



gemeente  
**Barneveld**

Zaaknr. **1107167**

Collegevoorstel

**Onderwerp:**

voorstel betreffende Plan van Aanpak warmtevisie gemeente Barneveld

**Gevraagde beslissing:**

1. In te stemmen met het plan van aanpak voor het opstellen van de warmtevisie gemeente Barneveld
2. Het plan van aanpak ter kennisneming te sturen aan de gemeenteraad via rubriek B.

**Raad**

- ☐ Ter kennisname naar de raad  
Nummer beleidsproduct:
- ☐ Op overzicht Bestaand beleid (website)

Datum: 9 april 2019

Steller: K. van Houwelingen-Vreekamp

Afd: Team Stedenbouw Planologie  
Omgevingsbeleid

Aantal bijlagen 1

Afd.hoofd: Portefeuillehouder

**Openbaarheid**

Besluit (voorblad) openbaar: ☒ Ja ☐ Nee, zie beslispunt :  
Groentje openbaar: ☒ Ja ☐ Nee, zie beslispunt :  
Bijlagen openbaar: ☒ Ja ☐ Nee, vermelden op bijlage

|                                    | Akkoord | Bespreken | Aantekeningen |
|------------------------------------|---------|-----------|---------------|
| Secretaris                         |         |           |               |
| Burgemeester                       |         |           |               |
| Wethouder<br>A. de Kruijf          |         |           |               |
| Wethouder<br>P.J.T. van Daalen     |         |           |               |
| Wethouder<br>A.H. van de Burgwal   |         |           |               |
| Wethouder<br>D. J. Dorrestijn-Taal |         |           |               |

**Beslissing burgemeester en wethouders :**

Nummer op besluitenlijst:



## 1. Inleiding

De Nederlandse overheid heeft de doelstelling geformuleerd om in 2050 CO<sub>2</sub>-uitstoot te reduceren naar nul. Dit betekent dat ook de energievoorziening volledig duurzaam moet zijn en er geen gebruik meer gemaakt wordt van aardgas. De gemeenten spelen in deze transitie een belangrijke rol. Voor alle buurten die volgens de planning van de gemeente vóór 2030 starten om van het aardgas af gaan, moet bekend zijn wat het alternatief voor aardgas is.

Om deze reden zijn de gemeente Barneveld, samen met Alliander en Woningstichting Barneveld, gestart met de Verkenning Aardgasvrij Barneveld. Deze verkenning moet leiden tot een gedragen warmtevisie, waarin duidelijk wordt hoe partijen zich de komende jaren gaan inzetten voor energiebesparing (want wat je bespaart hoeft je niet op te wekken), de verregaande verduurzaming van bestaande en nieuwbouwwoningen en het faciliteren en/of stimuleren van het gebruik van duurzame vormen van warmte.

## 2. Beoogd effect

Het geven van:

- een stip op de horizon voor wat betreft de opgave van energiebesparing en de warmtetransitie (2050) voor de gemeente Barneveld
- handelingsperspectief voor alle betrokken partijen en inwoners tot aan 2030
- zicht op de rol die de gemeente voor zichzelf ziet weggelegd bij de uitvoering van de warmtevisie.

## 3. Argumenten

*1.1 Er zullen de komende jaren stevige beslissingen genomen moeten worden over hoe we met zijn allen vorm willen gaan geven aan de warmte- en energietransitie.*

Om dit te kunnen realiseren zijn o.a. samenwerking tussen betrokkenen, faciliteren en ontzorgen van inwoners en ondernemers, alternatieven voor duurzame verwarming en afstemmen van werken in de openbare ruimte nodig. Deze eerste warmtevisie is hiervoor een startpunt.

*1.2 Gemeenten hebben een opgave in de warmtetransitie*

In het Interbestuurlijk Programma is afgesproken dat er regionale energie- en klimaatstrategieën worden gemaakt en dat alle gemeenten uiterlijk in 2021 een warmtevisie vaststellen met daarin een beeld van de transitie naar aardgasvrij.

## 4. Kanttekeningen

De ontwikkelingen op het gebied van de warmtetransitie gaan enerzijds snel. Het rijk verwacht dat gemeenten aangeven welke wijken zij tot 2030 gaan benaderen om aardgasloos te worden. Anderzijds is er momenteel landelijk, maar ook in de gemeente Barneveld nog onvoldoende aanbod van instrumenten die grote(re) groepen inwoners voldoende kunnen ontzorgen en alternatieven voor aardgas kunnen bieden. Dit zal van invloed zijn op de uitvoeringsstrategie van de warmtevisie.

## 5. Financiën

Voor de totstandkoming c.q. uitvoering van de warmtevisie gaat het rijk middelen beschikbaar stellen voor de komende 3 jaar. Om hoeveel geld dit gaat per gemeente en wanneer dit beschikbaar komt is nog niet helder. Verwachte eerste tranche: eind 2019. Bij de aanbidding van de warmtevisie aan de gemeenteraad in het najaar van 2019 zal worden aangegeven wat de verwachte uitvoeringskosten en benodigde capaciteit is die nodig is voor de uitvoering van de warmtevisie.

## 6. Uitvoering

De uitvoering van de warmtevisie is een doorlopend proces. Op dit moment wordt er voorwerk verricht om te onderzoeken wat mogelijkheden zijn voor een financieringsinstrument als het woningabonnement. Maar ook onderzoekt de gemeente de mogelijkheden voor het aanleggen van een warmtenet en warmtebronnen. Ook landelijk wordt onderzocht wat mogelijke instrumenten zijn voor de warmtetransitie. Deze ontwikkelingen staan niet stil. Daarom is er ook voor gekozen de warmtevisie elke 2-3 jaar te actualiseren.

Na de vaststelling van de warmtevisie zal gestart worden met het benaderen van zogenaamde startwijken. Naar verwachting zal dit eerst gebeuren op het gebied van energiebesparing (no regret maatregelen). Het benaderen van wijken voor de ontwikkeling van collectieve, aardgasloze alternatieven, heeft pas zin als er een gedegen alternatief is voor verwarming zonder aardgas.

