

Sociale Dienst Oost Achterhoek

Jaarverslag en Jaarrekening 2016

Aldus vastgesteld door het Algemeen Bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling
Sociale Dienst Oost Achterhoek op 30 juni 2017

De voorzitter,

De secretaris,

JAARVERSLAG

I.	VOORWOORD	3
II.	ALGEMEEN	5
III.	PROGRAMMA WERK EN ACTIVERING	9
IV.	PROGRAMMA INKOMEN.....	122
V.	PROGRAMMA ONDERSTEUNING.....	155
VI.	PROGRAMMA WMO BETALINGEN.....	188
VII.	PROGRAMMA BIJDRAGEN IN DE UITVOERINGSKOSTEN	19
VIII.	PARAGRAFEN.....	211
IX.	VERKLARING AFKORTINGEN.....	27

JAARREKENING 2016 Overzicht van baten en lasten

Balans	30
Programmarekening	32
Waarderingsgrondslagen	41
Toelichting op de Balans	43
Toelichting op de Programmarekening	48
Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector	53

Controleverklaring

SISA Bijlage 2016

I. VOORWOORD

Inleiding

Hierbij bieden wij u het Jaarverslag en de Jaarrekening 2016 van de Sociale Dienst Oost Achterhoek aan.

Het jaarverslag annex jaarrekening 2016 die nu voor u ligt, beschrijft de wijze waarop wij in het afgelopen jaar invulling hebben gegeven aan de verantwoordelijkheid die wij hebben voor de uitvoering van de programma's Werk en Activering, Inkomen, Ondersteuning, WMO betalingen en Bedrijfsvoering.

Een korte terugblik op het jaar 2016

Het jaar 2016 stond voor ons in het teken betreffende de overgang van de functies van taken van de afdeling Ontwikkelen en detacheren van Hameland naar de Sociale Dienst. De werkzaamheden, taken en contracten werden gezien als één economische entiteit. Daardoor was er sprake van OVO (overgang van onderneming).

De Hameland collega's van de betreffende afdeling zijn per 1 juli overgegaan naar de Sociale Dienst en afhankelijk van hun functie ingehuisd op het Loopbaanplein of in de backoffice in Groenlo. Wij kijken van meet af aan terug op een nieuwe, goede en plezierige samenstelling van de diverse teams.

Onze gezamenlijke expertise op het brede gebied van werk en inkomen past de Sociale Dienst uitstekend.

We vormen samen met acht gemeenten de arbeidsmarkt regio Achterhoek. We hebben 1 gezamenlijk werkgeversservicepunt (WSP). Er zijn 2 uitschenklocaties, locatie West in Doetinchem en locatie Oost, ons Loopbaanplein.

Op het Loopbaanplein zijn al de medewerkers gevestigd met zogenaamde frontoffice taken; de klantmanagers, inkomensconsulenten en ook het team accountmanagement.

Het accountmanagement heeft o.a specialisaties op het gebied van de Wet sociale werkvoorziening, Participatiewet en de Wet werk en zekerheid.

Voor iedere gemeente hebben we een vast team accountmanagement. Zo kunnen we onze werkgevers maximaal ontzorgen.

Wij zijn verheugd om te melden dat we in 2016 wederom een goede samenwerking hebben kunnen vormgeven met onze adviesraden. De cliëntenraden Participatiewet en Wsw en de ondernemingsraad zijn voor ons waardevolle gremia. Hun inbreng en betrokkenheid is waardevol voor onze Sociale Dienst.

Onze visie "Iedereen doet mee, niemand aan de kant", is een uitgangspunt voor ons denken en handelen.

Iedereen doet mee, betekent zowel intern als extern mensen betrekken bij de ontwikkelingen van de Sociale Dienst. Ons doel is om mensen te ondersteunen waar nodig bij het vinden van werk, opleiding of participatie. Dit doen we in afstemming met de ons omringende werkgevers en maatschappelijke organisaties.

We kijken positief terug op een wederom veelbewogen jaar en gaan met energie en veerkracht de werkzaamheden voor het komende jaar aan.

Ten slotte willen we onze waardering en dank uitspreken voor de wijze waarop alle betrokkenen in de drie gemeenten met de Sociale Dienst Oost Achterhoek hebben samengewerkt

Groenlo, 24 maart 2017.

Met vriendelijke groet,
namens Het Dagelijks Bestuur van de Sociale Dienst Oost Achterhoek

Drs. A.J.M. Gildhuis
Manager

II. ALGEMEEN

Samenstelling bestuur

Het Algemeen Bestuur bestaat uit leden die door de colleges van de aangesloten gemeenten uit hun midden worden aangewezen. De colleges wijzen ieder twee leden (en twee plaatsvervangende leden) aan. De bestuursamenstelling in 2016 was als volgt:

Algemeen Bestuur:

- Dhr. J.B. Boer, voorzitter (Wethouder Berkelland)
- Mevr. J.A. Pot-Klumper (Wethouder Berkelland)
- Dhr. R.H.M. Hoijsink (Wethouder Oost Gelre)
- Mevr. Drs. M.G. Frank (Wethouder Oost Gelre)
- Mevr. Drs. I.G. Saris (Wethouder Winterswijk)
- Dhr. Drs. D.W. Aalderink (Wethouder Winterswijk)

Dagelijks Bestuur:

- Dhr. J.B. Boer (Wethouder Berkelland)
- Dhr. R.H.M. Hoijsink (Wethouder Oost Gelre)
- Dhr. Drs. D.W. Aalderink (Wethouder Winterswijk)
- Mevr. J. Harmsen (secretaris, directeur Berkelland)
- Mevr. Drs. A.J.M. Gildhuis (Manager Sociale Dienst Oost Achterhoek)

Begrotings- en rekeningprocedure

De Gemeenschappelijke Regeling voorziet erin dat voorafgaand aan het vaststellen van de begroting (en -wijziging) en de jaarrekening de raden van de deelnemende gemeenten wordt gevraagd om hun zienswijzen in te brengen. Het bestuur van de gemeenschappelijke regeling houdt hier rekening mee.

Primitieve begroting 2016, wijzigingen 2016 en rekeningsresultaat

Op 18 juni 2015 heeft het Algemeen Bestuur de begroting 2016 vastgesteld.

Daarna hebben de volgende begrotingswijzigingen plaatsgevonden:

Eerste wijziging: effecten tweede bestuursrapportage 2015

Tweede wijziging: effecten eerste bestuursrapportage 2016 en bestemming jaarrekening 2015

Derde en vierde wijziging: effecten tweede bestuursrapportage 2016

Daarnaast zijn er enkele administratieve wijzigingen geweest met wijziging van budgetten binnen het betreffende programma waartoe de budgetverantwoordelijke bevoegd is.

Het rekeningresultaat 2016 bestaat uitsluitend uit het resultaat op de bedrijfsvoering.

De niet bedrijfsvoeringskosten van de programma's worden één op één met de gemeenten verrekend.

Verdeelsleutel

De exploitatielasten van de Sociale Dienst Oost Achterhoek bestaan uit Programmakosten en Bedrijfsvoeringskosten.

De Programmakosten worden één op één door de gemeenten vergoed.

De verdeling van de bedrijfsvoeringskosten vindt plaats op basis van de afgesproken verdeelsleutel.

Met ingang van het dienstjaar 2016 is de verdeelsleutel gewijzigd. De verdeelsleutel is in 2016 als volgt:

De eerste € 5.024.000 van de bedrijfsvoeringskosten wordt als volgt verdeeld:

- | | |
|-------------------------|--------|
| - Gemeente Berkelland: | 30,35% |
| - Gemeente Oost Gelre: | 26,41% |
| - Gemeente Winterswijk: | 43,24% |

Boven de eerste € 5.024.000 is de verdeelsleutel gebaseerd op de verhouding van het aantal uitkeringsgerechtigden op 1 januari van het dienstjaar min 1. Voor het dienstjaar 2016 geldt dus de verhouding van het aantal uitkeringsgerechtigden op 1 januari 2015:

	Aantal uitkeringsgerechtigden	percentage
Berkelland	534	37,63%
Oost Gelre	292	20,58%
Winterswijk	593	41,79%

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (Wnt)

De Sociale Dienst Oost Achterhoek heeft geen medewerkers of bestuurders die een hogere jaarvergoeding/salaris verdienen dan de wettelijke norm.

Vorderingen Sociale Zaken

De vorderingen voor debiteuren WWB, IOAW, IOAZ en BBZ zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid.

Van de openstaande vorderingen op de balansdatum is een bedrag van € 885.000 opgenomen als reële vordering (na aftrek van een “voorziening” voor dubieuze vorderingen).

Bij het bepalen van de reële waarde van de vorderingen zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

Vorderingen met een lopende betalingsregeling:

- Berkelland 27% van de nominale waarde
- Oost Gelre 47% van de nominale waarde
- Winterswijk 29% van de nominale waarde.
- Krediethypotheek: 100% nominale waarde.

De waarderingspercentages zijn gebaseerd op de ervaringscijfers per gemeente van de afgelopen jaren. We zien dat de aard van de vorderingen en het betalingsgedrag per gemeente verschilt waardoor we kiezen voor verschillende percentages.

Programmaverantwoording 2016

Bij de programma's wordt onderscheid gemaakt tussen directe programmakosten en (de doorbelaste) bedrijfsvoeringskosten. De directe programmakosten betreffen Werk & Activering, Inkomen, Ondersteuning en WMO-betalingen.

De bedrijfsvoeringskosten hebben betrekking op de personele-, facilitaire- en huisvestingskosten.

Per programma worden de resultaten per deelnemende gemeente inzichtelijk gemaakt.

Financiële uitkomsten

De programma's Werk & Activering, Inkomen, Ondersteuning en WMO-betalingen worden één op één met de gemeenten afgerekend met uitzondering van de daaraan toegerekende bedrijfsvoeringskosten. Feitelijk leveren deze programma's geen resultaat op.

Het programma “Bedrijfsvoering” levert wel een resultaat op.

Het resultaat op de bedrijfsvoering ofwel het gerealiseerde resultaat 2016 bedraagt € 177.000 tekort.

Dit negatieve resultaat laat zich in hoofdzaak als volgt verklaren:

Onderwerp	Bedrag
Personeel	
- Vakantiegeld juni - december 2016	-€ 69.000
- Garantierechten oud Hamelanders	-€ 56.000
- Extra uren re-integratie met eigen personeel (participatiebudget)	€ 193.000
- Tijdelijke formatie	-€ 31.000
- BTW Tijdelijke formatie	-€ 531.000
- Ondersteunende diensten	-€ 99.000
- Vertrekregeling vervroegd pensioen	-€ 15.000
- Invordering (extern)	-€ 33.000
- Uitvoeringskosten BBZ	-€ 50.000
ICT-Automatisering	
- Onderhoud en releases	€ 88.000
- Eenmalige kosten ICT / zaaksysteem	-€ 81.000
- Kapitaallasten hardware	€ 124.000
- Overige ICT kosten	€ 74.000
Diversen	
- Algemeen	€ 113.000
- Abonnementen/contributies	€ 26.000
- Huisvesting ca	€ 44.000
- Extern advies (naar 2017)	€ 50.000
- Onvoorzien	€ 30.000
Mutaties reserves	
- Onttrekking extern advies (naar 2017)	-€ 50.000
- Onttrekking ICT / zaaksysteem	€ 81.000
- Onttrekking vertrekregeling vervroegd pensioen	€ 15.000
Totaal	-€ 177.000

Personeel

In verband met de invoering van het Individueel Keuze Budget in 2017 moet het, in mei 2017 nog uit te betalen, vakantiegeld over de periode juni tot en met december 2016 als eenmalige last in 2016 verantwoord worden. Per 1 juli zijn in het kader van overgang van onderneming een aantal medewerkers van Hameland bij de Sociale Dienst in dienst getreden. Deze medewerkers hebben garantierechten, hetgeen extra kosten met zich meebrengt.

Omdat de externe uitgaven ten laste van het participatiebudget lager zijn hebben we net als voorgaande jaren meer eigen uren ten laste van het participatiebudget kunnen brengen. In 2016 hadden we een grote schil aan tijdelijke medewerkers. Hierdoor hebben we veel BTW lasten die niet geraamd zijn. De gemeenten krijgen deze BTW weer terug uit het BTW-compensatiefonds. In 2016 zijn er in verband met de voorbereiding en uitvoering van de nieuwe detacheringstaken extra uren ondersteunende diensten gemaakt. Dit betreft vooral uren op het terrein van ICT en control.

ICT-Automatisering

De onderhoudskosten zijn laag geweest. Ook is het aantal releases lager dan geraamd.

De kapitaallasten worden geraamd op basis van de kapitaallasten voor het eerste volle jaar. De werkelijke lasten zijn lager. De eenmalige kosten ICT / zaaksysteem worden gedekt door een onttrekking aan de hiervoor aanwezige reserve.

Diversen

Hier zijn de kleinere afwijkingen ten opzichte van de begroting 2016 verantwoord.

De stelpost onvoorzien 2016 is niet gebruikt.

Bestemming nadelig saldo

De programma's Werk & Activering, Inkomen, Ondersteuning en WMO-betalingen worden één op één met de deelnemende gemeenten afgerekend.

Zoals gezegd heeft het programma Algemene dekkingsmiddelen / bedrijfsvoering tot een negatief resultaat geleid van afgerond € 177.000.

Wij stellen voor het jaarrekeningresultaat 2016 te onttrekken aan de reserve voor re-integratie uitgaven door een deel van deze reserve te herbestemmen als dekking voor het tekort 2016.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de inzet van het rekeningresultaat 2011-2014/2015:

(x € 1.000)	Berkelland	Oost Gelre	Winterswijk	Totaal
Aandeel rekeningresultaat 2011	556	484	792	1.832
Inzet 2012 tbv re-integratie	-383	-516	0	-899
Terugbetaling Winterswijk	0	0	-525	-525
<i>Restant aandeel rekeningresultaat 2011</i>	<i>173</i>	<i>-32</i>	<i>267</i>	<i>408</i>
Aandeel rekeningresultaat 2012	398	346	567	1.311
Inzet 2013 tbv re-integratie	-94	-459	-126	-679
Terugbetaling Winterswijk	0	0	-325	-325
<i>Restant aandeel ultimo 2013</i>	<i>477</i>	<i>-145</i>	<i>383</i>	<i>715</i>
Aandeel rekeningresultaat 2013	749	652	1.067	2.468
Inzet 2014 tbv re-integratie	-157	-98	-238	-493
Terugbetaling aan gemeente	-318	0	-454	-772
<i>Restant aandeel ultimo 2014</i>	<i>751</i>	<i>409</i>	<i>758</i>	<i>1.918</i>
Aandeel rekeningresultaat 2014	131	115	187	433
Inzet 2015 tbv re-integratie	0	0	0	0
Terugbetaling aan gemeente	0	0	-10	-10
<i>Restant aandeel ultimo 2015</i>	<i>882</i>	<i>524</i>	<i>935</i>	<i>2.341</i>
Aandeel rekeningresultaat 2015	179	155	254	588
Inzet 2016 tbv re-integratie	0	0	0	0
Inzet 2016 tbv vertrekreg. vervroegd pensioen	-5	-4	-6	-15
Terugbetaling aan gemeente	0	0	0	0
Restant aandeel ultimo 2016	1.056	675	1.183	2.914

III. PROGRAMMA WERK EN ACTIVERING

Wat wilden we bereiken

Vanuit de visie dat iedereen meedoet en er niemand aan de kant hoeft te staan, stimuleren wij de zelfstandigheid en zelfredzaamheid van de werkzoekende. Elke werkzoekende wordt geactiveerd om zijn mogelijkheden optimaal te benutten. Maatschappelijke participatie van de werkzoekende, waar maar enigszins mogelijk via regulier werk, is onze hoofddoelstelling.

