amersfoort mee op de onderdelen Economie, Ruimte, Wonen en Verkeer & Vervoer. Nijkerk ook op onderdelen in het Sociaal Domein.

Wilt u meer weten ? www.bureau.regioamersfoort.nl

Waarom regionale samenwerking

Van oudsher hebben gemeenten altijd met andere gemeenten samengewerkt. Sommige vraagstukken kan je als individuele gemeente niet alleen oplossen; andere lenen zich voor afstemming omdat je nu eenmaal fysiek aan elkaar grenst en wat de ene gemeente besluit kan gevolgen hebben voor de buurgemeente: als je een fietspad aanlegt is het wel prettig als dat doorloopt na de gemeentegrens. Ook is samenwerking soms gewoon efficiënter in de uitvoering van taken, of omdat je niet allemaal zelf het wiel hoeft uit te vinden.

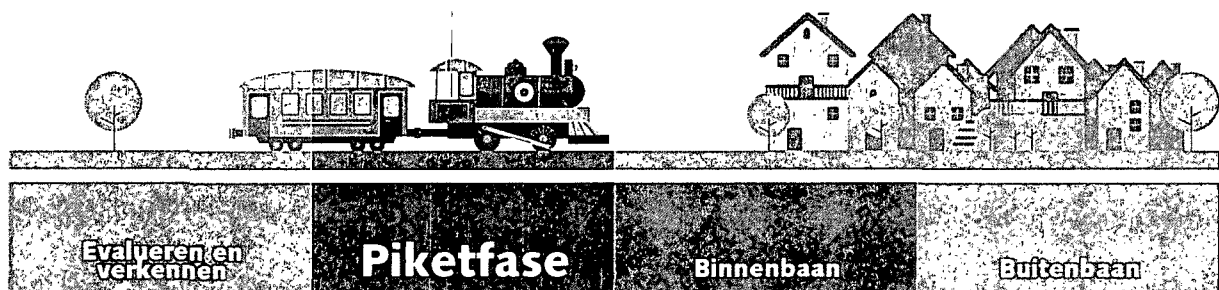
De samenwerking in Regio Amersfoort bestaat bijna 50 jaar: op 22 januari 1969 is het Gewest Eemland opgericht: de voorloper van Regio Amersfoort. Concreet heeft de samenwerking de afgelopen periode o.a. geleid tot een gezamenlijk woonruimteverdeelsysteem en gezamenlijke inkoop in het Sociaal Domein. De Regio Amersfoort heeft een aantal sterke punten. Maar wanneer we ook in de toekomst aantrekkelijk willen zijn voor bedrijven, toeristen en inwoners, dan is nu actie nodig.

Wat

Om met elkaar te bepalen waar de samenwerkende gemeenten op gaan inzetten de komende periode, wordt steeds na de gemeenteraadsverkiezingen een strategische agenda opgesteld. Deze is te beschouwen als het coalitieakkoord van de Regio Amersfoort. We hebben besloten de Strategische Agenda 2019 – 2022 anders op te stellen dan de voorgaande keren, namelijk door middel van De Dialoog.

Hoe

Het woord Dialoog betekent letterlijk “door gesprek”. De term Dialoog wordt op verschillende manieren gebruikt. Wat wij ermee bedoelen is een gesprek, waarbij alle (tegenstrijdige) belangen aan tafel zitten, waarin samen tot een oplossing voor een vraagstuk wordt gekomen.



Hoe werkt dat dan? Wij gaan ervan uit dat degene die eigenaar is van een “probleem” ook degene is die dit “probleem” wil en kan oplossen. Ook op regionaal niveau zijn er vraagstukken waarvan de maatschappij eigenaar is of zou moeten (willen) zijn. In de samenleving is heel veel expertise, creativiteit en ervaring aanwezig om tot oplossingen te komen.

Als samenwerkende gemeenten faciliteren we dit proces graag.

Onderwerpen Dialoog

De negen gemeenteraden bepalen samen over welke onderwerpen De Dialoog Strategische Agenda gevoerd wordt. Er is een Startdocument gemaakt waarin ontwikkelingen en vraagstukken beschreven worden die zich lenen voor een oplossing op regionaal niveau. De raden gebruiken dit document om aan te geven:

- Welke onderwerpen moeten zeker op de regionale agenda, omdat we het als gemeente niet alleen willen?
- Welke onderwerpen moeten zeker op de regionale agenda, omdat we het als gemeente niet alleen kunnen?
- Waar mag het wat de raad betreft absoluut NIET over gaan?
- Bent u bereid middelen ter beschikking te stellen als dat in de uitwerkingsfase van de Strategische Agenda nodig blijkt te zijn?
- Stemt u in met de procesafspraken?

Het eerstvolgende station?

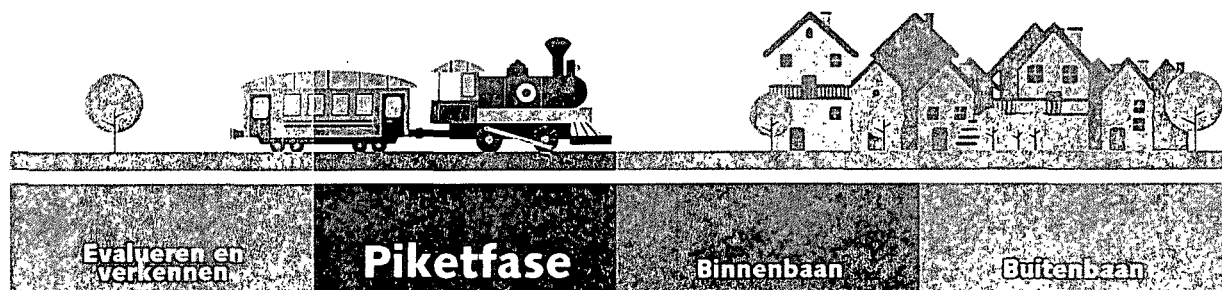
In de maanden september en oktober komt de portefeuillehouder (burgemeester van de Groep) met Bureau Regio Amersfoort bij alle individuele raden langs. Tijdens deze bijeenkomst worden bovenstaande vragen beantwoord. De resultaten van alle raden brengen we samen. Op deze manier ontstaat er een document, waarin de onderwerpen en kaders voor De Dialoog zijn weergegeven. Per onderwerp wordt een Dialooggroep gevormd. Na een uitgebreide stakeholderanalyse worden deelnemers voor de Dialooggroep geworven: zowel op uitnodiging, als via een open call for interest. Hierbij worden zoveel mogelijk verschillende (tegenstrijdige) belangen met elkaar aan tafel gezet. Medewerkers van Regio Amersfoort (leden van het Projectteam Strategische Agenda: van elke gemeente 1 medewerker en de medewerkers van BRA) fungeren als procesbegeleider voor de Dialooggroepen.

Vergaande participatie

Wat De Dialoog onderscheidt van andere participatietrajecten is dat de samenwerkende gemeenten:

- niet zelf aan tafel zitten;
- vooraf kaders stellen;
- de oplossing van een Dialooggroep (mits binnen de kaders) overnemen en door middel van besluitvorming legitimeren.

De Dialoog is dus geen bevolkingsraadpleging, maar de maatschappij is aan zet.



Procesafspraken

- Inspiratiemogelijkheid creëren voor belangstellenden dialooggroep die niet in een dialooggroep plaats konden nemen.
- Leden van de raden kunnen zitting nemen in een procesbegeleidingsgroep. Vanuit elke raad kunnen maximaal 2 leden deelnemen in betreffende groep.
- In de kaderstellende fase zijn raad en college maximaal aan zet om gewenste beleidsaccenten aan te brengen. Hierdoor kunnen raad en college een waarnemende rol vervullen tijdens het Interactieve gedeelte van dit proces.
- De raden bepalen de kaders en zijn opdrachtgever aan het college.
- Het resultaat van de Dialoog per thema wordt gedragen door de betreffende dialooggroep.
- Het Bestuurlijk Platform voegt de resultaten van de thema's samen en leidt dit als één strategische agenda door naar de colleges en raden.
- De verschillende "thema-boeken" blijven als onderlegger beschikbaar voor de raden
- De raden nemen de voorstellen die binnen de kaders blijven in principe over van de dialooggroepen, tenzij er zwaarwegende (politieke) argumenten zijn. In dat geval beargumenteren zij hun keuzes.
- Het proces leidt tot invulling van het vrije deel van de strategische agenda regio Amersfoort 2019 – 2022.

De komende stations

Wanneer	Wat	Wie
September/Oktober	Ophalen kaders bij de individuele raden	Raden en Bureau Regio Amersfoort
Oktober	Samenbrengen kaders in 1 document	Bureau regio Amersfoort
November	Bespreken en vrijgeven gezamenlijk procesvoorstel Strategische agenda (inclusief kaders) in regionale raadsledenbijeenkomst	Colleges, Raden en Regio
December/Januari 2019	Besluitvorming procesvoorstel, inclusief kaders, door afzonderlijke gemeenten	Colleges en Raden
Januari 2019	Stakeholdersanalyse en werving deelnemers	Procesbegeleiders
Februari/Maart 2019	Ontwikkelen voorstellen Strategische Agenda in Dialooggroepen	Samenleving
April 2019	Schrijven Concept Strategische Agenda	Dialooggroepen en procesbegeleiders
2 ^e helft mei 2019	Vrijgeven Strategische agenda Plenaire Radenbijeenkomst	Gezamenlijke raden en bureau regio
Juni 2019	Vaststellen Strategische agenda per gemeente	Individuele colleges en raden



Stadhuisplein 5
3811 LM Amersfoort
Postbus 4000
3800 EA Amersfoort
T 033 469 53 19

Inlichtingen
Mw. mr. K.J. Oosting
T 033 469 53 03
E kj.oosting@amersfoort.nl

Aan De Colleges van B&W
van de gemeenten in Regio Amersfoort

Onderwerp BORA/Aanbieding startdocument
Strategische Agenda Regio Amersfoort

Datum 29 juni 2018

Ons kenmerk BORA/180629

Uw kenmerk

Geacht College,

Donderdag 28 juni j.l. hebben wij in het Bestuurlijk Overleg Regio Amersfoort gesproken over het proces van totstandkoming van de Strategische Agenda Regio Amersfoort 2019 - 2022.