## 7. Bijlagen

Plan van aanpak warmtevisie gemeente Barneveld

---

Plan van Aanpak

Warmtevisie gemeente Barneveld



|               |                    |
|---------------|--------------------|
| Opdrachtgever | College B&W        |
| Projectleider | K. van Houwelingen |
| Datum         | 13 mei 2019        |
| Versie        | 1.2                |

---

## Inhoudsopgave

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| 1. Inleiding.....             | 3  |
| 1.1 Opgave.....               | 3  |
| 1.2 Stand van zaken.....      | 4  |
| 1.3 Leeswijzer.....           | 5  |
| 2. Projectopdracht.....       | 6  |
| 3. Projectorganisatie.....    | 10 |
| 4. Communicatie.....          | 12 |
| 5. Fasering en planning ..... | 13 |
| 6. Financiën.....             | 14 |
| 7. Risico's.....              | 14 |

## 1. Inleiding

De Nederlandse overheid heeft de doelstelling geformuleerd om in 2050 CO<sub>2</sub>-uitstoot te reduceren naar nul. Dit betekent dat ook de energievoorziening volledig duurzaam moet zijn en er geen gebruik meer gemaakt wordt van aardgas.

De gemeenten spelen in deze transitie een belangrijke rol. In het Interbestuurlijk Programma is afgesproken dat er regionale energie- en klimaatstrategieën worden gemaakt en dat alle gemeenten uiterlijk in 2021 een warmtevisie vaststellen met daarin een beeld van de transitie naar aardgasvrij. Voor alle buurten die volgens de planning van de gemeente vóór 2030 starten om van het aardgas af gaan, moet bekend zijn wat het alternatief voor aardgas is. De opdracht vanuit het Rijk voor gemeenten is daarbij te kijken naar de warmtevraag voor ruimteverwarming en warm-tapwater opwekking en aardgasvrij koken van woningen en utiliteit binnen de gemeentegrenzen.

Er zullen de komende jaren stevige beslissingen genomen moeten worden over hoe we met zijn allen vorm willen gaan geven aan de warmte- en energietransitie. Om deze reden zijn de gemeente Barneveld, samen met Alliander en Woningstichting Barneveld, gestart met de Verkenning Aardgasvrij Barneveld. Deze verkenning moet leiden tot een gedragen warmtevisie.

De energietransitie is ingezet en zal vele jaren in beslag nemen. Het regeerakkoord geeft aan dat over 3 jaar er jaarlijks 50.000 huishoudens van het aardgas moeten worden gehaald, om te groeien naar 200.000 huishoudens per jaar, zodat uiteindelijk 7 miljoen huishoudens duurzaam verwarmd worden. De warmtevisie ligt in het verlengde van het gemeentelijke energiebeleid (Energievisie 2015-2020).

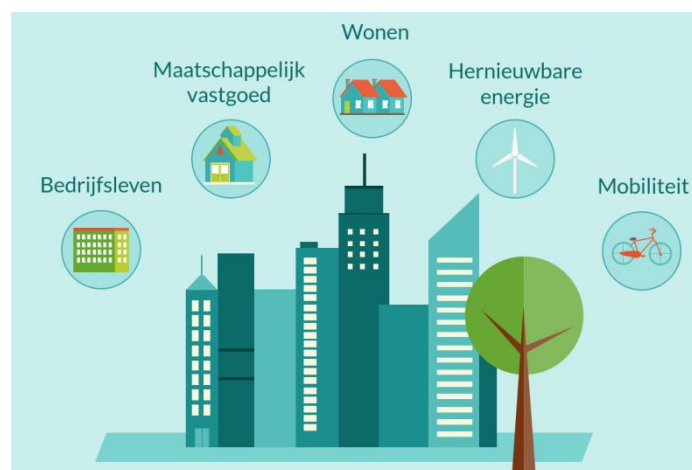
### 1.1 Opgave

In 2030 wordt de gaskraan in Groningen dichtgedraaid. De verschillende overheden willen in 2050 energieneutraal en (zo goed als) aardgasloos woningen en utiliteitsbouw verwarmen. Voor deze warmtetransitie geeft de gemeente Barneveld middels een warmtevisie aan hoe zij wil inzetten op (vergaande) energiebesparing en de uitfasering van aardgas wil vormgeven. In de warmtevisie moet aangegeven worden welke wijken in de periode tot 2030 van het aardgas af zullen gaan.

De opgave voor Barneveld is groot. In Barneveld zijn circa 22.000 woningen waarvan zo'n 66% particulier bezit is, 19% corporatiebezit en 13% particuliere verhuur. Van de overige 2% is niet bekend wie het bezit ([www.allecijfers.nl](http://www.allecijfers.nl)). Als wij over 32 jaar alle woningen aardgasvrij willen hebben, betekent dit dat er elk jaar gemiddeld 680 woningen moeten worden aangepast. Gemeente Barneveld is hard bezig dit proces op te starten.

Doel van de visie is dan ook het geven van:

- een stip op de horizon voor wat betreft de opgave van energiebesparing en de warmtetransitie (2050) voor Barneveld
- handelingsperspectief voor alle betrokken partijen en inwoners tot aan 2030
- zicht op de rol die de gemeente voor zichzelf ziet weggelegd bij de uitvoering van de warmtevisie.



## 1.2 Stand van zaken

In juni 2018 zijn drie partijen, de gemeente, Liander en de Woningstichting om tafel gegaan om te starten met de Verkenning Aardgasvrij Barneveld. Zij bereidden een technische inventarisatie voor van de gemeente Barneveld. Deze is in februari 2019 afgerond. Tijdens twee werksessies in oktober en november 2018 is de gemeenteraad geïnformeerd over het te doorlopen proces, technische mogelijkheden en praktijkvoorbeelden bij andere gemeenten.