Beoogd maatschappelijk effect

Vergroting van de financiële zelfstandigheid van de inwoners van het verzorgingsgebied van de Sociale Dienst Oost Achterhoek en vergroting van de (werk)participatiegraad in de samenleving.

Wat gingen we daarvoor doen

Wij zetten gekwalificeerd personeel in vanuit een optimaal toegeruste bedrijfsvoering om de regie te voeren over de uitstroom naar werk. Wij benutten de kennis en kunde van onze samenwerkingspartners.

Het participatiebudget wordt efficiënt ingezet met toepassing van de participatieladder. Wij leveren zo veel mogelijk maatwerk. Wij leggen onszelf de opdracht op om arrangementen te ontwikkelen voor alle doelgroepen in het werkzoekendenbestand.

De klantmanager formuleert vóór aanvang van een traject met de werkzoekende de te behalen doelstellingen en stuurt daarop.

Product Re-integratie

Doel:

Met behulp van trajecten de financiële zelfstandigheid van uitkeringsgerechtigden te bevorderen door uitstroom naar tijdelijk of vast werk.

Wat hebben we bereikt

In 2016 hebben we voortgeborduurd op het Businessplan 2015. Het Businessplan is gericht op het terugdringen van de bijstandsuitgaven van de gemeenten en het zoveel mogelijk zelfstandig laten participeren van burgers die een beroep doen op een uitkering.

Werkzoekenden met een korte afstand tot de arbeidsmarkt

Werkzoekenden met een kortere afstand tot de arbeidsmarkt zijn waar nodig gefaciliteerd om zo snel mogelijk (weer) in een betaalde baan aan de slag te gaan. Van de totale uitstroom in 2016 is in 196 gevallen sprake geweest van werkaanvaarding in loondienst, 25 personen gingen naar een opleiding met studiefinanciering en 5 werkzoekenden stroomden uit als zelfstandig ondernemer.

De uitstroom naar werk in loondienst is voor het grootste deel bewerkstelligd door de medewerkers van het Werkgeversservicepunt. Zij realiseerden 186 plaatsingen op betaald werk, waarvan 15 met reguliere loonkostensubsidie en 31 met de loonkostensubsidie van € 1 per gewerkt uur (vaak geen volledige uitstroom). Daarnaast zijn 64 tijdelijke proefplaatsingen en 47 werkervaringsplaatsen gerealiseerd.

De accountmanager die is aangesteld om de Duitse markt te bewerken is hard bezig geweest haar netwerk uit te breiden en te versterken. Er zijn 25 werkzoekenden uit het bestand geplaatst op een baan in Duitsland. De reacties uit het grensgebied zijn positief. Dankzij het groeiende netwerk van de accountmanager zijn steeds meer werkgevers en organisaties bereid om samen te werken met onze Dienst.

Klanten met een grote afstand tot de arbeidsmarkt

Aan werkzoekenden met een (zeer) grote afstand tot de arbeidsmarkt is extra aandacht besteed om hun participatiemogelijkheden weer in beeld te brengen en waar nodig te vergroten.

In de periode mei 2015 tot en met eind 2016 zijn door medewerkers van het project "begeleiding werkzoekenden met een grote afstand tot de arbeidsmarkt" 527 werkzoekenden gesproken die onder de doelgroep basisdienstverlening van de Sociale Dienst vallen. Van de 527 gesproken werkzoekenden blijken er 224 (43%) te participeren via bijvoorbeeld vrijwilligerswerk, mantelzorg, het volgen van een cursus of dagbesteding. Van 14% van de participerende werkzoekenden wordt verwacht dat deze binnen afzienbare tijd klaar zijn voor bemiddeling naar een baan. Als er sprake is van een arbeidshandicap waardoor niet het minimumloon verdiend kan worden, wordt geprobeerd de werkzoekende te plaatsen met een loonkostensubsidie op basis van loonwaardebepaling.

Van de gesproken werkzoekenden die nog niet participeren, zal een deel ondersteund worden bij het vinden van een participatieplaats.

Participeren is niet voor iedereen mogelijk, maar voor de werkzoekenden voor wie het wel mogelijk is zal in overleg naar een geschikte plek worden gezocht.

Hierna een kort overzicht van de beschikbare participatiebudgetten en de uitgaven en inkomsten 2016:

(x € 1.000)	Berkelland	Oost Gelre	Winterswijk	TOTAAL
<u>Beschikbaar 2016</u>				
Participatiebudget 2016:				
indicatief SW-deel	8.004	7.310	7.597	22.911
Indicatief Re-integratiedeel	725	355	840	1.920
Totaal beschikbaar 2016	8.729	7.665	8.437	24.831
<u>Werkelijke uitgaven en inkomsten</u>				
Doorbetaling bijdrage aan Hameland	8.004	7.310	7.597	22.911
Loonwaardesubsidies	3	1	2	6
Loonkostensubsidies	27	9	31	67
Scholing en training	43	27	47	117
ID/WIW banen	0	0	31	31
Overige re-integratie incl. Doe team	223	116	161	500
Klant in beeld	8	6	9	23
Bijdragen van derden	-43	-22	-44	-109
Terugvordering	-2	-1	-2	-5
uren personeel re-integratie	402	219	446	1.067
Totaal uitgaven en inkomsten 2016	8.665	7.665	8.278	24.608
Resultaat	64	0	159	223

Product Volwasseneneducatie

Doel:

Bevorderen van maatschappelijke participatie door educatiemogelijkheden te bieden om ontbrekende kennis en vaardigheden met betrekking tot taal en rekenen te verwerven.

Wat hebben we bereikt

Met ingang van 1 januari 2015 ontvangen de gemeenten niet langer een individueel budget voor volwassenenonderwijs, maar worden de educatiemiddelen toegekend aan centrumgemeenten

die een regierol vervullen bij het regionaal organiseren van educatieaanbod. Voor de arbeidsmarktregio Achterhoek betekent dit dat centrumgemeente Doetinchem de educatiemiddelen heeft ontvangen. Tevens wordt met ingang van 1 januari 2015 de verplichte winkelnering bij de ROC's stapsgewijs afgebouwd. Voor 2016 betekende dit dat 50% van de educatiemiddelen verplicht besteed moest worden bij het ROC Graafschap College. De resterende 50% van de educatiemiddelen overschreed het drempelbedrag voor een aanbesteding. Centrumgemeente Doetinchem heeft in nauw overleg met de overige Achterhoekse gemeenten een aanbestedingstraject gestart waarbij de educatiemiddelen zijn gegund aan het Graafschap College. Overeenkomstig de prestatieovereenkomst heeft het Graafschap College de opleidingen aangeboden.

Product Sociale werkvoorziening

Doel:

Werkzoekenden met een beperking en een daarop gebaseerde Sw-indicatie werk bieden dat past bij hun persoonlijke competenties, in een zo regulier mogelijke werkomgeving.

Wat hebben we bereikt

Vanaf 1 januari 2015 vindt geen nieuwe instroom meer plaats in de Sociale Werkvoorziening (SW). Omdat de uitstroom van medewerkers gewoon doorgaat zal het aantal mensen dat onder de Wet sociale werkvoorziening valt steeds verder afnemen en houdt de sociale werkvoorziening uiteindelijk op te bestaan.

Vanaf 1 juli 2016 is de Sociale Dienst verantwoordelijk voor de detachering van de detacheerbare Wsw-ers. De medewerkers van Hameland die een rol hebben in deze taak zijn per 1 juli in dienst gekomen bij de Sociale Dienst op basis van overgang van onderneming (ovo). Nu Aalten en Haaksbergen hun eigen weg kiezen wordt er door de gemeenten Berkelland, Oost Gelre en Winterswijk een tijdelijke centrale beschut binnen entiteit vormgegeven voor de Wsw-ers die (nog) niet in staat zijn om buiten de beschermde werkomgeving te werken. De gemeente Berkelland heeft een plan ontwikkeld om medewerkers uit Neede in een beschermde werkomgeving bij een reguliere werkgever te plaatsen. Deze pilot start 1-1-2017 en de Sociale Dienst ondersteund hierbij.

IV. PROGRAMMA INKOMEN

Wat wilden we bereiken

De Participatiewet is het vangnet op het gebied van de sociale zekerheid. Het programma Werk en het programma Inkomen zijn nauw met elkaar verbonden. Met het programma Werk wordt beoogd iedere werkzoekende zo snel mogelijk te laten participeren naar vermogen. Met het programma Inkomen wordt een minimaal niveau van inkomen gerealiseerd voor huishoudens die dat (echt) nodig hebben. Door de inwoners meer te laten participeren, wordt de zelfraadzaamheid vergroot en de afhankelijkheid van een uitkering verkleind.

Beoogd maatschappelijk effect

Bieden van een tijdelijke inkomensvoorziening om de inwoners in staat te stellen zijn zelfredzaamheid te vergroten en, op den duur, zijn uitkeringsafhankelijkheid te verkleinen.

Wat gingen we daarvoor doen

Wij zetten gekwalificeerd personeel in vanuit een optimaal toegeruste bedrijfsvoering om de inwoner die dat nodig heeft op een goede, rechtmatig en snelle manier (tijdelijk) een inkomen te verstrekken waarmee hij in de kosten van het bestaan kan voorzien.

Bij de toetsing van een uitkeringsaanvraag en bij een lopende uitkering speelt de rechtmatigheid van de verstrekking een belangrijke rol. Door de rechtmatigheid van de verstrekking geregeld te toetsen, is geborgd dat alleen inwoners die dat echt nodig hebben een uitkering ontvangen.

Product Inkomenswaarborg (Participatiewet, IOAW, IOAZ)

Doel:

De financiële zelfstandigheid van uitkeringsgerechtigden bevorderen en de uitkeringsafhankelijkheid verkleinen.

Wat hebben bereikt

Door strengheid aan de poort werd de instroom zoveel mogelijk beperkt. Van de 842 in 2016 afgehandelde aanvragen hebben slechts 588 aanvragen tot een uitkering geleid. Van de aanvragen heeft 31% niet geleid tot een uitkering. In 2015 was dit 38,4%.

Ondanks de gerealiseerde uitstroom en de beperking van de instroom is het aantal uitkeringsgerechtigden opnieuw gestegen.

	Berkelland		Oost Gelre		Winterswijk		Totaal	
	1-1	31-12	1-1	31-12	1-1	31-12	1-1	31-12
Participatiewet	499	577	303	324	565	580	1.367	1.481
IOAW/IOAZ	37	45	22	27	49	54	108	126
Totaal	536	622	325	351	614	634	1.475	1.607

Het bestand steeg uiteindelijk met 132 uitkeringsgerechtigden.

Per gemeente was de in- en uitstroom als volgt:

	Instroom	Uitstroom	Toename
Berkelland	296	210	86
Oost Gelre	137	111	26
Winterswijk	232	212	20
Totaal	665	533	132

De instroom werd vooral veroorzaakt door ontslagwerkeloosheid, het aflopen van de WW-uitkering en de vestiging van statushouders in de gemeenten. De uitstroom is vooral gerealiseerd door uitgestroomd naar werk, studie, verhuizing buiten de gemeenten en het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd.

De gebundelde uitkering inkomensvoorzieningen gemeenten (buig) die de gemeenten van het rijk ontvangen was voor de gemeente Berkelland voldoende. De gemeente Winterswijk moest een klein deel van het eigen risico inzetten. Maar voor de gemeente Oost Gelre waren de buig en het eigen risico onvoldoende om de uitkeringskosten 2016 te dekken. De gemeente Oost Gelre kan voor een deel van de meerkosten in aanmerking komen voor de vangnetregeling.

Product Bbz (Bijstandsbesluit zelfstandigen 2004)

Doel:

Door uitbesteding aan het Regionaal Orgaan Zelfstandigen (ROZ) Twente zorgdragen voor een hoogwaardige en weinig kwetsbare uitvoering van het besluit.

Wat hebben we bereikt

Het ROZ is sinds maart 2014 een vaste partner op het Loopbaanplein in Winterswijk. In het gemeentehuis van Berkelland worden geregeld gesprekken gehouden met (potentiële) ondernemers en op woensdagochtend is er een inloopsprekkuur. Met name voor startende ondernemers is deze aanwezigheid op locatie een goede zaak. Ondernemers die aangeven een beroep te willen doen op de Bbz worden altijd door het ROZ op de bedrijfslocatie bezocht. In 2016 wendden 51 ondernemers uit ons werkgebied zich tot het ROZ voor advies of financiële ondersteuning. Verder hebben 87 mensen startersadvies gevraagd. 11 personen zijn met behulp van Bbz een bedrijf gestart, waarvan 5 vanuit de Participatiewet. Ten opzichte van 2015 hebben zich in 2016 minder ondernemers tot het ROZ gewend voor advies of financiële ondersteuning.

Het project "Ondernemen naar Vermogen" is per 1-1-2017 beëindigd. De werkwijze en de resultaten zijn geëvalueerd. De evaluatie heeft veel informatie opgeleverd. Deze informatie wordt nu ingezet door de klantmanagers en uitkeringsadministratie voor alle werkzoekenden. De resterende zeven deelnemers van het project worden vanaf 1-1-2017 weer begeleid door hun klantmanagers.

Product Handhaving

Doel:

Handhaven is niet alleen het bestrijden van misbruik en oneigenlijk gebruik van uitkeringen, maar ook het naleven van voorwaarden die aan een uitkering zijn verbonden. Alle medewerkers van de Dienst hebben met handhaving te maken. Vanaf het beoordelen op het risico van fraude, het opsporen van misbruik en aangifte daarvan bij het Openbaar Ministerie tot en met het beoordelen van aanvragen op fraude-elementen, het terugvorderen van ten onrechte genoten uitkering, controle op het naleven van de voorwaarden waaronder de uitkering is toegekend en het straffen van hen die zich niet aan de regels houden.

De Sociale Dienst Oost Achterhoek legt de nadruk op het voorkomen van misbruik. De Sociale Dienst heeft specifiek hiervoor gespecialiseerde medewerkers Preventie & Handhaving in dienst. Deze medewerkers worden ondersteund door de Sociale Recherche Twente. Tot de handhaving behoort niet alleen het opsporen en voorkomen van misbruik, maar ook het voldoen aan de overige voorwaarden die aan de uitkeringen zijn gesteld.

Wat hebben we bereikt

De Sociale Dienst Oost Achterhoek is aangesloten bij de Sociale Recherche Twente (SRT). We hechten vooral aan preventie en hebben daarom de eigen medewerkers opgeleid om aan de poort een beoordeling te geven over het recht op uitkering voordat de uitkering wordt toegekend.

