

Evaluatie

Strategische visie Blaricum 2030

“Blaricum, authentiek dorp in 't Gooi”

Uitgevoerd in opdracht van gemeente Blaricum

Início,

Sophie Pauwels

Oktober 2019

Inhoudsopgave

1. Inleiding	2
1.1 Aanleiding	2
1.2 Onderzoeksopzet	2
1.3 Afbakening	3
1.4 Aanpak	3
2. Realisatie uitvoeringsprogramma	4
3. Realisatie doelstellingen	5
3.1 Ontmoeten stimuleren	5
3.2 Fysieke verbindingen versterken	5
3.3 Recreatie verbeteren	6
3.4 Centrumgebieden meer kwaliteit geven	7
3.5 Handhaven dorps karakter	8
3.6 Streven naar een evenwichtige bevolkingsopbouw	9
4. Waarde van de strategische visie	10
4.1 Bekendheid en gebruik	10
4.2 Waarde	10
5. Actualiteit	12
5.1 Actuele ontwikkelingen doelstellingen	12
5.2 Actualiteit visie in relatie tot nieuwe opgaven	13
5.3 Behoeft herijking visie	14
6. Conclusies en aanbevelingen	15
6.1 Conclusies	15
6.2 Aanbevelingen	15

Bijlage 1. Overzicht van geraadpleegde documenten en overzicht geïnterviewden

Bijlage 2. Overzicht resultaten maatregelen Uitvoeringsprogramma 2015

1. Inleiding

Dit onderzoek betreft een evaluatie van de Strategische visie Blaricum 2030. In januari 2010 heeft de gemeenteraad van Blaricum de strategische visie 'Blaricum, authentiek dorp in 't Gooi' vastgesteld. De visie schetste een beeld van de huidige en gewenste identiteit van Blaricum in 2030 en gaf richting om beleidskeuzes voor de toekomst te maken. Het wensbeeld kwam grotendeels overeen met de identiteit: *"Het dorpse, kleinschalige karakter, het groen en blauw, het sociale en vrije karakter zijn sterke kernwaarden die voor de toekomst behouden moeten blijven. Daarnaast is het gewenst dat de levendigheid van Blaricum wordt vergroot."* Om dit te bereiken stonden in de visie doelstellingen geformuleerd en was een uitvoeringsprogramma tot 2015 met concrete maatregelen opgenomen. Met deze evaluatie wordt onderzocht wat er is bereikt van de Strategische visie Blaricum 2030 en waar de gemeente staat nu ten opzichte van de geformuleerde doelstellingen.

1.1 Aanleiding

Inmiddels is er in de 10 jaar na de totstandkoming veel gebeurd. Zo is de bevolking toegenomen en de levendigheid in het dorp vergroot. De horeca is gegroeid en er is een lichte beweging naar meer recreatie en toerisme. Omdat er een nieuw dorpsdeel (Blaricummeermeent) is bijgekomen die ontbreekt in de visie en mede in verband met mogelijke toekomstige herindelingen ontstond er behoefte aan een herijking. Daarnaast is het zo dat de visie in de loop der jaren op ambtelijk en politiek vlak is weggezakt. Dit heeft tot gevolg dat er veel ad hoc gebeurt in plaats van dat gekeken wordt of zaken passen binnen de visie die de inwoners van Blaricum hebben gekozen.

In het coalitieakkoord en collegeprogramma 2018-2022 staat het herijken van de strategische visie Blaricum als actiepunt benoemd. De gemeente wil eerst nagaan wat er in de tussentijd van de huidige visie is gerealiseerd en evalueren waar de gemeente nu staat ten opzichte van de inhoud van de visie. Op basis daarvan kan een besluit genomen worden of het wenselijk is de visie te herijken, een nieuwe visie te ontwikkelen of om elementen van de strategische visie onder te brengen in de omgevingsvisie. In opdracht van de gemeente Blaricum heeft Inicio de evaluatie uitgevoerd.

1.2 Onderzoekopzet

Om te onderzoeken wat er is bereikt van de Strategische visie Blaricum 2030 en waar de gemeente staat nu ten opzichte van de geformuleerde doelstellingen zijn de volgende onderzoeksvragen geformuleerd:

1. Wat is er per maatregel gerealiseerd?
2. Wat is bereikt van de visie, inclusief de zes geformuleerde doelstellingen?
3. Wat is de waarde van de visie geweest?
4. In hoeverre is de visie nog actueel?
5. Welke aanbevelingen vloeien voort uit de conclusies op voorgaande vragen?

Het antwoord op de onderzoeksvragen is beschrijvend van aard. Bij onderzoeksvraag 1 wordt onderzocht wat is gedaan/welke inzet is gepleegd om de maatregelen te realiseren, wat het bereikte resultaat is en wat de invloed was van externe ontwikkelingen of partijen.

Bij onderzoeksvraag 2 wordt onderzocht wat op hoofdlijnen is bereikt van de doelstellingen en in hoeverre de maatregelen hebben bijgedragen aan het bereiken van de visie en doelstellingen. Voor de beantwoording van vraag 3 wordt onderzocht of men bekend is met de visie, of en hoe deze ingezet werd en wordt, en wordt gevraagd naar een kwalitatief oordeel over de waarde van de visie.

Onderzoeksvraag 4 gaat over de vraag in hoeverre de visie nog actueel is op strategisch niveau en in hoeverre er in de huidige omstandigheden behoefte is om de visie als instrument te herijken. Conclusies en aanbevelingen uit onderzoeksvraag 5 vloeien voort uit de beantwoording van voorgaande vragen.

1.3 Afbakening

In de beantwoording van de onderzoeksvragen wordt rekening gehouden met de invloed van externe ontwikkelingen. De wereld is sinds 2010 veranderd. Deze periode is sterk bepaald door de economische recessie, wat ook de inspanningen van gemeenten heeft beïnvloed. Daarnaast hebben gemeenten nieuwe en veranderende taken gekregen zoals de decentralisaties in het sociaal domein. Ook is de verhouding tussen overheid en maatschappij volop in ontwikkeling. Bovendien is de realisatie van doelstellingen en maatregelen ook afhankelijk van de samenwerking met externe partijen. Voor zover deze externe ontwikkelingen tijdens het onderzoek naar boven kwamen, zijn deze meegenomen.

Echter, om het onderzoek hanteerbaar te houden, is binnen deze evaluatie geen onderzoek gedaan naar alles wat de afgelopen 10 jaar binnen de gemeente is gedaan om de doelstellingen en gewenste identiteit van de visie te bereiken. Wel is aandacht voor belangrijke inspanningen die significant hebben bijgedragen aan wat is bereikt van de visie.

Verder beoogt het onderzoek geen gedetailleerde reconstructie te geven van het verloop van de maatregelen in de afgelopen 10 jaar. Het accent ligt vooral op wat (de realisatie van) maatregelen op hoofdlijnen hebben betekend in relatie tot de visie.

1.4 Aanpak

Omdat het een kwalitatieve evaluatie betreft wordt vanuit verschillende invalshoeken informatie verzameld. De volgende werkzaamheden worden uitgevoerd:

- Bureau studie van relevante documenten waarin de visie expliciet is benoemd, zoals college uitvoeringsprogramma's en evaluaties van collegeprogramma's.
- Schriftelijke vragenlijst per maatregel en verdiepende interviews met betrokken ambtenaren.
- Interviews met externe stakeholders die destijds bij het opstellen van de visie betrokken waren of betrokken zijn bij het strategisch beleid van de gemeente.
- Gesprek met het college over wat is gerealiseerd, wat de visie voor het college heeft gedaan, of deze werkbaar is geweest en wat de waarde was.
- Gesprekken met de raadsfracties over wat is gerealiseerd, wat de waarde van de visie was voor de raad en hoeverre is de visie nog actueel is.

Omdat er inmiddels veel personele wisselingen zijn geweest, worden ambtenaren en stakeholders bevraagd die vanuit de inhoud bij de verschillende onderwerpen betrokken zijn. Dat hoeven niet degenen te zijn die destijds bij het opstellen betrokken waren. Een overzicht van geraadpleegde documenten en interviews is te vinden in de bijlagen.

Hoofdstuk 2: Realisatie uitvoeringsprogramma

In dit hoofdstuk staat beschreven wat is gerealiseerd van de 29 concrete maatregelen uit het uitvoeringsprogramma 2015 als onderdeel van de strategische visie. Per maatregel is onderzocht wat is gedaan of welke inzet is gepleegd om de maatregel te realiseren, wat het bereikte resultaat is en wat de invloed was van externe ontwikkelingen of partijen, op basis van een kwalitatieve beoordeling van betrokkenen.

Veel van de maatregelen zijn niet SMART geformuleerd en daarom is moeilijk te kwantificeren in hoeverre het resultaat voldoet aan de vooraf gestelde ambitie. Bij de beoordeling daarvan kijkt het bestuur meer naar de grote lijnen en is ambtelijke organisatie meer exact en kritisch. Ook zijn de maatregelen heel verschillend van aard, soms is het een klein, eenmalig project dat relatief makkelijk is te realiseren, soms is het doorlopend beleid dat inmiddels al meerdere malen vernieuwd is, zoals bijvoorbeeld bij maatschappelijke ontwikkeling (maatregel 17 WMO beleidsplan).

Over de gehele linie komt een positief beeld naar voren van de mate waarin de maatregelen zijn gerealiseerd. Het programma is per discipline opgepakt en het merendeel is met succes afgerond. In de bijlage is een overzicht opgenomen van de beoordeling per maatregel waaruit blijkt welke maatregelen geheel, deels of niet zijn gerealiseerd ten opzichte van de ambities. Daaruit blijkt dat 17 van de 29 maatregelen volledig, 9 deels en slechts 3 niet zijn gerealiseerd.

Door de financiële crisis zijn sommige projecten later gerealiseerd of vertraagd, zoals de ontwikkeling van de Blaricummermeent, of ten dele gerealiseerd, zoals groenrenovatie Bijvanck. Op andere projecten is minder inzet gepleegd door capaciteitsproblemen, zoals renovaties en onderhoud van speelplekken en het verbeteren van het ondernemersklimaat.

