

An aerial photograph of a rural landscape. The image shows a patchwork of green and orange-brown agricultural fields. A light-colored, winding road or path cuts through the fields. In the center, there is a small cluster of trees and a blue structure, possibly a farm or a small village. The overall scene is peaceful and scenic.

Herindeling

Informatiebijeenkomst gemeente Barneveld



TwynstraGudde

18 februari 2021

Even voorstellen

Sharon Blair

- Adviseur en business leader Bestuurlijke Toekomst bij Twynstra Gudde
- Organisatieontwikkeling, samenwerking en fusies
- Herindelingen o.a. Maashorst, Altena, Haarlemmermeer, Boarnsterhim, Littenseradiel, Edam-Volendam, Utrechtse Heuvelrug





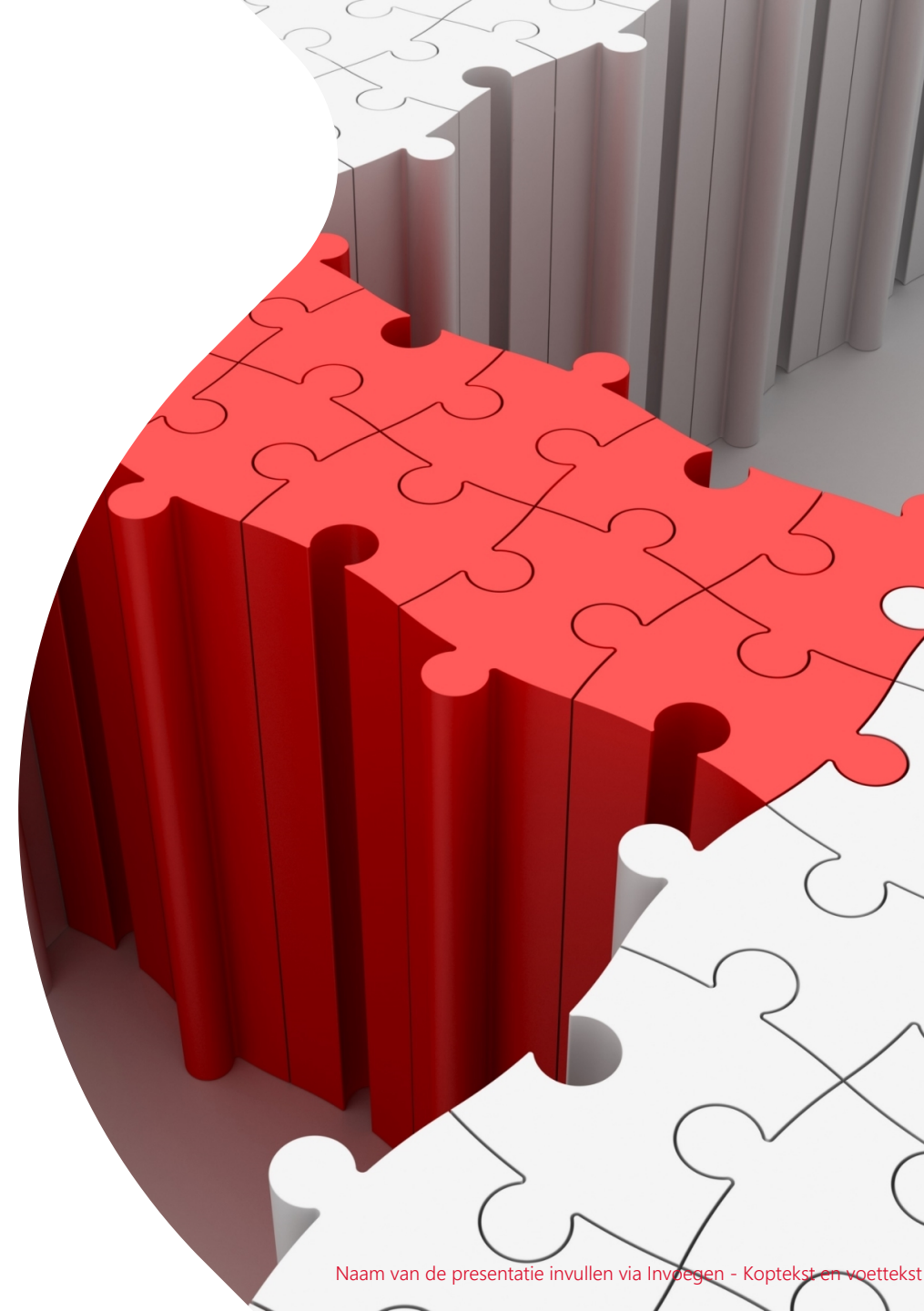
Programma

- Het herindelingsproces
- Herindelingsvarianten
- Rol van de Raad
- Scenario's
- Impact
- Uitdagingen

