

Zaaknummer : 253694

Raadsvergadering : 15 oktober 2019

Onderwerp : Concept Strategisch beleidsplan Twence 2020 - 2023

Collegevergadering : 3 september 2019

Portefeuillehouder : G.J. Teselink

Steller : W.M. Meijer

tel: : 0545-250 289

Te nemen besluit:

Wensen en bedenkingen inbrengen met betrekking tot het concept Strategisch beleidsplan Twence 2020 – 2023:

- a. De duurzame verwerking van afval is onderbelicht
- b. Opwekking van energie is geen doel op zich
- c. Maak de afwegingen bij investeringen transparant
- d. Leg ook een verbinding met de Regionale energiestrategie van de Achterhoek

Waarom dit voorstel en wat is het effect

Twence verzoekt de aandeelhouders om uiterlijk 1 oktober 2019 met een schriftelijke reactie op het concept beleidsplan te komen. De reacties van alle aandeelhouders zullen verwerkt worden, zodat het definitieve beleidsplan in de aandeelhoudersvergadering op 12 december 2019 ter goedkeuring voorgelegd kan worden.

Argumentatie:

1.1. Wij zijn aandeelhouder van Twence Holding B.V.

In de statuten is opgenomen dat de algemene vergadering van aandeelhouders periodiek een door Twence opgesteld Strategisch meerjaren beleidsplan goedkeurt.

1.2 Twence heeft op 27 augustus een toelichting gegeven in een bijeenkomst aan de raad

De daar gemaakte opmerkingen en gestelde vragen zijn input geweest voor dit voorstel om wensen en bedenkingen in te brengen.

1.3 a. De duurzame verwerking van afval is onderbelicht

Het strategisch beleidsplan Twence richt zich vooral op de productie van energie uit afvalstoffen, biomassa en duurzame bronnen. De duurzame verwerking van afval is als kerntaak onderbelicht gebleven. Wij zouden graag iets lezen over de ontwikkelingen rond PMD-grondstoffen en de mogelijkheden voor nascheiding (bijvoorbeeld via de communale samenwerking met Stadt Munster). Datzelfde geldt voor andere technologische ontwikkelingen voor de verwerking en recycling van de verschillende afvalstromen

b. Opwekking van energie is geen doel op zich

Opwekking van energie moet een relatie hebben met de primaire productieprocessen ofwel de belangen van de aandeelhouders bij het afdekken van een onrendabele top van investeringen die niet 'uit de markt' te verkrijgen zijn.

c. Maak de afwegingen bij investeringen transparant

Nieuwe investeringen zijn van invloed op de intrinsieke waarde van de onderneming

In te vullen door Griffie:

Commissievergadering

Afhandelingsvoorstel voor raad:

0 hamerstuk

0 bespreekstuk

0 anders, nl

Raadsvergadering

0 zonder hoofdelijke stemming

0 met algemene stemmen

0 stemmen voor, stemmen tegen

0 aangenomen

0 verworpen

0

Twence. Als aandeelhouder willen wij inzicht blijven houden bij de investeringen die de onderneming doet en de bijbehorende businesscases. En in de afweging die gemaakt wordt tussen financieel rendement, milieurendement en maatschappelijk belang.

d. Leg ook een verbinding met de Regionale energiestrategie van de Achterhoek
Vanwege de geografische ligging van Berkelland zijn wij geen partner van de Regionale Energie Strategie Twente (kortweg RES T). Gezien onze doelstellingen op het gebied van duurzaamheid willen wij op de hoogte blijven over relevante projecten rond duurzame energie bij Twence zoals een warmtenet en grootschalige opwek duurzame energie uit wind, zon en biomassa. We zouden graag zien dat de inzet van 'biomassa' wordt beperkt tot afval-/reststromen.

Kanttekeningen en risico's

Geen

Financiën

Het voorstel heeft geen financiële gevolgen voor de gemeentelijke begroting.