Met name op het gebied van verkeer en vervoer, veiligheid en ruimtelijke ontwikkeling (centrum Bijvanck, Blaricummermeent) zijn grote stappen gezet en veel projecten gerealiseerd. Alleen maatregel 26 'Brug of tunnel randweg', om een fysieke verbinding tussen dorp en Bijvanck te creëren, en de bijbehorende maatregel 18 'Blaricummerweg verbeteren', zijn nog (steeds) niet gerealiseerd omdat het fysiek lastig is te passen, kostbaar en ingrijpend is en een uitwerking veel discussie oproept.

Daarnaast is een aantal projecten in de openbare ruimte in relatie tot recreatie iets minder succesvol. Zo blijken de recreatieve mogelijkheden in poldergebied De Kampen beperkt vanwege de bestemming natuurgebied en is recreatiegebied Voorland uiteindelijk opgewaardeerd, maar zonder 'Blaricum aan Zee' en jachthaven omdat hier de afgelopen periode onvoldoende belangstelling voor is gebleken uit de markt.

Tot slot is gebleken dat het, ondanks de ontwikkeling van de Blaricummermeent en het regionale woonruimteverdeelsysteem, moeilijk is om doorstroming op de woningmarkt te realiseren, met name voor de doelgroep senioren. Senioren vormen een belangrijke groep omdat Blaricum aan het vergrijzen is.

Hoofdstuk 3: Realisatie doelstellingen

In de visie is een zestal doelstellingen geformuleerd om de gewenste identiteit na te streven. Dit hoofdstuk beschrijft wat op hoofdlijnen is bereikt van deze doelstellingen vanuit het oogpunt van de verschillende betrokkenen en in hoeverre de maatregelen hebben bijgedragen aan het bereiken van de doelstellingen.

3.1 Ontmoeten stimuleren

Voor een dorpse sfeer is het belangrijk dat mensen elkaar kennen. Het ons kent ons gevoel, zonder dat het omslaat tot bemoeizucht, wordt gekoesterd. Ontmoeting tussen bewoners wordt gestimuleerd, ook om individualisme verder te voorkomen. Iedereen moet zich vrij en welkom voelen in Blaricum. Het verenigingsleven wordt gestimuleerd en activiteiten en festiviteiten worden ondersteund. De activiteiten sluiten aan op de interesses van nieuwe bewoners en oude bewoners. Terrassen middenin beide dorpscentra kunnen belangrijke sociale ontmoetingspunten zijn. • stimuleren verenigingsleven • festiviteiten en activiteiten ondersteunen • sociaal-culturele activiteiten voor jong en oud

De indruk van het bestuur is dat het inzetten van levendigheid als verbindend element in de loop der jaren steeds beter is gelukt. In het dorp hebben ondernemers gezorgd voor meer kleinschalige horeca en in de Blaricummermeent zijn de eerste stappen gezet. In de Bijvanck is horeca en levendigheid minder van de grond gekomen. In het algemeen is het aantal evenementen, net als in andere gemeenten, ook fors toegenomen. De gemeente organiseert niet, maar faciliteert hierin.

Ook vanuit de ambtelijke organisatie is het beeld dat in de afgelopen 10 jaar belangrijke stappen zijn gezet op dit gebied. Als we kijken naar de maatregelen uit het uitvoeringsprogramma hebben vooral de ontwikkeling van de Blaricummermeent, het subsidiebeleid, de komst van buurtpreventie verenigingen, de lokale woonvisie en het aanpassen van de regionale woonruimteverdeling een positieve invloed gehad op het ontmoeten stimuleren. Verder worden (oud en nieuw) activiteiten genoemd tussen de 'dorpen' om ze te verbinden, zijn er diverse activiteiten in de Malbak en wordt dorpshuis de Blaercom opgeknapt. Na kortingen op subsidies voor welzijn is sinds 2014 met onder andere de realisatie van een dagbestedingsprogramma voor ouderen en meer inzet van vrijwilligers veel ten goede veranderd. En ook voor de jeugd en jongeren is mede dankzij de samenwerking binnen de HBEL gemeenten veel verbeterd.

Er is een inwonertop georganiseerd (B100) en mede daaruit kwamen meer initiatieven van bewoners, onder meer met als doel om de drie dorpsdelen te verbinden, om één gemeenschap te vormen. Ook zijn er vele partijen die zich al jaren inzetten en activiteiten organiseren om het cultuurofgoed van Blaricum te behouden en de verschillende kernen meer met elkaar te betrekken.

3.2 Fysieke verbindingen versterken

Verkeer en vervoersverbindingen: De bereikbaarheid van Blaricum met de auto zal in 2030 nog steeds goed zijn. Sluipverkeer zal worden voorkomen. Maatregelen om het centrum van het Oude Dorp autoluw te maken worden genomen. Het openbaar vervoer moet goed zijn in 2030. Dit betekent dat het huidige openbaar vervoer wordt verbeterd. Alle vijf de wijken van Blaricum zullen in 2030 goed (onderling) ontsloten zijn met het openbaar vervoer. Fietzers en voetgangers kunnen zich veilig verplaatsen in Blaricum in 2030. • Sluipverkeer voorkomen • Openbaar vervoer tussen de diverse dorpsdelen • Autoluw maken centrum Oude Dorp • Verkeersveiligheid langzaam verkeer • Duurzaam veilige oversteek realiseren (bijvoorbeeld via een rotonde)

Verbindingen tussen de wijken: Het Oude Dorp, Bijvanck en de Blaricummermeent zijn in 2030 op een aantrekkelijke manier met elkaar verbonden, doordat de verbindende route is verbeterd. 't Harde functioneert als een groen middelpunt van het dorp. Het wordt een groene zone waar de bevolking van Blaricum de vrije tijd kan doorbrengen. Het middengebied zal een natuurlijke verbinding krijgen met het Oude Dorp en Bijvanck/Blaricummermeent. Belemmeringen hiervoor worden weggenomen of verminderd. Een goede toegankelijkheid vanuit heel Blaricum is een voorwaarde. • Verbinding tussen het Oude Dorp en Bijvanck/Blaricummermeent • Realiseren goede toegankelijkheid middengebied • De wijken het Oude Dorp, Bijvanck en de Blaricummermeent op een natuurlijke manier verbinden via middengebied

Positief is dat de OV verbindingen tot nu behouden zijn gebleven. Maar openbaar vervoer is volgens velen helaas nog niet goed. Het HOV bus project wordt in 2021 gerealiseerd en heeft in regionaal verband een moeizame besluitvorming gekend. Een belangrijk resultaat is de langzaam verkeer verbinding die tussen Blaricummermeent en Bijvanck is gerealiseerd, vooral voor de jeugd die veel gebruik maakt van de langzaam verkeer verbindingen. Dat geldt ook voor de fietsverbinding tussen Blaricummermeent en Huizen. Opvallend is echter dat de overige verbindingen tussen Blaricum en andere gemeenten zeer moeizaam zijn, terwijl inwoners juist elkaars voorzieningen gebruiken.

In het Oude Dorp was niet zo veel mogelijk om verbindingen te versterken, omdat er mede door het behoud van het dorpse karakter geen inbreuk gedaan mocht worden op de historische structuur. De verbinding van het Oude Dorp met Bijvanck is nog steeds niet gerealiseerd, dit is kostbaar, fysiek ingewikkeld en ligt gevoelig.

Pas de laatste jaren is meer nadruk komen te liggen op deze doelstelling. Eerst was er een verkeerscirculatieplan met alleen wat kleine maatregelen. Recent is er het gemeentelijk verkeer- en vervoersplan (GVVP). De indruk is dat het nu pas meer prioriteit krijgt omdat de verbindingen tussen de dorpen steeds belangrijker worden nu er meer mensen in Bijvanck en Blaricummermeent wonen dan in het Oude Dorp.

3.3 Recreatie verbeteren

Het buitengebied van Blaricum zal in 2030 meer gebruikt worden voor recreatie. Hierdoor neemt de levendigheid en het draagvlak voor voorzieningen in de centrumgebieden toe en ontstaat extra werkgelegenheid in de recreatieve sector. De nadruk zal liggen op kwalitatief hoogwaardige en kleinschalige recreatie. Er wordt niet ingezet op massatoerisme en –recreatie. In het buitengebied zullen fiets-, wandel- en ruiterroutes zijn waar volop gebruik van wordt gemaakt. De centrumgebieden van het Oude Dorp en Bijvanck worden opgenomen in de fiets- en wandelroutes. Kleine lokale voorzieningen (onder meer een kinderboerderij) worden toegevoegd aan het voorzieningenaanbod in Blaricum. Ook watersporters komen aan hun trekken. De jachthaven en het strandje in recreatiegebied Voorland Stichtse Brug bieden volop mogelijkheden voor de watersportliefhebber. Hier zijn ook kleinschalige recreatieve voorzieningen aanwezig, zoals een strandtent 'Blaricum aan Zee'. Het poldergebied De Kampen aan "de overkant van de A27" wordt benut als natuurgebied waar de natuurliefhebber vanaf de randen de natuur kan beleven. Uitkijkeuvels, vogel-kijkhutten, bezoekerscentrum worden gerealiseerd. • Fiets-, wandel- en ruiterroutes in het buitengebied • Jachthaven en strandje ontwikkelen in recreatiegebied Voorland Stichtse Brug • Poldergebied De Kampen benutten als natuurbelevingsgebied, uitkijkeuvels, kijkhutten, bezoekerscentrum

Veel van wat is gedaan is gebeurd in regionaal verband en door de provincie, zoals een regionaal wandelnetwerk. Ook het fietsnetwerk is verbeterd en De Kampen is toegankelijk gemaakt met een brug over de A1, maar extra recreatieve mogelijkheden zijn beperkt in verband met de natuur bestemming. Voor watersport in de vorm van een jachthaven is weinig animo gebleken. Wel is in Blaricummermeent het park met groen en waterrecreatie gecreëerd en heeft het Voorland heel recent een upgrade gekregen. De eerste ervaringen met het strandje wijzen erop dat het een belangrijke recreatieve toevoeging is voor alle Blaricummers.

Bekeken vanuit het uitvoeringsprogramma is er, naast de ontwikkelingen in de Blaricummermeent, eigenlijk geen maatregel die direct veel positieve invloed heeft gehad op deze doelstelling. Vanuit de ambtelijke organisatie bestaat de indruk dat deze doelstelling nooit zo hoog op de (beleids)agenda heeft gestaan. Dat heeft te maken met bestuurlijke prioriteit en beperkte capaciteit (medewerker recreatie wegbezuinigd), maar mogelijk ook met de identiteit/aard van de inwoners. Om het in dorpse proporties te houden vond men het niet nodig om mensen van buiten voor recreatie en toerisme naar Blaricum te trekken.