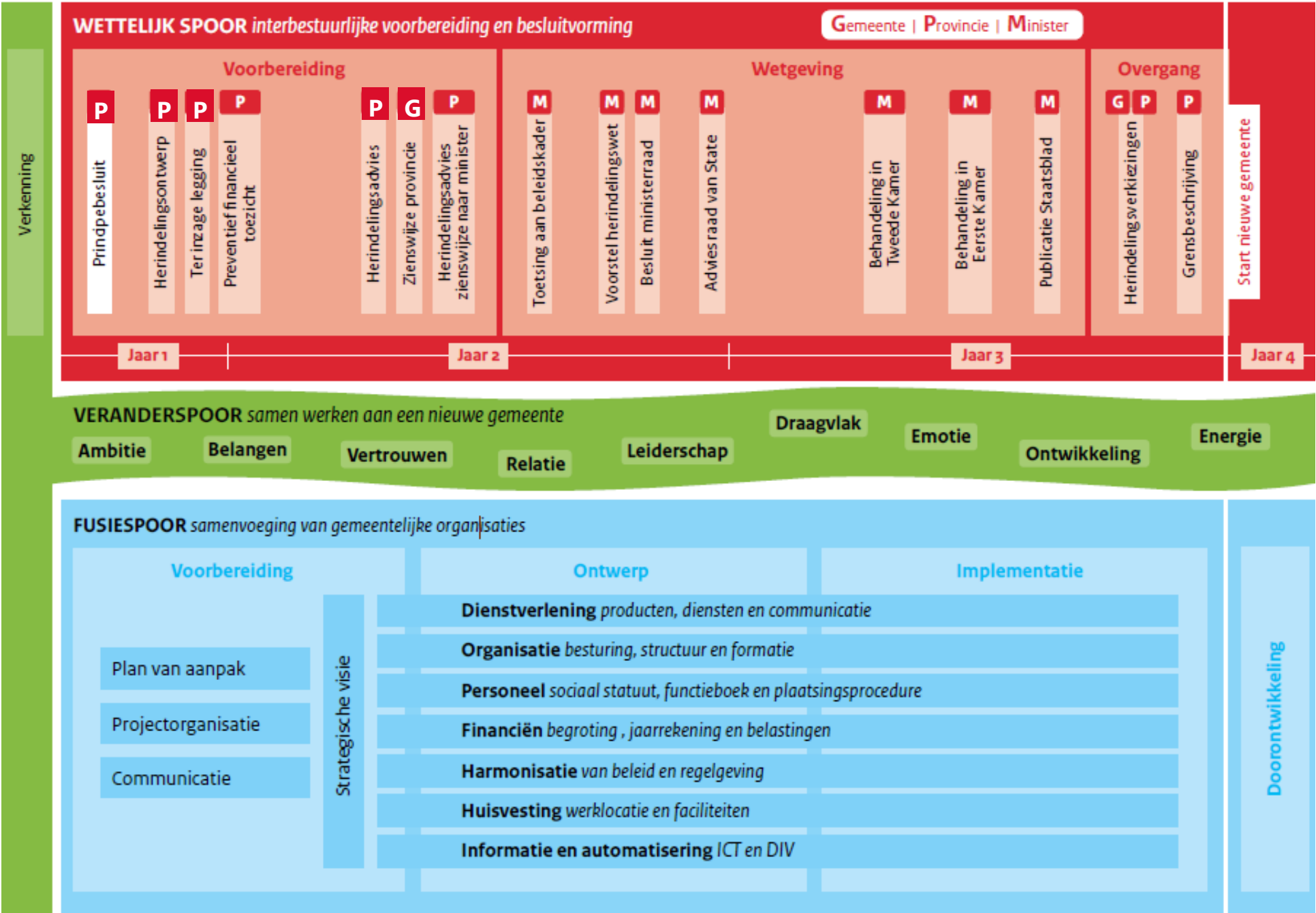
Herindeling

Ambtelijke én bestuurlijke fusie tussen twee of meer gemeenten

- Opheffing van twee of meer gemeenten
- Instelling van een nieuwe gemeente



Herindeling in drie 'sporen'