Het startdocument is nu vrijgegeven voor verzending aan de raden. Om in alle gemeenten dezelfde procedure te doorlopen is afgesproken dat de Colleges het startdocument zullen doorgeleiden naar de raden.

Een concept-brief die u hiervoor kunt gebruiken is bijgevoegd, evenals het startdocument met bijlage.

Verder hebben wij gesproken over hoe we de betrokkenheid van de Colleges tijdens het proces kunnen vergroten. Wij willen hiervoor een (tijdelijk) Bestuurlijk Platform Strategische Agenda instellen. In dit Platform zal van elke gemeente één lid van het College zitting nemen. Wij streven ernaar ook een evenwichtige verdeling van afgevaardigden uit de verschillende Bestuurlijke Overleggen (BO's) van de Regio te krijgen: EZ, RW, VV en SD.

Het Platform fungeert als klankbordgroep en haar leden zullen de linking pin zijn naar zowel het eigen College van B&W, als de verschillende BO's. Op deze manier houden we zowel Colleges van BO's betrokken en aangehaakt.

Wij verzoeken uw College:

- Door gebruikmaking van de hierbij aangeleverde concept-brief (desgewenst aangevuld met uw eigen tekst) het startdocument met bijlage door te geleiden naar uw Raad.
- Een vertegenwoordiger aan te wijzen voor het Bestuurlijk Platform Strategische Agenda. Wie dit wordt kunt u per mail doorgeven aan de regiosecretaris, Karla Oosting via: kj.oosting@amersfoort.nl.

Met vriendelijke groet,
Namens het Bestuurlijk Overleg Regio Amersfoort,

M. van de Groep
portefeuillehouder Strategische Agenda

BIJLAGE 6.3 Evaluatie Strategische Agenda 2016-2018

Onderwerp	Resultaat/doel	Middelen/instrumenten/activiteiten	Waar staan we nu en wat nemen we mee voor de volgende SA?
Ruimte en Wonen - algemeen	Regionale afstemming en besluitvorming van Ruimte en Wonen onderwerpen	- AOR, AOLG - AOW - BORW	In AOR, AOW en BORW is de afgelopen jaren goed samengewerkt en was altijd sprake van een goed gevulde agenda. Bij het AOLG was de opkomst matig en de agenda beperkt.
AO/BO NV Utrecht	Regio Amersfoort in het vizier houden bij provincie en rijk en gezamenlijk zoeken naar mogelijkheden om de Gebiedsagenda Noord-Holland Utrecht Flevoland te verwezenlijken	- deelname gebiedsteam (voorbereiding BO MIRT) - deelname AO NV Utrecht - deelname BO NV Utrecht	Het AO en BO NV Utrecht zijn niet meer bij elkaar gekomen sinds er een nieuwe gedeputeerde is aangetreden. Wel nemen we deel aan gebiedsteam BO MIRT. Regio Amersfoort staat redelijk goed op de kaart bij rijk en provincie door o.a. bezoek van minister Blok, bezoek van GS aan BORA, bezoek gedeputeerde aan BORW e.d. en er is samenwerking op allerlei terreinen zoals co design woningmarkt en Omgevingswet e.d.
Regionale ruimtelijke visie	De regio blijft aantrekkelijk, ondanks toenemende ruimtedruk. De Regionale Ruimtelijke Visie vormt de leidraad voor de ruimtelijke ontwikkeling van Regio Amersfoort. Op basis hiervan worden heldere keuzes gemaakt op de thema's wonen, werken, recreëren en infrastructuur.	Opstellen RRV in interactief proces met raden en maatschappelijke organisaties in 2 fasen: Analyse en Visie	De RRV is gereed en besluitvorming is afgerond door de 9 gemeenteraden. De RRV heeft een beeld opgeleverd van de regionale identiteit en inzicht in wat ons bindt. Dit is per thema verschillend. De betrokkenen (raden, colleges, stakeholders) zijn de kwaliteiten van de regio meer gaan waarderen (landschap, ed). Er zijn nieuwe inzichten gekomen, zoals het gegeven van de denkers en doeners. Voor de volgende SA zijn de zaken die in het Uitvoeringsprogramma staan van belang en het borgen van de RRV in de Omgevingsvisies van gemeenten en provincies.
Woonruimte-verdeelsysteem	Zorgen voor een goede, eerlijke en makkelijke woonruimteverdeling van sociale huurwoningen. Met het nieuwe systeem hoeven woningzoekenden zich nog maar 1 keer in te schrijven voor een woning in 1 van de 7 deelnemende gemeenten.	- Implementatie Huisvestingswet in 2015 - Evaluatie van het nieuwe systeem in 2016 door de corporaties, in samenwerking met de gemeenten - Tussentijds volgen van ontwikkelingen middels rapportages van de SWEV - Onderzoek urgentieregeling	De implementatie van de HVW 2015 heeft geleid tot een aanpassing van het convenant en regels in het systeem. De evaluatie is uitgevoerd en heeft uitgewezen dat de verschillende doelgroepen (corporaties, gemeenten en vooral woningzoekenden) tevreden zijn over de werking van het systeem. Ten aanzien van de tevoren gestelde doelen is geconcludeerd dat: - de dienstverlening voor woningzoekenden is verbeterd; - er meer eenduidigheid en transparantie is gekomen door de regionalisering, maar duidelijk is ook dat er verschillen bestaan in regelgeving tussen de gemeenten; - de doelstelling om Nijkerk meer te betrekken bij de regio is gehaald; - lokaal maatwerk mogelijk blijft. Op basis van de aanbevelingen in het evaluatierapport zijn als vervolgacties benoemd: overgangsregeling verlengen (in 2017) en onderzoek naar verdeelmodellen.

			Het onderzoek naar voor- en nadelen van regionale uitvoering van de urgentieregeling loopt en in 2018 gaat de 2° fase (onderzoek naar voor- en nadelen van harmonisatie van de regeling) van start.
Sociale huur	Het voorzien in voldoende sociale huurwoningen is in eerste instantie een opgave op gemeentelijk niveau. Regionale afstemming kan hierin ook een rol spelen.	• Monitoring van de uitkomsten van prestatieafspraken tussen gemeenten en corporaties irt een geactualiseerd regionaal onderzoek sociale huurwoningen • Implementatie van de nieuwe Woningwet: vormen van een woningmarktregio waarbinnen corporaties mogen investeren	Het onderzoek naar sociale huurwoningen is geactualiseerd. Dit geeft helaas geen totaalbeeld, zodat de cijfers niet direct naast de prestatieafspraken gelegd kunnen worden. Daarvoor is een nadere lokale analyse nodig. Wel kan gezegd worden dat er nog steeds een tekort aan sociale huurwoningen is in de regio. Er wordt lokaal aan gewerkt om dit op te lossen. Het blijkt lastig te zijn om tot een gedeeld beeld van de opgave te komen. De woningmarktregio is gevormd samen met Noord west Veluwe. Hierdoor kan Omnia in de regio blijven investeren. Voor Portaal, de Alliantie en Gooi en Omstreken zijn ontheffingen verkregen voor de betreffende gemeenten.
Woningbouw programmering	Ruimte bieden voor voldoende en bij de vraag passende woningen in de regio (vanuit o.a. economisch belang en om de prijzen van woningen niet op te drijven). De ontwikkelingen worden jaarlijks besproken in het Platform Woningmarkt, zodat ook marktpartijen tijdig kunnen bijsturen.	• De ontwikkeling van vraag en aanbod op de woningmarkt in de Regio Amersfoort tot 2020, 2030 en 2040 wordt jaarlijks gemonitord aan de hand van provinciale monitor • Een jaarlijkse bijeenkomst van het Platform Woningmarkt (provincie, gemeenten en marktpartijen), waarin de monitor en een actueel thema wordt belicht.	Voldoende woningen opleveren is moeilijk, gezien de huidige grote vraag. Op zich zijn er wel voldoende (zachte) locaties in beeld tot 2030. Dat blijkt uit het EIB rapport van 2013 en het STEC rapport van 2017. Regio Amersfoort heeft elk jaar een monitor opgeleverd, maar de cijfers over vraag en aanbod op de lange termijn laten nog te wensen over. Afgesproken is dat regio's en provincie samenwerken om te komen tot een adequate monitor. In 2015 is een Platform bijeenkomst georganiseerd met als thema betaalbaarheid en in 2016 met als thema middeldure huur, waarbij minister Blok speciale gast was. De bijeenkomsten waren zeer geslaagd, waarbij in 2016 contacten zijn gelegd tussen gemeenten en belegger waardoor middeldure huurprojecten makkelijker tot stand komen. In 2017 is de bijeenkomst opgegaan in een bijeenkomst in het kader van de RRV.
Wonen en zorg	Voor de tekorten/overschotten van vraag en aanbod naar op zorg afgestemde woonvormen (intramuraal en extramuraal) in de regio maken wij een analyse. Vanuit die analyse brengen wij passende oplossingen in beeld.	• Met het AO Wonen en Sociaal Domein samen de opgaven nader verkennen • In beeld brengen van regionale vraag naar en aanbod van op zorg gerichte woningen (intramuraal en extramuraal) en bezien of lokale of regionale oplossingen soelaas bieden.	Vraag en aanbod naar wonen met zorg zijn regionaal in beeld gebracht. Conclusie was dat er regionaal sprake was van een evenwicht, maar Amersfoort ontbrak in het onderzoek. Het vraagstuk is nu ondergebracht bij Sociaal Domein. Inmiddels is Amersfoort bezig met een eigen onderzoek en dat kan aanleiding zijn om het terug te laten komen op de Wonen agenda.
Huisvesting vergunninghouders	Voor de huisvesting van vergunninghouders in de regio Amersfoort wordt samen met de SWEV een oplossing gevonden.	• SWEV komt met een voorstel voor de huisvesting van vergunninghouders waar de gemeenten zelf niet kunnen voorzien. De locatie(s) hiervoor kan in elke gemeente van Regio	Het probleem is inmiddels vrijwel opgelost; alle gemeenten zijn bij met hun taakstelling, behalve Amersfoort en Bunschoten. Deze gemeenten verwachten volgend jaar bij te zijn. De oplossing is lokaal gevonden; SWEV bleek uiteindelijk geen locaties naar voren te willen schuiven en de gemeenten wilden hier niet gezamenlijk naar zoeken.