3.4 Centrumgebieden meer kwaliteit geven

In de centrumgebieden heeft de middenstand een belangrijke functie voor de levendigheid en de ontmoeting tussen bewoners. Om Blaricum levendig te houden en ontmoeting tussen bewoners te stimuleren moet de middenstand worden ondersteund. In het Oude Dorp kan men terecht om lekker te eten. Ook is een goede parkeeroplossing noodzakelijk om het centrumgebied aantrekkelijk te houden. Het autoluw maken van het centrumgebied is een kwaliteitsimpuls. In Blaricum kunnen inwoners terecht voor een breed lokaal voorzieningenniveau op winkel- en horecagebied en voor regionale voorzieningen zoals het ziekenhuis. Voor andere voorzieningen (zoals culturele- en binnensportvoorzieningen) kunnen Blaricummers terecht bij de buurgemeenten. In Bijvanck moet worden gewerkt aan de kwaliteit van het winkelgebied. Het winkelcentrum en de woningbouw moeten één kloppend geheel vormen, dat aansluit bij de rest van de wijk.

- Parkeeroplossing in centrumgebieden
- Verbeteren kwaliteit winkelgebied Bijvanck
- Woningen voor starters en ouderen rondom centrumgebieden

Behalve het centrumplan Bijvanck hebben de meeste maatregelen uit het uitvoeringsprogramma slechts een beetje bijgedragen aan deze doelstelling. In Bijvanck is hard gewerkt aan verbeteren van het winkelgebied. Een deel van de gebouwen is gesloopt en vernieuwd, het openbaar gebied is vernieuwd. Ook De Malbak is behoorlijk versterkt met activiteiten, ook voor de jeugd, en bruist nu meer als wijkcentrum. Op het gebied van zorgvoorzieningen was eerst het plan om de huisartsenpost te verplaatsen naar Blaricummermeent, maar dat is om financiële redenen niet gebeurd. Nu zitten ze nog op de centrale plek en dat is eigenlijk beter.

Het Oude Dorp is autoluw gemaakt, door het uitvoeren van parkeermaatregelen (o.a. blauwe zone en handhaving) zijn centrumvoorzieningen en winkels beter bereikbaar geworden. Ook de ontwikkeling van meer horeca in het dorp heeft bijgedragen aan meer kwaliteit. Vanuit ondernemers gezien heeft het nieuwe bestemmingsplan echter door de behoudende insteek de mogelijkheden voor toevoegen van kwaliteit eerder beperkt dan verrijkt, bijvoorbeeld op het vlak van blurring (innovatieve combinaties tussen retail en horeca).

Woningen voor starters en ouderen rondom centrumgebieden om ze meer kwaliteit te geven, zijn zeer beperkt gerealiseerd.

3.5 Handhaven dorps karakter

Het dorpse karakter wordt als volgt gehandhaafd:

Ruimtelijke ordening • Het groen en de natuur moet worden beschermd en beheerd. • Het woonbeleid moet worden uitgevoerd. Dit betekent dat Blaricummermeent moet worden ontwikkeld en dat huisvesting voor ouderen en starters volgens de huidige vraag moet worden gerealiseerd; nieuwbouwwoningen worden duurzaam gebouwd. • Boerderijen, klinkerwegen, lage hagen en bomen worden beschermd en moeten beeldbepalend zijn. • De kwaliteit van het groen en de speelgelegenheid in Bijvanck zijn speerpunten van beleid.

Welzijn en zorg • Basiszorgvoorzieningen dicht bij de inwoners. • De huidige veiligheid blijft gehandhaafd. Daarnaast moet er bij de ontwikkeling van Blaricummermeent extra aandacht zijn voor veiligheid, zowel sociale als fysieke veiligheid.

Economische zaken en werkgelegenheid • Werkgelegenheid moet worden gestimuleerd onder meer door het bedrijvenpark in Blaricummermeent te ontwikkelen. Deze bedrijven zullen met name werkgelegenheid in de media en ict-sector bieden.

In de visie worden handhaven en behoud van het dorpse karakter wisselend gebruikt. Handhaven lijkt de meest passende term, omdat er lange tijd sterk behoudend is gehandeld rond het dorps karakter. Zowel op het gebied van ruimtelijke ontwikkelingen met behoudende bestemmingsplannen als bijvoorbeeld met vergunningen. Dat geldt bijvoorbeeld ook voor de inzet op handhaving van het beleid ten aanzien van lage hagen passend bij het oude dorpsbeeld.

Ondanks dat het een nieuwe ontwikkeling was, heeft de komst van Blaricummermeent veel bijgedragen aan deze doelstelling van behoud. In de opzet, de vormgeving en invulling van de wijk is gestuurd op kenmerken en overeenkomsten met het dorpse karakter. Denk bijvoorbeeld aan bouwhoogtes en kleinschaligheid. Eerst gebeurde dat noodgedwongen door de crisis, maar later is dat heel bewust doorgezet.

Wat betreft werkgelegenheid heeft het bedrijvenpark in Blaricummermeent wel bijgedragen aan het stimuleren ervan, maar minder dan eerst gedacht, doordat toch meer woningbouw is gerealiseerd in plaats van bedrijventerrein.

In het oude dorp is middels het bestemmingsplan gestuurd op kleinschalige horeca en specialistische winkels. Daarmee is er een hoogwaardig voorzieningenniveau en is de levendigheid versterkt, maar wel beperkt en in een bepaalde zone. Ook groen en natuur zijn beschermd en behouden.

Met name vanuit het bestuur is veel op dit onderwerp ingezet en bereikt. Opvallend is dat dit niet alleen de onderwerpen betreft zoals beschreven in de visie, maar bijvoorbeeld ook behoud van zelfstandigheid als gemeente. Het handhaven van het dorps karakter heeft ook betekenis gekregen als behoud van de identiteit van Blaricum in sociale en culturele zin.

3.6 Streven naar evenwichtige bevolkingsopbouw

Voor een levendige gemeenschap is het belangrijk dat verschillende doelgroepen (jong - oud, vermogend – minder vermogend) terecht kunnen in Blaricum. Blaricum is bereid om te investeren in de leefbaarheid van de wijken. Dit betekent dat ook ouderen en jongeren in de toekomst een woning kunnen vinden in Blaricum en dat het aanbod beter aansluit op de vraag. Er worden voldoende kansen geboden voor een soepele doorstroming op de woningmarkt. Starters die in Blaricum zijn opgegroeid kunnen er terecht en ook voor Blaricumse ouderen is er een woning. Daarnaast zal Blaricum een gewilde woonplaats blijven voor mensen die bereid zijn te betalen voor rust, vriendelijkheid, veiligheid en het dorpse gevoel. • doorstroming woningmarkt bevorderen • leefbaarheid in de wijken versterken • woningen voor ouderen en starters • voorrangregeling woningmarkt voor eigen bevolking

Een evenwichtige bevolkingsopbouw is in Blaricum vergeleken met andere gemeenten een lastig onderwerp, omdat de bevolking a-typisch en draagkrachtig is. Voor een meer diverse bevolkingssamenstelling is in Blaricummermeent relatief veel sociale woningbouw gerealiseerd, met name door corporaties. Mede als gevolg van de crisis is tijdens de ontwikkeling vervolgens nog meer sociaal gebouwd dan oorspronkelijk bedacht. Door de komst van ruim 800 woningen in verschillende koop- en huursegmenten is de bevolkingsopbouw breder en gedifferentieerder geworden. Er zijn met name meer jonge inwoners en gezinnen gekomen.

Bekeken vanuit het uitvoeringsprogramma hebben de ontwikkeling van Blaricummermeent, het aanpassen van de regionale woonruimteverdeling en de lokale woonvisie veel bijgedragen aan een evenwichtige bevolkingsopbouw. De doorstroming in de woningmarkt en het bouwen van seniorenwoningen zijn echter maar zeer beperkt tot stand gekomen en hebben dus weinig bijgedragen aan de doelstelling.

Hoofdstuk 4: Waarde van de strategische visie

Om te na te gaan wat de waarde van de visie is geweest, is onderzocht of men bekend is met de visie, of en hoe deze ingezet werd en wordt, en is gevraagd naar een kwalitatief oordeel over de waarde van de visie en wat deze in het algemeen heeft opgeleverd.

4.1 Bekendheid en Gebruik

In het begin, met name de eerste 5 jaar, is de visie steeds gebruikt bij de opstelling van collegeprogramma's en de opstelling van de begroting. Dit is bijvoorbeeld terug te zien in het collegeprogramma van 2010-2014 waarin sprake is van een beleidsluwe periode en waarin partijen de wil uitspreken om *'in goede samenwerking met de gehele raad die stappen te zetten die het fundament onder de toekomst van Blaricum versterken, zoals verwoord en in beeld gebracht in de Strategische Visie'*. Ook in het collegeprogramma 2014-2018 wordt de strategische visie benoemd als belangrijk kader, maar komt in de uitwerking minder vaak expliciet naar voren als bron van beleid. Bij de jaarrekeningen werd geëvalueerd. Op deze manier is de voortgang van de totstandkoming steeds bewaakt en erover gerapporteerd. Dat was met name op het niveau van concrete activiteiten en maatregelen en minder op doelstellingsniveau.

In de loop der jaren, vanaf de laatste vijf jaar, is de visie weggezakt en niet meer actief op de agenda gezet. Dit kwam mede door ambtelijke wisselingen, maar ook door verandering in de organisatie. Een enkeling in de organisatie geeft aan dat het een beleidsstuk is waar nieuwe initiatieven aan getoetst worden, maar veel mensen zijn niet meer bekend met de visie. Zelfs een derde van de ambtelijke medewerkers die aan dit onderzoek meededen waren vooraf niet bekend met de visie. Ook het grootste deel van de raad geeft aan het momenteel niet (meer) in haar functioneren te gebruiken.