De opsporingstaak van misbruik boven de (aangifte)grens van € 50.000 ligt bij de SRT. Hierna de cijfers van preventie en handhaving over 2016:

	Gestart	Afgerond	Handhaving	Besparing	Terugvordering
Berkelland	20	20	8	€ 114.000	
Oost Gelre	16	16	3	€ 39.000	
Winterswijk	36	36	12	€ 156.000	€ 58.601
Totaal	72	72	23	€ 299.000	€ 58.601

In totaal een besparing van € 299.000, gebaseerd op gemiddeld € 13.000 aan uitkering per klant.

In 2016 hebben we de volgende maatregelen en boeten opgelegd:

Gemeente	Aantal maatregelen	Gekort bedrag	Aantal opgelegde boeten
Berkelland	29	€ 13.265	24
Oost Gelre	20	€ 3.480	9
Winterswijk	58	€ 21.970	42
Totaal	107	€ 38.717	75

V. PROGRAMMA ONDERSTEUNING

Wat wilden we bereiken

De gemeenten Berkelland, Oost Gelre en Winterswijk ondersteunen huishoudens met een laag inkomen, zodat deze huishouders (toch) de echt noodzakelijke uitgaven kunnen doen en volwaardig kunnen deelnemen aan de samenleving. Daarmee wordt sociaal isolement voorkomen.

In de beleidsvorming is aandacht voor de armoedeval, voor de positie van kwetsbare groepen en voor het bereik van de regelingen. De Sociale Dienst Oost Achterhoek rekent het tot haar taak zoveel mogelijk belemmeringen weg te halen, door bijvoorbeeld de informatievoorziening te optimaliseren.

Binnen het minimabeleid schenken de gemeenten Berkelland, Oost Gelre en Winterswijk extra aandacht aan schoolgaande kinderen. Ondersteuning op school en het laten meedoen bij sport of andere vrije tijd activiteiten staan daarbij centraal.

Beoogd maatschappelijk effect

Ondersteuning van huishoudens met een laag inkomen, zodat deze huishoudens de echt noodzakelijke uitgaven kunnen doen en volwaardig kunnen participeren aan de samenleving. Daarbij wordt binnen het minimabeleid extra aandacht besteed aan de participatie van schoolgaande kinderen.

Wat gingen we daarvoor doen

We willen de huishoudens die dat nodig hebben snel en effectief helpen. Daarbij leveren we maatwerk, afgestemd op de lokale mogelijkheden en wensen van de betreffende gemeente en zoveel mogelijk aansluitend bij het lokale aanbod van voorzieningen.

De dienstverlening aan de inwoner is laagdrempelig ingericht en we zetten ons in om met de uitvoering van de regeling de huishoudens te bereiken die dat daadwerkelijk nodig hebben.

Product Bijzondere Bijstand / Minimabeleid

Doel:

Met de bijzondere bijstand ondersteunen wij huishouders met een laag inkomen. Daardoor kunnen deze huishoudens toch de echt noodzakelijke uitgaven doen. De kosten moeten dringend nodig zijn en niet door een andere regeling worden vergoed. Via maatwerk wordt bekeken wat per situatie de beste oplossing is.

Met het minimabeleid bevorderen we huishoudens (voornamelijk kinderen) om deel te nemen aan de samenleving. Met deze financiële stimulans wordt voornamelijk ingezet op het bereikbaar maken van verenigingsactiviteiten en school-gerelateerde activiteiten voor minima.

Wat hebben we er voor gedaan

Wij zetten gekwalificeerd personeel in vanuit een goed toegeruste bedrijfsvoering om de inwoner die dat nodig heeft op een goede en snelle manier inkomensondersteuning te bieden. Daarbij gaan wij uit van maatwerk voor de inwoner en sluiten wij aan bij de wensen en het aanbod van de betreffende gemeente.

Het uitgangspunt van de sociale dienst is: "Iedereen doet mee". Dat betekent dat we de inwoners daar helpen waar het beste resultaat te behalen is. Dit kan betekenen dat we inwoners die moeite hebben om de sociale dienst te bezoeken thuis bezoeken of in overleg of samen met een zorgteam/medewerker. Daarmee verkleinen wij de 'drempel' zoveel mogelijk om met ons in gesprek te gaan.

Overzicht aanvragen bijzondere bijstand, minimabeleid en individuele inkomenstoeslag 2016:

	Aanvragen	Toegekend	Niet toegekend
Berkelland	1.029	787	242
Oost Gelre	635	503	132
Winterswijk	958	720	238
Totaal	2.622	2.010	612

Product Schuldhelpverlening / Stadsbank

Doel:

Het bereiken van financiële stabiliteit en financiële zelfredzaamheid voor inwoners van de gemeenten Berkelland, Oost Gelre en Winterswijk met schuldenproblematiek.

Zowel de Stadsbank als vrijwilligersorganisaties, zoals Humanitas thuisadministratie en Schuldhelp Op Maat (SOM), helpen inwoners bij het in kaart brengen van de schuldenproblematiek en het werken aan de financiële zelfredzaamheid.

Wat hebben we ervoor gedaan

De Stadsbank Oost Nederland verzorgt voor de gemeenten Berkelland, Oost Gelre en Winterswijk de intake voor schulddienstverlening en is gemandateerd om de Wet gemeentelijke schuldhulpverlening uit te voeren. Het uitgangspunt is dat de zelfredzaamheid van de klant maximaal moet worden benut. Om dat te bereiken zetten financiële professionals van de Stadsbank hun expertise in. De professionals van de Stadsbank werken interdisciplinair en zijn geografisch ingedeeld in gebiedsteams op basis van de gemeenten die de Stadsbank faciliteert. We spreken van schulddienstverlening om te onderstrepen dat de eigen verantwoordelijkheid van de klant niet volledig wordt overgenomen (in tegenstelling tot 'schuldhulpverlening').

Met de inzet van vrijwilligersorganisaties zoals Humanitas en Schuldhelp op Maat is gewaarborgd dat inwoners die dat nodig hebben ook de begeleiding krijgen die zij nodig hebben. Zij helpen met name bij het inrichten van de financiële thuisadministraties en het in kaart brengen van schulden. Deze ondersteuning is voor de inwoners zeer waardevol en heeft vaak een preventieve werking ter voorkoming van verergering van de schuldenproblematiek. Om de inwoner een optimale dienstverlening te kunnen verstrekken en om kennis te kunnen delen hebben we nauwe contacten met deze organisaties.

Product Cliëntenraden

Doel:

Het behartigen van de belangen van inwoners die contacten met de Sociale Dienst hebben.

Wat hebben we bereikt

Sinds 1 januari 2015 is er een centrale regionale cliëntenraad. Deze raad heeft zich ook in 2016 geprofileerd door een professionele opstelling en een hoog kennisniveau. De cliëntenraad adviseert het dagelijks bestuur van de Sociale Dienst en de colleges van de gemeenten op een actieve en constructieve wijze.

Product Huisvesting Statushouders

Doel:

Het voorzien in huisvesting (artikel 60b Huisvestingswet) van verblijfsgerechtigden in de drie gemeenten overeenkomstig de voor die gemeenten geldende taakstelling.

Wat hebben we bereikt

In 2016 werden er 349 statushouders in de drie gemeenten gehuisvest. Aan vrijwel iedere gehuisveste statushouder van 16 jaar en ouder werd een traject maatschappelijke begeleiding

aangeboden (in een enkel geval is de statushouder kort na vestiging verhuisd). Het traject wordt verzorgd door Vluchtelingenwerk Oost Nederland.

In Berkelland werden er 161 personen gehuisvest, 22 personen meer dan de taakstelling.

In Oost Gelre werden er 106 personen gehuisvest, 20 personen meer dan de taakstelling.

In Winterswijk werden er 82 personen gehuisvest, 19 personen meer dan de taakstelling.

In 2016 hebben de gemeenten Berkelland, Oost Gelre en Winterswijk ruimschoots invulling gegeven aan de opgelegde taakstelling. Er is veel extra inzet geweest van alle partijen om een geschikt woningaanbod te creëren en statushouders te huisvesten.

In Berkelland is een pilot gestart om alleenstaanden een woning met elkaar te laten delen.

Er zijn ook veel gezinnen herenigd.

Dit alles leidde tot een positief resultaat van het realiseren van de taakstelling.

VI. PROGRAMMA WMO BETALINGEN

Wat wilden we bereiken

De Sociale Dienst Oost Achterhoek verzorgt betalingen aan inwoners en leveranciers aan de hand van door de WMO-loketten van de gemeenten aan te leveren betaalopdrachten. Waar nodig wordt personele ondersteuning verleend aan medewerkers van die loketten totdat zij zelf voldoende inzicht hebben in de werking van de programmatuur.

Beoogd maatschappelijk effect

Tevreden klanten en leveranciers die mogen rekenen op tijdige en correcte verwerking en betaling van facturen en verstrekkingen.

Wat hebben we daarvoor gedaan.

Waar nodig is enige personele ondersteuning geboden aan medewerkers van de gemeentelijke WMO-loketten om hen voldoende inzicht te bieden in de werking van de programmatuur.

Wat hebben we bereikt

De Sociale Dienst Oost Achterhoek heeft voor Berkelland in 2016 feitelijke WMO-betalingen aan klanten en leveranciers verzorgd. Daarbij is gebruik gemaakt van GWS.

VII. PROGRAMMA BIJDRAGEN IN DE UITVOERINGSKOSTEN

De Sociale Dienst Oost Achterhoek verkrijgt haar inkomsten vooral uit de bijdragen van deelnemende gemeenten. De bijdrage van de gemeenten in de bedrijfsvoering (uitvoeringskosten) wordt hier geraamd en verantwoord. De andere gemeentelijke bijdragen worden bij het betreffende programma geraamd en verantwoord.

Met ingang van het dienstjaar 2016 is de verdeelsleutel gewijzigd. De verdeelsleutel is in 2016 als volgt:

De eerste € 5.024.000 van de bedrijfsvoeringskosten wordt als volgt verdeeld:

- Gemeente Berkelland: 30,35%
- Gemeente Oost Gelre: 26,41%
- Gemeente Winterswijk: 43,24%

Boven de eerste € 5.024.000 is de verdeelsleutel gebaseerd op de verhouding van het aantal uitkeringsgerechtigden op 1 januari van het dienstjaar min 1. Voor het dienstjaar 2016 geldt dus de verhouding van het aantal uitkeringsgerechtigden op 1 januari 2015:

	Aantal uitkeringsgerechtigden	percentage
Berkelland	534	37,63%
Oost Gelre	292	20,58%
Winterswijk	593	41,79%

Het resultaat op de bedrijfsvoering ofwel het gerealiseerde resultaat 2016 bedraagt € 177.000 tekort.

Dit negatieve resultaat laat zich in hoofdzaak als volgt verklaren:

Onderwerp	Bedrag
Personeel	
- Vakantiegeld juni - december 2016	-€ 69.000
- Garantierechten oud Hamelanders	-€ 56.000
- Extra uren re-integratie met eigen personeel (participatiebudget)	€ 193.000
- Tijdelijke formatie	-€ 31.000
- BTW Tijdelijke formatie	-€ 531.000
- Ondersteunende diensten	-€ 99.000
- Vertrekregeling vervroegd pensioen	-€ 15.000
- Invordering (extern)	-€ 33.000
- Uitvoeringskosten BBZ	-€ 50.000
ICT-Automatisering	
- Onderhoud en releases	€ 88.000
- Eenmalige kosten ICT / zaaksysteem	-€ 81.000
- Kapitaallasten hardware	€ 124.000
- Overige ICT kosten	€ 74.000
Diversen	
- Algemeen	€ 113.000
- Abonnementen/contributies	€ 26.000
- Huisvesting ca	€ 44.000
- Extern advies (naar 2017)	€ 50.000
- Onvoorzien	€ 30.000
Mutaties reserves	
- Onttrekking extern advies (naar 2017)	-€ 50.000
- Onttrekking ICT / zaaksysteem	€ 81.000
- Onttrekking vertrekregeling vervroegd pensioen	€ 15.000
Totaal	-€ 177.000

Personeel

In verband met de invoering van het Individueel Keuze Budget in 2017 moet het, in mei 2017 nog uit te betalen, vakantiegeld over de periode juni tot en met december 2016 als eenmalige last in 2016 verantwoord worden. Per 1 juli zijn in het kader van overgang van onderneming een aantal medewerkers van Hameland bij de Sociale Dienst in dienst getreden. Deze medewerkers hebben garantierechten, hetgeen extra kosten met zich meebrengt.

Omdat de externe uitgaven ten laste van het participatiebudget lager zijn hebben we net als voorgaande jaren meer eigen uren ten laste van het participatiebudget kunnen brengen. In 2016 hadden we een grote schil aan tijdelijke medewerkers. Hierdoor hebben we veel BTW lasten die niet geraamd zijn. De gemeenten krijgen deze BTW weer terug uit het BTW-compensatiefonds. In 2016 zijn er in verband met de voorbereiding en uitvoering van de nieuwe detacheringstaken extra uren ondersteunende diensten gemaakt. Dit betreft vooral uren op het terrein van ICT en control.

ICT-Automatisering

De onderhoudskosten zijn laag geweest. Ook is het aantal releases lager dan geraamd. De kapitaallasten worden geraamd op basis van de kapitaallasten voor het eerste volle jaar. De werkelijke lasten zijn lager. De eenmalige kosten ICT / zaaksysteem worden gedekt door een onttrekking aan de hiervoor aanwezige reserve.

Diversen

Hier zijn de kleinere afwijkingen ten opzichte van de begroting 2016 verantwoord. De stelpost onvoorzien 2016 is niet gebruikt.

VIII. PARAGRAFEN

Algemeen

In het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) staat aangegeven welke paragrafen moeten worden opgenomen in de jaarrekening. De paragrafen **grondbeleid en lokale heffingen** zijn niet van toepassing voor de gemeenschappelijke regeling Sociale Dienst Oost Achterhoek.

Met **verbonden partijen** worden in het BBV privaatrechtelijke of publiekrechtelijke organisaties bedoeld, waarin de Sociale Dienst Oost Achterhoek als gemeenschappelijke regeling een bestuurlijk of financieel belang heeft. Bedoeld worden onder meer: deelnemingen in vennootschappen, stichtingen en verenigingen.

De Sociale Dienst Oost Achterhoek heeft deze belangen niet, waardoor ook deze paragraaf niet van toepassing is.

De volgende paragrafen worden achtereenvolgens behandeld:

1. Financiering
2. Bedrijfsvoering
3. Weerstandsvermogen en risicobeheersing
4. Onderhoud Kapitaalgoederen

1. Financiering

De wet Financiering decentrale overheden (FIDO) verplicht de gemeenschappelijke regeling om richtlijnen vast te stellen voor het beheer van de geldstromen en de risico's die daaraan verbonden zijn. Wij volgen het treasurystatuut van de gemeente Berkelland.

Treasuryfunctie

De treasuryfunctie maakt onderdeel uit van de ondersteunende diensten die de gemeente Berkelland voor de Sociale Dienst Oost Achterhoek verricht.

