



Accountantsverslag

Gemeenschappelijke Regeling
Sociale Dienst Oost Achterhoek

3 april 2020

Aan het Algemeen Bestuur van de gemeenschappelijke regeling
Sociale Dienst Oost Achterhoek
Postbus 109
7140 AC Groenlo

Doetinchem, 3 april 2020
483701/HdF/NK

Geacht bestuur,

Wij hebben de jaarrekening 2019 van uw organisatie gecontroleerd. In dit verslag brengen wij de hoofdzaken van onze bevindingen vanuit de controle onder uw aandacht.

De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het Dagelijks Bestuur. Wij geven hierbij een controleverklaring.

U heeft aan ons voor de controle van de jaarrekening 2019 een aandachtspunt meegegeven. Hierover rapporteren wij in dit verslag. Daarnaast besteden wij aandacht aan de jaarrekening zelf en aan de interne beheersing.

Wij bespreken deze rapportage graag tijdens de bijeenkomst van het Dagelijks Bestuur op 26 maart 2020 en beantwoorden dan ook uw eventuele vragen. Wij hebben de inhoud van dit accountantsverslag afgestemd met de directeur en de controller.

Mocht u nog vragen hebben, aarzelt u dan niet om contact met ons op te nemen.

Met vriendelijke groet,

Stolwijk Kelderman

w.g. R.H. Gosselink-Wolbrink RA

Inleiding

Waar bent u naar op zoek?

Inhoudsopgave

1. Kernpunten

2. Overzicht bevindingen (onderbouwing oordeel)

3. Aandachtspunten Algemeen Bestuur

4. Jaarrekening (Financiële positie - Kwaliteit jaarstukken - Rechtmatigheid- Overige bevindingen)

5. Interne beheersing (Algemeen - processen - Richting de rechtmatigheidsverantwoording)

6. Sisa

7. Onze verantwoordelijkheid

8. Afsluiting



Wij hebben de jaarrekening 2019 van uw organisatie gecontroleerd. Wij informeren u in dit verslag over de bevindingen uit onze controle. De hoofdzaken hebben wij hier opgenomen.

1. Kernpunten

Goedkeurend oordeel getrouwheid, beperking rechtmatigheid

Als u de jaarstukken ongewijzigd vaststelt, kunnen wij een goedkeurend oordeel geven voor de getrouwheid. Voor de rechtmatigheid zijn wij genoodzaakt een oordeel met beperking te geven vanwege het overschrijden van de Europese aanbestedingsregels.

Onze controle leidde tot enkele kleinere aanpassingen in de jaarstukken. Deze zijn alle aangepast in de voorliggende versie.

Gevolgen Corona virus

De huidige situatie rondom Corona is buitengewoon. Nederland heeft momenteel ingrijpende maatregelen genomen om de ziekte te beheersen. Het is ook niet denkbeeldig dat in de komende periode maatregelen worden verlengd of dat nieuwe maatregelen worden genomen. Deze maatregelen hebben ook grote impact en financiële gevolgen voor veel organisaties en op uw organisatie. Er is nog veel onzekerheid en de effecten zijn nog niet bekend. In het programmaverslag is hier nader op ingegaan in de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing. In de jaarrekening is een toelichting opgenomen over de onzekerheden en effecten van het corona virus op uw organisatie. In onze controleverklaring verwijzen wij hiernaar.

Controleproces goed verlopen

Wij hebben voldoende controle-informatie verkregen om een controleverklaring te verstrekken. Wij vonden de samenwerking transparant en plezierig.

Interne beheersing op orde

De interne beheersing voldoet aan de daaraan te stellen eisen en past bij de kleine omvang van uw organisatie. Wij hebben nog enkele verbeterpunten geadviseerd.

Saldo van baten en laten

SDOA heeft € 490.000 minder besteed dan begroot. Dit is grotendeels een incidentele meevaller.