		Amersfoort liggen en voor de kosten wordt onderling verevend tussen gemeenten. • Kwalitatieve matching van vergunninghouders en beschikbare woningen in de regio	In het kader van de kwalitatieve matching is er tussen Bunschoten en Amersfoort uitruil van éénpersoons- en meerpersoonshuishoudens geweest.
Landelijk gebied	De agrarische functie van het landelijk gebied staat onder druk: samen bedenken we oplossingen om een vitaal platteland te behouden. Stad en platteland moeten beter worden verbonden en vrijkomende agrarische bebouwing moet een nieuwe bestemming krijgen.	• Een lid van BORW vertegenwoordigt het BORW in de Gebiedsraad O-gen. • VAB: Gemeenten zoeken samen en met de provincie en de andere partners verbonden aan O-gen naar innovatieve oplossingen • Uitnodigingsplanologie: BORW beziet nog hoe dit punt nadere invulling kan krijgen • Relatie stad-platteland: Programma opstellen waarbij wordt bekeken of er op onderdelen een combinatie met het Europese LEADER programma en met de activiteiten van Food Valley kan zijn	De vertegenwoordiging van BORW in de Gebiedsraad O-gen verloopt goed. Er is een programma VAB 2017-2019 opgesteld samen met de regio Food Valley. BORW heeft dit vastgesteld en de gemeenten hebben middelen toegezegd voor de uitvoering door O-gen. Er is een start gemaakt met het bedenken van oplossingen om het platteland vitaal te houden. Uitnodigingsplanologie heeft vorm gekregen in de RRV. Voor de relatie Stad-platteland is LEADER als middel gekozen. Begin 2018 wordt geëvalueerd wat dit heeft opgeleverd.
Verkeer en vervoer - algemeen	Regionale afstemming en besluitvorming verkeerszaken	• AOVV • BOVV (onderwerpen die in 2016-2018 o.a. spelen naast onderstaande: railterminal Barneveld)	In het AOVV en BOVV is de afgelopen jaren goed samengewerkt en was altijd sprake van een goed gevulde agenda.
UVVB/MOVV	Regio Amersfoort participeert in het UVVB en het MOVV om inbreng te kunnen leveren in belangrijke ontwikkelingen op het gebied van verkeer en vervoer in de provincie.	• Deelname MOVV • Deelname UVVB (onderwerpen die in 2016-2018 o.a. spelen zijn: Sturingsvisie, Beter Benutten, BO MIRT)	Het MOVV is de afgelopen jaren 8 x per jaar bijeen gekomen en het UVVB 4 x per jaar. In beide gremia heeft Regio Amersfoort een bijdrage geleverd op het gebied van verkeer en vervoer in provincie Utrecht. De koppeling in de agenda van AOVV aan MOVV en BOVV aan UVVB werkt goed.

Uitvoeren VERDER	Doel van VERDER is de verbetering van de bereikbaarheid in en van de regio. De uitvoering van het VERDER-programma loopt door t/m 2020.	• Herijking VERDER afronden in raden • Plannen van Aanpak en Uitvoeringsvoorstellen via Kernteam VERDER inbrengen bij UVVB	Het VERDER pakket is herijkt en waar nodig aan de raden voorgelegd ter besluitvorming. De afgelopen jaren zijn voor veel plannen uit het VERDER pakket Uitvoeringsvoorstellen opgesteld. De maatregelen leveren een bijdrage aan de bereikbaarheid in en van de regio.
Goede bereikbaarheid en Openbaar Vervoer	Inzetten op goede bereikbaarheid per OV van en naar regio Amersfoort, actueel zijn: • OV-concessie: De provincie besteedt in 2015 het OV opnieuw aan. Zorgpunt is of de kleine kernen bereikbaar blijven per ov • Doelgroepenvervoer: bezien of hier slimme combinaties in te maken zijn; • Sporendriehoek: verbeteren van de spoorverbinding Harderwijk-Amersfoort; • Goederenvervoer over spoor: als de Noordtak van de Betuwelijn er niet komt dan slaat dat terug op de spoorlijnen in onze regio en dat staat het spoorboekloos rijden in de weg.	• Busvervoer: inbreng leveren voor de Nota van Uitgangspunten en het Programma van Eisen voor de concessieverlening en uitwisseling van de gemeentelijke inbreng voor het vervoerplan dat Syntus jaarlijks opstelt • Toekomstbeeld OV: inbreng leveren voor de landelijke en provinciale spoorvisie • Doelgroepenvervoer: loopt via het BOSD • Spoorcorridor Utrecht-Amersfoort-Harderwijk (voorheen Sporendriehoek): coördinatie van de inbreng van de spoorgemeenten in de regio bij (de vervolgstap van) het MIRT-onderzoek • De ruimte op het spoor te benutten voor het spoorboekloos rijden en realisatie van de goederenterminal Barneveld.	Regio Amersfoort heeft een bijdrage geleverd in (provinciale) projecten om de bereikbaarheid van en naar de regio te verbeteren; • Busvervoer: er is inbreng geleverd voor de Nota van Uitgangspunten en het Programma van Eisen voor de concessieverlening en er is uitwisseling geweest van de gemeentelijke inbreng voor het vervoerplan dat Syntus in 2017 heeft opgesteld. Het vervoerplan wordt jaarlijks aangepast. • Toekomstbeeld OV: er is inbreng geleverd voor de landelijke en provinciale spoorvisie. Het landelijk beeld is nog niet afgerond (het werk daaraan was stilgelegd toen het kabinet demissionair was). • Spoorcorridor Utrecht-Amersfoort-Harderwijk (voorheen Sporendriehoek): de regio heeft inbreng geleverd namens de spoorgemeenten van de regio bij (de vervolgstap van) het MIRT-onderzoek. Uitkomst is dat er een passeerspoor nodig is in Harderwijk, maar de provincies Utrecht en Gelderland willen daar op dit moment geen middelen voor vrijmaken. Eerst moet het Toekomstbeeld OV afgerond worden. De bereikbaarheid van de regio per openbaar vervoer is goed, maar hierin zijn ook knelpunten gesignaleerd in de NMCA (Nationale Markt- en Capaciteitsanalyse). De provincie Utrecht werkt hier o.a. aan met het project schaa sprong openbaar vervoer.
Realisering regionale fietsstructuur	Een goede fietsstructuur houdt niet op bij de gemeentegrenzen. Met geld van gemeenten en provinciaal budget wordt ingezet op verbetering van de regionale fietsstructuur.	• Regio Amersfoort heeft de bij de provincie ingebrachte maatregelen regionaal afgestemd en volgt welke wensen in fietssamenwerkingsovereenkomsten met provincie worden omgezet en beziet dan of er nog nadere regionale actie vereist is mede gerelateerd aan MOOA en de RRV.	Regio Amersfoort heeft de fiets geagendeerd in het MOOA en in de RRV. Er is nog niet concreet gemaakt welke regionale actie vereist is.