De gemeenteraad heeft op 30 januari 2019 de kaders vastgesteld voor het uitwerken van de warmtevisie. Gezien alle maatschappelijke, technische en financiële ontwikkelingen die gaande zijn op het gebied van energie, wil de gemeenteraad de warmtevisie elke 2-3 jaar actualiseren. Betaalbaarheid en het tempo van uitvoeren (afhankelijk van bewonersinitiatieven) zijn daarbij aandachtspunten. In een aangenomen amendement bij de vaststelling van de kaders voor de warmtevisie op 31 januari 2019, is genoemd dat deze visie zich in eerste instantie moet richten op het reduceren van het gasverbruik en het tempo van de betreffende wijk en haar inwoners leidend is voor de uitvoering.

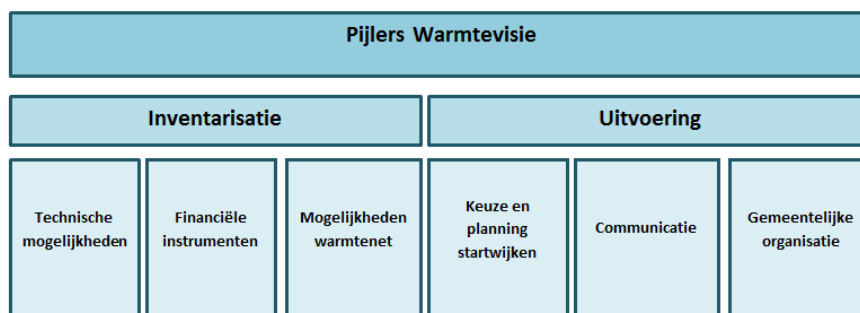
### Bijlage 1. Kaders warmtevisie gemeente Barneveld

| 1. Warmtevisie                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ✓ We houden rekening met de toekomst, maar beginnen nu                                                                          | Uitgangspunt zijn bestaande marktrijpe technieken.                                                                                                                                                                                         |
| ✓ Zo laag mogelijke maatschappelijke kosten voor het alternatief voor aardgas                                                   | Wij zoeken naar de maatschappelijk goedkoopste oplossing op basis van optimale afstemming van investering en door woningeigenaren, woning-coöperatie, gemeente en nuts-infrabedrijven. Gefocust wordt op technieken die nu marktrijp zijn. |
| ✓ Bewoners houden zoveel mogelijk keuzevrijheid                                                                                 | Deze keuzevrijheid zien we in relatie tot betaalbaarheid en onderzoek naar de mogelijkheden voor de realisatie van een collectief open warmtenet.                                                                                          |
| ✓ Wij kijken naar buurtniveau                                                                                                   | We gaan uit van het buurtniveau als logische, geografische en sociale eenheid.                                                                                                                                                             |
| ✓ Inwoners en andere betrokkenen zijn individueel en collectief medeverantwoordelijk voor de realisatie van de warmtetransitie. | Betrokkenen zijn samen verantwoordelijk voor de realisatie van de warmtetransitie: gebouweigenaren, inwoners, de woningstichting, ondernemers, gemeente etc. Iedereen kan (uiteindelijk) meedoen aan de warmtetransitie.                   |

| 2. Keuze startbuurten                     |                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ✓ Werk met werk maken                     | We benutten natuurlijke momenten of meekoppel-kansen voor werken in de openbare ruimte (riolering, wegen, groen en klimaatadaptatie) |
| ✓ Verhouding tussen koop- en huurwoningen | Een startbuurt heeft een mix van huur- en koopwoningen                                                                               |
| ✓ Impact en opschaalbaarheid              | Wat is de ruimtelijke en sociale impact in een buurt en de kansen voor opschaling.                                                   |
| ✓ Buurten met initiatiefnemers            | Bewoners zijn aan zet voor het maken van een transitieplan voor hun buurt.                                                           |

| 3. Aanpak opstellen en uitvoering warmtevisie                                                                               |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| ✓ 3 scenario's doorrekenen in de warmtevisie:<br>1) alles op warmtenet<br>2) alles all-electric<br>3) ideale mix van beiden |  |
| ✓ Wijken van de toekomst: proces met participatie van inwoners                                                              |  |
| ✓ Voorstel financieringsmogelijkheden bewoners (woningabonnement)                                                           |  |
| ✓ Verkennen mogelijkheden (bronnen) warmtenet                                                                               |  |

Vanuit deze kaders gaat de warmtevisie worden opgesteld. Hiervoor zijn er naast een aantal belangrijke technische vragen die beantwoord moeten worden, ook een aantal organisatorische en financieringsvraagstukken. Er zijn pijlers geformuleerd die samen de basis vormen voor de warmtevisie. Daarbij hebben de pijlers onder 'inventarisatie' invloed op de pijlers van de 'uitvoering'. Voor deze pijlers moeten nog verschillende zaken worden uitgewerkt (zie *projectopdracht*).



### 1.3 Leeswijzer

Na lezing van het projectplan heeft u alle benodigde informatie over de totstandkoming van de warmtevisie. In hoofdstuk 2 wordt de projectopdracht nader omschreven. Onder andere komen hier de pijlers aan bod op basis waarvan de warmtevisie opgesteld gaat worden en het globale tijdpad. In hoofdstuk 3 komt de projectorganisatie aan bod. Wie is aan zet voor welke taken en/of onderdelen? Communicatie gaat een belangrijk onderdeel zijn van de uitvoering van de warmtevisie. De energieloketten zullen hier een belangrijke rol in spelen. In hoofdstuk vier worden kort de verschillende onderwerpen benoemd die uitgewerkt zullen moeten gaan worden. De verschillende stappen in het totstandkomingsproces komen aan bod in hoofdstuk 5, gevolgd door financiën (6) en risico's voor het proces (7).