Onderstaand hebben wij een overzicht opgenomen van de niet in de jaarrekening 2019 verwerkte controleverschillen en de resterende onzekerheden. Met u hebben wij een afspraak gemaakt welke afwijkingen wij in dit verslag vermelden.

U heeft ons gevraagd in ieder geval alle afwijkingen groter dan € 30.000 inzake bedrijfsvoeringsbudgetten en alle afwijkingen groter dan € 100.000 inzake niet-bedrijfsvoeringsbudgetten te rapporteren.

Omschrijving	Getrouwheid		Rechtmatigheid		Verwijzing
	Fouten €	Onzeker- heden €	Fouten €	Onzeker- heden €	
Europese aanbestedingen	€ 613.383		€ 613.383		Pagina 11
Totaal	€ 613.383	€ 0	€ 613.383	€ 0	
Goedkeuringstolerantie voor fouten (1%)	€ 416.000		€ 416.000		
Goedkeuringstolerantie voor onzekerheden (3%)		€ 1.248.000		€ 1.248.000	

2. Onderbouwing oordeel

Voor wat betreft de getrouwheid zijn er geen niet-gecorrigeerde controleverschillen en resterende onzekerheden.

De fout in de Europese aanbestedingen komt boven de goedkeuringstolerantie van 1% maar onder de grens van 3%, zodat het oordeel een oordeel met beperking is.

Bij de controle van de SiSa-bijlage en de WNT-verantwoording zijn geen afwijkingen geconstateerd die van invloed zijn op het oordeel.

Wij hebben geen tegenstrijdigheden vastgesteld tussen het jaarverslag (de programma-verantwoording en de paragrafen) en de jaarrekening.



Van het Algemeen Bestuur hebben wij het volgende aandachtspunt voor onze controle meegekregen.

3. Aandachtspunt Algemeen Bestuur

Proces	Aandachtspunt	Bevinding
Eigen vermogen	Het doel van het aanhouden en de hoogte van de reserve(s)	In het verleden is het proces van het instellen van de bestemmingsreserves formeel juist gevolgd. Er zijn alleen bestemmingsreserves ingesteld op basis van besluiten van het Algemeen Bestuur. De bestemmingsreserves zijn ontstaan als gevolg van eenmalige dotaties. <i>Voor het instellen van bestemmingsreserves in de toekomst adviseren wij het Algemeen Bestuur alleen een besluit te nemen waarbij de volgende punten expliciet worden aangegeven:</i> - <i>Het doel</i> - <i>De maximale hoogte</i> - <i>De maximale duur</i> - <i>De bron van de dotaties</i> - <i>De specificatie van de onttrekkingen</i> In de jaarstukken 2019 is per bestemmingsreserve het doel specifiek toegelicht waarbij het doel richting geeft aan de mogelijke bestedingen die ten laste van de bestemmingsreserve mogen komen. <i>Wij adviseren het Algemeen Bestuur bij iedere begroting en jaarrekening de noodzaak van de (hoogte van) de bestemmingsreserves expliciet te beoordelen.</i> <i>Voor de jaarrekening 2019 adviseren wij het Algemeen Bestuur een deel van de bestemmingsreserve re-integratie over te hevelen naar een algemene reserve om op die manier een buffer te vormen voor de risico's zoals die zijn geformuleerd in het benodigd weerstandsvermogen van € 1,5 miljoen.</i>



Onze bevindingen over de jaarstukken

Financiële positie

Kwaliteit jaarstukken

Begrotings-
rechtmatigheid

Overige bevindingen

4. Jaarrekening





De jaarrekening geeft inzicht in de totstandkoming van het resultaat 2019 en de financiële positie van uw organisatie op 31 december 2019.

Saldo van baten en lasten

Het resultaat over 2019 bedraagt € 490.000 na verwerking van de mutaties in de bestemmingsreserves. In de jaarrekening wordt voorgesteld om het positieve saldo aan de gemeenten uit te keren.

Het positieve saldo is met name ontstaan door € 234.000 lagere ICT- en € 154.000 lagere personeelskosten.