Versterken (rijkswegen)netwerk	Doel is het verbeteren van de verkeersrelaties van en naar Regio Amersfoort. A1 en A28 worden al aangepakt, aandacht is nodig voor: - A27 ten noorden van knooppunt Eemnes (relatie naar Almere) - A1/A30 (relatie naar Gelderland/Duitsland) - A1 ten westen van knooppunt Eemnes (relatie naar Amsterdam)	• Deelname aan MIRT onderzoek Oostkant Amsterdam • verkeersmodel Regio Amersfoort actualiseren • “Investeringsagenda” provincie Utrecht opstellen in UVVB verband	Het MIRT onderzoek Oostkant Amsterdam is in 2017 afgerond. De regionale partijen (provincies Noord Holland, Utrecht en Flevoland en de regio's Amersfoort en Gooi en Vechtstreek) zijn daarin tot een ontwikkelperspectief gekomen dat het Rijk uiteindelijk ook heeft overgenomen. A1 en A27 komen aan de orde in dit MOOA. Voor de A1/A30 loopt een apart traject; regio Food Valley en de provincie Gelderland zijn een MIRT onderzoek gestart, waarbij het Rijk is aangehaakt. Het verkeersmodel voor Regio Amersfoort wordt geactualiseerd door de gemeenten Amersfoort, Baarn, Soest, Leusden, Nijkerk en Woudenberg. De “investeringsagenda” voor de provincie Utrecht wordt in 2018 opgesteld. Regio Amersfoort heeft bedongen dat het UVVB hiervoor opdrachtgever is. Voorloper van deze agenda is U-Ned, vooralsnog een programma rondom stad Utrecht. Zorgpunt is of de opgaven in Regio Amersfoort voldoende en tijdig aan bod komen in de programma's.
Hinder tijdens werk in uitvoering	Bij het BOVV is er met name zorg over de aanpak van westelijke ontsluiting i.r.t. knooppunt Hoevelaken	Contact onderhouden met regioregiovoerder (bij de provincie) en eventuele knelpunten agenderen in BOVV (met RWS en provincie)	Naast het reguliere proces dat er is voor het voorkomen van knelpunten bij wegwerkzaamheden, is eind 2017 door het MOVV een proces opgestart om bij de grote projecten in samenhang hinder te voorkomen: Minder Hinder. De relatie tussen de aanpak van knooppunt Hoevelaken en de westelijke ontsluiting (en de Ring Utrecht) heeft daarin de aandacht.
Aanhaking op ontwikkeling ruimtelijke visie (zie onder R&W)	Doel is om in de ruimtelijke visie mobiliteit en ruimte samen op te laten gaan.	Aandachtspunten mobiliteit inbrengen bij de Regionale Ruimtelijke Visie (RRV)	De RRV is tot stand gekomen in proces waarin ook vanuit AOVV en BOVV inbreng is geleverd. Het is een integrale visie geworden met aandacht voor de relatie tussen bijv. de woningbouwopgave en mobiliteit (wenselijkheid om nieuwbouw van woningen bij stations te concentreren).
Economische Zaken - algemeen	Regionale afstemming en besluitvorming van onderwerpen EZ	• Overleg BOEZ • Overleg AOEZ • Overleg medewerkers grondzaken Producten • Vaststellen jaarprogramma 2016 e.v. • Regionale kennisuitwisseling: in AOEZ thema bespreken en vervolgens zorgen voor uitwerking voor bespreking in BOEZ	Bij de overleggen is de afgelopen periode een groot aantal onderwerpen behandeld. Naast de meer reguliere onderwerpen is ook gesproken over zaken als duurzaamheid, samenwerking met Regio FoodValley en breedband in het buitengebied. Voor het breedband wordt op dit moment al gestart met de aanleg in een aantal gemeenten en in andere gemeenten is gestart met de vraagbundeling.

Duurzame werklocaties	Zorgen voor kwalitatief hoogwaardige, bereikbare en goed gesegmenteerde werklocaties (zoals bedrijventerreinen, kantoorlocaties en detailhandel).	Producten • Herstructureringsopgaven Convenant bedrijven-terreinen: jaarlijkse evaluatie • Onderzoek vraag en aanbod werklocaties (provincie Utrecht trekker) • Beleidslijnen detailhandel • Leegstand kantoren: reactie visie provincie	Duurzame en structureel goede werklocaties zijn de ruggengraat van de regionale economische samenwerking: bedrijventerreinen, kantoren en detailhandel zijn de basis voor een goed werkklimaat. Uit het onderzoek voor het MIRT-onderzoek Oostkant Amsterdam bleek dat de economie van de regio ook sterk is op de informele werklocaties. Dat komt onder andere door het hoge aantal zzp-ers. De groei op de informele werklocaties blijft de komende jaren ook toenemen en daarom zijn deze locaties de komende jaren belangrijk. Bij de start van de strategische agenda zijn we in gesprek geweest met de provincie over de Thematische Structuurvisie Kantoren van de provincie Utrecht. Gezamenlijk hebben we schriftelijk gereageerd. De afgelopen jaren is ook veel overleg geweest over detailhandel, allereerst voor onze eigen regionale beleidslijn en vervolgens met de provincie over hun visie. In meerdere bestuurlijke overleggen en brieven hebben wij onze input geleverd aan de provincie. Het onderwerp bedrijventerreinen is in het kader van de RRV aan de orde geweest, Rienstra Beleidsadvies heeft een vraag- en aanbodanalyse gemaakt om de huidige harde en zachte locaties opnieuw tegen het licht te houden. Samen met de provincie is gewerkt aan het Economisch Beeld Utrecht+. Dat krijgt nu een vervolg in de ruimtelijk-economische strategie die de provincie gaat opstellen, Regio Amersfoort is daar nauw bij betrokken. Het is de intentie het onderwerp duurzame werklocaties ook daarin een rol te geven.
Acquisitie, dienstverlening, accountmanagement en profilering	De acquisitie voor nieuwe bedrijven pakken we gezamenlijk op. Bedrijven worden naar de regio gehaald en niet meer naar één gemeente.	• Overleg accountteam • Bedrijfsbezoeken (i.c.m. overleg FBK) • Onderhoud EZ-deel website regioamersfoort.nl Producten • Opzet mogelijkheden acquisitie • Uitbouw en upgrade website • Onderzoek deelname beurs • Rode Loperdag	In de regio is een duidelijke omslag gaande: de vraag naar bedrijfsruimte is het afgelopen jaar duidelijk toegenomen. De nieuwe website voor ondernemen in Regio Amersfoort geeft voor geïnteresseerden goede informatie om een kavel of pand in onze regio te kiezen. Nieuwe ondernemers worden jaarlijks verwelkomd door het bestaande bedrijfsleven en de gemeenten op de Rode Loperdag, inmiddels een begrip in Regio Amersfoort. De stad Amersfoort heeft een acquisiteur aangesteld en deze is de samenwerking met de andere gemeenten aan het aanhalen, onder andere door het ambassadeursnetwerk van ondernemers uit te breiden. Acquisitie is wel een delicaat onderwerp, want tussen gemeenten moeten geen problemen ontstaan. Het is dus de bedoeling om van buiten de regio bedrijven te halen.
Strategische allianties	Een sterke en vitale regio realiseren kunnen we niet alleen: samenwerking met andere partijen is essentieel.	Producten • UOA: evaluatie en besluit vervolg • Collegebrede bijeenkomst over werkzaamheden EBU • Uitwerken mogelijkheden samenwerking met EBU	De afgelopen periode is met een aantal partijen de samenwerking opgestart en/of verstevigd zoals de UOA, ZomerOndernemer en de Federatie Bedrijvenkringen. De EBU heeft samen met het regiobureau een ronde gemaakt langs alle gemeenteraden om hun werkwijze en werkzaamheden toe te lichten. Het BOEZ heeft naar aanleiding daarvan besloten om een convenant met EBU te gaan sluiten om de samenwerking vast te leggen.

Recreatie & Toerisme - algemeen	Regionale afstemming en besluitvorming van onderwerpen R&T	• Overleg BOEZ • Overleg AORT • Vaststellen uitgebreid jaarprogramma • Regionale kennisuitwisseling: in AORT thema bespreken, eventueel uitwerking voor bespreking in BOEZ	Een aantal onderwerpen zijn de afgelopen periode besproken in de overleggen: voorbeelden zijn Eemsnoer, Routebureau, Nationaal Park Utrechtse Heuvelrug en het wandelnetwerk. Deze toename van kennisdeling heeft geleid tot het besluit om voor specifieke kennisdeling het BORT weer ongeveer 1x per jaar bij elkaar te laten komen.
Zakelijk toerisme	Het zakelijk toerisme is een belangrijke bron van inkomsten voor veel culturele- en Leisure-instellingen waaronder hotels en andere horeca. De Regio Amersfoort zet in op verdere groei van het zakelijk toerisme.	• Collectieve promotie ter bevordering van zakelijk toerisme • Regionaal evenement bevordering zakelijk toerisme • Bepalen inzet zakelijk toerisme 2016 e.v.	Het promoten van het zakelijk toerisme gebeurt in nauwe samenwerking met Stichting Citymarketing en het betrokken bedrijfsleven. Voor alle gemeenten is in de afgelopen periode een bijeenkomst georganiseerd om de bedrijven ook met elkaar in contact te brengen, dat heeft geleid tot interessante samenwerkingen. Met bedrijven uit de regio is collectief deelgenomen aan diverse landelijke beurzen om de regio te promoten. Ook is in 2017 een nieuwe website www.locatieamersfoort.nl opgeleverd en zijn groepen congresorganisatoren naar de regio gehaald om ze kennis te laten maken met de mogelijkheden hier. In onze regio doen de accommodaties het nog steeds goed en zien we ook een toename van het aantal (grote) congressen/ zakelijke bijeenkomsten.
Toerisme bevorderen	De regio heeft veel te bieden: een divers landschap met veel prachtige trekpleisters biedt goede mogelijkheden voor fietsen en wandelen. Om het aanbod te behouden in een sterk concurrerende omgeving werken regiogemeenten en bedrijven en instellingen in de Leisure-sector samen om het aanbod te promoten met als doel meer mensen gebruik te laten maken van de toeristische- en vrijetijdsvoorzieningen.	• Aantrekken (Vlaamse) fietsers • Package fietsvakantie 'Discover Holland' • Persreis Belgische media Overig • Kennisdelen op netwerkbijeenkomsten • Maandelijkse 'Uitgidsen'	Met Stichting Citymarketing is de focus gelegd op het aantrekken van (Vlaamse) fietsers naar onze regio. Stichting Citymarketing heeft op de fietsbeurs in Antwerpen gestaan en Belgische media is hierheen gehaald voor een persreis. De VVV heeft aangegeven een groei van Belgische toeristen te hebben gemerkt. Voor het aantrekken van buitenlandse toeristen wordt op dit moment de samenwerking in de provincie Utrecht versterkt, alle marketingorganisaties werken daarvoor nu samen aan een gezamenlijk project. Uit cijfers van de hotels uit Regio Amersfoort blijkt dat het aantal overnachtingen in regio Amersfoort de laatste jaren met zo'n 8% per jaar toeneemt. Hiermee samenhangend groeien ook de toeristische bestedingen (zowel recreatief als zakelijk) en de daarmee samenhangende werkgelegenheid.
SD algemeen	Regionale en integrale afstemming, coördinatie en besluitvorming thema overstijgende onderwerpen SD	• WGSSD • BOSD • Voorzittersoverleg regionale AO's	In Regio Amersfoort werken de gemeenten vanaf 2013 samen aan de transformatieopgaven in het Sociaal Domein. Deze samenwerking wordt ondersteund en gefaciliteerd door Bureau Regio Amersfoort (BRA) en is in 2016 toegevoegd aan de Strategische Agenda van BRA. Toen de samenwerking in de regio in het Sociaal Domein in 2013 startte is aangesloten bij reeds bestaande samenwerkingsinitiatieven en gremia en