## 2. Projectopdracht

*Bestuurlijke opdrachtgever: college van B&W*

*Ambtelijke opdrachtgever: R. Schouwaert (directie)*

*Bestuurlijke opdrachtnemers: D. Dorrestijn (wethouder), A. de Kruijf (wethouder)*

*Projectleider: K. van Houwelingen*

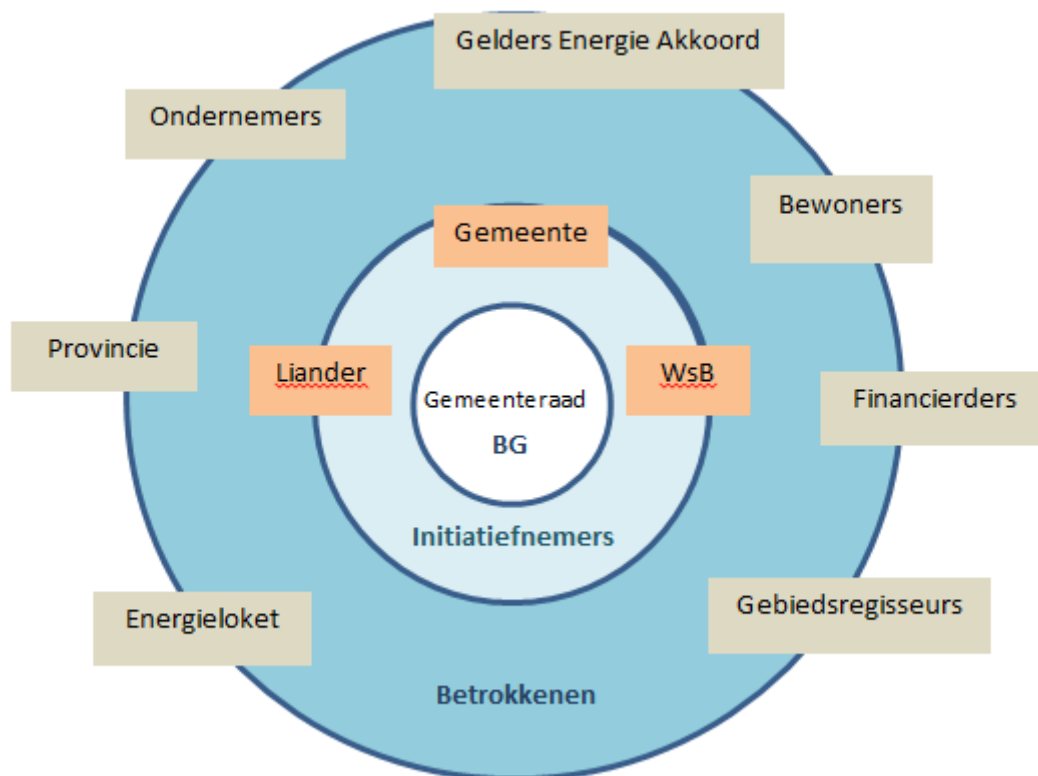
*Planning projectopdracht in college: 23 april 2019*

- **Doelstelling**

De gemeente Barneveld heeft inzicht in de te nemen stappen richting verduurzaming van de bestaande woningen en utiliteitsbouw, de uitfasering van aardgas en de planning hiervan tot 2030.

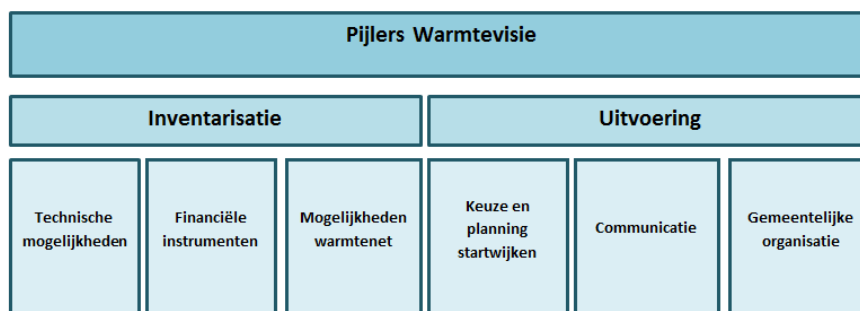
- **Projectresultaat**

In de gemeenteraad van november 2019 wordt de warmtevisie voor de gemeente Barneveld ter vaststelling voorgelegd. De gemeenteraad is bevoegd gezag (BG) in deze. Deze warmtevisie is een door de initiatiefnemers en bewoners gedragen warmtevisie, waarin richting wordt gegeven aan het verder verduurzamen aan bestaande woningen en utiliteitsbouw, de uitfasering van het gebruik van aardgas in de gemeente en de wijze waarop de gemeente de uitvoering hiervan wil vormgeven. Tot 2030 wordt aangegeven wat de planning is voor de uitvoering van de warmtevisie.



Niet alle betrokkenen leveren in dezelfde mate input voor de warmtevisie. Bewoners en lokale ondernemers(verenigingen), ondertekenaars van het convenant Duurzaam Ondernemen, worden betrokken via een tweetal bijeenkomsten. De gemeentelijke energieloketten denken actief mee waar het gaat om uitvoeringsstrategie en communicatie. Het Gelders Energie Akkoord zal met name in

beeld komen bij de uitvoering, net als de provincie. In aanloop naar de warmtevisie hebben we ook gesprekken met de BNG, SVn en Rabobank/overige financiers over financiering van de transitie.



