

Raadhuisplein 2
Postbus 63
3770 AB Barneveld
Telefoon 14 0342
Fax (0342) 495 376
E-mail info@barneveld.nl
Internet www.barneveld.nl

Fractie ChristenUnie Barneveld
De heer P. Spruijt
Barneveld

Geachte heer Spruijt,

Datum: 9 mei 2019

Ons kenmerk:

Afdeling:
Bedrijfsvoering

Behandeld door:
Klaas Pol

Doorkiesnummer:
(0342) 495 267

email:
k.pol@barneveld.nl

Onderwerp:
**beantwoording vragen
m.b.t. experiment
blockchain**

Op 24 april 2019 heeft uw fractie schriftelijke vragen gesteld, op grond van artikel 42 van de Organisatieverordening van de gemeenteraad, over het experiment blockchain duurzaamheidslening. Graag beantwoorden wij uw vragen als volgt:

Vraag 1. Waarom wilt u zo graag met Blockchain experimenteren, terwijl we nog stappen te zetten hebben in een goede basis IT zoals de implementatie van Office365?

Antwoord: Office365 is zoals u zelf schrijft een onderdeel van onze basis ICT-infrastructuur. Deze stappen moeten we zetten om onze dienstverlening en bedrijfsvoering uit te voeren. De consequenties ervan zijn vooral merkbaar voor de medewerkers van de gemeente.

Het experiment blockchain heeft als doel te ondervinden wat de gevolgen van deze techniek zijn voor onze dienstverlening: wat verandert er voor onze inwoners, wat betekent dit voor onze organisatie, welke processen vallen weg of veranderen, wat betekent dit voor de formatie. Om beter te kunnen inschatten wat deze gevolgen kunnen zijn, willen we eerst een experiment uitvoeren. Kortom een verandingsopgave die groter is dan een 'reguliere' upgrade van een deel van de ICT-infrastructuur.

Vraag 2. In hoeverre is er hier daadwerkelijk sprake van Blockchain technologie of is er eerder sprake het koppelen van bestaande IT middelen?

Antwoord: Het resultaat van de uitvoering van het proces wordt in een blockchain vastgelegd. Delen van de gegevens worden uit bestaande gegevensverzamelingen gehaald, zoals de Basisregistratie Kadaster. Verder wordt er gebruik gemaakt van ontwikkelingen die de gezamenlijke overheden doormaken, zoals Common Ground.

Vraag 3. Is de gemeente Barneveld wel de juiste partij om software te ontwikkelen?

Antwoord: De gemeente Barneveld ontwikkelt niet zelf de toepassing, maar selecteert op basis van een programma van eisen de partij die de toepassing voor de gemeente gaat ontwikkelen.

Vraag 4. Hoe beoordeelt u het risico op tegenvallers qua kosten en planning, aangezien het hier om een software ontwikkeling gaat?

Antwoord: We kiezen er voor om eerst een prototype te ontwikkelen, volgens het principe van MVP (Minimum Viable Product). Hiermee ontwikkelen we een vroege, uitgekleepte versie van een product, waarna we bepalen of het uiteindelijke product haalbaar is en voldoende (maatschappelijke) waarde creëert.

Op basis van een marktconsultatie hebben we een reële inschatting kunnen maken van de benodigde middelen. Binnen het krediet van € 100.000 is 20% gereserveerd voor tegenvallers.

Blad 2

Vraag 5. Wat is concreet het resultaat dat wij mogen verwachten na een besteding van de 100.000,- euro en wanneer mogen wij dit resultaat verwachten?

Antwoord:

- I. Het resultaat van het experiment is als eerste een tastbaar prototype voor de aanvraag van duurzaamheidsleningen met aandacht voor veiligheid, privacy en koppelingen.
- II. Aandacht voor productierijp maken en in de organisatie invoeren;
- III. Herbruikbaar zijn voor en op te schalen naar andere producten;
- IV. Leren en ontwikkelen van de organisatie, met o.a. aandacht voor procesoptimalisatie d.m.v. nieuwe technieken, impact van deze techniek op inwoners, medewerkers, dienstverlening, samenwerkingspartners en openbaar bestuur;

Wij verwachten dat in Q4 2019 het basisontwerp gereed is. Hierna kan verder worden onderzocht wat de gevolgen is voor onze dienstverlening en voor (de inrichting) van de organisatie. Wij verwachten dat in Q1/Q2 2020 de resultaten bekend zijn.

Vraag 6. Op welke manier monitort u de ontwikkeling en heeft u daarbij de mogelijkheid om tijdig de stekker eruit te trekken als de tussentijdse resultaten niet bevredigend zijn?

