Inkoop Jeugd/Wmo

10 september 2020

gemeente Berkelland

Agenda

01

Visie, inhoudelijke uitgangspunten en transformatie stimuleren met inkoop

02

Inkoop als onderdeel van de lokale beheersmaatregelen

03

Ambitie POHO Sociaal m.b.t. planning en proces

04

Besluitvorming

05

Tijdlijn stappen tot publicatie en vervolgproces met aanbieders

gemeente Berkelland

Visie

1. Jeugdigen groeien gezond en veilig op binnen het eigen gezin en kunnen zich maximaal ontwikkelen, zodat zij opgroeien tot zelfredzame mensen.

2. Mensen participeren naar vermogen, werken aan hun ontwikkeling en leveren een maatschappelijke bijdrage aan hun omgeving.

3. Mensen wonen zelfstandig thuis in een veilige en toegankelijke omgeving, indien nodig met ondersteuning. Mensen voelen zich thuis in hun stad of dorp en hebben een sociaal netwerk dat zich kenmerkt door wederkerigheid. Mensen zitten fysiek en mentaal goed in hun vel, zij hebben veerkracht en voelen zich goed.

4. Aanbieders zijn opdrachtnemer voor de zorg en ondersteuning en worden uitgedaagd om hun expertise in te zetten. Zowel in het kader van de zorg en ondersteuning die zij vanuit hun eigen organisatie aan jeugdigen leveren als in de samenwerking om de keten van jeugdzorg te versterken en te optimaliseren.

5. Gemeenten stimuleren aanbieders om (beter) samen te werken om zodoende meer samenhang aan te brengen in het aanbod van zorg en ondersteuning (ontschotting), sneller te kunnen op- en afschalen en het aantal overdrachtsmomenten te beperken.

6. Gemeenten dragen aanbieders op om (gezamenlijk) nieuwe maatwerkdiensten te ontwikkelen die de integrale keten van jeugdzorg versterken en optimaliseren.

gemeente Berkelland

Inhoudelijke uitgangspunten inkoop

Ondersteuning en zorg passend binnen dekkend zorglandschap en financiële kaders

Gemeenten sturen op inhoudelijke resultaten, daar waar mogelijk, waar dit effectief en efficient is wordt dit vorm gegeven door resultaatbekostiging (lumpsum, populatie)

Toegang wordt ingericht op basis van “couleur locale”,
zodanig dat verwijzing naar ingekochte diensten wel eenduidig kan geschieden

Duurzame relatie op basis van vertrouwen en partnerschap

Gezamenlijke verantwoordelijkheid gemeenten en aanbieders voor passende zorg binnen financiële kaders

Opnieuw inrichten speelveld

Inrichten overzichtelijk maar dekkend zorglandschap, dat passend is voor de dienst

Gemeenten voeren regie over het speelveld

Gezond opvoed- en opgroeiklimaat

Voorlichting en bewustwording voor specifieke doelgroep

Signaleren en adviseren

Bijsturen met informele en / of formele ondersteuning

Overnemen

de Bibliotheek Oost Achterhoek



BEWEEG WIJS

yunio

yunio

Sport Federatie Berkelland

GGD Noord- en Oost-Gelderland

VVE Voor- en Vroegschoolse Educatie

GGD Noord- en Oost-Gelderland

VEILIG THUIS Noord Oost Gelderland

Regieoverleg jongeren

cool2BFit

Jeugdbeschermingstafel achterhoek

HOME START

Jeugd Bescherming Gelderland

Jimmy's

Jimmy's

GGNet preventie

Jimmy's

de Linde

Jimmy's

entree Linderhout

INHUIS

zozijn

IRISZORG

Streekziekenhuis Koningin Beatrix

Graafschap College

Sociaal domein Achterhoek expertisetafel

voormekaar

voormekaar

voormekaar

Collectieve preventie

Selectieve preventie

Vroegsignalering

Vrijwillig kader

Gedwongen kader

Transformatie stimuleren met inkoop

Onderdeel van “Doorpakken Sturen in het Sociaal Domein”