Risicobeheer

Om de risico's eenvoudig te beheersen zal de Sociale Dienst Oost Achterhoek alleen gelden uitzetten bij en aantrekken van de gemeente Berkelland tegen gangbare marktconforme condities.

De voorschotnota's voor de bijdrage van de gemeenten worden afgestemd op de geldstromen binnen de Sociale Dienst Oost Achterhoek.

Schatkistbankieren

Met ingang van 13 december 2013 is het schatkistbankieren een feit. Van rechtswege is hiervoor een overeenkomst met de Staat tot stand gekomen.

2. Bedrijfsvoering

2.1. Personeel

Afgelopen jaren heeft de Sociale Dienst gewerkt met een (te) grote "flexibele schil". Een groep vaste medewerkers, die afhankelijk van de pieken in het werk, aangevuld kon worden met tijdelijk personeel. Het afgelopen jaar werd onder andere duidelijk hoeveel formatie van Hameland over is gekomen naar de Sociale Dienst. De flexibele schil is met ingang van 2017 teruggebracht naar 15 fte, naast een vaste formatie van 70 fte voor de WWB taken binnen de Participatiewet.

Het ziekteverzuim is in 2016 verder gedaald. We hebben nu te maken met een tweetal langdurig zieken. Het verzuim in deze categorie is beperkt beïnvloedbaar. Het zogenoemde kortdurende verzuim is daarentegen erg laag. Voor de bedrijfsgezondheidszorg koopt de Sociale Dienst ook de modules die gericht zijn op voeding, bewegen en gezond gedrag in. Daarnaast bestaat de mogelijkheid om in een vroeg stadium gebruik te maken van counseling, fysiotherapie of psychologische ondersteuning.

De gemeente Berkelland heeft ook in 2016 de ondersteunende diensten geleverd op het gebied van personeel en organisatie, financiën, systeembeheer, communicatie en inkoop. In de jaarlijkse dienstverleningsovereenkomst worden afspraken vastgelegd en geëvalueerd.

2.2 Informatisering

Het is voor de Sociale Dienst Oost Achterhoek van groot belang om over de juiste digitale informatie te kunnen beschikken. Klanten, werkzoekenden, ketenpartners en andere belangstellenden moeten digitaal de gewenste informatie kunnen betrekken. De website is het afgelopen jaar vernieuwd. Voor een deel van onze doelgroep zullen de aanvraagformulieren en het foldermateriaal nodig blijven. De Suite4SocialeRegie, digitale informatie en nodig voor een goede afstemming tussen de deelnemende partners in het sociale domein, is ingevoerd. Deze Suite is van belang doordat de informatie uit deze Suite kan worden doorgezet naar betreffende partners, voor ons als uitvoeringsorganisatie van de gemeenten is er een koppeling met de Suite voor het Sociaal Domein (SvhSD).

2.3 Automatisering

De applicatiebeheerders verzorgen de innovatie- en helpdeskfunctie voor zowel de medewerkers van de Sociale Dienst als voor de WMO-afdelingen van de gemeenten. Er zijn werkafspraken gemaakt rondom de planning en invoering van de nieuwe SuitevoorhetSociaalDomein (SvdSD)-releases. SvhSD is het automatiseringssysteem van de Sociale Dienst waarin de gegevens van de werkzoekenden worden vastgelegd. In 2016 zijn nieuwe SvhSD-releases geïmplementeerd. Deze SvhSD-releases zijn noodzakelijk om uiteindelijk het jaarwerk te kunnen draaien en de verantwoording naar het ministerie te kunnen leveren.

2.4 Communicatie

De communicatieadviseur wordt ingezet via de dienstverleningsovereenkomst Berkelland. In 2016 is de Sociale Dienst vaak, wederom positief in het nieuws geweest. Er is aandacht in de krant geweest voor het Werkgeversservicepunt Achterhoek, Preventie en Handhaving, enz. De communicatie met betrekking tot nieuwe onderwerpen vindt via onze website plaats. Hierop staat informatie over werk, de Participatiewet, rechten en plichten van werkzoekenden, informatie voor werkgevers en andere wetenswaardigheden. Ook brengen we ieder kwartaal een papieren nieuwsbrief uit. Dit mede op verzoek van de cliëntenraden want niet iedereen beschikt over een computer of is computervvaardig.

2.5 Organisatieontwikkeling

Per 1 juli zijn de medewerkers van Hameland, die werkten voor de afdeling Ontwikkelen en Detacheren overgekomen naar de Sociale Dienst. Overgekomen in de juridische zin op basis van overgang van onderneming, afgekort OVO. De OVO hield in dat de detachingscontracten van Hameland en de betreffende collega's overgegaan zijn naar de Sociale Dienst. De integratie van de "nieuwe" collega's is goed verlopen. De diverse wederzijdse inwerktrajecten hebben nu al hun vruchten afgeworpen. We leren veel van en met elkaar. Naast de interne trajecten hebben we een extern bureau gevraagd om onze cultuur in kaart te brengen en ons te voorzien van suggesties. Een deel van de collega's is geïnterviewd, de overige hebben een digitale vragenlijst gekregen. Beeldvorming, verwachtingspatronen en persoonlijke waarden en normen zijn belangrijke pijlers onder gedrag en communicatie, dus onder de cultuur. De uitkomsten van het cultuurtraject zijn goed. Men ervaart onze organisatie als een organisatie met een open cultuur, er ligt een grote eigen verantwoordelijkheid voor handelen en leren. Er mogen fouten gemaakt worden, de medewerkers zijn gedreven en je kunt bij iedereen terecht voor vragen. Wel wordt door een deel van de "zittende collega's" ervaren dat er in verhouding veel aandacht voor de "nieuwe collega's" is geweest. Ook dat wordt een werkpunt voor het nieuwe jaar.

De visie van de Sociale Dienst is: "Iedereen doet mee, niemand aan de kant". Deze visie vraagt actief en ondernemend gedrag van zowel de werkzoekenden als onze medewerkers.

Klachten en Bezwaar

Alle drie de gemeenten hebben een eigen klachtenregeling. Ook de Sociale Dienst heeft een eigen klachtenregeling. In 2016 waren er in totaal 10 klachten. De klachtenprocedure schrijft voor dat de klant kan kiezen of om de klacht rechtstreeks te melden bij de onafhankelijke klachtenbehandelaar van Berkelland, of om de klacht te bespreken met de manager van de Sociale Dienst.

Indien de klacht behandeld wordt door de manager van de Sociale Dienst en de klant niet tevreden is, kan de klant alsnog een klacht bij de onafhankelijke klachtenbehandelaar indienen. De klachten waren divers van aard: een onheus ervaren bejegening, het niet eens zijn met het aanleveren van stukken, klachten met betrekking tot het berekenen van de uitkering. 1 klacht is rechtstreeks bij de onafhankelijke klachtenbehandelaar ingediend en afgehandeld. De overige 9 klachten zijn door middel van een gesprek met de manager van de Sociale Dienst opgepakt. Uiteindelijk blijkt bij de klachten dat er veelal sprake is van een onduidelijkheid in de communicatie of onbegrip met betrekking tot een handelswijze.

Al met al wederom een mooie score, gezien het grote aantal aanvragen bijzondere bijstand en levensonderhoud.

Indien werkzoekenden/aanvragers bijzondere bijstand het niet eens zijn met een besluit kunnen ze een bezwaarschrift indienen bij de Commissie Bezwaarschriften. Dit is een onafhankelijke commissie bestaande uit een voorzitter, twee leden en een ambtelijk secretaris. De commissie brengt zelf een jaarlijks verslag uit.

In 2016 zijn er 84 bezwaarschriften ontvangen. 27 bezwaarschriften zijn ongegrond verklaard, 1 gedeeltelijk gegrond en 5 gegrond. 7 bezwaarschriften zijn niet ontvankelijk verklaard, 23 bezwaarschriften zijn door de indieners ingetrokken. Deze bezwaarschriften zijn om diverse redenen ingetrokken. Bijvoorbeeld doordat het bestreden besluit nogmaals werd toegelicht, of omdat via heroverweging de Dienst tot een ander besluit kwam.

Aan het eind van 2016 waren er nog 21 bezwaarschriften in behandeling.

2.6 Financieel beheer

2.6.1. Administratieve organisatie

De P&C cyclus is zoveel mogelijk aangepast aan de cycli van de drie gemeenten. Aangezien de Sociale Dienst een gemeenschappelijke regeling is, noodzaakt dit tot een relatief vroege agendering van de begrotingen en bestuursrapportages. In het contactpersonenoverleg is ook in 2016 met de drie gemeenten volop samengewerkt.

2.6.2. Interne Controle en Interne Processen

De interne controle (IC) Participatiewet heeft in 2016 driemaandelijks plaatsgevonden. Daarnaast heeft een specifieke toetsing plaatsgevonden op de inkomensconsulenten met mandaat. Zoals het hoort bij een Sociale Dienst zijn er geen bevindingen geconstateerd die de rechtmatigheid in negatieve zin raken. De opbrengst van de IC wordt gelijk gebruikt om de werkprocessen nog strakker te volgen en waar nodig extra scholing te geven. De uitkomsten van de IC waren in 2016 goed. Het werk van de nieuwe collega's wordt getoetst door de afdeling Kwaliteitszorg, totdat ze voldoende score halen om zelf gemandateerd te kunnen werken.

2.7 Facilitaire dienstverlening

2.7.1. Gebouwen

De Sociale Dienst Oost Achterhoek huurde het Stadhuis in Groenlo van de gemeente Oost Gelre. De klimaatbeheersing in het gebouw bleef ook in 2016 een punt van aandacht. In verschillende ruimtes is meerdere malen de temperatuur gemeten. De luchtcirculatie in het gebouw maakt dat de temperatuur op een aantal plekken als niet aangenaam wordt ervaren.

Van de gemeente Winterswijk werden werkplekken gehuurd op het Loopbaanplein aan de Burgemeester Bosmastraat. Met de komst van de nieuwe collega's was er behoefte aan meer werkplekken op het Loopbaanplein. Met de gemeente Winterswijk en de Woonplaats zijn

afspraken gemaakt dat per 1 januari 2017 het Loopbaanplein volledig en rechtstreeks gehuurd wordt van de Woonplaats.

2.7.2. Post en Archief

Ook in 2016 werd dagelijks de post vanuit de gemeenten en het Loopbaanplein bezorgd bij de backoffice van de Sociale Dienst in Groenlo en vice versa.

De Sociale Dienst Oost Achterhoek beschikt over een archief in de frontoffice, het Loopbaanplein.

Daarnaast staan de personeelsdossiers bij de personeel- en salarisadministratie van de gemeente Berkelland.

2.7.3. Inkoop

Waar nodig maakte de Sociale Dienst via de dienstverleningsovereenkomst gebruik van de inkoopadviseur van Berkelland.

2.8. Externe processen

2.8.1. Externe ontwikkelingen: Economisch

Ook het jaar 2016 heeft voor de Sociale Dienst nog in het teken gestaan van het stijgende aantal werkzoekenden. Economisch gezien werden er verbeteringen voorspeld c.q. geconstateerd. Echter in de Oost Achterhoekse omgeving groeide het aantal werkzoekenden nog steeds. We zien met name bij de instroom van de zogenaamde nieuwe doelgroepen (mensen die vroeger ingestroomd zouden zijn in de Wajong bij het UWV, of de WSW) en een deel van de doelgroep Statushouders dat er langdurige begeleiding nodig zal zijn.

2.8.2 Samenwerking met Werkgevers

De samenwerking met klanten (onze werkgevers) in de regio is voor ons van groot belang. De ervaring leert dat werkgevers content zijn met een "eigen" accountmanager van de Sociale Dienst. Berkelland, Oost Gelre en Winterswijk hebben ieder eigen accountmanagers van de Sociale Dienst. Het team bestaat uit voormalig jobhunters van Hameland, jobhunters van het UWV en de jobhunters van de Sociale Dienst, aangevuld met medewerkers binnendienst. Ons werkgeversservicepunt ontzorgt de werkgevers waar mogelijk rondom plaatsingen van werkzoekenden. Ook komen er andersoortige vragen bij de accountmanagers op het gebied van vergoedingen, subsidies en omgang met betrekking tot het UWV. Voor de Achterhoek is besloten dat de lokale werkgeversdienstverlening in de Oost Achterhoek vanuit het Loopbaanplein zal plaatsvinden en in de West Achterhoek vanuit Doetinchem. Samen vormen we het Werkgeversservicepunt Achterhoek.

2.8.3 Cliëntenraad Participatiewet

In 2015 zijn de drie afzonderlijke cliëntenraden van de gemeenten samengevoegd tot een cliëntenraad participatiewet. Deze nieuwe cliëntenraad adviseert gevraagd en ongevraagd. De samenwerking met de cliëntenraad verloopt prima. De cliëntenraad is het afgelopen jaar ook bezig geweest met interne- en externe scholingen. Om de werving en de werking in de cliëntenraad te vergemakkelijken wordt een competentieprofiel voor en door de leden opgesteld.

2.8.4 Cliëntenraad WSW

De cliëntenraad WSW, voorheen de WSW raad is een cliëntenraad voor mensen met een SW indicatie (sociale werkvoorziening).

De Sociale Dienst verzorgt het ambtelijke secretariaat voor de cliëntenraad.

In de cliëntenraad worden diverse onderwerpen geagendeerd. Ook nodigt de raad regelmatig de wethouders en de manager van de Sociale Dienst uit om in goede sfeer bij te praten.

3. Weerstandvermogen en risicobeheersing

Algemeen

Het weerstandvermogen is een buffer om ontwikkelingen waarmee geen rekening is gehouden op te vangen. In algemene zin wordt het weerstandvermogen gevormd door de algemene reserve en de stelpost onvoorzien.

Reservevorming

Het weerstandvermogen van de Sociale Dienst Oost Achterhoek was in 2016 nihil.

Het eigen vermogen van de Sociale Dienst Oost Achterhoek bestaat alleen uit geoormerkte budgetten die nog niet besteed zijn.

Het aandeel van de gemeenten in de algemene reserve volgens de verdeelsleutel is:

	stand 01-01-16	Rekening- resultaat 2015	Overige toevoegin- gen	Onttrekkingen	Uitbetaling gemeente	stand 31-12-2016
Berkelland	984	179	0	-30	0	1.133
Oost Gelre	612	155	0	-25	0	742
Winterswijk	1.080	254	0	-41	0	1.293
Totaal	2.676	588	0	-96	0	3.168

Voor de eenmalige kosten ICT vervanging en digitalisering/zaaksysteem is ultimo 2016 € 284.000 gereserveerd. In 2016 is hieraan € 81.218 uitgegeven en onttrokken aan de reserve. In 2016 is ten behoeve van de vertrekregeling vervroegd pensioen € 14.562 onttrokken aan de reserve.

De geplande onttrekking van € 50.000 aan de reserve ten behoeve van externe deskundige vennootschapsbelasting was gepland in 2016 maar zal in 2017 plaats vinden. Wij verwachten dat wij over 2016 geen vennootschapsbelasting hoeven te betalen, maar wij willen hierover advies, ook voor de toekomst en ten behoeve van een goede administratieve inrichting. Voor extra re-integratieactiviteiten die niet meer uit het Participatiebudget gedekt kunnen worden is ultimo 2016 € 2.914.000 gereserveerd.