We kiezen ervoor om via een scrum aanpak¹ deze MVP te ontwikkelen. De reden hierachter is eigenlijk simpel en best logisch. Aan het einde van de sprint wordt het eindproduct van de desbetreffende sprint gepresenteerd aan belanghebbenden, die vervolgens direct de kans hebben om feedback te geven. Dit biedt een constante mogelijkheid tot bijsturing en zo wordt het hoogst mogelijke resultaat bereikt. Bij uitblijven van bevredigende resultaten kunnen wij tijdig het experiment stopzetten. Een ander argument is dat volgens een vast ritme steeds een werkend (deel)product wordt opgeleverd.

¹ Scrum is werkvorm wat wordt gebruikt om in teamverband op een effectieve, flexibele manier software te ontwikkelen. Voordelen zijn:

- Het verhoogt de effectiviteit van het team.
- Het biedt een optimale Return On Investment (ROI).
- Het zorgt ervoor dat je iedere 2-4 weken een stuk werkende software kunt opleveren.
- Het zorgt ervoor dat je inzicht hebt in de voortgang van het project.
- Het zorgt ervoor dat je enkel bouwt wat je nodig hebt

Vraag 7. Waarom moet de gemeente Barneveld de kosten van 100.000,- dragen voor software die het meest nuttig is voor SVn en daarnaast ook voor alle andere aangesloten gemeenten?

Antwoord: De software is nuttig voor beide partijen. Het zwaartepunt van het eerste deel van de aanvraag van een duurzaamheidslening ligt bij de gemeente Barneveld. Gemeente Barneveld en SVn hebben in onderleg overleg besloten dat de financiering van het eerste deel voor rekening van de gemeente komt. Het tweede deel van het proces, de financiële toetsing van de aanvraag, komt voor rekening van SVn. Hiertoe hebben zij zich met een intentieverklaring verplicht.

Het proces duurzaamheidslening kent globaal 3 fases:

Blad 3

- I. Aanvraag en toetsing door de gemeente (voldoen aan voorwaarden duurzaamheidslening);
- II. Aanvraag en toetsing financiële draagkracht;
- III. Beheer en controle leningen en depot.

Het product wordt in Open Source ontwikkeld. De software wordt aan andere gemeenten beschikbaar gesteld. Daarnaast gebruiken we software die al in de zorg of door andere gemeenten is ontwikkeld. De software wordt ook als generieke software ontwikkeld zodat wij, maar ook andere gemeenten, er andere producten/processen in kunnen onderbrengen.

Vraag 8. Heeft u pogingen ondernomen om de investering te delen met al die andere gemeenten al dan niet met tussenkomst van SVn?

Antwoord: Het experiment richt zich in de eerste plaats niet op het ontwikkelen van een softwaretoepassing en dat in de markt zetten. Zowel SVn als de gemeente Barneveld willen met dit experiment begrijpen en ervaren wat de gevolgen zijn voor het maatschappelijk effect van de dienstverlening. Wat betekent blockchain voor de eigen organisatie(s) en de onderlinge samenwerking? Wat zijn de consequenties voor de ICT infrastructuur? Welke juridische vraagstukken komen naar voren? Een experiment met meerdere partijen uitvoeren maakt de aansturing anders. Iedere gemeente maakt op een andere manier gebruik van de duurzaamheidslening: andere voorwaarden, andere producten. Ook dat maakt de uitvoering van het experiment complexer. Wel maken we gebruik van software die al in de zorg en door andere gemeenten is ontwikkeld (o.a. Zorglog, IRMA). Het programma van eisen wordt gedeeld met andere gemeenten, o.a. binnen Foodvalley.

Vraag 9. Hoeveel is er, naast de toevoeging van 100.000,- euro, tot nu toe besteed aan Blockchain in de jaren 2017, 2018 en 2019?

Antwoord: In 2017 hebben 2 medewerkers een tweetal inspiratiesessies voor medewerkers georganiseerd. Hierbij hebben zijn 2 sprekers uitgenodigd. Kosten hiervoor zijn vanuit het opleidingsbudget betaald. In 2018 is een bedrag van € 24.000 beschikbaar gesteld voor begeleiding bij het maken van een businesscase blockchain en duurzaamheidslening. In 2018 is hiervan € 12.000 uitgegeven. Voor bouw en begeleiding is op basis van een marktconsultatie een bedrag van € 100.000 begroot.

Vraag 10. Zijn er subsidies beschikbaar en maakt u daar gebruik van?

Antwoord: Het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) stelt geld beschikbaar voor innovatieve ideeën ten behoeve van integrale digitale overheidsdienstverlening aan burgers en ondernemers. Het budget, zes miljoen per jaar tussen 2019 en 2021, is beschikbaar voor o.a. provincies, gemeenten, waterschappen, etc. Wij zijn van plan een aanvraag in te dienen.

Blad 4

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders,

H.F.B. van Steden
secretaris

dr. J.W.A. van Dijk
burgemeester