Inkoop dient transformatie te stimuleren

Inhoud, kwaliteit en partnerschap staan voorop

Inkoop- en bekostigingssystematiek zijn hieraan ondersteunend

Oog voor lokale partners

Dient te leiden tot financiële beheersbaarheid en voldoende grip

gemeente Berkelland

Inkoop als onderdeel lokale beheersmaatregelen

Context in 2015

Decentralisaties per 2015

Inkoop vanaf 2015

5 jaar later

Huidige situatie

Strategische keuzes

Inhoud leidend met financiële beheersbaarheid en grip

gemeente Berkelland

Context inkoop sinds start 2015

- Rijksbeleid Wmo al jarenlang gericht op versobering
- Al decennia lang discussie over de (structuur van de) jeugdzorg in Nederland
- Steeds verdergaande marktwerking vanaf de jaren ‘80/’90
- Idee dat meer concurrentie leidt tot betere zorg tegen lagere kosten
- Nadruk op management, processen, instrumenten en cijfers (new public management)
- Keuzevrijheid inwoners zeer belangrijk
- In veel gemeenten in Nederland een dergelijke wijze van inkoop toegepast vanaf 2015 in sociaal domein

gemeente Berkelland

Decentralisaties per 2015, een zoektocht



gemeente Berkelland

Inkoop vanaf 2015

Open house model (geen aanbesteding)	Algemene eisen en eisen per perceel (zorgvorm)	Vastgestelde tarieven per zorgproduct
Raamcontract	Financiering op basis van geleverde prestaties = prijs x hoeveelheid	Tussentijdse inschrijving nieuwe aanbieders

gemeente Berkelland

5 jaar later, zorgcontinuïteit gerealiseerd, geen excessen

maar wel:

Kosten zijn (fors) toegenomen

Zeer sterke stijging aantal aanbieders, Inspectie Jeugdzorg had in 2014 te maken met zo'n 120 grote instellingen en schatte het aantal in 2017 op minstens 3.000

Forse coördinatiekosten Jeugd en Wmo (Berenschot sept 2019: 25% van totale budget)