In 2019 is een incidentele bate van € 372.000 gerealiseerd op de ICT kosten als gevolg van de afrekening met Berkelland over de jaren 2015-2018.

Bij het bepalen van het resultaat is rekening gehouden met een dotatie aan de bestemmingsreserve Organisatieonderzoek en onttrekkingen aan 4 bestemmingsreserves. De bestemmingsreserve Extern advies VPB is vrijgefallen in 2019. De omvang van de mutaties dient bij het vaststellen van de jaarstukken door Algemeen Bestuur expliciet te worden bekrachtigd.

De belangrijkste afwijkingen zijn per programma toegelicht.

Eigen vermogen

In 2019 heeft het MT van SDOA de risico's in beeld gebracht. Hieruit is een benodigd weerstandsvermogen berekend.

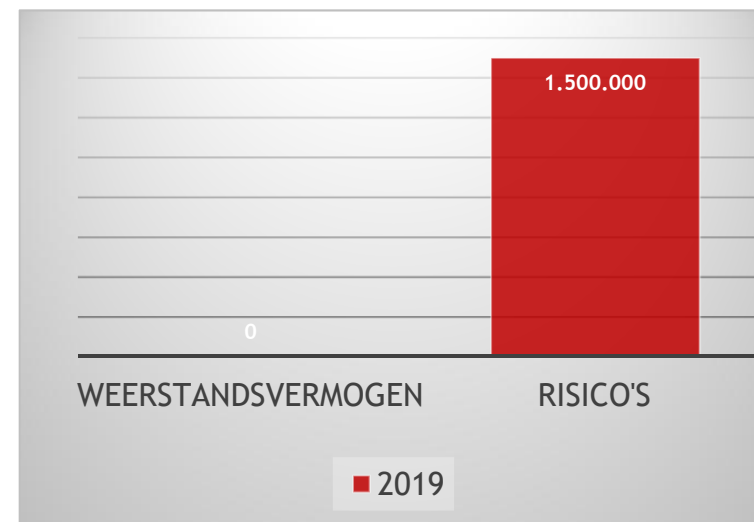
Zoals eerder opgemerkt is het verstandig om een algemene reserve in te stellen als beschikbaar weerstandsvermogen. Hierdoor behoeven de deelnemende gemeenten dat niet te doen.

In 2019 zijn beperkte mutaties in de bestemmingsreserves verwerkt, op grond van besluiten van het Algemeen Bestuur.

Schuldpositie

Er zijn geen langlopende schulden. Door de vorming van bestemmingsreserves is een solvabiliteitsratio ontstaan van 35%. De solvabiliteitsratio geeft aan of de organisatie haar schulden kan betalen. Het percentage van 35% is als normaal aan te merken.

Financiële positie





Bij onze controle hebben wij de informatiewaarde, leesbaarheid en naleving wettelijke vereisten van de jaarstukken beoordeeld.

Kwaliteit van de jaarstukken

De jaarstukken bestaan uit 3 onderdelen: De programma's, de paragrafen en de jaarrekening.

Wij vinden de structuur van de jaarstukken duidelijk. Uw organisatie kent 4 programma's. De kwaliteit van de toelichtingen is voldoende.

Jaarverslag en paragrafen

Het jaarverslag en de paragrafen voldoen aan de minimale eisen van het Besluit Begroting en Verantwoording. Wij hebben geen tegenstrijdigheden vastgesteld tussen deze stukken en de jaarrekening 2019.

In de paragraaf Bedrijfsvoering is, conform het advies uit de managementletter, het beleid inzake de integriteit nader toegelicht.

Naleving van de verslaggevingsregels

Wij hebben gecontroleerd of de bepalingen in het Besluit Begroting en Verantwoording zijn nageleefd. Hierin hebben wij geen (belangrijke) afwijkingen vastgesteld.

De verplichte beleidsindicatoren zijn opgenomen bij de programma's.