- *Afbakening en activiteiten voor de totstandkoming van de warmtevisie omvatten onder andere:*

- Het doen van een globale verkenning van de technische oplossingen die mogelijk zijn voor het realiseren van de warmtetransitie
- Het algemeen en globaal in beeld brengen van de mogelijkheden van het gebruik van de bronnen geothermie, waterstof en biomassa als duurzame bron in de gemeente Barneveld. Een bronstudie naar mogelijke bronnen voor een warmte-infrastructuur, wordt in principe opgepakt in het kader van het RES (zie ook kaders pagina 9).
- Verkennen wat mogelijkheden zijn voor het aanleggen van een open hoge temperatuur warmtenet in de gemeente Barneveld
- In beeld brengen welke financiële instrumenten beschikbaar zijn voor de verduurzaming van particuliere bestaande woningen en specifiek de mogelijkheden voor het realiseren van een EScO voor woningverduurzaming ('woningabonnement')
- Keuze en planning voor zogenaamde start- c.q. voorkeurswijken: wijken die het meest geschikt zijn om te starten met een wijkgericht verduurzamingstraject
- Het opzetten en uitwerken van een gemeente breed programma/plan op het gebied van energiebesparing en het gebruik van de energieloketten hierbij
- Het geven van een beeld van benodigde capaciteit en kosten voor het uitvoeren van de warmtevisie voor de komende 2-3 jaar

- *Capaciteit*

Voor de totstandkoming van de warmtevisie is capaciteit nodig vanuit de organisatie. Het gaat om werkzaamheden die verricht worden in het kader van projectleiding en de verschillende werkgroepen (zie ook projectorganisatie). Het gaat o.a. om:

- Communicatie: opstellen communicatiestrategie
- Participatie: vormgeving participatieproces
- Warmtenetten: verkenning mogelijkheden warmtenetten
- Energieloketten: strategiebepaling uitvoering
- Programma Duurzaamheid: opnemen in programma Duurzaamheid en organisatie interne capaciteitsvraag
- Projectleiding: coördinatie en totstandkoming warmtevisie
- Afstemming interne MJOP openbare ruimte

De benodigde capaciteit van werkgroepleden moet nog worden verankerd in PIB. Inschatting van de benodigde uren ter voorbereiding van de warmtevisie in 2019 (planvorming):

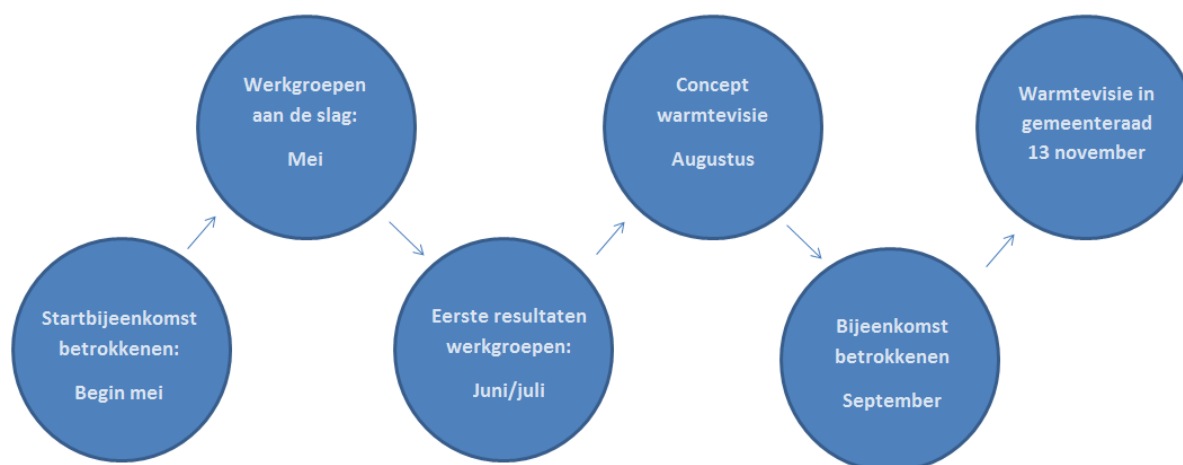
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Projectleiding totstandkoming warmtevisie | 0,5 fte in 2019                                                                                                                                                                                                                |
| Werkgroepleden IMJOP                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Afhankelijk van projectformulering door extern in te huren projectleider.</li> <li>Om te komen tot een keuze voor startwijken voor de 1<sup>e</sup> warmtevisie: 10 uur p.p.</li> </ul> |
| Werkgroep communicatie                    | 40 uur p.p.                                                                                                                                                                                                                    |
| Werkgroep financiële instrumenten         | 60 uur p.p.                                                                                                                                                                                                                    |
| Werkgroep pilot Wijk van de Toekomst      | Inhuur projectvoorbereider + medewerker gemeente: 0,2 fte gedurende looptijd (ca. 1-2 jaar)                                                                                                                                    |
| Werkgroep Verkenning warmtenet            | 40 uur p.p. + inhuur adviseur                                                                                                                                                                                                  |

Totstandkoming van de visie gebeurt met name d.m.v. interne capaciteit. Een eerste technische verkenning heeft in 2018 plaatsgevonden (budget 2018). In 2019 is extra budget nodig op het gebied van inhuur van communicatiecapaciteit en de inhuur van adviseurs voor de verkenning van mogelijkheden van een warmtenet. Het gaat om inhuur van communicatiecapaciteit (6 maanden 2 dagen per week: ca. € 40.000) en inhuur van een inhoudelijk adviseur warmtenetten (ca. € 20.000).

Het rijk heeft toegezegd gemeenten financieel tegemoet te komen voor de totstandkoming en uitvoering van warmtevisies. Het is nog onduidelijk om hoeveel budget dit gaat. Eind 2019 zou dit duidelijk moeten zijn.

- *Tijdpad*

Planning is de warmtevisie aan te bieden in de raadsvergadering van 13 november 2019. Dit betekent dat alle stukken op 3 oktober 2019 gereed moeten zijn. De meeste werkgroepen starten eerder dan mei. De startbijeenkomst is met name bedoeld om inwoners, lokale ondernemers en raadsleden te informeren en betrekken bij het proces. Dit willen we doen a.d.h.v. interactieve bijeenkomsten zoals deze ook zijn georganiseerd in het kader van de zonneladder.