			geen volledig nieuwe structuur ingericht. Zo bestond er al een ambtelijk- en bestuurlijk overleg Wmo, Jeugd en Werk en Inkomen. Hieraan toegevoegd zijn het bestuurlijk overleg Sociaal Domein (BOSD) en de ambtelijk werkgroep samenhang Sociaal Domein (WGSSD). De WGSSD bespreekt onderwerpen die de verschillende sub domeinen binnen het Sociaal Domein overschrijden en is het voorbereidende ambtelijke overleg voor het BOSD. De strategische adviseur van BRA is secretaris van beide overleggen. Het voorzittersoverleg van de regionale AO's bleek geen meerwaarde te hebben. Ambtelijke afstemming tussen de verschillende pijlers in het Sociaal Domein vindt bij de deelnemende gemeenten 'in huis' plaats en regionale afstemming in de WGSSD. De afgelopen twee jaar is bij een aantal gemeenten de behoefte toegenomen aan meer integraliteit en meer coördinatie en sturing binnen de regionale samenwerking in het Sociaal Domein. Vraag die op dit moment voorligt is of, nu we een aantal jaren verder zijn, de sturing en het coördinatiemechanisme in de samenwerking nog wel passend zijn bij de opgaven waar we voor staan. Adviesbureau Hiemstra & De Vries heeft de opdracht gekregen om deze vraag te onderzoeken en is inmiddels gestart met een analyse van de regionale samenwerking en een verkenning van toekomstige opgaven in het Sociaal Domein. De uitkomsten van deze analyse worden meegenomen in de opdracht naar het toekomstperspectief van Regio Amersfoort. Ook deze opdracht wordt uitgevoerd door Hiemstra & De Vries. De inhoudelijk speerpunten voor de komende bestuursperiode worden gekozen en uitgewerkt in de nieuwe Strategische Agenda 2019-2022.
Door ontwikkelen gezamenlijke uitvoeringsorganisatie	Efficiency in ondersteunende processen (inkoop en administratie) om betaalbare en hoge kwalitatieve zorg te kunnen bieden voor de inwoners uit onze regio Bij inkoop is naast efficiency, het doel (regionale) massa te creëren richting zorgaanbieders	• Door ontwikkelen monitoring • Afstemming op operationeel niveau (o.a. werkprocessen, inkoop, administratie, ict) en op beleidsniveau (o.a. doelgerichtheid en coördinatie) • Operationeel opdrachtgeveroverleg RISB • Partnerbijeenkomsten met zorgaanbieders	Inkoop (RISB) Eind 2015 hebben de bestuurders in Regio Amersfoort zich uitgesproken over de voortzetting van de regionale samenwerking in het Sociaal Domein. Er is toen besloten om de inkoop van zorg en ondersteuning in het Sociaal Domein regionaal te blijven uitvoeren via het Regionaal Inkoop en Subsidie Bureau (RISB). Het operationeel opdrachtgeverschap van het RISB is belegd bij de WGSSD. Uitgangspunt bij de inkoop is beheerste innovatie in samenspraak met de aanbieders. Hiervoor wordt waar mogelijk gebruik gemaakt van het instrument van bestuurlijk aanbesteden. De overkoepelende transformatieopdracht voor de regionale inkoop is:

		• (Boven)regionale bijeenkomsten om kennis en expertise uit te wisselen en door te ontwikkelen	1. Sterke basis en een kleinere specialistische top; 2. Meer ambulante zorg en minder intramurale zorg; 3. Waar mogelijk ontschot (over de domeinen heen) inkopen; 4. Lichte zorg waar het kan, maar ook snelle toegang tot passende zware zorg waar nodig; 5. De zorgbehoefte van cliënt/gezin/huishouden centraal staat; 6. Innovatie ook in de inkoop in het sociaal domein wordt ingebouwd. Op de dure verblijfszorg Jeugd hebben de regiogemeenten vereveningsafspraken gemaakt. Bij de start in 2015 gold dit voor alle zorgpercelen Jeugd en Wmo. Hoewel de contracten met de aanbieders steeds meer op basis van profijtbeginzel worden afgesloten is er nog een aantal grote aanbieders in de specialistische jeugdhulp waarmee subsidieafspraken worden gemaakt of budgetplafonds worden afgesproken. De vereveningsafspraken gelden tot 2019. Voor de periode daarna moeten de regiogemeenten hierover opnieuw afspraken maken. In het regeerakkoord Rutte III wordt bij de inkoop van Jeugdhulp het belang van regionale samenwerking tussen gemeenten benadrukt, waarbij het Rijk samenwerking af zal dwingen als gemeenten niet tot die samenwerking komen. Zorgadministratie Begin 2016 hebben de gemeenten Baarn en Bunschoten besloten om hun zorgadministratie niet langer uit te laten voeren door gastheergemeente Amersfoort maar onder te brengen in de uitvoeringsorganisatie BBS (Baarn, Bunschoten en Soest). De gemeente Soest beschikte al over een eigen zorgadministratie. Met dit besluit kent Regio Amersfoort nu twee zorgadministraties (Amersfoort en BBS). De zorgadministraties in Regio Amersfoort maken voor de administratieve afhandeling van toewijzing en facturatie in het Sociaal Domein gebruik van de landelijk beschikbaar gestelde standaarden van i-SD, met als doel de administratieve lasten voor de zorgaanbieders te verlagen. In het voorjaar 2017 scoorde Amersfoort een 9,5 voor deze aansluiting en de inrichting van de zorgadministratie. Het datawarehouse bij gastheergemeente Amersfoort is ingericht waardoor er meer inzicht is in het verloop van het zorggebruik op zowel regionaal als lokaal niveau. De aansluiting van de uitvoeringsorganisatie BBS op het datawarehouse Regio
--	--	--	---

			Amersfoort is in voorbereiding. De uitdaging ligt de komende periode vooral in het overzichtelijk maken van de monitorrapportages en met behulp van beleidsadviseurs en data-analisten duiding geven aan de cijfers en de toegenomen zorgkosten. Door de regiogemeenten worden nu analyses gedaan naar de stijging van de zorgkosten. Op grond hiervan verwachten we aanknopingspunten te vinden om de beweging in het Sociaal Domein te kunnen monitoren en waar nodig te komen tot gerichte beleidsinterventies. Naast de regionale opgave voor wat betreft de vereveningspercelen ligt er voor iedere gemeente ook een lokale opgave om de stijgende zorgkosten vanuit beleid, uitvoering en financiën in samenhang te analyseren en duiden. Mens Centraal (ICT en werkprocessen) Vier jaar geleden is, bij de aanvang van de decentralisaties in het Sociaal Domein en de komst van de wijkteams, het systeem Mens Centraal en de werkprocessen daarin in de Regio ingericht. Inmiddels is de kennis en impact van het werk dat naar de gemeenten is gekomen uitgekristalliseerd, zijn de werkprocessen verder ontwikkeld en afgestemd en komt er een verscherpte wetgeving rondom privacy en informatiebeveiliging op ons af (de AVG per mei 2018). De inrichting van Mens Centraal wordt hier de komende maanden op aangepast, waarbij de ondersteuning van de regisseursfunctie in de wijkteams wordt versterkt.
Ontwikkelen regionale leeromgeving voor sociale teams	Elkaars ervaringen benutten, van elkaar leren en 'bottum-up' innovatie tot stand te brengen	• Regionale Leerkringen 3D • Regionaal opleidingstraject • Regionale Expertisepool • Regionale leeromgeving/ platform • Partnerbijeenkomsten met zorgaanbieders	Onder leiding van de regionale procesbegeleiders zijn zes regionale kenniswerkplaatsen ontwikkeld. Primaire functie van de kenniswerkplaatsen is de expertiseontwikkeling van medewerkers van sociale (wijk)teams. Naast expertiseontwikkeling zijn de kenniswerkplaatsen er ook op gericht om samenwerkingsafspraken met ketenpartners te maken en dienen ze als signaleringsinstrument en klankbord voor productontwikkeling. Voor complexe casuïstiek is een regionale expertisepool ingericht waar de sociale teams uit de regio een beroep op kunnen doen. Voor vragen aangaande het proces (bv. hoe ga ik met een aanbieder om) is een coördinatieteam in het leven geroepen. Er is de afgelopen jaren veel geïnvesteerd in de regionale samenwerking en de afstemming op uitvoeringsniveau.