Kwaliteit jaarstukken

Verloop van de controle

Het opstellen van de jaarrekening is over 2019 zodanig gepland om aan het Dagelijks Bestuur de gecontroleerde jaarrekening eind maart 2020 voor te kunnen leggen zodat het Algemeen Bestuur deze na advies van de raden van de deelnemende gemeenten kunnen vaststellen in juli 2020.

De controle over het jaar 2019 is soepel verlopen. De concept jaarstukken waren tijdig gereed en het jaarrekeningdossier bevatte voldoende onderbouwingen om de controle te kunnen uitvoeren. De afwikkeling is conform de planning geweest.

Wij kijken terug op een prettige en transparante samenwerking gedurende dit proces.



Bij de controle van de rechtmatigheid gaan wij na of de lasten en baten en de balansmutaties juist, tijdig, volledig én met de geldende wet- en regelgeving zoals opgenomen in het normenkader in overeenstemming zijn geweest. Wij hebben de baten en lasten en de balansmutaties over 2019 gecontroleerd op rechtmatigheid.

Begrotingscriterium

U heeft besloten met 4 programma’s te werken. Dit geeft een overzichtelijk beeld van de resultaten. U heeft het Dagelijks Bestuur toestemming gegeven om binnen de bandbreedtes van de beleidsregels die u heeft samengesteld, te opereren. Het Dagelijks Bestuur legt verantwoording af over de besteding op de programma’s.

Wij hebben gecontroleerd of de begrotingsregels door het Dagelijks Bestuur zijn nageleefd.

Bevindingen:

Bij alle programma’s zijn de lasten binnen de begroting gebleven en daarmee zijn deze lasten rechtmatig geweest.

Begrotingsrechtmatigheid

Programma (*€ 1.000)	Lasten Begroting	Lasten 2019	Passend binnen begroting
Werk en activering	11.457	11.065	✓
Inkomen	22.872	21.726	✓
Ondersteuning	4.344	4.231	✓
Overhead en algemeen	5.330	4.631	✓
Totaal	44.003	41.653	



De belangrijkste bevindingen inzake de getrouwheid hebben wij onder de kernpunten gerapporteerd. Hier informeren wij u over de overige bevindingen.

1. Schattingen

Het opstellen van de jaarrekening vereist dat de organisatie oordelen vormt en schattingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van de baten en lasten. De schattingen en de hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die, gegeven de omstandigheden, als redelijk worden beschouwd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. Een goed inzicht in de jaarrekening vraagt kennis van de gemaakte schattingen.

Deze lichten wij voor de vorderingen hier kort toe:

Vorderingen

Uw organisatie heeft per 31 december 2019 € 1,5 miljoen vorderingen. De nominale waarde van deze vorderingen bedraagt € 2,8 miljoen. Wij hebben de volwaardigheid van deze vorderingen beoordeeld. Wij vinden de berekende voorziening voor oninbaarheid ten bedrage van € 1,2 miljoen voldoende. Hieraan ligt een deugdelijke berekening ten grondslag.

2. Prestatielevering rechtmatig

Wij hebben een steekproef uitgevoerd om de rechtmatigheid van de uitgaven te kunnen controleren. Alle door ons geselecteerde facturen zijn onderbouwd met documenten waaruit blijkt dat de prestaties aan uw organisatie zijn geleverd.

Overige bevindingen

3. Europese aanbestedingen

Wij hebben alle aanbestedingen van leveranciers waaraan over de periode 2016-2019 meer dan € 221.000 is geleverd onderzocht op het juist toepassen van de Europese aanbestedingsregels.

Onze controle-uitkomsten over 2019 geven aan dat de inkopen bij 3 leveranciers niet conform de Europese aanbestedingsregels zijn verricht. De totale inkopen in 2019 bij deze leveranciers bedroegen € 613.383 en betreffen in 2019 verantwoorde lasten.