- *Kaders*

De Nederlandse overheid heeft de doelstelling geformuleerd om in 2050 CO<sub>2</sub>-uitstoot te reduceren naar nul. Dit betekent dat ook de energievoorziening volledig duurzaam moet zijn en er geen gebruik meer gemaakt wordt van aardgas.

De gemeenten spelen in deze transitie een belangrijke rol. In het Interbestuurlijk Programma is afgesproken dat er regionale energie- en klimaatstrategieën worden gemaakt en dat alle gemeenten uiterlijk in 2021 een warmtevisie vaststellen met daarin een beeld van de transitie naar aardgasvrij.

Naast deze ontwikkeling zijn gemeenten ook verantwoordelijk voor het opstellen van Regionale Energie Strategieën. Gemeente Barneveld doet dat samen met de gemeenten uit de Regio FoodValley. In dit kader moeten regio's aangeven welk deel van de landelijke energieopgave zij denken voor hun rekening te kunnen nemen. De rijksoverheid neemt hierin een steeds 'strakkere' lijn aan. Wanneer regio's onvoldoende uit zichzelf aanbieden, overweegt het rijk serieus om deze opgave dwingender op te gaan leggen.

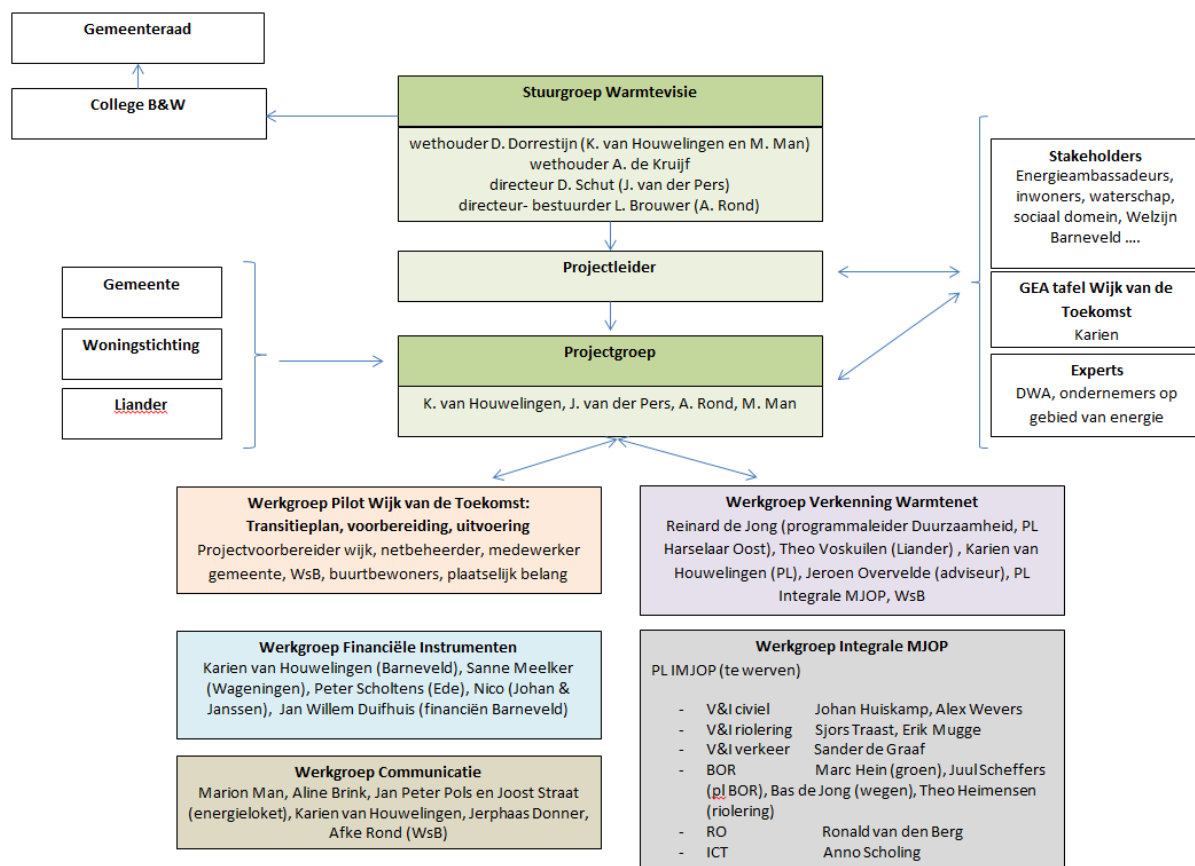
Dit staat haaks op het gemeentelijk beleid, waarbij participatie en bottom up trajecten belangrijk zijn en in de uitvoering steeds belangrijker worden.

Zowel in de Strategische Visie als het meest recente coalitieakkoord wordt het belang van duurzaamheid en inzet op de energietransitie benadrukt. In het uitvoeringsprogramma van de energievisie voor 2019 is het opstellen van de warmtevisie (en de RES) opgenomen. In de RES wordt een aanbod geformuleerd van regiogemeenten voor hun bijdrage aan de landelijke opgave voor duurzame energieopwekking en besparing. Verschillende trajecten die lopen bij de verschillende gemeenten kunnen bouwstenen vormen voor het RES en omgekeerd. Dat is ook de insteek van de gemeente Barneveld. Denk daarbij aan bijvoorbeeld de structuurvisie Wind, de zonneladder, de warmtevisie en de te actualiseren gemeentelijke energievisie. Voor de RES geldt een tijdspad van een concept-aanbod een half jaar na ondertekening van het landelijke klimaatakkoord en een definitief bod een jaar na ondertekening van het landelijke klimaatakkoord.

De keuzes die gemaakt worden in de warmtevisie en het RES moeten elkaar niet bijten. Daarom zal er steeds gekeken moeten worden naar de inhoud en afstemming tussen beide processen.