			Dit is van belang omdat de samenwerkende gemeente op een aantal inkooppercelen van de specialistische zorg solidariteitsafspraken hebben gemaakt. De transformatie van het zorglandschap in het Sociaal Domein is nog in volle gang. Daarom blijft het ook de komende jaren van belang dat de gemeenten investeren in een gezamenlijke doorontwikkeling van de sociale teams in de regio.
Wonen en zorg (zie ook thema ruimte en wonen)	Voor de tekorten/overschotten van vraag en aanbod naar op zorg afgestemde woonvormen (intramuraal en extramuraal) in de regio maken wij een analyse. Vanuit die analyse brengen wij passende oplossingen in beeld.	Met het AO Wonen en Sociaal Domein samen de opgaven nader verkennen In beeld brengen van regionale vraag naar en aanbod van op zorg gerichte woningen (intramuraal en extramuraal) en bezien of lokale of regionale oplossingen soelaas bieden.	Het AO Wonen heeft vraag en aanbod naar wonen met zorg regionaal in beeld gebracht. Conclusie was dat er regionaal sprake was van een evenwicht, maar Amersfoort ontbrak in het onderzoek. Op dit moment is Amersfoort bezig met het in kaart brengen van vraag en aanbod. De uitkomsten voorspellen een aanzienlijk tekort waarmee er geen sprake meer is van regionaal evenwicht. Het belang van het lokaal- en regionaal verknopen van het wonen- en het zorgdomein zal de komende jaren met de transformatie van het zorglandschap alleen maar toenemen. Passende zorg en huisvesting voor kwetsbare doelgroepen blijft dan ook een actueel regionaal thema voor de Strategische Agenda. Het thema Wonen en Zorg is binnen het sociaal domein belegd in het AO Wmo en het AO Beschermd Wonen. In het AO Wmo wordt beleid ontwikkeld om inwoners in staat te stellen langer zelfstandig te blijven wonen. Op dit moment loopt er een project in samenwerking met Zilveren Kruis, VVT-aanbieders en huisartsencoöperatie om in kaart te brengen wat nodig is om ouderen langer thuis te laten wonen. Op 30 maart 2017 is de startbijeenkomst geweest met professionals uit het veld en op 11 mei de bestuurlijke vervolgbijeenkomst waarin prioritering, taakverdeling en agendasetting heeft plaatsgevonden. Inmiddels zijn er meerdere werkgroepen opgestart waarin ook de regiogemeenten participeren. In 2016 zijn beschermd wonen en dagactiviteiten (voorheen dagopvang) bestuurlijk aanbesteed. Deze aanbestedingen lopen door in de komende vier jaar met ontwikkeltafels waaraan de zorgaanbieders deelnemen. Naast deze maatwerkvoorzieningen hebben een aantal gemeenten in Regio Amersfoort lokaal een algemene voorziening voor dagactiviteiten ingericht.

			Het AO Beschermd Wonen heeft het regionaal beleidskader Opvang en Bescherming 'Moed Moet' opgesteld. Dit beleidskader is inmiddels in bijna alle gemeenten vastgesteld en beschrijft hoe Regio Amersfoort invulling wil gaan geven aan de gewenste beweging van minder verblijfsfuncties naar meer ambulante ondersteuning dichtbij de cliënt georganiseerd. Het AO Beschermd Wonen legt inmiddels de laatste hand aan het uitvoeringsprogramma. Het vraagstuk wonen en zorg blijft actueel. In het Regeerakkoord Rutte III wordt veel geld geïnvesteerd in een kwaliteitsimpuls voor de intramurale ouderenzorg. Hierdoor blijft er nauwelijks financiële ruimte over om de doorontwikkeling van het zelfstandig wonen impulsen te blijven geven.
Regionale Beleidsagenda SD 2017/2018	Het BOSD heeft in februari 2017 besloten dat doorontwikkeling van de regionale samenwerking in het sociaal domein langs de lijn van de inhoud moet plaatsvinden. De verschillende AO's hebben vanuit hun eigen transformatieagenda de belangrijkste regionale beleidsthema's aangedragen. Om focus aan te brengen heeft het BOSD uit deze groslijst van beleidsthema's vijf prioritaire thema's benoemd voor de regionale beleidsagenda SD 2017-2018. Per beleidsthema is een bestuurlijk en ambtelijk trekker benoemd.	• Sluitende aanpak 18-/18+ • Jeugd en passend onderwijs • Knelpunten grensvlakken Wmo, Jeugdwet, Participatiewet, Wlz en Zvw • Opvang en Bescherming • Doelgroepenvervoer	Sluitende aanpak 18-/18+ In de Regio zijn groepsessies geweest met jongeren 18-, 18+ en (pleeg) ouders met als doel inzicht te krijgen in de problematiek, knelpunten en mogelijke oplossingsrichtingen. De uitkomsten zijn bestuurlijk gedeeld en besproken. De werkgroep is haar bevindingen, ambitie en werkwijze nu aan het uitwerken in een startnotitie voor een sluitende regionale aanpak 18-/18+. Jeugd en passend Onderwijs Sinds 2013 werken de samenwerkingsverbanden en de gemeenten in Regio Amersfoort actief samen aan een gezamenlijke verantwoordelijkheid voor het opvoeden, opgroeien en ontwikkelen van jeugdigen. Naast de officiële procedures rondom afstemming van de ondersteuningsplannen en de jeugdbeleidsplannen geven wij dit vorm aan de hand van een ontwikkelagenda. Hierin staan de belangrijkste ontwikkelopgaven verwoord, deze worden door verschillende werkgroepen uitgewerkt. Omdat verantwoordelijkheden vanuit de Wet passend onderwijs en jeugdhulp, zorg en participatie veel raakvlakken hebben, is goede afstemming tussen de samenwerkende schoolbesturen en gemeenten belangrijk. De wetten bieden ons kansen en mogelijkheden om de domeinen school, gezin en vrije tijd met elkaar te verbinden en een meer sluitend antwoord te kunnen bieden over deze domeinen heen. De ontwikkelagenda en de samenwerkingsagenda zijn vastgesteld in het OOGO van 6 juli 2017. Concreet zijn in de periode 2015-2017 de volgende resultaten behaald:

			➤ Gezamenlijke regionale ontwikkelagenda ➤ Regionale verordening en aanbesteding leerlingenvervoer ➤ Uitrol samenwerkingsafspraken SWV de Eem, Berséba en sociale wijkteams in gemeente Amersfoort naar de regio gemeenten. ➤ Afspraken aansluiting jeugdzorg en het Voortgezet (Speciaal) Onderwijs ➤ Evaluatie dyslexie, opzetten pilots met aanbieders ➤ Thuiszitterspact Leerplicht en SWV'en ➤ Start betrekken MBO bij het OOGO, aansluiting zorg en Thuiszitterspact. ➤ Verbinding lokale projecten binnen Zorg in en om de school met regionaal OOGO. Knelpunten Grensvlakken Het plan van aanpak grensvlakken is in mei 2017 door het BOSD vastgesteld. Doel van het project is om knelpunten en fricties op de grensvlakken van de verschillende wetgevende kaders te verkennen en oplossingen te zoeken. Het project werkt met een flexibele agenda en kent op dit moment 2 onderdelen: 1. Kernteamoverleg gemeenten regio Amersfoort - Zilveren Kruis Vier keer per jaar vindt er een ambtelijk kernteamoverleg plaats en twee keer per jaar een bestuurlijk overleg. 2. Project langer thuis wonen voor ouderen Op dit moment loopt er een project in samenwerking met Zilveren Kruis, VVT-aanbieders en huisartsencoöperatie om in kaart te brengen wat nodig is om ouderen langer thuis te laten wonen. Op 30 maart 2017 is de startbijeenkomst geweest met professionals uit het veld en op 11 mei de bestuurlijke vervolgbijeenkomst waarin prioritering, taakverdeling en agendasetting heeft plaatsgevonden. Inmiddels zijn er meerdere werkgroepen opgestart waarin ook de regiogemeenten participeren. Opvang en Bescherming De Wmo 2015 heeft de verantwoordelijkheid voor Opvang en Bescherming van haar inwoners aan elke afzonderlijke gemeente toebedeeld. Hoewel de gemeenten afzonderlijk verantwoordelijk zijn voor Opvang en
--	--	--	--