Overige herindelingsvarianten

Grenscorrectie	Wijziging van gemeentegrens waarbij het inwonertal met minder dan 10% toeneemt of afneemt.
Lichte samenvoeging	Eén gemeente wordt niet opgeheven: geen ontslag burgemeester, griffier en secretaris, geen organisatiebrede reorganisatie, geen harmonisatie, geen nieuwe gemeentecode. Wél herindelingsverkiezingen.
Opsplitsing	Opheffing van een gemeente, waarbij de delen worden toegevoegd aan twee of meer bestaande of herindelende gemeenten

Lichte samenvoeging

- **Overeenstemming tussen partners oa over positie medewerkers**
- Minder administratieve werkzaamheden
- Harmonisatie niet noodzakelijk (wel mogelijk)
- Minder werk, minder kosten
- Wél verkiezingen
- Goede onderhandelingspositie voor op te heffen fusiepartner



Rol van de Raad

Wettelijk spoor

- Zienswijze op Herindelingsontwerp

Fusiespoor

- Aanpak
- (Vorbereidings)krediet
- Visie/ambitie
- Participatie
- Harmonisatie

Point of no return

Besluit Eerste Kamer
(zomer 2022)



Mogelijke scenario's provinciale herindeling

- Fusiepartner werkt bestuurlijk en ambtelijk niet mee
- Fusiepartner hanteert 'tweesporenbeleid': werkt (ambtelijk en eventueel bestuurlijk) wel mee, maar blijft zich politiek (en mogelijk bestuurlijk) uitspreken tegen de herindeling.
- Fusiepartner kiest alsnog voor de fusie.

Wat kan Barneveld hierin doen?

Verleiden

Fusiepartner verleiden om (op onderdelen) mee te doen, bv in het belang van de continuïteit/versterking van de dienstverlening

Onderhandelen

Wat heb je fusiepartner te bieden?

Welke wensen/ambities heeft fusiepartner?



Fusiepartner werkt niet mee

- Voorbereidingen kunnen niet wachten tot definitief besluit
- Zelf voorbereidingen ter hand nemen
- Scherpe afbakening maken van wat wel en niet kan
- Bijstellen ambitieniveau

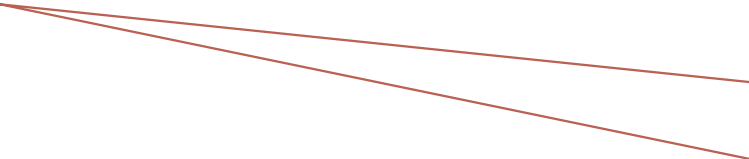
*BV: gezamenlijke visie
kan niet*

*BV: Starten met optelsom
van twee organisaties ipv
bouwen één nieuwe
organisatie*

Fusiepartner hanteert tweesporenbeleid

Fusiepartners nemen voorbereidingen gezamenlijk ter hand:

- Wel gezamenlijke projectorganisatie
- Wel voorbereiden op het gebied van organisatie en bedrijfsvoering
- Geen onomkeerbare besluiten: slim faseren



*BV: geen beoogd secretaris,
geen beoogd griffier, geen
grote investeringen*

Gezamenlijke voorbereiding

Fusiepartners nemen gezamenlijk voorbereidingen ter hand

- Gezamenlijke projectorganisatie
- Gezamenlijke ontwikkeling visie en ambitie nieuw gemeente
- Gezamenlijk voorbereiden en uitwerken