Direct is de visie niet gebruikt als onderlegger voor beleid, wel indirect via bestuursopdrachten. Concreet is de doelstelling 'behoud dorpse karakter' wel vastgelegd in bestemmingsplannen en de welstandsnota. En impliciet is bijvoorbeeld 'fysieke verbindingen versterken' uitgewerkt in het GVVP. Ook voor 'ontmoeten stimuleren' wordt gesteld dat er veel elementen in beleidsstukken zitten. Er wordt niet verwezen naar de visie, maar het is wel een uitwerking ervan. Soms wordt de visie gebruikt voor verwijzingen naar beleid of als achtergrondinformatie voor een beleidsstuk.

4.2 Waarde

Onderstaand overzicht geeft een beeld van wat de waarde van de visie is geweest volgens de 15 ambtelijk medewerkers die deelnamen aan het onderzoek. Duidelijk komt naar voren dat het voor de medewerkers vooral de koers heeft bepaald, in het begin expliciet en daarna impliciet. Daarnaast heeft de visie vooral de identiteit bepaald of behouden en een kader gegeven voor (beleids)beslissingen en prioritering.

Wat was de waarde van de visie? De visie heeft...	Aantal maal genoemd:
Heeft koers/richting bepaald	9
Heeft identiteit bepaald/behouden	5
Heeft samenhang in beleid bewerkstelligd	2
Heeft een kader gegeven voor (beleids)beslissingen en prioritering	5
Heeft strategie geboden; een plan met wegen en middelen om doelen te bereiken	3
Anders, namelijk...	1 (niet ingebed in de organisatie)
Weet niet	5

In het verleden heeft de visie een koers voor de raad opgeleverd en heeft daarmee geholpen in de belangenafweging en het beleid bepaald. Momenteel wordt de visie op hoofdlijnen nog wel herkend door de raad, maar is op het gebruik bij coalitieprogramma's na, minder richtinggevend.

Bij bestuurders heeft het een bewustzijn opgeleverd van wat het dorp is en wat inwoners belangrijk vinden. Doordat de visie vertelt wat voor dorp Blaricum is en wil zijn, heeft het mede de identiteit versterkt. Doordat het college de visie met externen, in gesprekken in BEL verband en met de regio hanteerde om te vertellen wat Blaricum is, is men positiever naar Blaricum gaan kijken. Het werd meer een gemeente met een eigen gezicht door dat zelf uit te dragen. Daarmee fungeerde visie ook als communicatiemiddel naar de buitenwereld.

De visie geeft een goed en gedeeld beeld op waar de gemeente naar toe wil, een algemene lijn boven beleidsstukken. In die zin heeft het voor de organisatie ook gewerkt als informatiemiddel, bijvoorbeeld voor nieuwe medewerkers om de grote lijn te leren kennen. Daarnaast werkt de visie als toetsingskader bij nieuwe initiatieven (vanuit RO).

De meeste geïnterviewden denken dat zonder de visie minder bereikt zou zijn, vanwege de integraliteit. Door zaken te bundelen en terug te pakken is ervoor gezorgd dat niks vergeten werd en zijn de goede accenten gelegd. Aan de andere kant wordt gesteld dat de visie een weerslag is van wat er al is. De visie op papier zetten helpt om koers te bepalen, maar heeft alleen waarde omdat je al weet waar je heen wil. Zo kan het bijvoorbeeld zijn dat bepaalde onderwerpen ook zonder bekendheid met de visie in stand werden en worden gehouden. Een voorbeeld hiervan is het behoud van het dorps karakter.

Het dorps, kleinschalige karakter behouden was bedoeld om te benoemen wat Blaricum was, de wens om een dorp te blijven. Later is dit strategisch en met succes ingezet om als gemeente zelfstandigheid te behouden in verband met een dreigende fusie. In het coalitieakkoord en collegeprogramma van 2014-2018 is één van de belangrijkste doelen: *'Het behouden en versterken van de identiteit en het eigen karakter van Blaricum, mede met als doel de zelfstandigheid van de gemeente te behouden, en deze te verankeren in de leefgemeenschap Blaricum.'* In het coalitieakkoord 2018-2022 wordt zelfs als visie genoemd: *'Blaricum een, zelfstandig, authentiek dorp in het Gooi'*. In 2018 is de dreigende fusie afgewend, de bestuurskracht is voldoende op niveau gebleken, maar verdere versterking en samenwerking voor de uitvoeringstaken met Eemnes, Laren en voor het sociaal domein met Huizen zijn nodig voor de toekomst. Met name de samenwerking op het fysiek domein wordt in de toekomst urgenter.

Er is opgemerkt dat het feit dat het uitvoeringsprogramma was opgenomen in de strategische visie een nadeel was. Doordat de focus op een lijstje komt te liggen, devalueerde dat de strategische waarde. Aan de andere kant is het zo dat als je een strategische visie hebt, je in een programma maatregelen moet nemen om het te laten leven.

Hoofdstuk 5: Actualiteit

Dit hoofdstuk beschrijft de beantwoording van de derde onderzoeksvraag en gaat over in hoeverre de visie nog actueel is op strategisch niveau. Eerst worden de actuele ontwikkelingen met betrekking tot de zes doelstellingen kort op een rij gezet. Vervolgens komt de actualiteit van de visie in relatie tot nieuwe opgaven aan de orde en tot slot de vraag in hoeverre er in deze huidige omstandigheden behoefte is om de visie als instrument te herijken.

5.1 Actuele ontwikkelingen doelstellingen

1. Ontmoeten stimuleren

Meer dan voorheen zijn alle geïnterviewden, zowel vanuit het college, de raad, de ambtelijke organisatie als externe stakeholders, van mening dat ontmoeten stimuleren een belangrijk doel is, omdat het een vorm is van versterken van de kracht van de samenleving. In het Oude Dorp is van oudsher meer sociaal kapitaal en binding. Dat ebde weg maar is aan het verjongen. In de Bijvanck en Blaricummeer is niet van oudsher een sociaal netwerk, de identiteit van deze kernen moet nog groeien. Nu er drie dorpsdelen zijn, is het belangrijker geworden deze te verbinden, om één gemeenschap te vormen.

Aandacht voor de oudere en eenzame mensen is met de toenemende vergrijzing urgenter dan voorheen en volgens sommigen is de indruk dat de potentie van de buurtcentra nog niet genoeg wordt benut. Actueel daarin is ook de ontwikkeling om de Blaercom verder te laten uitgroeien tot echt dorpshuis. Ook geven veel geïnterviewden aan dat het belangrijk is om jonge mensen te blijven binden.

2. Fysieke verbindingen versterken

Recent is er het gemeentelijk verkeer- en vervoersplan (GVVP), deels nog in uitvoering. De indruk is dat het onderwerp nu pas meer prioriteit krijgt omdat de verbindingen tussen de dorpen steeds belangrijker worden nu er meer mensen in Bijvanck en Blaricummeer wonen dan in het Oude Dorp. Tegelijk laat het feit dat een directe verbinding van het Oude Dorp met Bijvanck nog steeds niet is gerealiseerd (en de actuele discussie rond de Burgemeester Le Coultredreef als beschermd gebied) zien hoe moeilijk het spanningsveld tussen behoud en verandering in Blaricum is.

Daarnaast wordt de druk op fysieke verbindingen binnen de regio in groter verband door verstedelijking en toenemende mobiliteit steeds groter.

3. Recreatie verbeteren

Deze doelstelling stond niet hoog op de (beleids)agenda. Dat heeft te maken met bestuurlijke prioriteit en beperkte capaciteit, maar mogelijk ook met de huiverigheid van inwoners voor massatoerisme en angst voor negatieve consequenties. Met de komst van Blaricummeer is de interne druk om te recreëren toegenomen. Water, groen en natuur worden in Blaricummeer dan ook optimaal uitgewerkt. Met het behoud van groen en blauw, het behoud van het mooi en open karakter ten opzichte van de omgeving, neemt ook de druk van buiten om te recreëren toe. Belangrijk is om na te denken hoe toeristen/mensen van buiten te faciliteren. Er wordt momenteel een nota toerisme en recreatie opgesteld.

4. Centrumgebieden meer kwaliteit geven

Sociale voorzieningen met een maatschappelijk programma functioneren, investeringen in de Blaercom om een echt dorpshuis met een bredere maatschappelijke functie te creëren zijn in volle gang, de openbare ruimte is opgeknapt in Bijvanck, in het Oude dorp is dat nog gaande. Er staat momenteel weinig meer op het programma. Diverse geïnterviewden geven aan dat het centrum van Bijvanck ondanks de goede ontwikkelingen nog steeds matig van kwaliteit en levendigheid is.

5. Handhaven dorps karakter

Het bestuur heeft erg vastgehouden aan het behoud van het dorps karakter. Nieuwbouwontwikkelingen worden nog steeds kleinschalig en door middel van laagbouw ingevuld. Ook wordt door behoudende bestemmingsplannen met verlenen van vergunningen nog steeds bewust afgewogen of een verandering het dorps karakter goed doet. Echter gaan in huidige periode, vanuit de raad, maar ook vanuit externe partijen, ook stemmen op om meer toe te laten. Bijvoorbeeld om meer ruimte te bieden aan starters en minder draagkrachtige doelgroepen, omdat jongeren geen betaalbare woningen kunnen vinden. Dat zou weer kunnen leiden tot dichtere en hogere bebouwing. Een ander gerelateerd aandachtspunt is het behoud van agrarisch groen en open gebied, dat alleen mogelijk is als er op een andere manier functioneel en financieel invulling aan wordt gegeven. Er zijn geluiden om, met het oog op langere termijn en om voor de toekomst gezond te blijven, niet alleen te kijken naar wat behouden moet worden, maar juist vergezichten te maken en te kijken welke (dorps) kwaliteiten versterkt kunnen worden.

Als het gaat om het ondernemersklimaat, wat in de visie onder deze doelstelling valt, dan wordt daar niet heel hard aan getrokken. Met het verdwijnen van het ziekenhuis zal een van de grotere werkgevers verdwijnen en er is beperkte ruimte voor ontwikkeling. Een zorgpunt van ondernemers is de (beleids)samenwerking in regionaal verband, omdat er een noodzaak is om de verdeling van bedrijven regionaal te optimaliseren. Het is van belang om, tegelijk met het behouden van het unieke karakter, als regio een sterke eenheid te vormen tegen de druk van daarbuiten.