			Bescherming verloopt de financiering van de activiteiten tot 2020 via het budget van de centrumgemeente Amersfoort. De gemeenten in de regio Amersfoort, inclusief de gemeenten Nijkerk en Veenendaal hebben in mei 2016 gezamenlijk een startnotitie opgesteld voor de inkoop van Beschermd Wonen in 2017 en het regionaal beleidskader Opvang en Bescherming 2018-2019. In juni 2017 heeft het BOSD ingestemd met het beleidskader Opvang en Bescherming 2018-2019 'Moed Moet' en de financiële compensatieregeling. In het Beleidskader Opvang en Bescherming is een belangrijke inhoudelijke keuze verwoord, namelijk de toekomstige inperking van de verblijfsfunctie en de daarmee samenhangende toename van ambulante ondersteuning. Het beleidskader is inmiddels door vrijwel alle gemeenteraden vastgesteld en de projectgroep is nu bezig met het uitvoeringsprogramma. In het BOSD van september 2017 hebben de bestuurders ingestemd met voorzetting van het werken en het handhaven van de huidige organisatie van de inkoop ook na 2020 op basis van de visie zoals beschreven in het beleidskader 'Moed Moet'. Met behulp van externe deskundigheid wordt nu een advies voorbereid over de financieringsvormen van Opvang en Bescherming na 2020. Doelgroepenvervoer Sinds 1 januari 2015 dragen gemeenten meer verantwoordelijkheid voor het doelgroepenvervoer. Zij hebben de taak om dit effectiever en efficiënter te organiseren en deze zo goed mogelijk af te stemmen op de beschikbaarheid van Openbaar Vervoer en alternatieve mobiliteitsvoorzieningen in de regio. In Regio Amersfoort hebben de gemeenten Amersfoort, Baarn, Bunschoten, Leusden, Soest en Woudenberg het afgelopen jaar samen met inwoners en andere betrokken onderzocht hoe het doelgroepenvervoer efficiënter en effectiever kan worden georganiseerd. Op 16 november jl. heeft het BOSD ingestemd met het regionale beleidskader doelgroepenvervoer 'Toekomstbestendig mobiliteitsbeleid'. Het beleidskader ligt nu bij de individuele gemeenten ter besluitvorming voor. Na vaststelling van het beleidskader gaat de regionale projectgroep aan de slag met het implementatieplan. De prioritaire thema's op de regionale beleidsagenda Sociaal Domein
--	--	--	---

			gelden voor de jaren 2017 en 2018. De inhoudelijk speerpunten voor de komende bestuursperiode worden gekozen en uitgewerkt in de nieuwe Strategische Agenda 2019-2022.
--	--	--	--

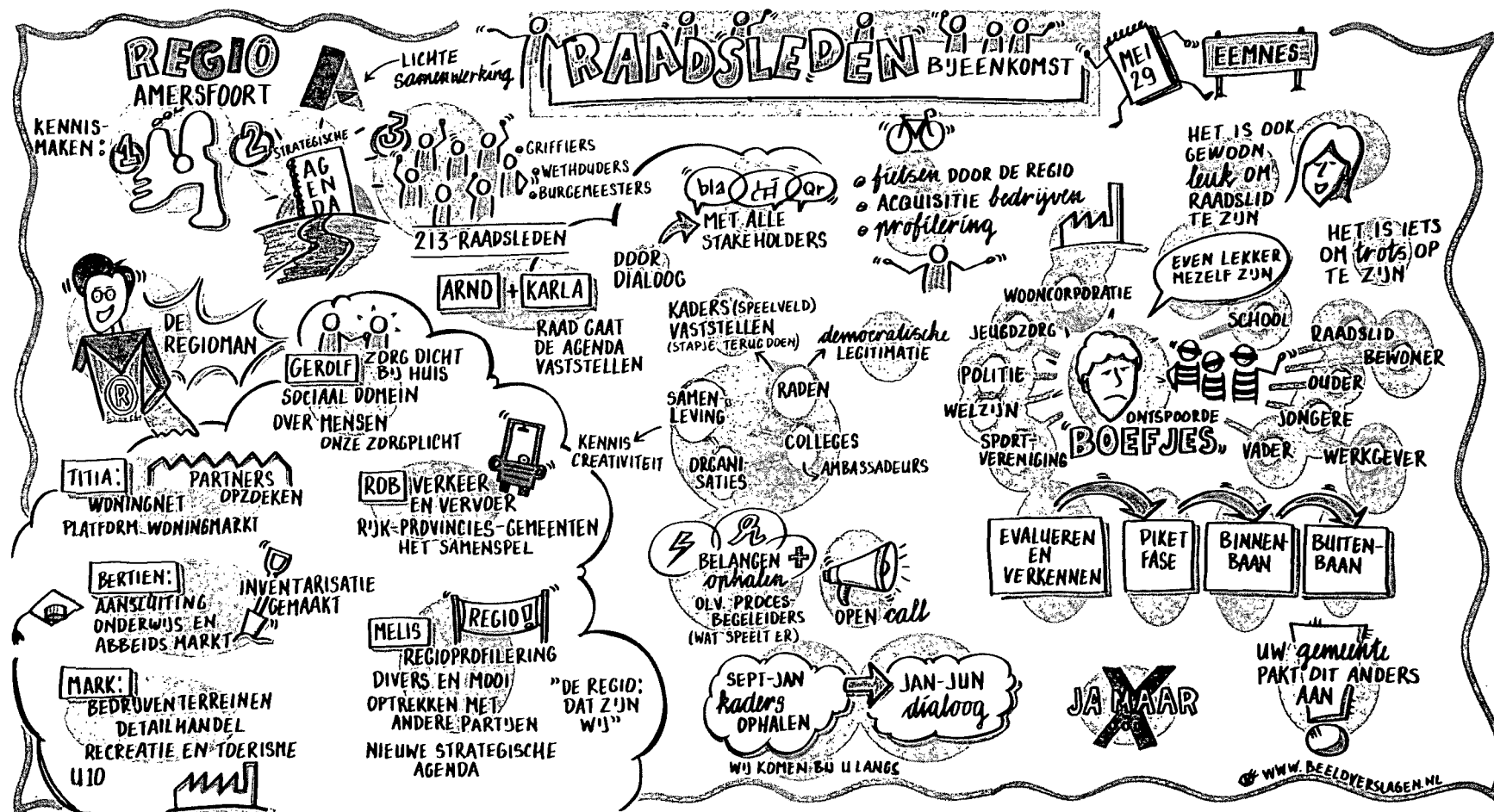
Raadsledenbijeenkomst Regio Amersfoort

Welkom

29 mei 2018



Regio
Amersfoort

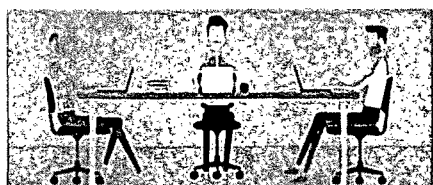


De Regio, dat zijn WIJ

Introdunctie door Lucas Bolsius voorzitter

De Regio, dat zijn WIJ

Bureau Regio Amersfoort



De Regio, dat zijn WIJ





Regio
Amersfoort

De Regio, dat zijn WIJ

3 thema's
1 minuut





Regio
Amersfoort

De Regio, dat zijn WIJ





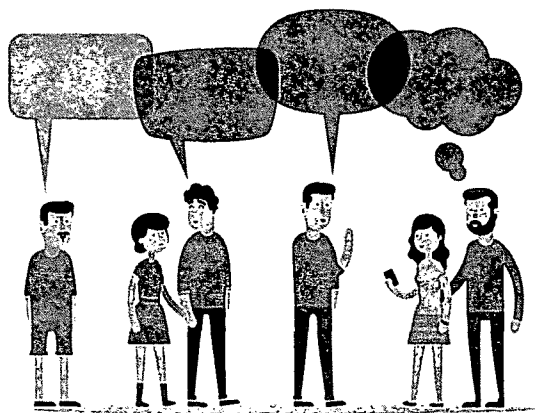
Regio
Amersfoort

De Regio, dat zijn WIJ

3 thema's
1 minuut



De Dialoog in de regio



Het kan!





Nieuwe periode...

Maar.....hoe?

**WAAROP ZIT JE
TE WACHTEN**

**DE TOEKOMST
KOMT ER WEL AAN**

**JE KUNT ER
ZELFS NOG
VAN ALLES
VAN MAKEN**

POSTBUS 1045
6801 BA ARNHEM
GIRO 3254790

Loesje





Maar.....hoe?



Fundamenten voor sterke agenda

Complexe opgave?
Complexe aanpak!

“Eigenaar” van
probleem = eigenaar
van oplossing

Daarom creativiteit en
expertise samenleving
ontsluiten

Verbonden raden =
succesvolle regio

Gedragen voorstellen

=

praten met elkaar en
niet over elkaar



Wat is daar voor nodig?