In artikel 27 lid 8 van de Gemeenschappelijke Regeling Sociale Dienst Oost Achterhoek is geregeld dat het algemeen bestuur een algemene reserve mag instellen waarin exploitatieoverschotten tot een nader te bepalen bedrag gestort mogen worden.

Voor het functioneren van de Sociale Dienst Oost Achterhoek is het geen probleem als er geen algemene reserve is, omdat in artikel 27 lid 8 ook is geregeld dat exploitatietekorten, indien nodig, via een aanvullende bijdrage bij de deelnemende gemeenten in rekening worden gebracht.

Risico's

algemeen

Het risico voor de Sociale Dienst Oost Achterhoek is feitelijk nihil omdat de drie gemeenten uiteindelijk garant staan voor de bijdragen aan de Sociale Dienst Oost Achterhoek.

Stadsbank

De Sociale Dienst Oost Achterhoek staat namens Berkelland, Oost Gelre en Winterswijk borg voor de kredietverstrekking aan de inwoners uit die drie gemeenten door de Stadsbank Oost Nederland in Enschede.

De borgstelling bedroeg per 31 december 2016:

-	Berkelland	€ 321.422
-	Oost Gelre	€ 274.048
-	Winterswijk	<u>€ 255.151</u>
	Totaal	€ 850.621

4. Onderhoud kapitaalgoederen

Kapitaalgoederen zijn aankopen die een meerjarig gebruik dienen en we meestal aanduiden als investeringen. Voor de Sociale Dienst Oost Achterhoek betreft dit vooral de aanschaf van hard- en software, archiefkasten en kantoormeubilair.

Hieronder de afschrijvingstermijnen die voor deze kapitaalgoederen worden gehanteerd.

Omschrijving activum	afschrijvingstermijn
ICT – hardware	5 jaar
ICT- technische software	3 jaar
ICT-overige software	5 jaar
Archiefkasten	15 jaar
Kantoormeubilair	10 jaar
Dienstvervoermiddelen	10 jaar

Voor de afschrijvingsduur van de kredieten worden de genoemde afschrijvingstermijnen gehanteerd.

IX. VERKLARING AFKORTINGEN

BBV	Besluit Begroting en Verantwoording
BBZ	Besluit Bijstandverlening Zelfstandigen
BTW	Belasting (over de) Toegevoegde Waarde
EVC	(door) Ervaring Verworven Competenties
FIDO.....	Financiering Decentrale Overheden
Fte	Fulltime- equivalent (rekeneenheid voor de omvang van een dienstverband 1fte=36 uur)
GWS.....	Software voor sociale diensten Geïntegreerd Welzijnssysteem
IC	Interne Controle
ICT.....	Informatie en Communicatie Technologie
ID/WIW.....	In- en doorstroombanen/Wet inschakeling werkzoekenden
IMIS	Interwerk Management Informatie Systeem
IOAW	wet Inkomensvoorziening Oudere en gedeeltelijk Arbeidsongeschikte werkloze Werknemers
IOAZ.....	wet Inkomensvoorziening Oudere en gedeeltelijk Arbeidsongeschikte gewezen Zelfstandigen
Nuggers	Niet uitkeringsgerechtigden
P&C-cyclus.....	Planning en Control-cyclus
PGB.....	Persoongebonden Budget
ROC.....	Regionaal Opleidingscentrum
ROZ.....	Regionale Organisatie Zelfstandigen
SON.....	Stadsbank Oost-Nederland
SRT.....	Sociale Recherche Twente
SvhSD	Suitevoorhet Sociaal Domein
UWV	Uitkeringsinstituut Werknemersverzekeringen
Wajong	Wet werk en arbeidsondersteuning jonggehandicapten
Wijz.....	Wijziging
WML.....	Wet Minimum Loon
WMO	Wet Maatschappelijke Ondersteuning
WNT.....	Wet normering topinkomens publieke en semipublieke sector
WsW	Wet Sociale Werkvoorziening
ZVW	Zorgverzekeringswet

JAARREKENING 2016
Overzicht van baten en lasten

Balans per 31 december 2016

Bedragen x € 1.000	Ultimo	Ultimo
ACTIVA	2016	2015
Vaste activa		
<i>Materiële vaste activa</i>	214	201
- Investerings met een economisch nut	214	201
Totaal vaste activa	214	201
Vlottende activa		
<i>Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar</i>	3.726	1.009
- Vorderingen op openbare lichamen	1.722	23
- Debiteuren SoZa	868	783
- Debiteuren SoZa voorschotten	304	185
- Overige vorderingen	832	18
<i>Liquide middelen</i>	7.206	7.243
- Banksaldi	7.206	7.243
<i>Overlopende activa</i>	34	5
- Vooruitbetaalde kosten	34	5
Totaal vlottende activa	10.966	8.257
Totaal generaal	11.180	8.458
PASSIVA		
Vaste passiva		
<i>Eigen vermogen</i>	2.991	3.264
- Algemene reserve	3.168	2.676
- Gerealiseerde resultaat	-177	588
Totaal vaste passiva	2.991	3.264
Vlottende passiva		
<i>Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar</i>	408	626
- Banksaldi	0	2
- Crediteuren	408	624
<i>Overlopende passiva</i>	7.781	4.568
- Terug te betalen aan gemeenten	2.180	1.447
- Nog te betalen Hameland	1.606	
- Nog te betalen SWB	22	
- Af te dragen BTW	532	
- Nog te betalen ROZ	91	234
- Nog te betalen bedragen	3.350	2.887
Totaal vlottende passiva	8.189	5.194
Totaal generaal	11.180	8.458

<i>Borgstellingen en garantstellingen</i>			
<i>Verstrekte borgstellingen</i>		<i>851</i>	<i>507</i>
<i>Verstrekte garantstellingen</i>		<i>0</i>	<i>0</i>

Jaarrekening: overzicht van baten en lasten 2016

Totaal (Berkelland + Oost Gelre + Winteswijk)	Werkelijk 2015	Begroting 2016	Begroting 2016	Werkelijk 2016	Verschil
		2016	na wijzigingen		
PROGRAMMA WERK EN ACTIVERING					
<u>LASTEN</u>					
Re-integratie	719	1.992	1.920	751	1.169
WSW detacheringen *	0	0	1.750	5.404	-3.654
WSW begeleid werken subsidies *	0	0	151	192	-41
sociale werkvoorziening / Hameland	24.307	20.118	22.911	22.911	0
Inburgering	0	0	0	0	0
Doorbelaste uitvoeringskosten	2.833	2.737	3.962	3.412	550
Totaal lasten programma Werk en activering	27.859	24.847	30.694	32.670	-1.976
PROGRAMMA INKOMEN					
<u>LASTEN</u>					
Inkomenswaarborg (WWB)	17.762	19.866	20.354	18.854	1.500
Bijstandsbesluit zelfstandigen (BBZ)	961	660	660	627	33
IOAW	1.330	1.451	1.451	1.465	-14
IOAZ	166	218	218	179	39
Handhaving	0	0	0	0	0
Doorbelaste uitvoeringskosten	2.587	2.321	2.321	2.484	-163
Totaal programma lasten Inkomen	22.806	24.516	25.004	23.609	1.395
PROGRAMMA ONDERSTEUNING					
<u>LASTEN</u>					
Bijzondere bijstand	1.955	1.580	2.135	2.348	-213
Minimabeleid	0	0	0	0	0
Eenmalige koopkrachttegemoetkoming 2014	9	0	0	0	0
Schuldhelpverlening / Stadsbank	808	800	867	787	80
Huisvesting statushouders	214	224	334	307	27
Zorg voor ex-gedetineerden	0	0	0	0	0
Wet Kinderopvang	0	0	0	0	0
Doorbelaste uitvoeringskosten	830	588	588	824	-236
Totaal lasten programma Ondersteuning	3.816	3.192	3.924	4.266	-342
PROGRAMMA WMO BETALINGEN					
<u>LASTEN</u>					
Wmo betalingen	317	700	700	409	291
Doorbelaste uitvoeringskosten	0	15	15	0	15
Totaal programma Wmo betalingen	317	715	715	409	306
OVERZICHT ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN EN ONVOORZIEN (bedrijfsvoering)					
<u>LASTEN</u>					
Algemene baten en lasten	0	30	30	0	30
Mutatie reserves/rekeningresultaat	0	0	0	0	0
Bijdragen in de uitvoeringskosten	0	0	0	0	0
Saldo kostenplaatsen	645	0	-65	1.329	-1.394
kostenplaats organisatie	0	0	-99	0	-99
kostenplaats kapitaallasten	0	0	0	0	0
Totaal overzicht algemene dekkingsmiddelen en onvoor-	645	30	-134	1.329	-1.463
Totaal programma's	55.443	53.300	60.203	62.283	-2.080

* inclusief de detachingsvergoedingen voor de Sw medewerkers uit de gemeenten Aalten en Haaksbergen en de doorbetaling daarvan.

	Werkelijk 2015	Begroting 2016	Begroting 2016	Werkelijk 2016	Vershil
		2016	na wijzigingen		
PROGRAMMA WERK EN ACTIVERING					
<u>BATEN</u>					
Debiteurenontvangsten	-6	0	0	-5	5
Overige ontvangsten	-16	0	0	-108	108
WSW detacheringen *	0	0	-1.750	-5.404	3.654
bijdrage gemeenten WSW begeleid werkensubsidies*	0	0	0	-192	192
bijdrage gemeenten programma Werk en activering	-25.004	-22.110	-24.982	-23.549	-1.433
bijdrage gemeenten programma uren re-integratie	-1.225			-1.067	1.067
Totaal baten programma Werk en activering	-26.251	-22.110	-26.732	-30.325	3.593
PROGRAMMA INKOMEN					
<u>BATEN</u>					
Debiteurenontvangsten	-406	-320	-320	-420	100
Debiteurenontvangsten BBZ	-457	-430	-430	-496	66
Inkomsten IOAW en IOAZ	-18	0	0	-17	17
	0	0	0	0	0
bijdrage gemeenten programma Inkomen	-19.337	-21.445	-21.933	-20.192	-1.741
Totaal baten programma Inkomen	-20.218	-22.195	-22.683	-21.125	-1.558
PROGRAMMA ONDERSTEUNING					
<u>BATEN</u>					
Bijzondere bijstand	-158	-75	-75	-218	143
Debiteurenontvangsten	0	0	0	0	0
Bijdrage COA	-128	-112	-494	-581	87
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
bijdrage gemeenten programma Ondersteuning	-2.699	-2.417	-2.767	-2.644	-123
Totaal baten programma Ondersteuning	-2.985	-2.604	-3.336	-3.443	107
PROGRAMMA WMO BETALINGEN					
<u>BATEN</u>					
Wmo betalingen - debiteurenontvangsten	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
bijdrage gemeenten programma WMO betalingen	-317	-700	-700	-409	-291
Totaal programma Wmo betalingen	-317	-700	-700	-409	-291
OVERZICHT ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN EN ONVOORZIEN (bedrijfsvoering)					
<u>BATEN</u>					
rentebaten en rentelasten	0	0	0	0	0
doorbelaste uitvoeringskosten	0	0	0	0	0
Mutaties reserves	-50	0	-50	-95	45
Saldo kostenplaatsen	0	-30	-30	0	-30
Bijdrage gemeenten in de uitvoeringskosten	-6.219	-5.661	-5.447	-5.447	0
bijdrage Hameland in de uitvoeringskosten detacheringen	0	0	-1.225	-1.226	1
uitkering rekeningresultaat 2011/2014	10	0	0	0	0
overige algemene baten		0	0	-37	37
Totaal overzicht algemene dekkingsmiddelen en onvoorzi	-6.259	-5.691	-6.752	-6.805	53
Totaal programma's	-56.030	-53.300	-60.203	-62.107	1.904

Jaarrekening: overzicht van baten en lasten 2016

Berkelland	Werkelijk 2015	Begroting 2016	Begroting 2016	Werkelijk 2016	Vershil
(x € 1.000)		2016	na wijzigingen		
PROGRAMMA WERK EN ACTIVERING					
<u>LASTEN</u>					
Re-integratie	287	775	725	304	421
WSW detacheringen			669	1.223	-554
WSW begeleid werken subsidies			54	43	11
sociale werkvoorziening / Hameland	8.348	6.945	8.004	8.004	0
Inburgering					0
Doorbelaste uitvoeringskosten	860	831	1.203	1.119	84
Totaal lasten programma Werk en activering	9.495	8.551	10.655	10.693	-38
PROGRAMMA INKOMEN					
<u>LASTEN</u>					
Inkomenswaarborg (WWB)	6.582	7.497	7.600	7.082	518
Bijstandsbesluit zelfstandigen (BBZ)	725	350	350	255	95
IOAW	439	522	522	509	13
IOAZ	96	116	116	108	8
Handhaving		0	0		0
Doorbelaste uitvoeringskosten	785	704	704	815	-111
Totaal programma lasten Inkomen	8.627	9.189	9.292	8.769	523
PROGRAMMA ONDERSTEUNING					
<u>LASTEN</u>					
Bijzondere bijstand	744	700	820	935	-115
Minimabeleid			0		0
Eenmalige koopkrachttegemoetkoming 2014	5			0	0
Schuldhelpverlening /Stadsbank	278	300	301	269	32
Huisvesting statushouders	85	96	159	140	19
Zorg voor ex-gedetineerden			0		0
Wet Kinderopvang					0
Doorbelaste uitvoeringskosten	252	179	179	270	-91
Totaal lasten programma Ondersteuning	1.364	1.275	1.459	1.614	-155
PROGRAMMA WMO BETALINGEN					
<u>LASTEN</u>					
Wmo betalingen	317	700	700	409	291
Doorbelaste uitvoeringskosten	0	5	5	0	5
Totaal programma Wmo betalingen	317	705	705	409	296
OVERZICHT ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN EN ONVOORZIEN (bedrijfsvoering)					
<u>LASTEN</u>					
Algemene baten en lasten		9	9		9
Mutatie reserves/rekeningresultaat					0
Bijdragen in de uitvoeringskosten					0
Saldo kostenplaatsen	196		-65	436	-501
kostenplaats organisatie			15		15
kostenplaats kapitaallasten					0
Totaal overzicht algemene dekkingsmiddelen en onvoorzi	196	9	-41	436	-477
Totaal programma's	19.999	19.729	22.070	21.921	149