Het handhaven van het dorps karakter heeft volgens velen in toenemende mate ook een andere betekenis gekregen, in de zin van behoud van het cultuurhistorisch karakter, het dorps samenleven. In die zin is volgens sommigen het behouden ervan al achterhaald, omdat de bevolking al zodanig is veranderd, dat het niet meer een dorps samenleving is.

6. Streven naar evenwichtige bevolkingsopbouw

Er wordt blijvend gewerkt aan het volkshuisvestingprogramma, maar de mogelijkheden om hierop te sturen zijn zeer beperkt. De laatste tijd is vergrijzing een steeds belangrijker onderwerp. Op kleine schaal wordt wonen in combinatie met met een zorgfunctie gerealiseerd in Blaricummermeent. Daarnaast wordt breed gedeeld dat het een groot probleem is dat jongeren geen woning in Blaricum kunnen vinden. Er zijn veel grote woningen in Blaricum, maar er ontstaat juist meer behoefte aan kleinere, betaalbare woningen. De vraag is dan of het splitsten van kavels en woningen mogelijk is en wat dat betekent voor de groene uitstraling en ruimte. Dit is recent verkend in nieuw splitsingsbeleid, maar het te verwachten effect is volgens sommigen nog te beperkt.

5.2 Actualiteit visie in relatie tot nieuwe opgaven

Volgens de ambtelijke, politieke en externe geïnterviewden is de visie op hoofdlijnen nog heel actueel. Men is van mening dat Blaricumsers zich over het algemeen nog steeds zullen herkennen in

de visie. Als het gaat om wat voor dorp Blaricum is en hoe de inwoners in het leven staan, is de visie nog verrassend actueel. Identiteit is in de loop der jaren alleen maar belangrijker geworden. “Blaricum is een sterk merk”.

Het dorpse, kleinschalige karakter, het groen en blauw, het sociale en vrije karakter zijn sterke kernwaarden die voor de toekomst behouden moeten blijven. Daarnaast is het gewenst dat de levendigheid van Blaricum wordt vergroot.

Het kleinschalige, het groen en het blauw worden nog steeds gekoesterd. Alleen het vergroten van de levendigheid is volgens de meeste betrokkenen geen doel meer. Nog meer levendigheid staat op gespannen voet met onder meer verkeer en veiligheid. De druk op de rust en ruimte en het authentieke karakter vanuit de omgeving neemt toe.

De gewenste identiteit staat nog overeind, maar de doelstellingen passen niet allemaal meer goed bij de huidige werkelijkheid en de visie op de nabije toekomst. Klimaatverandering en -adaptatie, de energietransitie en de noodzaak om te verduurzamen, meer aandacht voor zorg, vergrijzing en maatschappelijke ondersteuning, de toenemende invloed van de regio zijn veel genoemde actuele en urgente onderwerpen en hebben nauwelijks tot geen plek in de huidige visie. De gemeente is gegroeid en gaat in de toekomst in planologisch opzicht meer functioneren als een beheergemeente. De ontwikkeling van Blaricummeent loopt op zijn einde en de vraag ontstaat wat de nieuwe wijk gaat betekenen voor de gemeente als geheel en de verbinding tussen de dorpsdelen. Nu de gemeente grotendeels is uitgegroeid wordt het gebrek aan ruimte als grootste bedreiging gezien en wordt de noodzaak gevoeld om prioriteiten te stellen.

5.3 Behoeft herijking visie

Een actief sturingsmiddel vanuit het bestuur richting de ambtelijke organisatie is de visie op dit moment niet. Het geeft nog wel richting voor het bestuur, maar er worden geen strakke kaders meegegeven aan de ambtenaren. Het bestuur ziet de noodzaak om de uitgangspunten te herzien. Ook de eigen rol in relatie tot bijvoorbeeld de samenwerking in de Gooi- en Vechtstreek, maar ook tot het rijk en tot de inwoners, maatschappelijke organisatie en bedrijfsleven zou een plek moeten hebben.

Zowel ambtelijk als politiek is aangegeven dat het belangrijk is om je positie in de regio te bepalen en om (opnieuw) te kijken welke specifieke waarden Blaricum wil behouden en versterken. Met een herijkte strategische visie voor Blaricum kan bewuster gestuurd worden en beter samengewerkt worden in de regio, op grensoverschrijdende opgaven.

Het is goed de identiteit van Blaricum opnieuw vast te leggen en (meer specifiek) te benoemen waar de dorpse kwaliteiten liggen en welke versterkt kunnen worden. Ook is het belangrijk opnieuw te benoemen hoe de gemeente zich verhoudt tot de inwoners, hoe zij dienstbaar zou moeten zijn aan haar inwoners. De sociale dimensie van de strategische visie wordt belangrijk gevonden en daarom gezien als input of bouwsteen voor de omgevingsvisie, waarin ambities en doelen voor de fysieke leefomgeving worden vastgelegd.

Over hoe een herijking zou moeten plaatsvinden zijn de meningen verdeeld, een deel zou alle inwoners en externe stakeholders betrekken, een ander deel ziet het als een herzien kaderstellend document dat afgestemd is met college en raad en ziet de inbreng van inwoners en de regio plaatsvinden in de trajecten rond de lokale en regionale omgevingsvisie.

Hoofdstuk 6: Conclusies en aanbevelingen

6.1 Conclusies

Als gekeken wordt naar de mate waarin de maatregelen uit het uitvoeringsprogramma zijn gerealiseerd, kan geconcludeerd worden dat over de gehele linie een positief beeld naar voren komt. Het programma is per discipline opgepakt en het merendeel is met succes afgerond.

Ook is de conclusie vanuit het oogpunt van de verschillende betrokkenen overwegend positief ten aanzien van wat op hoofdlijnen is bereikt van de zes geformuleerde doelstellingen. Hoewel er op sommige doelstellingen meer is ingezet en bereikt dan op andere, kan gesteld worden dat het gelukt is de gewenste identiteit te behouden en te versterken.

De strategische visie heeft als instrument goed gefunctioneerd om te sturen op lange termijn doelen. In het gebruik is deze met name bestuurlijk steeds teruggekomen in coalitieakkoorden en collegeprogramma's. Volgens velen heeft het vooral de koers bepaald, in het begin expliciet en daarna impliciet. Daarnaast heeft de visie vooral de identiteit bepaald of behouden en een kader gegeven voor (beleids)beslissingen en prioritering. Volgens sommigen heeft het ook echt een impuls gegeven.

De strategische visie is op hoofdlijnen nog heel actueel, daarover zijn de meningen unaniem. Echter de concrete invulling van kernwaarden en de doelstellingen passen niet allemaal meer goed bij de huidige werkelijkheid en de visie op de nabije toekomst. Bovendien ontbreken er doelstellingen. De opgaven zijn wezenlijk veranderd ten opzichte van vroeger. Ook de omstandigheden binnen de gemeente, met drie kernen en geen grote ontwikkelopgaven meer, zijn veranderd. Bovendien is de visie niet meer functioneel en in gebruik. De visie was zeer nuttig in relatie tot de dreigende fusie. Deze is afgewend, maar verdere versterking en samenwerking in de regio zijn nodig voor de toekomst. Met name de samenwerking op het fysiek domein wordt in de toekomst urgenter.

Dit alles maakt dat een herijking van de strategische visie zinvol en nuttig wordt geacht om te sturen op lange termijn doelen. Zowel ambtelijk als politiek is de mening dat het belangrijk is om je positie in de regio te bepalen (Hoe zet je eigen belang tegenover het regionale belang en hoe weeg je dat dan af?) en om (opnieuw) te kijken welke specifieke waarden Blaricum wil behouden en versterken. Met een herijkte strategische visie voor Blaricum kan bewuster gestuurd worden en beter samengewerkt worden in de regio, op grensoverschrijdende opgaven.

6.2 Aanbevelingen

- Maak een plan van aanpak om de strategische visie te herijken. Herijken, dus bijstellen en aanscherpen op de nieuwe werkelijkheid, en niet van nul af aan opnieuw beginnen. Grotendeels is de visie nog herkenbaar en staat nog overeind, maar doelen moeten bijgesteld en aangevuld worden. Sommige doelen kunnen anders ingevuld worden en er kunnen doelen op het gebied van bijvoorbeeld verduurzaming, klimaatverandering en aandacht voor zorg toegevoegd worden.
- Bepaal wat de belangrijkste kernwaarden zijn en welke versterkt moeten worden. Zorg bij de herijking voor prioritering, waardering in belangrijkheidsschaal, maak niet alles even belangrijk. Zorg ook voor scherpe duidelijke omschrijvingen van wat wordt bedoeld, bijvoorbeeld bij dorps karakter, daar kan ieder een andere betekenis aan geven.
- Bepaal in de herijking ook waar je als gemeente echt zelf over wil gaan en wat meer uit handen gegeven kan worden, wat losgelaten kan worden of waar alleen indirect invloed op uitgeoefend kan worden (Wat zijn de zaken waarover we in regio verband moeten beslissen en waar we dus

minder zeggenschap over hebben en welke zaken zijn echt lokaal? Hoe houd je grip op de verschillende opgaven? Niet alleen fysieke opgaven, maar bijvoorbeeld ook jeugdzorg en werkgelegenheid. Met andere woorden: wat wil je behouden, wat laat je aan anderen over en wat niet?)

- Hou herijking van de strategische visie klein en benadruk de sociale dimensie. Geen uitvoeringsprogramma maar puur strategisch, met een sterk accent op identiteit en sociale en culturele waarden, op het niveau waar je als gemeente zelf over gaat. Het kan dan als input en bouwsteen dienen voor de lokale en regionale omgevingsvisie waar ambities en doelen voor de fysieke leefomgeving worden vastgelegd en de grotere ruimtelijke keuzes en juridische kaders worden bepaald.
- Plan de herijking op redelijk korte termijn, bijvoorbeeld in de eerste helft van 2020. Aan de ene kant omdat het dan het traject van de omgevingsvisie niet vertraagt, aan de andere kant omdat een heroriëntatie van de eigen lokale strategie kan leiden tot een impasse in de samenwerking in de regio.