Initiatief, participatie en rol gemeente

Door uw wensen en bedenkingen kenbaar te maken kunt u invloed uitoefenen op de beleidsontwikkelingen van Twence.

Planning en evaluatie

Twence zou graag uw wensen en bedenkingen voor 1 oktober 2019 ontvangen zodat tijdens de aandeelhoudersvergadering van 12 december 2019 het beleidsplan een definitieve status kan krijgen. Gezien de behandeling van het beleidsplan tijdens de raadsvergadering van 15 oktober wordt deze planning niet gehaald. Twence is hiervan op de hoogte.

Burgemeester en wethouders van Berkelland,
de secretaris, de burgemeester,

M.N.J. Broers. drs. J.H.A. van Oostrum.

Raadsvergadering : 15 oktober 2019

De raad van de gemeente Berkelland;

gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 3 september 2019;

gelet op artikel 169, vierde lid van de Gemeentewet;

b e s l u i t :

de volgende wensen en bedenkingen ter kennis van het college te brengen met betrekking tot het concept Strategisch beleidsplan Twence 2020 – 2023.

- **De duurzame verwerking van afval is onderbelicht**
Het strategisch beleidsplan Twence richt zich vooral op de productie van energie uit afvalstoffen, biomassa en duurzame bronnen. De duurzame verwerking van afval is als kerntaak onderbelicht gebleven. Wij zouden graag iets lezen over de ontwikkelingen rond PMD-grondstoffen en de mogelijkheden voor nascheiding (bijvoorbeeld via de communale samenwerking met Stadt Munster). Datzelfde geldt voor andere technologische ontwikkelingen voor de verwerking en recycling van de verschillende afvalstromen
- **Opwekking van energie is geen doel op zich**
Opwekking van energie moet een relatie hebben met de primaire productieprocessen ofwel de belangen van de aandeelhouders bij het afdekken van een onrendabele top van investeringen die niet 'uit de markt' te verkrijgen zijn.
- **Maak de afwegingen bij investeringen transparant**
Nieuwe investeringen zijn van invloed op de intrinsieke waarde van de onderneming Twence. Als aandeelhouder willen wij inzicht blijven houden bij de investeringen die de onderneming doet en de bijbehorende businesscases. En in de afweging die gemaakt wordt tussen financieel rendement, milieurendement en maatschappelijk belang.
- **Leg ook een verbinding met de Regionale energiestrategie van de Achterhoek**
Vanwege de geografische ligging van Berkelland zijn wij geen partner van de Regionale Energie Strategie Twente (kortweg RES T). Gezien onze doelstellingen op het gebied van duurzaamheid willen wij op de hoogte blijven over relevante projecten rond duurzame energie bij Twence zoals een warmtenet en grootschalige opwek duurzame energie uit wind, zon en biomassa. We zouden graag zien dat de inzet van 'biomassa' wordt beperkt tot afval-/reststromen.

Aldus vastgesteld in de raadsvergadering van
15 oktober 2019

de griffier,

de voorzitter,

Toelichting raadsvoorstel

Onderwerp : Concept Strategisch beleidsplan Twence 2020 - 2023

Het concept strategisch beleidsplan Twence 2020-2023 is een actualisatie van het huidige strategische beleidsplan 2016-2019. Centraal staat nog steeds de doorontwikkeling van Twence naar een duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf.

In het nieuwe plan wordt rekening gehouden met de uitkomsten van het onderzoek naar de aandeelhoudersstrategie dat in 2017 heeft plaatsgevonden. De aandeelhoudersvergadering heeft in december 2017 met een meerderheid van stemmen besloten dat Twence zich verder dient te ontwikkelen als Euregionaal duurzaamheidsbedrijf in overheidshanden. De in de algemene vergadering vastgestelde kaders en uitgangspunten voor Twence als 'duurzaamheidsbevorderaar' zijn geïntegreerd in dit Strategisch beleidsplan.

