

Raadsmemo Schaffelaar Theater

Datum: 19 december 2023

Onderwerp: Stand van zaken Schaffelaar Theater

Ter attentie van: De gemeenteraad

Afzender: College van Burgemeester en Wethouders

Portefeuillehouder M.H.J. Pluimers-Foeken

Mail behandelaar C. Bakker

Doel

De gemeenteraad tussentijds informeren

Aanleiding

In maart en april 2023 informeerden wij u over het Schaffelaar theater. In deze memo praten we u bij over de stand van zaken. Uit de gesprekken van afgelopen periode over de situatie in het theater is een gunstiger beeld ontstaan.

Wat vooraf ging

Op 15 december 2022 ontving de gemeente signalen over een begroot tekort van € 231.000 in 2023 van het Schaffelaar theater. Dit tekort was vanuit het perspectief van de gemeente zorgwekkend, ook omdat er sprake was van stijgende personeelskosten en onduidelijkheid over het financiële perspectief van de jaren er na. Als gemeente hebben we veelvuldig actie ondernomen om duidelijkheid te krijgen.

Proces van de afgelopen maanden

Nadat we uw raad geïnformeerd hadden heeft de gemeente veel gesprekken gevoerd met alle partners om inzicht in de ontstane situatie te krijgen. Het heeft enige tijd geduurd om het gedeelde beeld te krijgen. Er is diverse keren contact geweest met zowel de Stichting Houdstermaatschappij (Houdster) als MTB, als de directeur van het theater en met alle partijen bij elkaar. De overleggen waren constructief van aard. MTB, Houdster en directeur bevestigden dat de cijfers correct en juist zijn gedeeld.

Het was allereerst van belang om een goed gedeeld beeld te hebben van het tekort. Uit de gesprekken werd duidelijk, dat de context van het tekort een ander perspectief geeft op de korte en middellange termijn. In de eerste plaats was er door het theaterbestuur bewust gekozen voor extra personeelskosten in 2023 om voor de toekomst ook extra huurinkomsten te generen. In de tweede plaats zijn er knoppen waar het theater aan kan draaien om de financiën bij te sturen. Uit de financiële rapportages van de Houdster over het jaar 2023 blijkt dat het resultaat in 2023 veel gunstiger gaat uitpakken. De kaartverkoop is in het huidige boekjaar goed geweest.

Ook de verhuur van ruimten verliep gunstiger dan oorspronkelijk gedacht. De gemeente is positief over het actieve ondernemerschap van het theater.

Met de aanwezige incidentele financiële middelen van het theater kunnen de kosten worden opgevangen voor de jaren 2023 en 2024. Het financiële vraagstuk is daarmee vooral voor het budgetjaar 2025 en verder relevant. Het theater gaat dit voor het jaar 2025 verder uitwerken. Het boekjaar 2024 kan worden gebruikt om dit goed voor te bereiden.

Daarbij wil het theater ook over periode vanaf 2025, het gesprek aangaan met de gemeente. Zij hebben diverse scenario's uitgewerkt.

De gemeente is zeker bereid dit gesprek aan te gaan, alhoewel het uitgangspunt voor de gemeente Barneveld het coalitieakkoord blijft.

Daarin hebben de coalitiepartners afgesproken dat de subsidie voor de huidige functie van het theater in stand blijft. Hiermee kan, binnen deze kaders, prima het gesprek aangegaan worden. Vanaf 2022 is indexering op de subsidie toegepast.

Er is in november een laatste en verhelderend gesprek geweest tussen het theaterbestuur en de gemeente. Dit gesprek vormt mede de basis voor deze memo.

Governance structuur

Naast de financiële situatie van het theater is ook de structuur waarin het theater wordt aangestuurd, de zogenoemde 'governance-structuur', een punt van aandacht. De ervaringen van afgelopen jaren willen we evalueren. De gemeente en partners zijn bezig met het ontwikkelen van een voorstel voor de governance structuur.

Er zijn de afgelopen maanden al veel gesprekken met het Schaffelaar theater over governance geweest mede met Dhr. J. van Spijk, externe adviseur namens de gemeente Barneveld. Daar gaan we de komende periode ook weer mee verder. Het governance vraagstuk moet nog verder worden uitgewerkt. Wanneer dit gereed is, presenteren wij het voorstel aan uw raad.

Tenslotte

Over alle hierboven genoemde onderwerpen rondom het Schaffelaar theater blijven wij in gesprek met het theater en houden wij u op de hoogte.