Bijlage 1: Overzicht geraadpleegde documenten en overzicht geïnterviewden

Overzicht geraadpleegde documenten

- “Blaricum, authentiek dorp in ’t Gooi” Strategische visie Blaricum 2030
- Coalitieprogramma Samen en Zelfstandig 2014-2018
- Blaricum Coalitieakkoord 2018-2022
- Collegeprogramma Blaricum 2010-2014
- Collegeprogramma Blaricum 2014-2018
- Collegeprogramma Blaricum 2018-2022

Overzicht geïnterviewde partijen

- Blaricumse Ondernemersvereniging BOV (D. van Es)
- Regio Gooi en Vechtstreek (H. Uneken)
- Oranjevereniging Blaricum (M. Deuning)
- Versa Welzijn (A. Otjes)

- Interviews met betrokken ambtenaren
- Interview met het college van burgemeester en wethouders
- Interviews met de raadsfracties

Bijlage 2: Overzicht resultaten maatregelen Uitvoeringsprogramma 2015

Overzicht maatregelen Visie	Welke inzet is gepleegd?	Wat is het bereikte resultaat tov ambitie?	Afgerond of doorlopend?	Bijdrage aan genoemde doelstellingen	Onverwachte bijdrage aan overige doelstellingen	Bijdrage aan gewenste identiteit
1. Ontwikkeling Blaricummeerment	Het Projectbureau heeft het vastgestelde plan de afgelopen jaren qua uitvoering en realisatie verder gebracht. Externe partijen (ontwikkende marktpartijen) waren essentieel om de bouwopgave (woningen en bedrijven) daadwerkelijk ook te kunnen invullen.	Ondanks de economische crisis (2009 – 2014) is inmiddels circa ¾ van De Blaricummeerment (qua woningaantallen) gerealiseerd.	Door de economische crisis is de in 2005 afgegeven planning dat de wijk in 2014 zou zijn afgerond verlengd tot 2022.	1 ontmoeten stimuleren: Veel (veel initiatieven van bewoners, maar ook fysieke realisaties: fitnessroute, inrichting pleinen, ontwikkeling recreatiegebied Voorland) 5 behoud dorpse karakter: Veel (opzet, invulling en vormgeving van de wijk kent vele kenmerken en overeenkomsten met het dorpse karakter) 6 evenwichtige bevolkingsopbouw: Veel (gedifferentieerde bevolkingsopbouw door ruim 800 woningen in verschillende koop- en huursegmenten)	2 fysieke verbindingen versterken: veel (Er zijn vanuit de wijk fysieke verbindingen gerealiseerd met de naastgelegen wijk Bijvanck) 3 recreatie verbeteren: veel (De recreatie is verbeterd a.g.v. de uitgevoerde upgrade op het Voorland)	Veel: De Blaricummeerment ademt deze identiteit uit; het vormt immers de basis voor de opgave van deze nieuwe woon/werk wijk.
2. Opstellen accommodatiebeleid Blaricum	In 2018 is beleid sportaccommodaties vastgesteld, in 2019 een subsidieregeling. Doel is op orde houden van sportaccommodaties.	Deels: alleen sport accommodaties ipv alle accommodaties (sociaal cultureel, kerken etc)	Doorlopende subsidie regeling	1 ontmoeten stimuleren: Beetje (door accommodaties van voldoende niveau te houden, houden we goede verenigingen, en faciliteren daarmee indirect ontmoetingen)	3 recreatie verbeteren: beetje	Beetje: behoud levendigheid op sportparken / sportaccommodaties
3. Herijken subsidiebeleid	In 2012 zijn de subsidie-beleidsregels opgesteld waarmee het mogelijk is in te spelen op actuele ontwikkelingen en initiatieven van particulieren en verenigingen/instellingen m.b.t. het stimuleren van ontmoeting. Specifiek voor het thema leefbaarheid is in 2017 de beleidsregel inwoners-initiatieven opgesteld.	Met de beleidsregel zijn o.a. projecten gestimuleerd op het gebied van sport, cultuur, recreatie, welzijn en de buurt.	De beleidsregels en beleidsregel bewonersinitiatieven zijn nog steeds van kracht.	1 ontmoeten stimuleren: veel (Zonder een gemeentelijke bijdrage is het aannemelijk dat het er minder initiatieven zouden zijn in het kader van ontmoeting)	4 centrumgebieden meer kwaliteit geven: beetje 5 behoud dorpse karakter: veel	Beetje
4. Groenrenovatie Bijvanck	Inwoners zijn gevraagd om mee te denken. Daar zijn groepjes uit gevormd. Samen is voor hun gebied een plannetje gemaakt.	Daar waar inwoners hebben meegedacht is het groen gerenoveerd. Door gebrek aan budget is alleen dat deel aangepakt, waar mensen niet hebben meegedacht is dat niet gebeurd.	Project is afgesloten. Inmiddels worden plannen gemaakt voor een algehele integrale reconstructie van de buitenruimte in de Bijvanck.	1 ontmoeten stimuleren: beetje (Inwoners hebben met elkaar gesproken over de nieuwe inrichting. De indruk is niet dat die nieuwe inrichting heeft bijgedragen aan ontmoeting in de buitenruimte) 3 recreatie verbeteren: niet (geen nieuwe paden gemaakt)	4 centrumgebieden meer kwaliteit geven: beetje	Beetje: De Bijvanck is wel een beetje mooier en groener geworden.
5. Buurtpreventie in Blaricum	Er is structureel overleg met bestaande buurtpreventie verenigingen (BPV's). Indien vanuit bewoners de behoefte is om een nieuw initiatief te ontplooiën dan faciliteert de gemeente dit.	Twee keer per jaar structureel overleg met de bestaande BPV's om actuele zaken te bespreken. Bij dit overleg sluit tevens de politie aan (wijkagenten).	Het is structureel beleid en een initiatief van bewoners.	1 ontmoeten stimuleren: Veel (BPV's zijn wijkgericht. Er zijn jaarlijkse bijeenkomsten en binnen diverse BPV's zijn Whatsapp groepen actief en met elkaar alert op verdacht gedrag. Dit bevordert de sociale cohesie.) 5 behoud dorpse karakter: Veel (BPV's dragen bij aan handhaving van de veiligheid in het dorp. Ons kent ons. Verdacht gedrag wordt sneller signaleerd en vervolg aan gegeven)		Beetje: De initiatiefnemers zijn Blaricumsers die zich betrokken voelen bij hun buurt. Dus daarin zou je kunnen zeggen dat zij het dorpse karakter stimuleren.
6. Hard/t voor jeugd	Rondom overlast van jeugd is met direct betrokken partijen een aanpak tot stand gebracht waardoor overlast op adequate wijze wordt aangepakt. Daarnaast is voor jongeren vanuit een 'vraaggerichte' benadering een pakket aan activiteiten opgezet. Politie, Halt en het interventie team van Vangnet zijn onmisbare partijen	- door de aanpak wordt op signalen van overlast direct geacteerd - de overlast c.q. overlast meldingen zijn in reële aantallen teruggebracht - jongeren worden gestimuleerd	Hard/t voor Jeugd is nu structureel onderdeel van het gemeentelijk jeugdbeleid.	1 ontmoeten stimuleren: beetje ('Hard/t voor jeugd' heeft bijgedragen aan het stimuleren van ontmoeten. De cijfers van Versa over aantal bijeenkomsten, activiteiten en deelnemers zijn bevredigend) 5 behoud dorpse karakter: niet (Aansluiting van de maatregel met de doelstelling wordt niet gezien. In algemene zin draagt het bij aan een	2 fysieke verbindingen versterken: beetje 3 recreatie verbeteren: beetje 4 centrumgebieden meer kwaliteit geven: beetje 6 evenwichtige bevolkingsopbouw: beetje	Beetje: Het is te beredeneren dat Hard/t voor Jeugd in enige mate invloed heeft