Uw organisatie heeft voor de inhuur van personeel met 2 leveranciers mantelcontracten afgesloten die Europees zijn aanbesteed. Omdat deze organisaties op diverse momenten geen geschikte kandidaten hadden, is bij andere leveranciers personeel ingehuurd. Uw organisatie heeft met deze leveranciers geen mantelovereenkomst. Zoals hiervoor aangegeven is bij 3 leveranciers hierbij de Europese aanbestedingsgrens overschreden bij de inhuur van één soort functie.

Wij hebben de directeur en het Dagelijks Bestuur geadviseerd meerdere mantelcontracten af te sluiten middels een Europese aanbestedingsprocedure én bij twijfel of de omvang onder de Europese aanbestedingsgrens blijft de raming van de opdracht goed aan de voorkant vast te leggen en te onderbouwen.

De belangrijkste bevindingen inzake de getrouwheid hebben wij onder de kernpunten gerapporteerd. Hier informeren wij u over de overige bevindingen.

Overige bevindingen

4. Vennootschapsbelasting

In 2019 heeft uw organisatie het bericht ontvangen van de Belastingdienst waarin zij heeft aangeven dat SDOA vanaf 2016 definitief niet VPB-plichtig is.

5. Regels voor waarderen en afschrijven

In de financiële verordening is een ondergrens voor activering aangemerkt van € 10.000. In de begroting en in de jaarrekening wordt een ondergrens van € 20.000 vermeld. Wij adviseren u de financiële verordening hierop aan te passen.

Bij aanpassing van de financiële verordening adviseren wij u ook een aantal nadere regels voor waarderen en afschrijven op te nemen zoals:

- De afschrijvingstermijnen per categorie;
- Het moment van starten van afschrijven;
- Het wel of niet hanteren van een restwaarde;
- Het wel of niet toerekenen van indirecte kosten.



Als onderdeel van de controle van de jaarrekening hebben wij een interimcontrole uitgevoerd. Over de bevindingen en aanbevelingen hebben wij in de managementletter gerapporteerd.

Samenvatting managementletter

Bij de interimcontrole hebben wij de algemene beheersing, de inrichting van de processen en de interne beheersingsmaatregelen beoordeeld. Naar aanleiding de interimcontrole hebben wij onze bevindingen en aanbevelingen in de managementletter d.d. 14 november 2019 gerapporteerd aan de directie en het Dagelijks Bestuur.

De interne beheersing is in 2019 (door)ontwikkeld. De in onze managementletter in 2018 opgenomen verbeterpunten zijn geïmplementeerd. We hebben nog enkele verbeterpunten geadviseerd om geheel aan de wet- en regelgeving te voldoen. Ook zijn er tussentijdse rapportages, zodat directie en bestuur kunnen plannen en sturen.

Richting de rechtmatigheidsverantwoording

Over het jaar 2021 ligt er de uitdaging dat het Dagelijks Bestuur in de jaarstukken een rechtmatigheidsverantwoording opstelt voor het Algemeen Bestuur. Het Dagelijks Bestuur geeft daarin aan dat zij heeft gehandeld binnen de wet- en regelgeving van de financiële rechtmatigheidsvereisten. Het oordeel van de accountant zal vanaf dat jaar alleen een getrouwheidsoordeel zijn, waarvan de rechtmatigheidsverantwoording een onderdeel is.

De rechtmatigheidsverantwoording is onderdeel van de totale controle van de jaarstukken. Hoewel er nog onzekerheden zijn over de precieze invulling, vormt een goede interne controle de basis voor het kunnen verstrekken van de rechtmatigheidsverantwoording.

5. Interne beheersing

Met de invoering van de rechtmatigheidsverantwoording worden de verantwoordelijkheden rondom de rechtmatigheid passend belegd. Het Algemeen Bestuur stelt de kaders vast, het Dagelijks Bestuur voert uit en legt hierover verantwoording af aan het Algemeen Bestuur en de accountant controleert deze verantwoording op getrouwheid.