	Werkelijk 2015	Begroting 2016	Begroting 2016	Werkelijk 2016	Vershil
		2016	na wijzigingen		
PROGRAMMA WERK EN ACTIVERING					
<u>BATEN</u>					
Debiteurenontvangsten	-3			-2	2
Overige ontvangsten	-5			-43	43
WSW detacheringen			-669	-1.223	554
bijdrage gemeenten WSW begeleid werkensubsidies				-43	43
bijdrage gemeenten programma Werk en activering	-8.628	-7.720	-8.783	-8.263	-520
bijdrage gemeenten programma uren re-integratie	-462			-402	402
Totaal baten programma Werk en activering	-9.098	-7.720	-9.452	-9.976	524
PROGRAMMA INKOMEN					
<u>BATEN</u>					
Debiteurenontvangsten	-130	-100	-100	-119	19
Debiteurenontvangsten BBZ	-257	-250	-250	-307	57
Inkomsten IOAW en IOAZ	-6		0	-12	12
bijdrage gemeenten programma Inkomen	-7.448	-8.135	-8.238	-7.516	-722
Totaal baten programma Inkomen	-7.841	-8.485	-8.588	-7.954	-634
PROGRAMMA ONDERSTEUNING					
<u>BATEN</u>					
Bijzondere bijstand	-50	-20	-20	-81	61
Debiteurenontvangsten			0		0
Bijdrage COA	-49	-48	-235	-263	28
					0
bijdrage gemeenten programma Ondersteuning	-1.013	-1.028	-1.025	-1.000	-25
Totaal baten programma Ondersteuning	-1.112	-1.096	-1.280	-1.344	64
PROGRAMMA WMO BETALINGEN					
<u>BATEN</u>					
Wmo betalingen - debiteurenontvangsten	0	0			0
bijdrage gemeenten programma WMO betalingen	-317	-700	-700	-409	-291
Totaal programma Wmo betalingen	-317	-700	-700	-409	-291
OVERZICHT ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN EN ONVOORZIEN (bedrijfsvoering)					
<u>BATEN</u>					
rentebaten en rentelasten					0
doorbelaste uitvoeringskosten	0				0
Mutaties reserves	-12		-15	-29	14
Saldo kostenplaatsen		-10	-10		-10
Bijdrage gemeenten in de uitvoeringskosten	-1.888	-1.718	-1.653	-1.653	0
bijdrage Hameland in de uitvoeringskosten detacheringen			-402	-402	0
uitkering rekeningresultaat 2011/2014					0
overige algemene baten				-12	12
Totaal overzicht algemene dekkingsmiddelen en onvoorz	-1.900	-1.728	-2.080	-2.096	16
Totaal programma's	-20.268	-19.729	-22.100	-21.779	-321

Jaarrekening: overzicht van baten en lasten 2016

Oost Gelre	Werkelijk 2015	Begroting 2016	Begroting 2016	Werkelijk 2016	Vershil
		2016	na wijzigingen		
PROGRAMMA WERK EN ACTIVERING					
LASTEN					
Re-integratie	148	410	355	165	190
WSW detacheringen		0	562	1.344	-782
WSW begeleid werken subsidies			32	27	5
sociale werkvoorziening / Hameland	7.901	6.440	7.310	7.310	0
Inburgering					0
Doorbelaste uitvoeringskosten	748	723	1.046	834	212
Totaal lasten programma Werk en activering	8.797	7.573	9.305	9.680	-375
PROGRAMMA INKOMEN					
LASTEN					
Inkomenswaarborg (WWB)	3.736	4.104	4.621	4.152	469
Bijstandsbesluit zelfstandigen (BBZ)	72	160	160	79	81
IOAW	270	305	305	314	-9
IOAZ	24	44	44	21	23
Handhaving		0	0		0
Doorbelaste uitvoeringskosten	683	613	613	607	6
Totaal programma lasten Inkomen	4.785	5.226	5.743	5.173	570
PROGRAMMA ONDERSTEUNING					
LASTEN					
Bijzondere bijstand	477	450	560	602	-42
Minimabeleid			0		0
Eenmalige koopkrachttegemoetkoming 2014	2				0
Schuldhelpverlening / Stadsbank	182	160	186	169	17
Huisvesting statushouders	52	66	100	95	5
Zorg voor ex-gedetineerden			0		0
Wet Kinderopvang					0
Doorbelaste uitvoeringskosten	219	155	155	202	-47
Totaal lasten programma Ondersteuning	932	831	1.001	1.068	-67
PROGRAMMA WMO BETALINGEN					
LASTEN					
Wmo betalingen		0	0		0
Doorbelaste uitvoeringskosten	0	4	4	0	4
Totaal programma Wmo betalingen	0	4	4	0	4
OVERZICHT ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN EN ONVOORZIEN (bedrijfsvoering)					
LASTEN					
Algemene baten en lasten		8	8		8
Mutatie reserves/rekeningresultaat					0
Bijdragen in de uitvoeringskosten					0
Saldo kostenplaatsen	170			325	-325
kostenplaats organisatie			-44		-44
kostenplaats kapitaallasten					0
Totaal overzicht algemene dekkingsmiddelen en onvoorzi	170	8	-36	325	-361
Totaal programma's	14.684	13.642	16.017	16.246	-229

	Werkelijk 2015	Begroting 2016	Begroting 2016	Werkelijk 2016	Vershil
		2016	na wijzigingen		
PROGRAMMA WERK EN ACTIVERING					
<u>BATEN</u>					
Debiteurenontvangsten	-1			-1	1
Overige ontvangsten	-4			-21	21
WSW detacheringen			-562	-1.344	782
bijdrage gemeenten WSW begeleid werkensubsidies				-27	27
bijdrage gemeenten programma Werk en activering	-8.043	-6.850	-7.697	-7.453	-244
bijdrage gemeenten programma uren re-integratie	-250			-219	219
Totaal baten programma Werk en activering	-8.298	-6.850	-8.259	-9.065	806
PROGRAMMA INKOMEN					
<u>BATEN</u>					
Debiteurenontvangsten	-112	-70	-70	-115	45
Debiteurenontvangsten BBZ	-63	-80	-80	-73	-7
Inkomsten IOAW en IOAZ	-10		0	0	0
bijdrage gemeenten programma Inkomen	-3.917	-4.463	-4.980	-4.378	-602
Totaal baten programma Inkomen	-4.102	-4.613	-5.130	-4.566	-564
PROGRAMMA ONDERSTEUNING					
<u>BATEN</u>					
Bijzondere bijstand	-44	-15	-15	-66	51
Debiteurenontvangsten					0
Bijdrage COA	-39	-33	-152	-183	31
					0
bijdrage gemeenten programma Ondersteuning	-629	-628	-679	-618	-61
Totaal baten programma Ondersteuning	-712	-676	-846	-867	21
PROGRAMMA WMO BETALINGEN					
<u>BATEN</u>					
Wmo betalingen - debiteurenontvangsten		0	0		0
bijdrage gemeenten programma WMO betalingen	0	0	0	0	0
Totaal programma Wmo betalingen	0	0	0	0	0
OVERZICHT ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN EN ONVOORZIEN (bedrijfsvoering)					
<u>BATEN</u>					
rentebaten en rentelasten					0
doorbelaste uitvoeringskosten					0
Mutaties reserves	-11		-13	-25	12
Saldo kostenplaatsen		-8	-8		-8
Bijdrage gemeenten in de uitvoeringskosten	-1.642	-1.495	-1.438	-1.438	0
bijdrage Hameland in de uitvoeringskosten detacheringen			-299	-300	1
uitkering rekeningresultaat 2011/2014					0
overige algemene baten				-9	9
Totaal overzicht algemene dekkingsmiddelen en onvoorzi	-1.653	-1.503	-1.758	-1.772	14
Totaal programma's	-14.765	-13.642	-15.993	-16.270	277

Jaarrekening: overzicht van baten en lasten 2016

Winterswijk	Werkelijk 2015	Begroting 2016	Begroting 2016	Werkelijk 2016	Vershil
		2016	na wijzigingen		
PROGRAMMA WERK EN ACTIVERING					
<u>LASTEN</u>					
Re-integratie	284	807	840	282	558
WSW detacheringen			519	1.110	-591
WSW begeleid werken subsidies			65	48	17
sociale werkvoorziening / Hameland	8.058	6.733	7.597	7.597	0
Inburgering					0
Doorbelaste uitvoeringskosten	1.225	1.183	1.713	1.459	254
Totaal lasten programma Werk en activering	9.567	8.723	10.734	10.496	238
PROGRAMMA INKOMEN					
<u>LASTEN</u>					
Inkomenswaarborg (WWB)	7.444	8.265	8.133	7.620	513
Bijstandsbesluit zelfstandigen (BBZ)	164	150	150	293	-143
IOAW	621	624	624	642	-18
IOAZ	46	58	58	50	8
Handhaving			0		0
Doorbelaste uitvoeringskosten	1.119	1.004	1.004	1.062	-58
Totaal programma lasten Inkomen	9.394	10.101	9.969	9.667	302
PROGRAMMA ONDERSTEUNING					
<u>LASTEN</u>					
Bijzondere bijstand	734	430	755	811	-56
Minimabeleid			0		0
Eenmalige koopkrachttegemoetkoming 2014	2				0
Schuldhelpverlening / Stadsbank	348	340	380	349	31
Huisvesting statushouders	77	62	75	72	3
Zorg voor ex-gedetineerden			0		0
Wet Kinderopvang					0
Doorbelaste uitvoeringskosten	359	254	254	352	-98
Totaal lasten programma Ondersteuning	1.520	1.086	1.464	1.584	-120
PROGRAMMA WMO BETALINGEN					
<u>LASTEN</u>					
Wmo betalingen					0
Doorbelaste uitvoeringskosten	0	6	6	0	6
Totaal programma Wmo betalingen	0	6	6	0	6
OVERZICHT ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN EN ONVOORZIEN (bedrijfsvoering)					
<u>LASTEN</u>					
Algemene baten en lasten		13	13		13
Mutatie reserves/rekeningresultaat			0		0
Bijdragen in de uitvoeringskosten			0		0
Saldo kostenplaatsen	279			568	-568
kostenplaats organisatie			-70		-70
kostenplaats kapitaallasten			0		0
Totaal overzicht algemene dekkingsmiddelen en onvoorzi	279	13	-57	568	-625
Totaal programma's	20.760	19.929	22.116	22.315	-199

	Werkelijk 2015	Begroting 2016	Begroting 2016	Werkelijk 2016	Vershil
		2016	na wijzigingen		
PROGRAMMA WERK EN ACTIVERING					
<u>BATEN</u>					
Debiteurenontvangsten	-2			-2	2
Overige ontvangsten	-7			-44	44
WSW detacheringen			-519	-1.110	591
bijdrage gemeenten WSW begeleid werkensubsidies				-48	48
bijdrage gemeenten programma Werk en activering	-8.333	-7.540	-8.502	-7.833	-669
bijdrage gemeenten programma uren re-integratie	-513			-446	446
Totaal baten programma Werk en activering	-8.855	-7.540	-9.021	-9.483	462
PROGRAMMA INKOMEN					
<u>BATEN</u>					
Debiteurenontvangsten	-164	-150	-150	-186	36
Debiteurenontvangsten BBZ	-137	-100	-100	-116	16
Inkomsten IOAW en IOAZ	-2		0	-5	5
bijdrage gemeenten programma Inkomen	-7.972	-8.847	-8.715	-8.298	-417
Totaal baten programma Inkomen	-8.275	-9.097	-8.965	-8.605	-360
PROGRAMMA ONDERSTEUNING					
<u>BATEN</u>					
Bijzondere bijstand	-64	-40	-40	-71	31
Debiteurenontvangsten					0
Bijdrage COA	-40	-31	-107	-135	28
					0
bijdrage gemeenten programma Ondersteuning	-1.057	-761	-1.063	-1.026	-37
Totaal baten programma Ondersteuning	-1.161	-832	-1.210	-1.232	22
PROGRAMMA WMO BETALINGEN					
<u>BATEN</u>					
Wmo betalingen - debiteurenontvangsten		0			0
bijdrage gemeenten programma WMO betalingen		0	0	0	0
Totaal programma Wmo betalingen	0	0	0	0	0
OVERZICHT ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN EN ONVOORZIEN (bedrijfsvoering)					
<u>BATEN</u>					
rentebaten en rentelasten					0
doorbelaste uitvoeringskosten					0
Mutaties reserves	-27		-22	-41	19
Saldo kostenplaatsen		-12	-12		-12
Bijdrage gemeenten in de uitvoeringskosten	-2.689	-2.448	-2.356	-2.356	0
bijdrage Hameland in de uitvoeringskosten detacheringen			-524	-524	0
uitkering rekeningresultaat 2011/2014	10				0
overige algemene baten				-16	16
Totaal overzicht algemene dekkingsmiddelen en onvoorzi	-2.706	-2.460	-2.914	-2.937	23
Totaal programma's	-20.997	-19.929	-22.110	-22.257	147

Gerealiseerde resultaat 2016

(*€ 1.000)

	Begroot	Begroot na wijziging	werkelijk
Gerealiseerde totaal saldo 2016 van baten en lasten	0	-50	-273
Mutaties reserves:			
<i>Toevoeging aan reserves:</i>			
<i>Onttrekkingen aan reserves:</i>			
Digitaal Zaaksysteem/ICT vervanging			81
Participatie Berkelland			0
Participatie Oost Gelre			0
Participatie Winterswijk			0
Vertrekregeling vervroegd pensioen			15
Extern advies Vennootschapsbelasting		50	0
Gerealiseerde resultaat 2016	0	0	-177

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Inleiding

Deze jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten daarvoor geeft.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarden.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden als last genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskostengerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume worden sommige personeelslasten echter toegerekend aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt. Daarbij moet worden gedacht aan componenten zoals overlopende vakantiegeld- en verlofaanspraken.

Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van een jaarlijks vergelijkbaar volume wordt geen voorziening getroffen of op andere wijze een verplichting opgenomen. De referentieperiode is dezelfde als die van de meerjarenraming te weten vier jaar.

BALANS

ACTIVA

Materiële vaste activa met een economisch nut

Deze materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Slijtende investeringen worden vanaf het moment van ingebruikneming lineair afgeschreven in de verwachte gebruiksduur.

Onder verkrijgingsprijs verstaan we de inkoopprijs en de bijkomende kosten.

Onder vervaardigingsprijs verstaan we de aanschafkosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend.

De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn vastgesteld bij de begroting 2016 en zijn:

Omschrijving activum	afschrijvingstermijn
ICT - hardware	5 jaar
ICT- technische software	3 jaar
ICT-overige software	5 jaar
Archiefkasten	15 jaar
Kantoormeubilair	10 jaar
Dienstvervoermiddelen	10 jaar

Het minimale bedrag dat wordt geactiveerd, bedraagt volgens de financiële beheersverordening € 10.000.

Vlottende activa

Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar en overlopende activa

De overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. De voorziening wordt bepaald op basis van de geschatte inningskansen. Bij deze inschatting is er vanuit praktisch oogpunt voor gekozen om de afzonderlijke posten niet individueel maar gerangschikt naar ouderdom te beoordelen.

PASSIVA

Resultaatbepalingsgrondslagen

De exploitatielasten van de Sociale Dienst Oost Achterhoek bestaan uit programmakosten en bedrijfsvoering- en algemene kosten.

Er is geen sprake van een rechtstreeks risico voor de Sociale Dienst Oost Achterhoek omdat de drie deelnemende gemeenten uiteindelijk garant staan voor de bijdragen aan de Sociale Dienst Oost Achterhoek.

De programmakosten, met uitzondering van de toegerekende bedrijfsvoeringskosten, worden één op één door de gemeenten vergoed.

De verdeling van de bedrijfsvoering- en algemene kosten vindt plaats op basis van de afgesproken verdeelsleutel.