	in de aanpak. Welzijnsorganisatie Versa krijgt jaarlijks opdracht om het jongerenwerk te organiseren.	in hun ontwikkelingen om (volledig) mee te kunnen doen aan de maatschappij		leefbare omgeving en daarmee indirect aan behoud dorpse karakter.)	(Het is te beredeneren dat Hard/t voor Jeugd in enige mate invloed heeft op deze doelstellingen)	
7. Speelplan	In de eerste jaren is min of meer conform planning gewerkt aan renovaties en onderhoud van speelplekken. De renovatie budgetten voor 2015 e.v. zijn samengevoegd en wordt op dit moment uitvoering aan gegeven. Door capaciteitsproblemen is er in de afgelopen recente jaren te weinig ruimte geweest om aan renovatie van speelplekken te werken.	Aantal speelplekken is gerenoveerd; aantal zit nu in de planning voor 2019 en wordt voorbereid. Aanpak speelvelden Bijvanck is in afwachting van de algehele aanpak van de wijk.	De ideeën t.a.v. spelen en speelvoorzieningen zijn inmiddels veranderd. De benodigde bedragen voor aanpassing / renovatie zijn ook niet meer actueel. Dit vraagt om een actualisatie van het Speelplan 2009.	1 ontmoeten stimuleren: beetje (Goed functionerende en mooie speelplekken nodigen uit tot bezoek. Kinderen maar ook ouders treffen elkaar daar.) 3 recreatie verbeteren: beetje (Voor bepaalde leeftijdsgroepen heeft dit mogelijk geleid tot iets meer buitenspielen.) 5 behoud dorpse karakter: niet (Speelplekken zijn niet speciaal iets voor Blaricum noch specifiek voor een dorp.)		Beetje: Kan beter door meer groene speelplekken in te richten.
8. Verkeersveiligheid rondom scholen	In 2018 een plan uitgevoerd voor verbetering van verkeersveiligheid van de basis scholen cluster in het oude centrum. Eenzelfde plan is in uitvoering voor de basis scholen cluster in de Bijvanck. De plannen zijn tot stand gekomen in nauwe samenwerking tussen de gemeente, de ouders, de omwonenden en de scholen.	De verkeersveiligheid voor schoolkinderen rondom de scholen is verbeterd.	Plan Bijvanck is nog in uitvoering.	1 ontmoeten stimuleren: niet 5 behoud dorpse karakter: veel (geprobeerd is de uitgevoerde infra maatregelen goed te laten passen bij het dorpse karakter)	2 fysieke verbindingen versterken: beetje 4 centrumgebieden meer kwaliteit geven: beetje	Niet
9. Doorstroming woningmarkt, seniorenwoningen	Het aandeel sociale huurwoningen in de totale woningvoorraad is beperkt en er is relatief weinig doorstroming. In 2017 is een nieuwe woonvisie geschreven (oude uit 2012) met extra aandacht voor senioren. Blaricum vergrijst en het is belangrijk oog te hebben voor deze doelgroep.	Het bouwen van 30 seniorenwoningen bij de herontwikkeling van sportpark Oostermeent is niet gerealiseerd. De raad heeft besloten om het sportpark in stand te houden.	Jaarlijks kwamen de afgelopen jaren maar ca. 50 woningen per jaar vrij, voornamelijk in de Bijvanck. Momenteel is de gemeente in gesprek met de Alliantie over herontwikkeling en nieuwbouw voor senioren.	1 ontmoeten stimuleren: niet 5 behoud dorpse karakter: niet 6 evenwichtige bevolkingsopbouw: niet (niet gerealiseerd)		Niet: niet gerealiseerd
10. Aanpassen regionale woonruimteverdeling	De gemeenten in de regio G&V werken ruim 50 jaar nauw samen op het beleidsveld wonen. Sinds 2011 is de toewijzing van sociale huurwoningen van woningcorporaties op regionaal niveau afgestemd. Op grond van de in 2014 vernieuwde Huisvestingswet is dit vormgegeven in (lokale) huisvestingsverordeningen die regionaal zijn gecoördineerd. In 2015 is de huisvestingsverordening door alle raden van de regio vastgesteld en in 2019 wordt deze wederom geactualiseerd. De verhuurders in Blaricum (woningcorporaties de Alliantie en Het Gooi en Omstreken) juichen de regionale samenwerking op het gebied van wonen toe.	Alle gemeenten in de regio G&V hebben een uniform en rechtsgeldig urgentie- en woonruimteverdeelsysteem. Woningzoekenden in de regio hebben hierdoor zo veel mogelijk bewegingsvrijheid en kunnen via één portal, via WoningNet G&V, op een eenduidige manier zoeken in het woningaanbod in de hele regio. Dit bevordert de dynamiek op de woningmarkt en stelt de gemeenten in staat om bovenlokale problemen effectief in regionaal verband aan te pakken. De regionale aanpak zorgt tevens voor duidelijkheid bij woningzoekenden.	Op grond van de Huisvestingswet wordt de regionale huisvestingsverordening waarin de regionale woonruimte verdeling wettelijk is geborgd iedere vier jaar geactualiseerd.	1 ontmoeten stimuleren: veel (door de huisvestingsverordening kan de gemeente verdelingsregels vaststellen en lokaal maatwerk leveren. 25% van de vrijkomende woningen wordt met voorrang aangeboden aan woningzoekenden uit Blaricum. Woningzoekenden met lokale binding kunnen zo makkelijker opnieuw een woning in Blaricum vinden. Voor een dorpse sfeer is het belangrijk dat mensen elkaar kennen en in hun geliefde dorp kunnen blijven wonen als zij om bepaalde redenen willen/moeten verhuizen.) 5 behoud dorpse karakter: veel (nieuwbouwplannen in Blaricum worden altijd beoordeeld op de kwaliteit van het uiterlijk en de bijdrage aan de omgeving om het dorpse karakter te behouden.) 6 evenwichtige bevolkingsopbouw: veel (Door woonruimteverdeling zijn woningtypen te labelen voor specifieke doelgroepen en met voorrang toe te wijzen aan deze doelgroep.)	4 centrumgebieden meer kwaliteit geven: beetje	Veel: Middels de regionale woonruimteverdeling en via de verordening kan gestuurd worden op de toewijzing en verdeling van sociale huurwoningen.
11. ontwikkeling HOV bijdragen	Samen met de andere gemeentes en de provincie actief meegedacht in de planvorming. De provincie heeft grote	Na veel discussie en moeizame onderhandeling is een definitieve tracékeuze gemaakt	Momenteel wordt gewerkt aan het definitief ontwerp en de uitvoering is gepland	2 fysieke verbindingen versterken: veel (realiseren van een snelle en betrouwbare		Niet

	invloed gehad op de ontwikkelingen, als ook diverse actiegroepen.	met de provincie en gemeente Huizen.	in 2021.	verbinding met Hilversum en A'dam)		
12. openbaar vervoer verbindingen behouden	Er is bij de provincie (als OV autoriteit) aangedrongen op behoud van de bestaande OV verbindingen en meegewerkt aan de realisering van het toekomstige HOV bus project Hilversum Huizen. Verschillende actiegroepen hebben grote invloed gehad op het proces om te komen tot een tracé keuze, evenals gemeente Huizen en de provincie.	De OV verbindingen zijn tot nu behouden gebleven en het HOV project wordt in 2021 gerealiseerd.		2 fysieke verbindingen versterken: beetje	1 ontmoeten stimuleren: beetje	Niet
13. Vaarroutes ontwikkelen	In goede samenwerking met RWS en Provincie Noord-Holland als belangrijkste stakeholders is de vaargeul vanaf de Blaricumse Sluis naar de hoofdvaargeul, onder de Stichtsebrug, gerealiseerd.	De vaarroute vanaf de Blaricumse Sluis naar de hoofdvaargeul, onder de Stichtsebrug, is gerealiseerd. De sluis is nog niet operationeel.	De Blaricumse Sluis zal binnenkort operationeel zijn en dan zal deze vaarroute ook worden gebruikt.	3 recreatie verbeteren: veel (maar dat wordt pas duidelijk als de sluis feitelijk operationeel is)	1 ontmoeten stimuleren: beetje 2 fysieke verbindingen versterken: veel	Veel: De vaargeul/vaarroute heeft een bijdrage geleverd aan het fysieke gebruik van het 'blauw'.
14. centrumplan Bijvanck	Plannen gemaakt voor herontwikkeling centrum en noordelijk gebiedje en uitgevoerd in goede samenwerking.	Herontwikkeld zoals was bedacht.	Afgerond, maar later dan beoogd	4 centrumgebieden meer kwaliteit geven: veel (alles ziet er weer goed uit. Veel nieuwe sociale huurwoningen) 5 behoud dorpse karakter: veel (het is relatief groot voor Blaricum, maar niet te groot)	1 ontmoeten stimuleren: veel 2 fysieke verbindingen versterken: veel 3 recreatie verbeteren: beetje	Een beetje
15. Beeldkwaliteitsplan	Het "Beeldkwaliteitsplan" is onder meer vastgesteld in de Welstandsnota (laatste wijziging 6-3-2018). Mooisticht (Welstandscommissie) heeft grote invloed gehad op de welstandsnota. Voor de Blaricummermeent heeft het supervisieteam grote invloed gehad.	Hiermee wordt beoordeeld en uitvoering gegeven aan de door de raad vastgestelde criteria.	Actueel beleid, bij het behandelen van bouwplannen. De visie heeft zijn uitwerking gekregen via de Welstandsnota.	4 centrumgebieden meer kwaliteit geven: beetje (In het centrumgebied beperkt. In de Blaricummermeent een goede voorbeeldfunctie) 5 behoud dorpse karakter: beetje (weinig inbreidingslocaties, alleen bij nieuwbouw)	1 ontmoeten stimuleren: beetje 3 recreatie verbeteren: Dorp niet, Blaricummermeent veel 6 evenwichtige bevolkingsopbouw: beetje	Veel: In de Blaricummermeent wordt sterk verwezen naar de Blaricumse identiteit, zoals bijvoorbeeld hagen, vormgeving woningen.
16. Verbeteren ondernemersklimaat	• Periodiek overleg van de wethouder met de ondernemersvereniging (BOV) • Onderzoek opheffen leegstand winkelpanden in de Bijvanck • Vullen bedrijvenpanden in Blaricummermeent (BusinessPark 27), contact onderhouden met de verschillende VvE's van bedrijfspanden, overleg en onderhandelingen met potentiële vestigers van nieuwe bedrijven • Behoud standplaatsen in oude dorp en de Bijvanck • Ruimte geven voor horeca en andere sectoren binnen kaders bestemmingsplan Dorp • Kerstverlichting om de sfeer te verbeteren • Blaricum Beach	Er is veel gedaan om het mooier en aantrekkelijker te maken voor ondernemers en inwoners, zoals een nieuw winkelcentrum Bijvanck, upgrade Malbakplein, nieuw standplaatsenbeleid, kerstverlichting en bloembakken. Hoewel minder dan eerst gedacht, zijn in BusinessPark27 veel bedrijfsverzamelgebouwen opgeleverd en gevuld met een diversiteit aan bedrijfjes, waaronder ook veel startende ondernemers. Het is nog niet afgerond; er zijn nog kavels beschikbaar. De dialoog met de BOV vindt periodiek plaats. Er is echter beperkte ambtelijke capaciteit voor economische zaken.	De dialoog met de ondernemersvereniging vindt periodiek plaats. De ontwikkeling van BusinessPark27 is nog niet afgerond; er zijn nog kavels beschikbaar.	4 centrumgebieden meer kwaliteit geven: veel (Het centrumgebied bevat inmiddels een aantal horecagelegenheden die druk worden bezocht) 5 behoud dorpse karakter: onbekend	1 ontmoeten stimuleren: veel 2 fysieke verbindingen versterken: beetje 3 recreatie verbeteren: veel	Veel: Met de horeca als Blaricum Beach, de tafelberg en ook de horeca in het centrum is de levendigheid in het dorp toegenomen.
17. Wmo beleidsplan	Het wmo beleidsplan 2008-2012 is door sterk gewijzigde wetgeving steeds vernieuwd. In 2012 is een nieuw plan aan de orde geweest. In 2014 is nav de decentralisaties sociaal domein deze	De basis van alle plannen ligt in het welzijnsbeleid waarin inwoners samen zorgdragen voor goede infrastructuur en de gemeente aanvullend het	Dit is een continu proces.	4 centrumgebieden meer kwaliteit geven: weet niet (Het beleidsplan is al tijden niet meer richtinggevend. Actueel speelt de upgraden van de Blaercom waarin meer ruimte is voor sociaal maatschappelijke activiteiten in Blaricum dorp.)	5 behoud dorpse karakter: beetje	Beetje: De lokale wmo nota's zien toe op die zaken die lokaal spelen, vaak wel met een bovenlokale of regionale context