De verantwoordingstolerantie voor deze verantwoording zal het Algemeen Bestuur bepalen en bedraagt maximaal 3%.

Status interne controle

De interne controle zal in het komend jaar verder ontwikkeld worden door een intern controleplan op te stellen met alle te controleren processen, de planning en de wijze van terugkoppeling aan de directie en het Dagelijks Bestuur. Op basis van het plan is het belangrijk interne controles uit te voeren. Daartoe kan gebruik gemaakt worden van ‘checklisten’, gebaseerd op het normenkader.

De uitkomsten zullen worden besproken met de proceseigenaren en middels een recapitulatie hiervan zal de directie en het Dagelijks Bestuur van de uitkomsten op de hoogte worden gesteld.

Wij adviseren u met het Dagelijks Bestuur afspraken te maken over de verantwoording en u op de hoogte te laten houden over de stand van zaken van de invoering en uitvoering van de interne controle.



Opvolging bevindingen interimcontrole

Risico's interne beheersing

In de managementletter hebben wij per proces aangegeven welke risico's niet (geheel) worden afgedekt door interne beheersingsmaatregelen. Om voldoende controlezekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als gevolg van het ontbreken van deze (voldoende) maatregelen afwijkingen bevat, hebben wij aanvullende gegevenswerkzaamheden moeten verrichten om dit risico te verlagen.

Hieronder geven wij kort weer welke van deze werkzaamheden zijn uitgevoerd:

- **Naleving Europese aanbestedingsregels**

Wij hebben op basis van de inkopen over de periode 2016-2019 de omvang van de diensten per leverancier beoordeeld. Hieruit blijkt dat bij de inkopen van 3 leveringen niet de juiste procedure is gevolgd.

- **Afwikkeling inlichtingen**

Wij hebben op basis een steekproef vastgesteld dat de inlichtingen die belangrijk zijn voor de volledigheid en juistheid van de door cliënten aangereikte informatie voor de uitkering, zijn afgewerkt.

- **Meedoenapplicatie**

Wij hebben vastgesteld dat per 31-12-2019 voor € 65.000 liquide middelen zijn gestald bij de Bunqbank voor het uitvoeren van de meedoen applicatie.

Wij adviseren u zo snel mogelijk met deze voorziening over te stappen naar de BNG.

Interne beheersing

Wij adviseren u daarnaast alsnog een treasurystatuut op te stellen, waarin de uitgangspunten en randvoorwaarden voor financiering en belegging zijn opgenomen en door de besturen zijn vastgesteld.





Wij hebben als onderdeel van onze controle de SiSa bijlagen gecontroleerd. De controle is uitgevoerd zoals is opgenomen in de Nota Verwachtingen Accountantscontrole SiSa 2019 d.d. 10 januari 2020.

6. Sisa

In de onderstaande (voorgeschreven) tabel rapporteren we onze bevindingen.

Nr.	Specifieke uitkering of overig	Fout of onzekerheid	Financiële omvang in euro's	Toelichting fout/onzekerheid
G2B	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_openbaar lichaam 2019	Geen	n.v.t.	n.v.t.
G3B	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (exclusief levensonderhoud beginnende zelfstandigen)_deel openbaar lichaam 2019	Geen	n.v.t.	n.v.t.

Deze tabel dient u samen met de overige verplicht voorgeschreven verantwoordingsdocumenten voor 15 juli 2020 bij het CBS aan te leveren.

Strekking controleverklaring rechtmatigheid	Goedkeurend
Strekking controleverklaring getrouwheid	Goedkeurend



Wij hebben onze controle overeenkomstig de opdracht uitgevoerd en in overeenstemming met de geldende wet- en regelgeving.

Onze opdracht

De jaarrekening 2019 is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het Dagelijks Bestuur. In overeenstemming met uw opdracht hebben wij de jaarrekening gecontroleerd.