Twence heeft een analyse uitgevoerd van de externe en interne omgeving. De belangrijkste conclusies hieruit zijn:

1. We staan aan het begin van de transitie naar een samenleving die in 2050 nagenoeg volledig wordt voorzien van duurzame energie, waarin spaarzaam wordt omgegaan met grondstoffen en deze zoveel mogelijk worden hergebruikt.
2. De vereiste transitie vraagt een forse inspanning en een actieve houding van overheden, bedrijven, kennisinstellingen, consumenten en burgers. Deze enorme opgave kan alleen gerealiseerd worden als zowel lokale als grootschalige initiatieven worden uitgevoerd en op korte termijn concrete stappen worden gezet.
3. Zeer actueel is de overheidsdoelstelling dat industrie en huishoudens het gebruik van aardgas op korte termijn drastisch moeten beperken. Enkele grote bedrijven in onze regio hebben de opdracht gekregen om vóór 2022 van aardgas over te stappen op een duurzame energiebron. De Nederlandse gemeenten moeten vóór 2021 een warmteplan opstellen voor de wijken die vóór 2030 aardgasvrij moeten zijn.
4. Doordat Europa beperkt over primaire grondstoffen beschikt, groeit de markt voor secundaire grondstoffen die in de afval- en materialenkringloop worden teruggewonnen.
5. Door de economische groei neemt de productie van afval in Nederland toe. Ook in de ons omringende landen is dit de trend. Gecombineerd met de aangescherpte verwerkingsdoelstellingen en de striktere kwaliteitseisen, is de verwachting dat er de komende decennia in de West-Europese markt meer brandbaar restafval beschikbaar is dan er verwerkingscapaciteit is.

Voor de periode 2020-2023 staan wat Twence betreft de volgende strategische lijnen centraal:

1. Een actieve en substantiële bijdrage leveren aan de duurzame regionale energievoorziening
2. Meer waardevolle grondstoffen uit afval en biomassa produceren om daarmee de grondstofkringlopen te sluiten

Het optimaal in stand houden en benutten van de bestaande afvalverwerkingsinstallaties wordt als randvoorwaarde gezien.

Twence geeft aan in belangrijke mate bij te dragen aan de duurzaamheidsdoelstellingen van zijn aandeelhouders. Via Twence kunnen zij activiteiten uitvoeren met een maatschappelijke meerwaarde, die mogelijk in onvoldoende mate door de markt worden opgepakt. Daarnaast biedt Twence:

- Verantwoorde verwerking van huishoudelijke afvalstromen
- Jaarlijkse evenwichtige dividenduitkering
- Bijdrage aan behoud en groei van de regionale economie en werkgelegenheid.

Met de uitvoering van de voorgestelde strategie richt Twence zich op het realiseren van de duurzame en circulaire samenleving van de toekomst. Dit stelt volgens Twence de continuïteit van de onderneming zeker.

In de beleidsperiode 2020-2023 spelen er een aantal specifieke aandeelhoudersvraagstukken:

- Twence en de aandeelhouders zullen in overleg bepalen hoe de verlenging van de leverings- en verwerkingsovereenkomst voor afval (die per 1 juli 2022 afloopt) het beste ingevuld kan worden.
- Het huidige tarieven- en dividendbeleid loopt van 2018-2022. In overleg zal het beleid voor de periode na 2022 worden opgesteld.
- Toetreding van nieuwe aandeelhouders, met focus op het Euregiogebied. Daarbij geeft Twence aan te verwachten dat Münster in de periode 2020-2023 zal toetreden als aandeelhouder. Om de strategie te realiseren wordt sterk de nadruk gelegd op regionale (incl. Euregio) en lokale samenwerking.

Bijlagen:

1. Concept Strategisch beleidsplan Twence 2020 – 2023
2. Brief van 31 juli 2019 van college aan gemeenteraad over informatieavond concept Strategisch beleidsplan Twence 2020 - 2023
3. Presentatie Twence van 27 augustus 2019