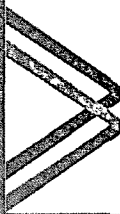
Verbind
9 gemeenteraden met elkaar
in het proces

Rol raad
van adviserend naar kaderstellend
van consulteren naar committeren

Kwalitatieve aansluiting
individuele gemeenten op
bestuurlijk en ambtelijk niveau

Duidelijke positionering van
externe stakeholders in het proces

Eerst praten over de opgave, dan
pas over de oplossingen



Rollen in de Dialoog

De Colleges
Ambassadeur van
proces

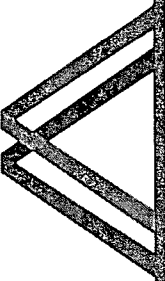
De Raden
Van achterkant naar
voorkant *EN*
achterkant

De Samenleving
Voelt zich serieus
genomen in hun kennis,
creativiteit, bijdrage

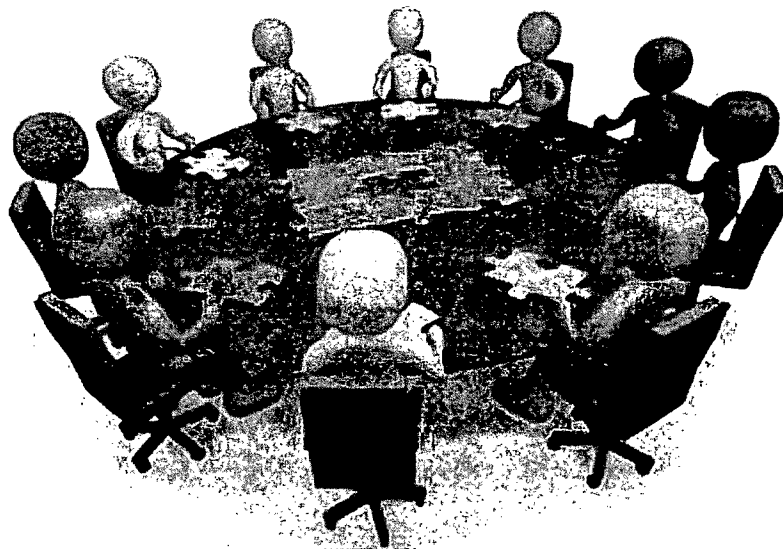
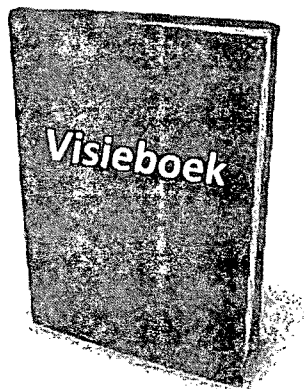
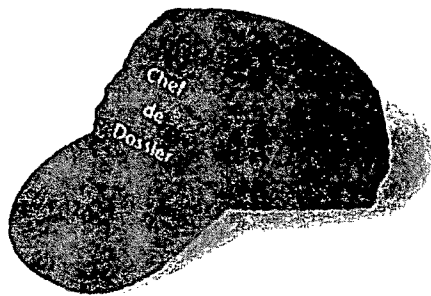
De organisaties
Inhoudelijke expertise
van invullend naar
aanvullend inzetten



Kaderstelling



Kernelementen Dialoog



Open call for interest

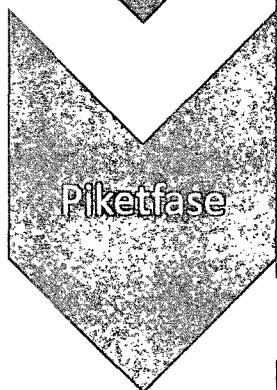




Voorbereiding

- Evalueren en verkennen ontwikkelingen
- Startbijeenkomst Raden

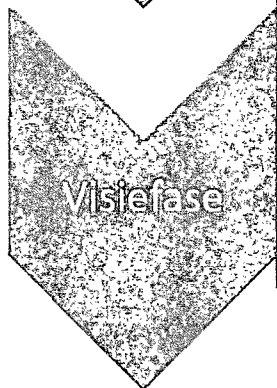
2^e kwart 2018



Piketfase

- Ophalen kaders per raad
- Samenvoegen in één document
- Raden Plenair: Vrijgeven procesvoorstel
- Vaststellen Procesvoorstel per gemeente

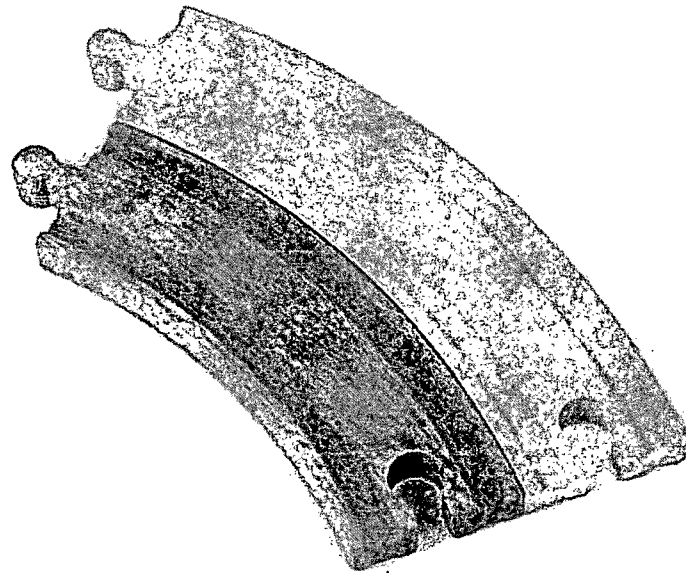
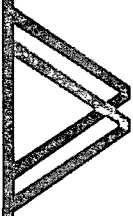
sept 18 – jan 19



Visiefase

- Dialooggroepen ontwikkelen visie
- Samenvoegen visies = concept strategische Agenda
- Plenaire bijeenkomst Vrijgeven strategische agenda voor besluitvorming
- Vaststelling per gemeente

jan 19 – jun 19



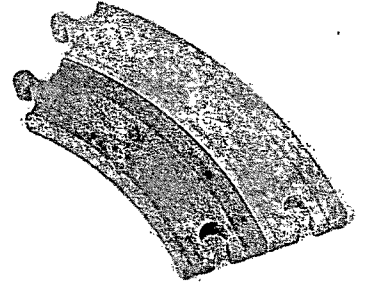
Tempoverschillen





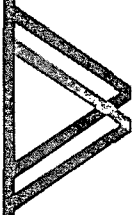
In de binnenbaan

- Fietsen door de Regio
- Acquisitie van Bedrijven
- Profilerings van de Regio

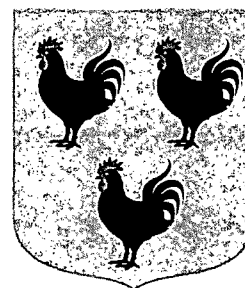


Door stakeholders
uitgewerkte
voorstellen worden
dit jaar opgeleverd





Ervaringen met de Dialoog



Gemeente
Woudenberg





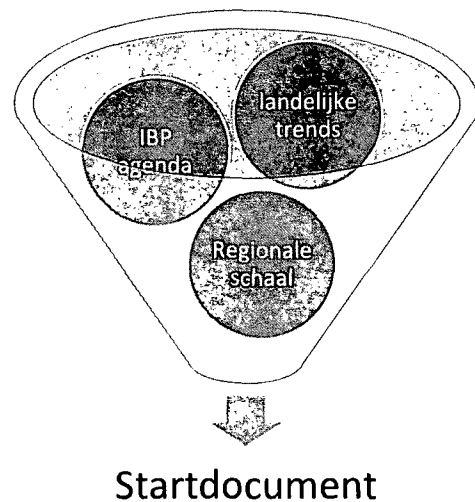
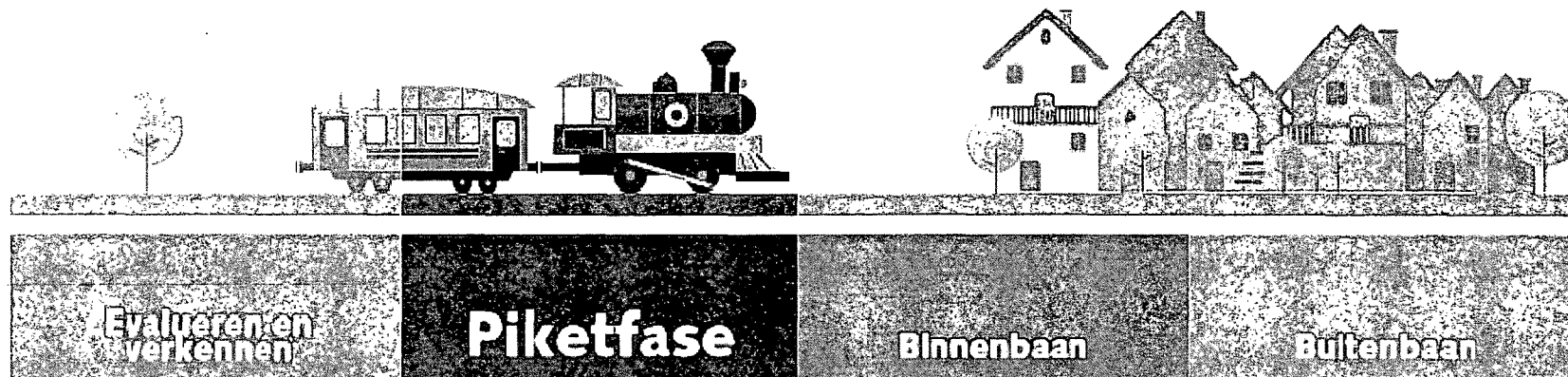
Mini-dialoog

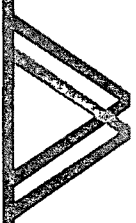


- In groepen van circa 20 deelnemers
- Verdeel u gelijkmatig
- De Procesbegeleiders voorgesteld



Het volgende station





Vragen en opmerkingen van de tafels

Waarom wordt de Strategische Agenda opgesteld?
Moeten de raden niet hierover beslissen?

De strategische agenda is bedoeld om richting te geven aan de Regio voor de komende vier jaar.
Wat gaan we wanneer en met wie doen?

In het bestuursconvenant dat de basis is voor de samenwerking in de Regio staat dat er per periode wordt gewerkt met een Strategische Agenda.

Houd iedereen betrokken. Ook de kleine gemeenten

Dit is zeker een aandachtspunt. Aansluiting gebeurt op diverse manieren. Bijvoorbeeld door een maandelijks Regio Raadscafé, nieuwsbrieven en lokale en regionale bijeenkomsten met de raden.





Waar kunt u uw vragen kwijt?

Ga naar:
www.bureau.regioamersfoort.nl/contact/

Alle vragen en antwoorden zullen op onze site worden gepubliceerd