Wij hebben onze controle uitgevoerd op basis van onze controlestandaarden voor de accountantscontrole. Daarnaast hebben wij het besluit accountantscontrole decentrale overheden (het BADO), de door u vastgestelde controleverordening (ex artikel 413 van de gemeentewet), het door u vastgestelde controleprotocol én het door u vastgestelde normenkader als basis voor de controle gebruikt.

De door ons voor de controle gehanteerde goedkeuringstolerantie voor fouten bedraagt € 416.000 (1% van de lasten) en voor onzekerheden € 1.248.000 (3% van de lasten). Voor SiSa en voor de Wet Normering Topinkomens hebben wij de voorgeschreven lagere goedkeuringstoleranties gehanteerd.

Onze onafhankelijkheid

Voor de uitvoering van onze controle is het belangrijk, dat wij onafhankelijk zijn. De voor uw organisatie in 2019 door ons verrichte diensten passen binnen de regels van onafhankelijkheid. Onze teamleden zijn onafhankelijk van uw organisatie. Er zijn geen andere zaken, die in strijd zijn met de onafhankelijkheidsregels.

7. Onze verantwoordelijkheid

Fraude

De accountant is verplicht om alle ontdekte fraudegevallen te rapporteren aan het Dagelijks Bestuur. Wij merken op, dat onze controle niet specifiek is ingericht op het ontdekken van fraude. De primaire verantwoordelijkheid voor het voorkomen en ontdekken van fraude berust bij het Dagelijks Bestuur. De accountant is niet verantwoordelijk en aansprakelijk voor de preventie van fraude. De accountant is wel verantwoordelijk voor het betrekken van frauderisico's in de planning en uitvoering van zijn controleopdracht.

Voor een nadere toelichting verwijzen wij naar de opdrachtbevestiging.

Er zijn tijdens de door ons uitgevoerde reguliere controlewerkzaamheden geen materiële onjuistheden als gevolg van fraude ontdekt, noch hebben wij aanwijzingen verkregen dat er sprake is geweest van fraude.

Inzicht urenbesteding

Vanuit het programma 'In het publiek belang' van de NBA dienen wij de bestede uren van onze controlewerkzaamheden aan u te rapporteren. Voor uw inzicht verstrekken wij onderstaand een opgave van de tijdsbesteding (inclusief een schatting van nog te besteden uren voor de afronding van de jaarrekeningcontrole).

Uren	
Tekenend accountant	25
Overige teamleden	470



Dank u voor de samenwerking

Publicatie jaarrekening

Wij adviseren om de jaarrekening, na vaststelling door het Algemeen Bestuur, op de website van uw gemeenschappelijke regeling, te publiceren samen met de controleverklaring van de accountant. Hierdoor is het voor de gebruikers duidelijk dat dit de definitieve versie van de jaarrekening is en wat het oordeel van de accountant bij deze jaarrekening is.

Afsluiting

Wij vertrouwen erop u hiermee van dienst te zijn en zijn graag bereid nadere informatie te verstrekken.

Met vriendelijke groet,

Stolwijk Kelderman

w.g. R.H. Gosselink-Wolbrink RA

8. Afsluiting

Samen
Frisse-blik
Zeggen-wat-je-ziet Kwaliteit
Ervaren
Nieuwkomer

Ambitie
Sparringspartner
Gemeentekennis
Betrokken
Proactief
Andere-benadering
Dichtbij
Netwerk



Toegevoegde waarde die bijdraagt aan uw duurzame succes

Samenwerkende specialisten

Binnen Stolwijk Kennisnetwerk bundelen wij een aantal kennisgebieden op financieel, bedrijfskundig, economisch en personeelsniveau. Vanuit deze verschillende disciplines hebben wij een 360 graden overzicht, zodat wij u beter en vollediger kunnen adviseren. Deze aanpak, waarbij specialisten en generalisten nauw samenwerken, leidt ertoe dat wij een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan het duurzame succes van uw organisatie. Hoe wij dat doen? Dat leest u in het transparantieverslag op onze website.

Uw succes > www.stolwijkkennisnetwerk.nl