### 3. Projectorganisatie

Voor de totstandkoming van de warmtevisie, wordt de projectorganisatie als volgt vormgegeven:



De gemeenteraad is het bevoegd gezag voor het vaststellen van de warmtevisie. Het college bereid dit voorstel voor via de stuurgroep Warmtevisie, waarin de initiatiefnemers van de Verkenning Aardgasvrij Barneveld zijn gegroepeerd: de gemeente, de woningstichting en de netbeheerder. Gezien het belang van communicatie, is ook een medewerker communicatie bij de stuurgroep aanwezig.

#### Stuurgroep

De stuurgroep is richtinggevend op inhoud en proces en is sturend tot het moment van de formele besluitvorming in bijvoorbeeld het college van burgemeester en wethouders dan wel in de gemeenteraad. De stuurgroep heeft informatieve en initiërende bevoegdheden. De stuurgroep is besluitvormend binnen de projectorganisatie en besluit over go/no go beslis- en projectfasedocumenten. De stuurgroep komt in principe 1 keer per 4 tot 6 weken bijeen. De vergaderingen worden inhoudelijk voorbereid door de projectleider. De gemaakte afspraken van dit overleg worden door middel van een verslag door de projectassistente vastgelegd.

### Projectgroep

Vergaderingen van de stuurgroep worden voorbereid in de projectgroep, waarin een ambtelijke afvaardiging van de initiatiefnemers samenkomt. De projectgroep neemt zelfstandig besluiten op projectniveau, binnen de door de stuurgroep gestelde kaders. In de projectgroep wordt met het kernteam overleg gevoerd over de inhoudelijke kant van de werkzaamheden en de voortgang daarvan. Het kernteam begeleidt het project en boekt voortgang in de processen en consulteert hierbij waar nodig de specialisten die als projectleden aan dit project verbonden zijn. De projectgroep vergadert eens per 4 weken. Afhankelijk van de ontwikkelingen kan het noodzakelijk zijn ad hoc een extra vergadering te beleggen of om de frequentie tijdelijk te verhogen. De gemaakte afspraken van dit overleg worden d.m.v. een verslag vastgelegd.

### Werkgroepen

Specifieke, inhoudelijke input komt vanuit verschillende werkgroepen en waar nodig, wenselijk of noodzakelijk vanuit stakeholders, experts of de GEA tafel Wijk van de Toekomst. In deze laatste thematafel vanuit het Gelders Energie Akkoord, zijn gemeenten vertegenwoordigd die zich concreet bezig houden met het verduurzamen van wijken via een bottom up organisatie.

De verschillende werkgroepen zijn gegroepeerd n.a.v. de geformuleerde pijlers voor de warmtevisie. Elke werkgroep levert zo een bijdrage aan 'hun' pijler. De pijler IMJOP zal in het traject in aanloop naar de warmtevisie beperkt input leveren, aangezien hiervoor nog een aparte projectleider aangetrokken wordt. In het kader van deze werkgroep of in het verlengde hiervan zal onderzocht moeten worden of het oprichten van een gezamenlijke (initiatiefnemers) uitvoeringsorganisatie wenselijk is. Hiermee bedoelen wij een consortium van partijen die gezamenlijk opdracht geeft voor de toekomstige (integrale) inrichting van de openbare ruimte met de nieuwe warmtevoorziening.

### Projectleider

De dagelijkse leiding van het project en de projectorganisatie is in handen van de projectleider. De projectleider is verantwoordelijk voor de voortgang van het werkproces en stuurt het proces aan dat is gericht op de planvorming. De projectleider onderhoudt de contacten met belanghebbenden en betrokkenen in het proces.

De projectleider treedt op als opdrachtgever richting derden, zowel binnen de projectorganisatie als daarbuiten. Daarnaast draagt hij zorg voor de procesgang, de voortgang van de werkzaamheden, de inhoudelijke en procedurele afstemming van de bijdragen van betrokken partijen en externe adviseurs en de ambtelijke adviezen en collegevoorstellen.

De projectleider legt verantwoording af aan de directeur RO van de gemeente Barneveld, als ambtelijk gedelegeerd opdrachtgever. Daarnaast rapporteert de projectleider periodiek over de voortgang en het projectbudget aan de Stuurgroep, de formele opdrachtgever.

De projectleider heeft de volgende bevoegdheden:

- verlenen van opdrachten aan externe partijen;
- ondertekenen brieven met een informatief karakter;
- doorslaggevende stem bij ambtelijk conflicterende adviezen;
- mandatering projectmedewerkers;
- accorderen rekeningen;
- agendering stuurgroep.

#### 4. Communicatie

De uitvoering van de energie- en warmtetransitie heeft direct impact op de leefomgeving van inwoners, hun woning en hun portemonnee. Communicatie rondom de totstandkoming en uitvoering van de warmtevisie is dan ook van essentieel belang.

In het communicatieplan staat wat de gemeente Barneveld met wie, wanneer en op welke wijze communiceert. De wijze van communiceren met de directe en indirecte stakeholders wordt hierin uiteengezet. Door te gaan werken met een klankbordgroep verhogen we de participatie en ontstaat er draagvlak.

Bedoeling is in het kader van de warmtevisie een aantal zaken rondom communicatie uit te werken:

- 1) Een (lange termijn) communicatiestrategie op het gebied van energiebesparing en de energie- en warmtetransitie
- 2) Gemeente breed informeren van inwoners en bedrijven over de (gevolgen van) de warmtetransitie en energiebesparing
- 3) Uitwerking inzet van gemeentelijke energieloketten (gemeente breed en wijkgericht)
- 4) Vervaardigen van communicatiematerialen
- 5) Organisatie van bijeenkomsten voor verschillende doelgroepen
- 6) Opzet interactieve website voor Wijken van de Toekomst c.q. warmtetransitie

In het kader van het opstellen van warmtevisie (planvorming) gaat het in eerste instantie om punten 1 t/m 3. De punten 4 t/m 6 zijn uitvoeringsgericht. Op dit moment is er beperkte interne capaciteit voor het opzetten van bovengenoemde zaken. De werkgroep communicatie werkt e.e.a. uit en zal rapporteren over de benodigde uitvoeringscapaciteit.