Met ingang van het dienstjaar 2016 is de verdeelsleutel gewijzigd. De verdeelsleutel is in 2016 als volgt:

De eerste € 5.024.000 van de bedrijfsvoeringskosten wordt als volgt verdeeld:

- Gemeente Berkelland: 30,35%
- Gemeente Oost Gelre: 26,41%
- Gemeente Winterswijk: 43,24%

Boven de eerste € 5.024.000 is de verdeelsleutel gebaseerd op de verhouding van het aantal uitkeringsgerechtigden op 1 januari van het dienstjaar min 1. Voor het dienstjaar 2016 geldt dus de verhouding van het aantal uitkeringsgerechtigden op 1 januari 2015:

	Aantal uitkeringsgerechtigden	percentage
Berkelland	534	37,63%
Oost Gelre	292	20,58%
Winterswijk	593	41,79%

Vlottende passiva

De vlottende passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Overlopende passiva

Deze passiva worden tegen de nominale waarde opgenomen.

Toelichting op de Balans

(alle bedragen zijn vermeld in duizenden euro's tenzij anders aangegeven)

ACTIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa bestaan uit de volgende onderdelen:

Boekwaarde	Boekwaarde per 31-12-2016	Boekwaarde per 31-12-2015
investeringen met economisch nut	214	201

Het onderstaande overzicht geeft het verloop van de boekwaarde van de **investeringen met economisch nut** weer.

Rubriek	Boekwaarde 01-01-16	Investe- ringen	Desinves- teringen	Afschrij- vingen	Bijdragen van derden	Afwaar- deringen	Boek- waarde 31-12-2016
Machines, apparaten en installaties	173	43	0	55	0	0	160
Overige materiële vaste activa	28	29	0	4	0	0	53

Toelichting:

- Machines, apparaten en installaties:

Betreffen uitgaven op het gebied van ICT en Paternosterkasten.

- Overige materiële vaste activa:

Betreffen uitgaven op het gebied van kantoormeubilair.

Vlottende activa

Uitzettingen korter dan één jaar

De in de balans opgenomen uitzettingen met een looptijd van één jaar of minder kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Uitzettingen korter dan één jaar	Saldo 31-12-2016	Saldo 31-12 2015
Vorderingen op openbare lichamen	1.722	23
Debiteuren SoZa	868	783
Debiteuren SoZa voorschotten	304	185
Overige vorderingen	832	18
Totaal	3.726	1.009

Toelichting:

- De post vorderingen op openbare lichamen betreft grotendeels de nog te ontvangen bijdrage van het COA € 225 en de afrekening van de uitvoeringskosten van Wsw detacheringen met Hameland € 1.417.
- De post debiteuren Soza betreft grotendeels de waardering van de verhaalsdebiteuren per 31-12-2016 volgens onderstaande specificatie:

Gemeente	Bruto vordering	Waardering
Berkelland	1.034	325
Oost Gelre	434	241
Winterswijk	1.051	302
Totaal	2.519	868

- De Debiteuren SoZa voorschotten betreffen voorschotten aan klanten en aan het ROZ en de Stadsbank Oost Nederland.
- Overige vorderingen:
Debiteuren € 832.000; dit betreft grotendeels het saldo van de detacheringsdebiteuren.

Liquide middelen

Het saldo van de liquide middelen bestaat uit de volgende componenten:

Soort	2016	2015
Banksaldi	7.205	7.421
Prepaid pinkaarten t.b.v. voorschotten aan werkzoekenden	1	2
Totaal	7.206	7.243

Toelichting:

- Banksaldi:
Dit is grotendeels het banksaldo van:
de rekening courant schatkistbankieren per 31-12-2016 € 7.120.000.
- Prepaid pinkaarten voor het verstrekken van voorschotten aan werkzoekenden:
Betreft de voorraad van de aanwezige prepaid pinkaarten.

Schatkistbankieren

Vanaf 2014 moeten we verantwoording afleggen met betrekking tot het verplichte schatkistbankieren:

Het drempelbedrag is 0,75 % van het begrotingstotaal, ofwel € 399.000. (0,75% van 53 miljoen)
Bedragen boven het drempelbedrag moeten verplicht bij 's Rijks schatkist ondergebracht worden. Dit wordt per kwartaal beoordeeld.

Het gemiddelde saldo per kwartaal was:

Eerste kwartaal	29.036
Tweede kwartaal	24.600
Derde kwartaal	58.600
Vierde kwartaal	64.500

Overlopende activa

De post overlopende activa kan als volgt worden onderscheiden:

Overlopende activa	2016	2015
Vooruitbetaalde kosten	34	5
Totaal	34	5

PASSIVA

Eigen vermogen

Eigen vermogen	2016	2015
Algemene reserve	3.168	2.676
Rekeningresultaat	-177	588
Totaal	2.991	3.264

Het eigen vermogen bestaat uit geormerkte budgetten die nog niet uitgegeven zijn.
Voor de ICT investeringen en digitalisering/zaaksysteem is ultimo 2016 € 284.000 gereserveerd.
In 2016 is hieraan € 81.218 uitgegeven en onttrokken aan de reserve.

In 2016 is ten behoeve van de vertrekregeling vervroegd pensioen € 14.562 onttrokken aan de reserve.

De geplande onttrekking van € 50.000 aan de reserve ten behoeve van externe deskundige vennootschapsbelasting was gepland in 2016 maar zal in 2017 plaats vinden. Wij verwachten dat wij over 2016 geen vennootschapsbelasting hoeven te betalen, maar wij willen hierover advies, ook voor de toekomst en ten behoeve van een goede administratieve inrichting.

Voor extra re-integratieactiviteiten die niet meer uit het Participatiebudget gedekt kunnen worden is ultimo 2016 € 2.914.000 gereserveerd.

Het resultaat uit de bedrijfsvoering 2016 van € 177.000 tekort moet nog worden bestemd.
In het jaarverslag 2016 is daartoe een voorstel gedaan.

Het verloop van de algemene reserve is als volgt:

	stand 01-01-16	rekening- resultaat 2015	overige toevoeging en	onttrekkingen	stand 31-12-2016
ICT en Digitaal zaaksysteem	335	0	0	-81	254
Rekeningresultaat 2011-2014/2015	2.341	588	0	-15	2.914
Totaal	2.676	588	0	-96	3.168

Het aandeel van de gemeenten in de algemene reserve volgens de verdeelsleutel is:

	stand 01-01-16	rekening- resultaat 2015	overige toevoeging en	onttrekkingen	stand 31-12-2016
Berkelland	984	179	0	-30	1.133
Oost Gelre	612	155	0	-25	742
Winterswijk	1.080	254	0	-41	1.293
Totaal	2.676	588	0	-96	3.168

Netto vlottende schulden met een rente typische looptijd korter dan 1 jaar

De netto vlottende schuld bestaat uit:

Omschrijving	2016	2015
Banksaldi	0	2
Crediteuren	408	624
Totaal	408	626

Toelichting:

- Handelscrediteuren (€ 408.000); de afwikkeling daarvan heeft een normaal verloop.

Overlopende passiva

De post overlopende passiva bestaat uit vooruit ontvangen en nog te betalen bedragen.

Omschrijving	2016	2015
Terug te betalen aan gemeenten	2.180	1.447
Nog te betalen aan Hameland	1.606	
Nog te betalen aan SWB	22	
Nog te betalen ROZ	91	234
Nog af te dragen BTW	532	
Nog te betalen bedragen	3.350	2.887
Totaal	7.781	4.568

Toelichting:

De post terug te betalen aan gemeenten betreft de één op één verrekeningen met de gemeenten van de programma's Werk & Activering, Inkomen, Ondersteuning en WMO betalingen.

De posten nog te betalen aan Hameland en SWB betreffen de één op één verrekening van de detachingsopbrengsten minus de kosten

De post nog te betalen ROZ betreft door het ROZ aan zelfstandig ondernemers verstrekte kredieten die wij nog aan het ROZ moeten vergoeden.

De post nog af te dragen BTW betreft de BTW over de detachingsvergoedingen.

De nog te betalen bedragen hebben betrekking op:

- Nog af te dragen loonheffing, pensioenpremie salarissen 2016	€ 249.000
- Nog te betalen WWB, IOAW en IOAZ 2016	€ 1.364.000
- Nog te betalen WMO	€ 38.000
- Nog te betalen loonheffing, premie ZVW 2016 uitkeringen	€ 638.000
- Nog te betalen ondersteunende diensten Berkelland 2016	€ 757.000
- Nog te betalen overigen 2016	€ 304.000
Totaal	€ 3.350.000

De afwikkeling van deze posten heeft een normaal verloop.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen, activa en regelingen

Er zijn huurverplichtingen aangegaan tot en met 31 december 2020 voor de locaties Kevelderstraat 1 te Groenlo en Burgemeester Bosmastraat 7 te Winterswijk. De jaarlijkse huurverplichtingen bedraagt circa € 216.000.

Er is een dienstverleningsovereenkomst aangegaan met de gemeente Berkelland voor het verrichten van ondersteunende diensten. De jaarlijkse verplichting die hier uit voortvloeit bedraagt € 426.000 (excl. BTW).

Voor het onderhoud van de ICT is een onderhoudscontract afgesloten met Centric. De jaarlijkse verplichting inzake het contract bedraagt € 88.000 (excl. BTW).

Daarnaast hebben we ten behoeve van de nieuwe detacheringstaken onderhoudscontracten/licenties voor Compas, groot € 12.000 en CompetenSYS groot € 43.000.

Er is een kredietfaciliteit van € 6.000.000 waarbij een variabele rente geldt van 1 maands Euribor met een opslag van 28 basispunten.

Als gevolg van de overgang van onderneming van Hameland naar de Sociale Dienst zal de Sociale Dienst nog een eenmalige vergoeding ontvangen voor de meegenomen verlofdagen en de garantiesschalen. De hoogte van de vergoeding is nog niet bepaald.

Er zijn borgstellingen afgegeven ten behoeve van door de Stadsbank Oost Nederland aan inwoners van de drie gemeenten verstrekte leningen tot een bedrag van € 850.621.

De borgstelling bedroeg per 31 december 2016:

	Bedrag borg	Bedrag borg	Openstaand	Openstaand
	1-1-2016	31-12-2016	saldo	saldo
			1-1-2016	31-12-2016
Berkelland	192.605	321.422	113.243	209.380
Oost Gelre	163.441	274.048	98.045	165.611
Winterswijk	151.458	255.151	92.621	149.364
Totaal	507.504	850.621	303.909	524.355

Toelichting op het Overzicht van baten en lasten

Algemeen

De uitvoeringskosten zijn begroot en verantwoord op programmaniveau. Per product worden hierna de overige afwijkingen tussen begroting na wijziging en werkelijk toegelicht.

PROGRAMMA WERK & ACTIVERING

Re-integratie

Hierna een kort overzicht van de beschikbare participatiebudgetten en de uitgaven en inkomsten 2016.

(x € 1.000)	Berkelland	Oost Gelre	Winterswijk	TOTAAL
Beschikbaar 2016				
Participatiebudget 2016:				
indicatief SW-deel	8.004	7.310	7.597	22.911
Indicatief Re-integratiedeel	725	355	840	1.920
Totaal beschikbaar 2016	8.729	7.665	8.437	24.831
Werkelijke uitgaven en inkomsten				
Doorbetaling bijdrage aan Hameland	8.004	7.310	7.597	22.911
Loonwaardesubsidies	3	1	2	6
Loonkostensubsidies	27	9	31	67
Scholing en training	43	27	47	117
ID/WIW banen	0	0	31	31
Overige re-integratie incl. Doe team	223	116	161	500
Klant in beeld	8	6	9	23
Bijdragen van derden	-43	-22	-44	-109
Terugvordering	-2	-1	-2	-5
uren personeel re-integratie	402	219	446	1.067
Totaal uitgaven en inkomsten 2016	8.665	7.665	8.278	24.608
Resultaat	64	0	159	223

Sociale Werk Voorziening

Het indicatieve deel van het Participatiebudget voor de SW is één op één doorbetaald aan Werkvoorzieningschap Hameland.

Met ingang van 1 juli 2016 is de Sociale Dienst in opdracht van de GR Hameland verantwoordelijk voor de detachering van detacheerbare Wsw-ers. De Sociale Dienst heeft de detacheringsvergoedingen in rekening gebracht bij de inleners. De ontvangen detacheringsvergoedingen zijn doorbetaald aan de GR Hameland. Per 1 oktober 2016 is de Sociale Dienst in opdracht van de GR SWB verantwoordelijk voor de detachering van een deel van de detacheerbare Wsw-ers uit de gemeente Haaksbergen. De Sociale Dienst heeft de detacheringsvergoedingen in rekening gebracht bij de inleners. De ontvangen detacheringsvergoedingen zijn doorbetaald aan de GR SWB. (Van beide partijen heeft de Sociale Dienst een vergoeding ontvangen voor de uitvoeringskosten.)

Overige ontvangsten

We hebben enkele eenmalige bijdragen van derden ontvangen die niet geraamd zijn.

Incidentele baten en lasten

De bijdragen van derden zijn incidentele baten.

PROGRAMMA INKOMEN

Inkomenswaarborg (WWB)

In 2016 is er een toename van 132 uitkeringsgerechtigden. Deze toename is grotendeels het gevolg van beëindiging van de ww uitkering en de instroom van gehuisveste statushouders. De instroom vindt niet gelijkmatig door het jaar plaats. Er zijn ultimo 2016 nog aanvragen in behandeling. De werkelijke kosten voor de gemeente Berkelland zijn lager dan de rijksbijdrage. De gemeente Winterswijk moet een klein deel van de eigen bijdrage inzetten, maar hoeft geen beroep te doen op de vangnetregeling. De werkelijke kosten voor de gemeente Oost Gelre zijn zo hoog dat zij na inzet van het eigen risico, onder voorwaarden, een beroep kunnen doen op de vangnetregeling.

IOAW/IOAZ

Geen bijzonderheden.

BBZ

De BBZ uitgaven en inkomsten zijn lastig te ramen. In 2016 is meer ontvangen aan aflossing van verstrekte leningen dan voorzien.

PROGRAMMA ONDERSTEUNING

Bijzondere bijstand

Het beroep van burgers op bijzondere bijstand en minimabeleid neemt nog steeds toe.

Schuldhulpverlening

Geen bijzonderheden.

Huisvesting statushouders

In 2016 hebben we meer statushouders gehuisvest dan voorzien en daardoor zijn de uitgaven en inkomsten hoger dan voorzien.

PROGRAMMA WMO BETALINGEN

Geen bijzonderheden.

PROGRAMMA BIJDRAGEN IN DE UITVOERINGSKOSTEN

De Sociale Dienst Oost Achterhoek verkrijgt haar inkomsten vooral uit de bijdragen van deelnemende gemeenten. De bijdrage van de gemeenten in de bedrijfsvoering (uitvoeringskosten) wordt hier geraamd en verantwoord. De andere gemeentelijke bijdragen worden bij het betreffende programma geraamd en verantwoord.