Impact

Samenvoeging
organisaties

Harmonisatie
beleid,
regelgeving,
werkwijzen

Vernieuwing
systemen

Integratie culturen

- Op politiek, bestuur, medewerkers én inwoners/organisaties
- Als het gaat om capaciteit en kwaliteit
- En om veranderen, samenwerken en afscheid
- Vanwege de verschillende belangen
- Met energie en enthousiasme, maar ook met weerstanden, spanningen en conflicten
- **Uitstel verkiezingen**

Uitdagingen

'Over het graf heen
regeren' of afnemend
leiderschap

Potverteren dan wel
vooruitschuiven

'Blik vooruit' vs. going
concern

Onzekerheden over
eigen positie(s)

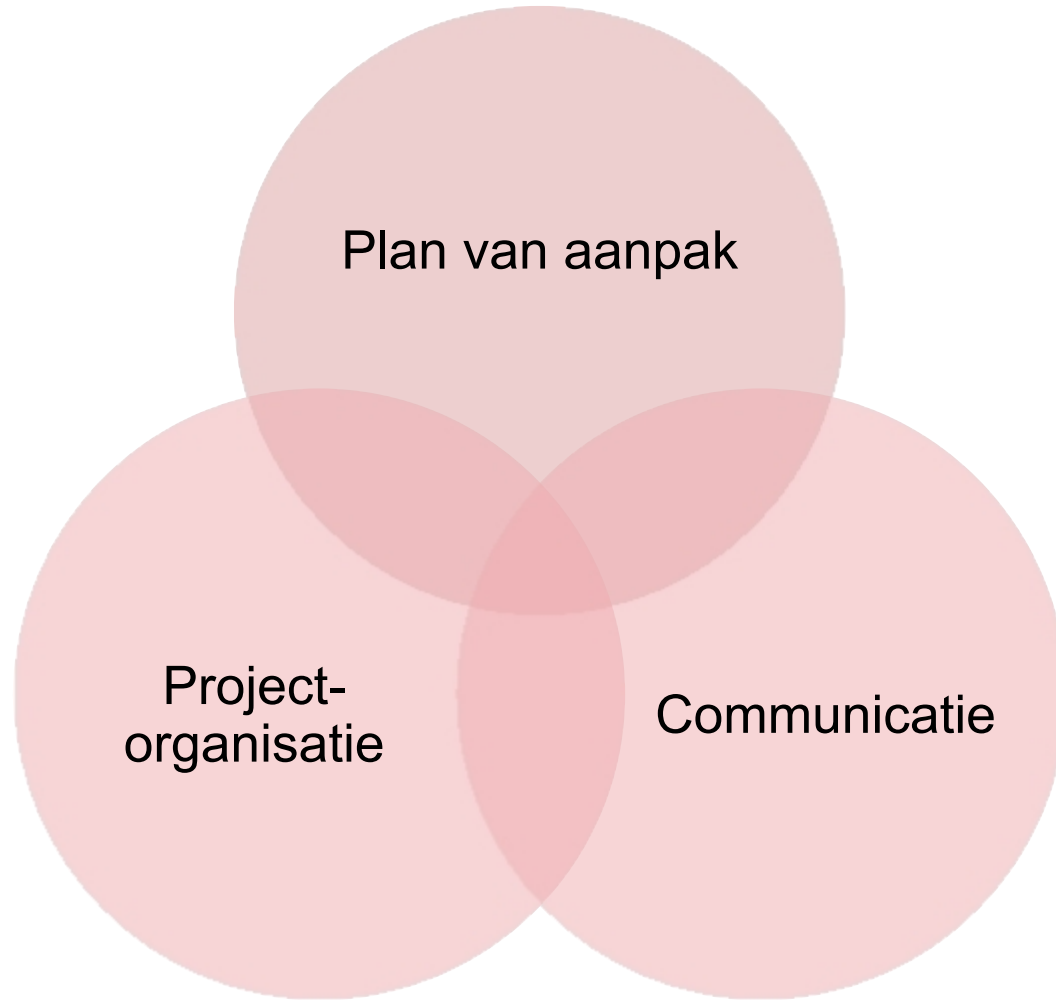
Gelijkwaardig $\neq$ gelijk

Snelkookpan vs. te
lange spanningsboog

Betrokkenheid
gemeenteraden

Bijlagen

Een goed begin...



Nieuwe organisatie