## 5. Planning & fasering

Hieronder volgt een globale planning voor de totstandkoming van de warmtevisie. Dit traject brengt ook een aantal keuzemomenten met zich mee, die het college mogelijk eerst met de raad wil bespreken of een keuze in wil laten maken, alvorens verder richting te geven aan de warmtevisie. Ook kan het zo zijn, dat uitkomsten van andere trajecten, bijvoorbeeld dat van de RES, invloed heeft op de planning van de warmtevisie. Wanneer dit het geval is, kan deze planning uitlopen.

| Wat                                                  | Voorlopige inhoud                                                                                             | Wanneer                     |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 1 <sup>e</sup> Stuurgroepvergadering                 | Bespreking PvA<br>Bespreken aanpak verkenning warmtenet                                                       | 4 april 2019                |
| Projectopdracht in B&W                               | Vaststelling PvA                                                                                              | 23 april 2019               |
| Bijeenkomst inwoners, lokale ondernemers, raadsleden | Informeren betrokkenen                                                                                        | Tweede week mei 2019        |
| Start werkgroepen                                    | Werkgroep Financiële Instrumenten reeds gestart                                                               | April/mei 2019              |
| Individuele gespreksronde betrokkenen                |                                                                                                               | April-juni 2019             |
| 2 <sup>e</sup> stuurgroepvergadering                 | Bespreken communicatiestrategie                                                                               | 13 mei                      |
| Bijeenkomst betrokkenen                              | Informeren SvZ                                                                                                | juni 2019                   |
| 3 <sup>e</sup> stuurgroepvergadering                 | Bespreking verkenning financiële instrumenten: voorstel go/no go voor raad<br>Bespreking verkenning warmtenet | 27 juni                     |
| Schriftelijke commentaarronde betrokkenen            |                                                                                                               | Augustus/september 2019     |
| 4 <sup>e</sup> stuurgroepvergadering                 | Bespreken concept warmtevisie                                                                                 | 9 september 2019            |
| Informatiebijeenkomst betrokkenen en raadsleden      |                                                                                                               | Tweede helft September 2019 |
| Definitieve warmtevisie gereed                       | Alle stukken bij de gemeentesecretaris                                                                        | 3 oktober                   |
| Commissievergadering                                 |                                                                                                               | Oktober                     |
| 5 <sup>e</sup> stuurgroepvergadering                 | Vorbereiding gemeenteraad                                                                                     | 28 oktober 2019             |
| Vaststelling warmtevisie door gemeenteraad           | Voorstel in gemeenteraad                                                                                      | 13 november 2019            |
| 6 <sup>e</sup> stuurgroepvergadering                 | Bespreking PvA uitvoering warmtevisie                                                                         | 9 december 2019             |



## 6. Financiën

Voor de totstandkoming van de warmtevisie is beperkt budget, maar wel capaciteit noodzakelijk. Het gaat om interne capaciteit en inhuur op het gebied van communicatie en specifiek inhoudelijke kennis (warmtenet, financiële instrumenten). Onderzocht wordt of dit budget vanuit (resterende) projectgelden gefinancierd kan worden.

Voor de totstandkoming c.q. uitvoering van de warmtevisie gaat het rijk ook middelen beschikbaar stellen voor de komende 3 jaar. Om hoeveel geld dit gaat per gemeente en wanneer dit beschikbaar komt is nog niet helder. Verwachte eerste tranche: eind 2019.

In het voortraject heeft de provincie Gelderland aangegeven mogelijk subsidie te willen verstrekken voor het realiseren van een ESCo voor woningverduurzaming van bestaande woningen. Wanneer dit geformaliseerd wordt, geeft dit een substantiële bijdrage aan het opzetten van een (regionaal) financieringsinstrument voor verduurzaming.

Wethouder Dorrestijn heeft aan de gemeenteraad aangegeven dat de kosten en capaciteit die nodig is voor de uitvoering van de warmtevisie, inzichtelijk wordt gemaakt bij de bespreking van de warmtevisie.

## 7. Risico's

Om de risico's voor het project te kunnen beheersen, moeten deze inzichtelijk gemaakt worden. Het project bevindt zich momenteel in de planstudiefase. Gedurende het vervolgproces worden risico's en aandachtspunten meer inzichtelijk.

Hieronder zijn de belangrijkste risico's in tabelvorm opgenomen.

| Risico                                                                                                                            | Beheersmaatregel                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Weerstand tegen warmtetransitie                                                                                                   | Krachtenveldanalyse en in gesprek gaan en blijven met stakeholders                                                                                  |
| Onvoldoende capaciteit en continuïteit inzet communicatie                                                                         | Inhuur capaciteit of aanpassen planning                                                                                                             |
| Onvoldoende zicht op MJOP, waardoor onderbouwing startwijk smaller wordt                                                          | Definiëring van belangrijkste onderscheidende criteria in combinatie met inzet van lokale, actuele kennis van de openbare ruimte                    |
| Onvoldoende budget en/of capaciteit voor uitvoering van de warmtevisie                                                            | Aanpak en planning temporiseren                                                                                                                     |
| Missen van koppelkansen voor werk in de openbare ruimte                                                                           | Interne organisatie en integrale MJOP vormgeven                                                                                                     |
| Weinig/geen draagvlak bij inwoners startwijken                                                                                    | Meer tijd nemen voor proces en/of herijking startwijken                                                                                             |
| Dat er mee koppel kansen of natuurlijke momenten zijn, maar door het ontbreken van het alternatief (bron) niet aan de slag kunnen | Zo snel mogelijk inzicht verkrijgen in mogelijke bronnen, financiële schade beperken, nemen van no-regret maatregelen in afwachting van alternatief |