Met ingang van het dienstjaar 2016 is de verdeelsleutel voor de bedrijfsvoeringskosten gewijzigd. De verdeelsleutel is in 2016 als volgt:

De eerste € 5.024.000 van de bedrijfsvoeringskosten wordt als volgt verdeeld:

- Gemeente Berkelland: 30,35%
- Gemeente Oost Gelre: 26,41%
- Gemeente Winterswijk: 43,24%

Boven de eerste € 5.024.000 is de verdeelsleutel gebaseerd op de verhouding van het aantal uitkeringsgerechtigden op 1 januari van het dienstjaar min 1. Voor het dienstjaar 2016 geldt dus de verhouding van het aantal uitkeringsgerechtigden op 1 januari 2015:

	Aantal uitkeringsgerechtigden	percentage
Berkelland	534	37,63%
Oost Gelre	292	20,58%
Winterswijk	593	41,79%

Het resultaat op de bedrijfsvoering ofwel het gerealiseerde resultaat 2016 bedraagt € 177.000 tekort.

Dit negatieve resultaat laat zich in hoofdzaak als volgt verklaren:

Onderwerp	Bedrag
Personeel	
- Vakantiegeld juni - december 2016	-€ 69.000
- Garantierechten oud Hamelanders	-€ 56.000
- Extra uren re-integratie met eigen personeel (participatiebudget)	€ 193.000
- Tijdelijke formatie	-€ 31.000
- BTW Tijdelijke formatie	-€ 531.000
- Ondersteunende diensten	-€ 99.000
- Vertrekregeling vervroegd pensioen	-€ 15.000
- Invordering (extern)	-€ 33.000
- Uitvoeringskosten BBZ	-€ 50.000
ICT-Automatisering	
- Onderhoud en releases	€ 88.000
- Eenmalige kosten ICT / zaaksysteem	-€ 81.000
- Kapitaallasten hardware	€ 124.000
- Overige ICT kosten	€ 74.000
Diversen	
- Algemeen	€ 113.000
- Abonnementen/contributies	€ 26.000
- Huisvesting ca	€ 44.000
- Extern advies (naar 2017)	€ 50.000
- Onvoorzien	€ 30.000
Mutaties reserves	
- Onttrekking extern advies (naar 2017)	-€ 50.000
- Onttrekking ICT / zaaksysteem	€ 81.000
- Onttrekking vertrekregeling vervroegd pensioen	€ 15.000
Totaal	-€ 177.000

Personeel

In verband met de invoering van het Individueel Keuze Budget in 2017 moet het, in mei 2017 nog uit te betalen, vakantiegeld over de periode juni tot en met december 2016 als eenmalige last in 2016 verantwoord worden. Per 1 juli zijn in het kader van overgang van onderneming een aantal medewerkers van Hameland bij de Sociale Dienst in dienst getreden. Deze medewerkers hebben garantierechten, hetgeen extra kosten met zich meebrengt.

Omdat de externe uitgaven ten laste van het participatiebudget lager zijn hebben we net als voorgaande jaren meer eigen uren ten laste van het participatiebudget kunnen brengen. In 2016 hadden we een grote schil aan tijdelijke medewerkers. Hierdoor hebben we veel BTW lasten die niet geraamd zijn. De gemeenten krijgen deze BTW weer terug uit het BTW- compensatiefonds.

In 2016 zijn er in verband met de voorbereiding en uitvoering van de nieuwe detacheringstaken extra uren ondersteunende diensten gemaakt. Dit betreft vooral uren op het terrein van ICT en control.

ICT-Automatisering

De onderhoudskosten zijn laag geweest. Ook is het aantal releases lager dan geraamd. De kapitaallasten worden geraamd op basis van de kapitaallasten voor het eerste volle jaar. De werkelijke lasten zijn lager. De eenmalige kosten ICT / zaaksysteem worden gedekt door een onttrekking aan de hiervoor aanwezige reserve.

Diversen

Hier zijn de kleinere afwijkingen ten opzichte van de begroting 2016 verantwoord. De stelpost onvoorzien 2016 is niet gebruikt.

Bestemming nadeling saldo

De programma's Werk & Activering, Inkomen, Ondersteuning en WMO-betalingen worden één op één met de deelnemende gemeenten afgerekend.

Zoals gezegd heeft het programma Algemene dekkingsmiddelen / bedrijfsvoering tot een negatief resultaat geleid van afgerond € 177.000.

Wij stellen voor het jaarrekeningresultaat 2016 te onttrekken aan de reserve voor re-integratie uitgaven door een deel van deze reserve te herbestemmen als dekking voor het tekort 2016.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de inzet van het rekeningresultaat 2011-2014/2015:

(x € 1.000)	Berkelland	Oost Gelre	Winterswijk	Totaal
Aandeel rekeningresultaat 2011	556	484	792	1.832
Inzet 2012 tbv re-integratie	-383	-516	0	-899
Terugbetaling Winterswijk	0	0	-525	-525
<i>Restant aandeel rekeningresultaat 2011</i>	<i>173</i>	<i>-32</i>	<i>267</i>	<i>408</i>
Aandeel rekeningresultaat 2012	398	346	567	1.311
Inzet 2013 tbv re-integratie	-94	-459	-126	-679
Terugbetaling Winterswijk	0	0	-325	-325
<i>Restant aandeel ultimo 2013</i>	<i>477</i>	<i>-145</i>	<i>383</i>	<i>715</i>
Aandeel rekeningresultaat 2013	749	652	1.067	2.468
Inzet 2014 tbv re-integratie	-157	-98	-238	-493
Terugbetaling aan gemeente	-318	0	-454	-772
<i>Restant aandeel ultimo 2014</i>	<i>751</i>	<i>409</i>	<i>758</i>	<i>1.918</i>
Aandeel rekeningresultaat 2014	131	115	187	433
Inzet 2015 tbv re-integratie	0	0	0	0
Terugbetaling aan gemeente	0	0	-10	-10
<i>Restant aandeel ultimo 2015</i>	<i>882</i>	<i>524</i>	<i>935</i>	<i>2.341</i>
Aandeel rekeningresultaat 2015	179	155	254	588
Inzet 2016 tbv re-integratie	0	0	0	0
Inzet 2016 tbv vertrekreg. vervroegd pensioen	-5	-4	-6	-15
Terugbetaling aan gemeente	0	0	0	0
Restant aandeel ultimo 2016	1.056	675	1.183	2.914

Overzicht incidentele baten en lasten

De regelingen die de Sociale Dienst uitvoert zijn open einde regelingen. In principe zijn er daarmee veel incidentele baten en lasten. Omdat dit onze kernactiviteiten betreffen worden mutaties binnen deze regelingen niet aangemerkt als incidentele baten en lasten.

In dit overzicht worden wel de incidentele baten en lasten genoemd die geen betrekking hebben op de open einde regelingen, met een minimum van € 50.000.

Op basis van deze uitgangspunten hebben we in 2016 de volgende incidentele baten en lasten:

- Incidentele last van € 100.000. Dit betreft de extra uren ondersteunende diensten in verband met de voorbereiding en uitvoering van de nieuwe detacheringstaken.
- Incidentele last van € 69.000. Dit betreft het vakakantiegeld over de periode juni tot en met december 2016.

WNT-verantwoording 2016 Sociale Dienst Oost Achterhoek.

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Stichting Sociale Dienst Oost Achterhoek van toepassing zijnde regelgeving: 'het algemene WNT-maximum'. Het bezoldigingsmaximum in 2016 voor Sociale Dienst Oost Achterhoek is € 179.000,00. Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Uitzondering hierop is het WNT-maximum voor de leden van de Raad van Toezicht, in ons geval het Algemeen Bestuur; dit bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum.

Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen

<i>bedragen x € 1</i>	AJM Gildhuis	JB Boer	RHM Hoijsink
Functie(s)	Manager	Voorzitter dagelijks bestuur	Lid dagelijks bestuur
Duur dienstverband in 2015	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0		
Gewezen topfunctionaris?	nee	nee	nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja	nee	nee
Zo niet, langer dan 6 maanden binnen 18 maanden werkzaam?			
Bezoldiging			
Beloning	€ 87.122	0	0
Belastbare onkostenvergoedingen	0	0	0
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 12.506	0	0
Totaal bezoldiging	€ 99.628	0	0
Toepasselijk WNT-maximum	179.000		
Motivering indien overschrijding:			

<i>bedragen x € 1</i>	DW Aalderink
Functie(s)	Lid dagelijks bestuur
Duur dienstverband in 2014	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	
Gewezen topfunctionaris?	nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	nee
Zo niet, langer dan 6 maanden binnen 18 maanden werkzaam?	
Bezoldiging	
Beloning	0
Belastbare onkostenvergoedingen	0
Beloningen betaalbaar op termijn	0
Totaal bezoldiging	0
Toepasselijk WNT-maximum	
Motivering indien overschrijding:	

Toezichthoudende topfunctionarissen

<i>bedragen x € 1</i>	JB Boer	IG Saris	RHM Hoijtink
Functie(s)	Voorzitter algemeen bestuur	Lid algemeen bestuur	Lid algemeen bestuur
Duur dienstverband	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
Beloning	0	0	0
Belastbare onkostenvergoedingen	0	0	0
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0	0
Totaal bezoldiging	0	0	0
Toepasselijk WNT-maximum			
Motivering indien overschrijding:			

<i>bedragen x € 1</i>	JA Pot-Klumper	DW Aalderink	MG Frank
Functie(s)	Lid algemeen bestuur	Lid algemeen bestuur	Lid algemeen bestuur
Duur dienstverband	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
Beloning	0	0	0
Belastbare onkostenvergoedingen	0	0	0
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0	0
Totaal bezoldiging	0	0	0
Toepasselijk WNT-maximum			
Motivering indien overschrijding:			

Groenlo, 24 maart 2017

Het Dagelijks Bestuur van de Sociale Dienst Oost Achterhoek

J.B.Boer
Voorzitter

J.Harmsen
Secretaris

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT



SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2016 op grond van artikel 3 van de Regeling Informatieverstrekking ssa - d.d. 10 januari 2017									
SZW	G2B	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet, deel openbaar lichaam 2016	Besteding (jaar T) algemene bijstand	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAW	Baten (jaar T) IOAW Rijk	Besteding (jaar T) IOAZ	Baten (jaar T) IOAZ	Aard controle R
		Openbaar lichaam o.g.v. Wgr (SiSa tussen medeoverheden)	Deel openbaar lichaam (PW)	Deel openbaar lichaam (PW)	Deel openbaar lichaam	Deel openbaar lichaam	Deel openbaar lichaam	Deel openbaar lichaam	Aard controle R
		Het openbaar lichaam verantwoordt hier per gemeente over het deel van de regeling dat in (jaar T) door het openbaar lichaam is	1.1 Participatiewet (PW)	1.1 Participatiewet (PW)	1.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	1.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	1.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)	1.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)	Aard controle R
			Indicatornummer: G2B / 01	Indicatornummer: G2B / 02	Indicatornummer: G2B / 03	Indicatornummer: G2B / 04	Indicatornummer: G2B / 05	Indicatornummer: G2B / 06	
1	060294 Gemeente Winterswijk	Aard controle R	€ 7.597.350	€ 153.343	€ 836.838	€ 199.384	€ 63.333	€ 40.717	
2	061586 Gemeente Oost Gelre	Aard controle R	€ 4.151.322	€ 93.159	€ 416.798	€ 102.458	€ 40.717	€ 153.409	
3	061859 Gemeente Berkelland	Aard controle R	€ 7.021.186	€ 116.237	€ 641.452	€ 146.518	€ 153.409		
		Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij G2B / 01	Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud beginnende zelfstandigen	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud beginnende zelfstandigen	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk)			
		In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Deel openbaar lichaam	Deel openbaar lichaam	Deel openbaar lichaam	Deel openbaar lichaam			
			1.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)	1.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud beginnende zelfstandigen) (Bbz 2004)	1.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud beginnende zelfstandigen) (Bbz 2004)	1.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (WWIK)			
			Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R			
			Indicatornummer: G2B / 08	Indicatornummer: G2B / 09	Indicatornummer: G2B / 10	Indicatornummer: G2B / 11			
1	060294 Gemeente Winterswijk	Aard controle n.v.t.	€ 12.985	€ 22.877	€ 1.709	€ 0			
2	061586 Gemeente Oost Gelre	Aard controle n.v.t.	€ 19.489	€ 0	€ 914	€ 0			
3	061859 Gemeente Berkelland	Aard controle n.v.t.	€ 45.785	€ 60.322	€ 3.578	€ 0			
		Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij G2B / 01	Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet	Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (excl. Rijk)					
		In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Deel openbaar lichaam	Deel openbaar lichaam					
			1.7 Participatiewet (PW)	1.7 Participatiewet (PW)					
			Aard controle R	Aard controle R					
			Indicatornummer: G2B / 12	Indicatornummer: G2B / 13	Indicatornummer: G2B / 14				
1	060294 Gemeente Winterswijk	Aard controle n.v.t.	€ 2.339	€ 0	€ 0				
2	061586 Gemeente Oost Gelre	Aard controle n.v.t.	€ 908	€ 0	€ 0				
3	061859 Gemeente Berkelland	Aard controle n.v.t.	€ 3.364	€ 0	€ 0				

SISA bijlage verantwoordingsinformatie 2016 op grond van artikel 3 van de Regeling Informatieverstreking sisa - d.d. 10 januari 2017											
SZW	G3B	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (exclusief levensonderhoud beginnende zelfstandigen), deel oopenbaar lichaam 2016	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en invullen de kolommen daarnaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen <i>Aard controle n.v.l. Indicatornummer: G3B / 01</i>	Besteding (jaar T) levensonderhoud gevestigde zelfstandigen (exclusief Bob)	Besteding (jaar T) kapitaalverstreking (exclusief Bob)	Baten (jaar T) levensonderhoud gevestigde zelfstandigen (exclusief Bob) (exclusief Rijk)	Baten (jaar T) kapitaalverstreking (exclusief Bob) (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) aan onderzoek als bedoeld in artikel 56 Bbz 2004 (exclusief Bob)			
1	060294	Gemeente Winterswijk	€ 132.753	<i>Aard controle R Indicatornummer: G3B / 02</i>	€ 138.271	<i>Aard controle R Indicatornummer: G3B / 03</i>	€ 13.074	<i>Aard controle R Indicatornummer: G3B / 04</i>	€ 104.587	<i>Aard controle R Indicatornummer: G3B / 05</i>	€ 17.821
2	061586	Gemeente Oost Gelre	€ 31.270		€ 42.799		€ 2.658		€ 70.173		€ 4.093
3	061859	Gemeente Berkelland	€ 136.464		€ 90.400		€ 19.071		€ 289.947		€ 23.517
		Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij G3B / 01	Besteding (jaar T) Bob Rijk	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) aan uitvoeringskosten Bob als bedoeld in artikel 56 Bbz 2004						
		In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	<i>Aard controle R Indicatornummer: G3B / 08</i>	€ 0	<i>Aard controle R Indicatornummer: G3B / 09</i>	€ 0	<i>Aard controle R Indicatornummer: G3B / 10</i>				
1	060294	Gemeente Winterswijk	€ 0		€ 0		€ 0				
2	061586	Gemeente Oost Gelre	€ 0		€ 0		€ 0				
3	061859	Gemeente Berkelland	€ 0		€ 0		€ 0				