	opnieuw herijkt.	vangnet vormt voor die (groepen van) inwoners die niet zelfstandig of met hulp van het eigen netwerk in staat zijn om volwaardig te participeren in de samenleving.				
18. Blaricummerweg verbeteren	In afwachting van maatregel 'brug of tunnel randweg' is dit nog niet opgepakt. (zie maatregel no. 26)	Nog niet opgepakt				
19. Strandtent "Blaricum aan zee"	Veel overleg en samenwerking (ca. 3 jaar) met de initiatiefnemer van Blaricum aan Zee (BaZ). Maar ook met de hierbij betrokken stakeholders: Staatsbosbeheer, Provincie Noord-Holland, RWS, Vrienden van 't Gooi, etc.	Het plan BaZ ligt momenteel 'in de ijskast'. (Voor 2019 is er een tijdelijk strandpaviljoen, los van het initiatief 'Blaricum aan Zee'.)	Planvorming heeft onnodig lang geduurd (initiatiefnemer hield zich niet aan gemeentelijke randvoorwaarden en uitgangspunten m.b.t. planinhoud en -proces).	1 ontmoeten stimuleren: niet 3 recreatie verbeteren: niet (het plan BaZ is niet gerealiseerd. Het strandpaviljoen draagt inmiddels zeker bij)		Niet: niet gerealiseerd
20. parkeernota Blaricum	De parkeernota is tot stand gekomen na een lang en moeizaam participatie traject met bewoners en ondernemers en uitgevoerd.	d.m.v. blauwe parkeerzone zijn langparkeerders uit oude centrum verdreven, parkeer-voorzieningen voor lang-parkeerders buiten het oude centrum beter gefaciliteerd en parkeerhandhaving geïntensiveerd.	Afgerond	1 ontmoeten stimuleren: beetje (betere bereikbaarheid centrumvoorzieningen en winkels) 3 recreatie verbeteren: niet 4 centrumgebieden meer kwaliteit geven: beetje 5 behoud dorpse karakter: beetje		Een beetje
21. Jachthaven	Recreatiegebied Voorland is opgewaardeerd, maar de jachthaven zal waarschijnlijk niet worden gerealiseerd omdat er onvoldoende belangstelling is uit de markt; geen 'vraag' naar ligplaatsen.	Het recreatiegebied is inmiddels opgewaardeerd; maar hierbij is geen jachthaven gerealiseerd.	In dit stadium is onduidelijk of de raad iets anders toe zal staan, nu een jachthaven of een ontwikkeling zoals BaZ niet wordt ontwikkeld.	1 ontmoeten stimuleren: beetje 3 recreatie verbeteren: beetje (jachthaven is niet gerealiseerd, maar opgewaardeerd recreatiegebied draagt bij)		Niet: niet gerealiseerd
22. onderzoek recreatiegebied de Kampen	Gemeentelijke deelname aan werkgroep Provincie NH die Inrichtingsplan heeft gemaakt, met Klompenpad.	Onderzoek is gedaan. Maar mogelijkheden zijn beperkt ivm natuur bestemming	Nog niet uitgevoerd	1 ontmoeten stimuleren: niet (Het is niet de bedoeling dat de rust in het gebied door mensen verstoord wordt.) 3 recreatie verbeteren: beetje (Een Klompenpad is wel gelukt.)		Een beetje: Bomen en deel van de bebouwing is verwijderd zodat het oude open landschap is hersteld.
23. lage hagen	Boa's hebben inwoners aangesproken op de breedte van de hagen. Er is een project handhaving in de bermen geweest.	Minder overhangend groen.	Doorlopend	1 ontmoeten stimuleren: niet 4 centrumgebieden meer kwaliteit geven: beetje (Het ziet er wel verzorgd uit) 5 behoud dorpse karakter: beetje (Lage hagen horen bij het oude dorpsbeeld)		Een beetje: Lage hagen horen bij het oude dorpsbeeld.
24. Lokale woonvisie	In 2012 is een lokale woonvisie vastgesteld. Omdat sindsdien veel is veranderd op de woningmarkt en in het woonbeleid, is in 2017 een nieuwe woonvisie geschreven (Woonagenda Blaricum 2017-2022) en door de raad vastgesteld, waarbij lokale zorgpartijen, woningcorporaties de Alliantie en Het Gooi en Omstreken en beide huurdersverenigingen betrokken waren.	Het volkshuisvestingsbeleid van de gemeente Blaricum is vastgelegd in de Woonagenda 2017-2022 en de Woonvisie Regio Gooi en Vechtstreek 2016- 2030, beide vastgesteld door de gemeenteraad.	De Woonagenda Blaricum 2017-2022 is het huidige lokale volkshuisvestingsbeleid.	1 ontmoeten stimuleren: veel (belangrijk om een beleidsstuk te hebben waarin staat hoe de gemeente het woonbeleid en de leefbaarheid wil vormgeven.) 4 centrumgebieden meer kwaliteit geven: beetje 5 behoud dorpse karakter: veel 6 evenwichtige bevolkingsopbouw: veel (In de woonvisie is de bevolkingsopbouw en -ontwikkeling geanalyseerd; belangrijke informatie voor het bepalen van toevoegen van		Veel: De lokale woonvisie is een volkshuisvestelijk beleidsstuk met daarin belangrijke informatie over de bevolkings- en huishoudensontwikkeling van Blaricum.

				typen woningen.)		
25. fiets- en wandelpaden	Recreatief wandelpadenplan in regionaal verband opgesteld en onlangs uitgevoerd om recreatieve wandel mogelijkheden te verbeteren. Verder wordt in regionaal verband een snelfietspadenplan opgesteld en worden in het GVVP maatregelen genoemd om veiligheid voor fietsers op aantal locaties te verbeteren. Verder loopt er momenteel onderzoek naar het realiseren van een fietsverbinding tussen het oude dorp en de Bijvanck.	Betere wandelmogelijkheden, veiliger en betere fietsvoorzieningen, minder autogebruik en meer stimuleren van gebruik van de fiets.	Voor wat betreft de fietsvoorzieningen loopt de maatregel door.	2 fysieke verbindingen versterken: veel 3 recreatie verbeteren: beetje 5 behoud dorpse karakter: beetje	1 ontmoeten stimuleren: beetje 4 centrumgebieden meer kwaliteit geven: beetje	Een beetje
26. Brug of tunnel randweg	Haalbaarheidsstudie is gestart	Haalbaarheidsstudie is gestart	9 alternatieven, nog geen keuze gemaakt.	2 fysieke verbindingen versterken: beetje (in het participatietraject inwoners bij elkaar gebracht) 3 recreatie verbeteren: zal zeker als het gerealiseerd is 5 behoud dorpse karakter: niet	1 ontmoeten stimuleren: beetje	Een beetje: er wordt veel over gesproken tijdens discussies over dit onderwerp
27. het oude dorp autoluw	Een blauwe zone ingesteld in het oude centrum en incidenteel wat regulerende maatregelen, zoals instellen van eenrichtingverkeer. In 2016 is een GVVP opgesteld waarin enkele maatregelen om vrachtverkeer te ontmoedigen. In regionaal verband wordt onderzocht hoe overlast van zwaar vrachtverkeer kan worden beperkt door instellen van venstertijden of transport met kleinere voertuigen.	Er is onderzoek gedaan naar de mogelijkheden. Er is niet zoveel gedaan om het oude dorp autoluw te maken, omdat het oude dorp wel bereikbaar moet blijven.	Uitvoering GVVP is 2017-2021, onderzoek venstertijden en transportmogelijkheden kleinere voertuigen loopt nog.	1 ontmoeten stimuleren: beetje 2 fysieke verbindingen versterken: niet 3 recreatie verbeteren: niet 4 centrumgebieden meer kwaliteit geven: beetje 5 behoud dorpse karakter: beetje	6 evenwichtige bevolkingsopbouw: beetje	Een beetje
28. Verkeers- en vervoersplan	Het verkeer en vervoerplan (GVVP) is opgesteld en wordt deels nog uitgevoerd. Voor het verbeteren van de verkeersveiligheid van het noordoostelijk deel van het dorp en verbeteren van de fietsstructuur is met een klankbordgroep van bewoners een pakket samenhangende maatregelen opgesteld.	Het verkeer en vervoerplan (GVVP) is opgesteld en moet deels nog worden uitgevoerd.	Uitvoering GVVP is voorzien in de periode 2017-2021. Een participatie traject heeft geleid tot een aantal oplossingsvarianten waarover nog besluitvorming moet plaatsvinden.	2 fysieke verbindingen versterken: beetje 5 behoud dorpse karakter: beetje	1 ontmoeten stimuleren: beetje 3 recreatie verbeteren: beetje 4 centrumgebieden meer kwaliteit geven: beetje	Een beetje
29. Strategische samenwerking Bel en in de regio	In 2016 hebben de Bel-gemeenten na evaluatie van het BEL-model besloten om bestuurlijke en ambtelijke aansturing van het model te veranderen om zo effectiviteit en doelmatigheid van de organisatie te versterken. In 2016 heeft de provincie NH een arhi-procedure gestart. Dat proces heeft de BEL-gemeenten nader tot elkaar gebracht. Elke gemeente heeft afzonderlijk uitgesproken dat de BEL Combinatie voor hun van belang was, zeker tbv behoud van zelfstandigheid. In 2018 is een commissiemodel ingevoerd dat zorgt dat de portefeuillehouders op onderwerpen als omgevingswet, informatie en ICT, integraal beheer van de buitengebieden regelmatig zaken met elkaar afstemmen.	Door de BEL Combinatie kan Blaricum haar zelfstandigheid behouden. Wel hebben de BEL-gemeenten verschillende ambitieniveaus en een ander type band met de Bel combinatie. Voor de een is het uitvoeringsorganisatie dat gemeentelijke taken uitvoert, voor de ander is het de eigen ambtelijke organisatie die het bestuur in staat stelt om goede dingen te doen voor de gemeenschap.	Het BEL-model en de strategische samenwerking vraagt om onderhoud en maatwerk en zowel op bestuurlijk als ambtelijk niveau wordt daar steeds aan gewerkt.	5 behoud dorpse karakter: veel (Inzet van de BEL-samenwerking was het behoud van drie zelfstandige dorpen ieder met hun eigen karakter)	1 ontmoeten stimuleren: beetje 2 fysieke verbindingen versterken: beetje 3 recreatie verbeteren: veel (bij recreatie gaat het om de verbouw van het zwembad in Laren met steun van Blaricum en Eemnes)	Veel