gemeente Berkelland

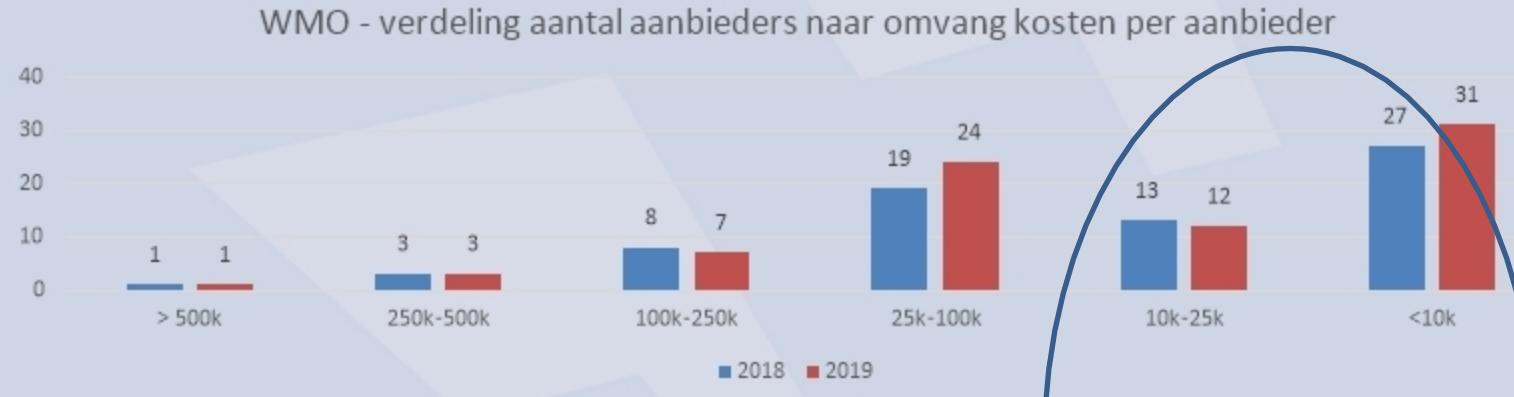
Huidige situatie in Berkelland

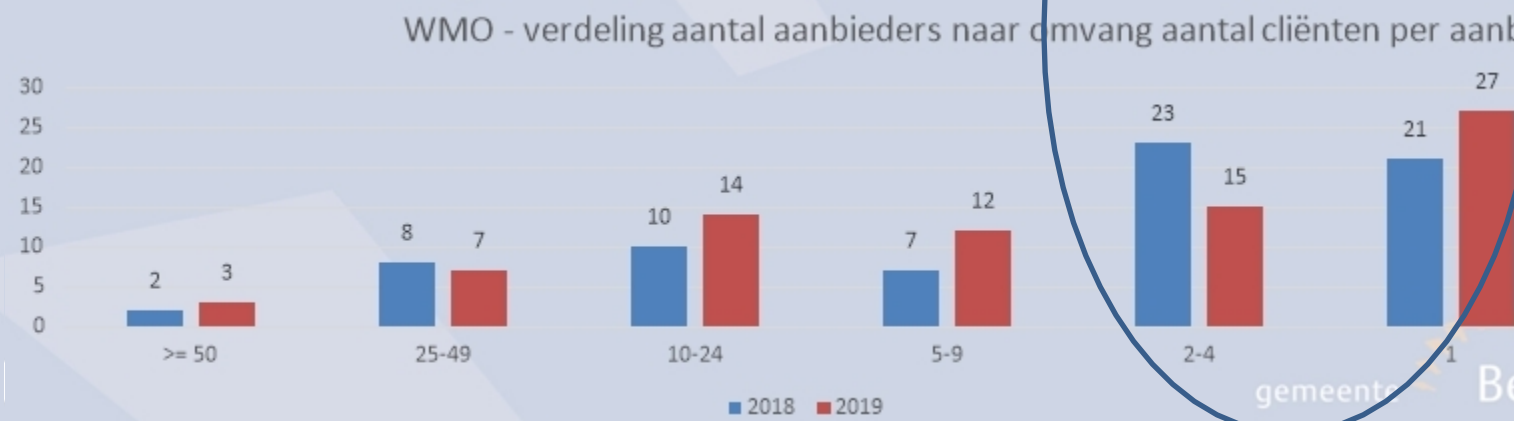
	WMO[1)]		Jeugdzorg	
	2018	2019	2018	2019
Kosten (mln €)	3,9	4,0	9,4	9,9
Aantal unieke cliënten	637	672	1.004	1.085
Aantal aanbieders	71	78	106	129

[1)] **Wmo nieuwe doelgroepen (begeleiding, persoonlijke verzorging, kort verblijf)**

gemeente Berkelland

Wmo – verdeling over aanbieders





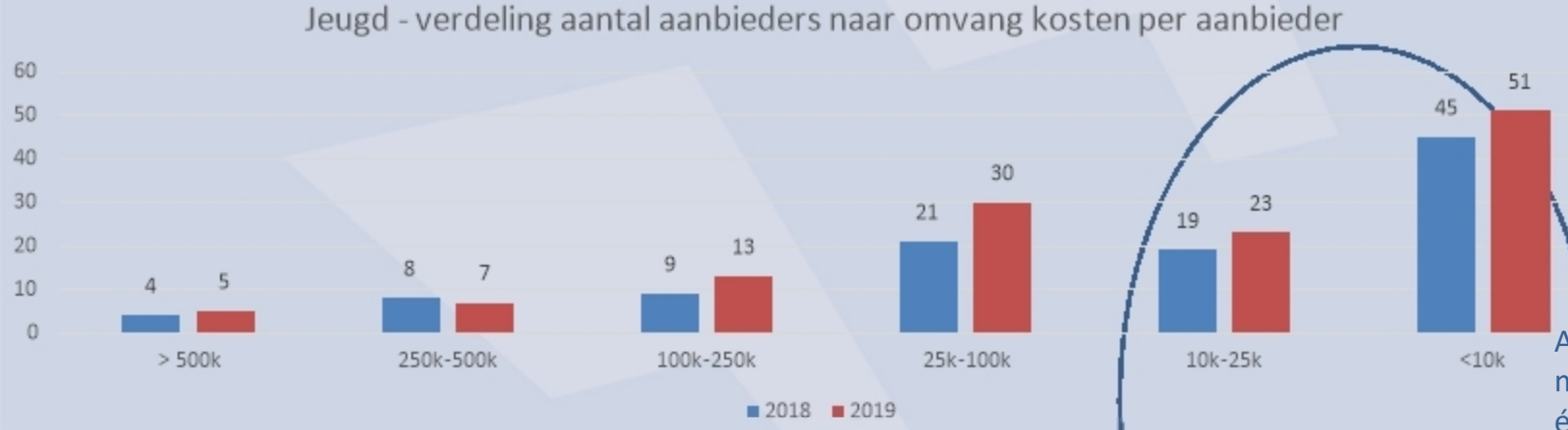
Aantal aanbieders met beperkte omzet
2018: 40 (56%)
2019: 43 (55%)

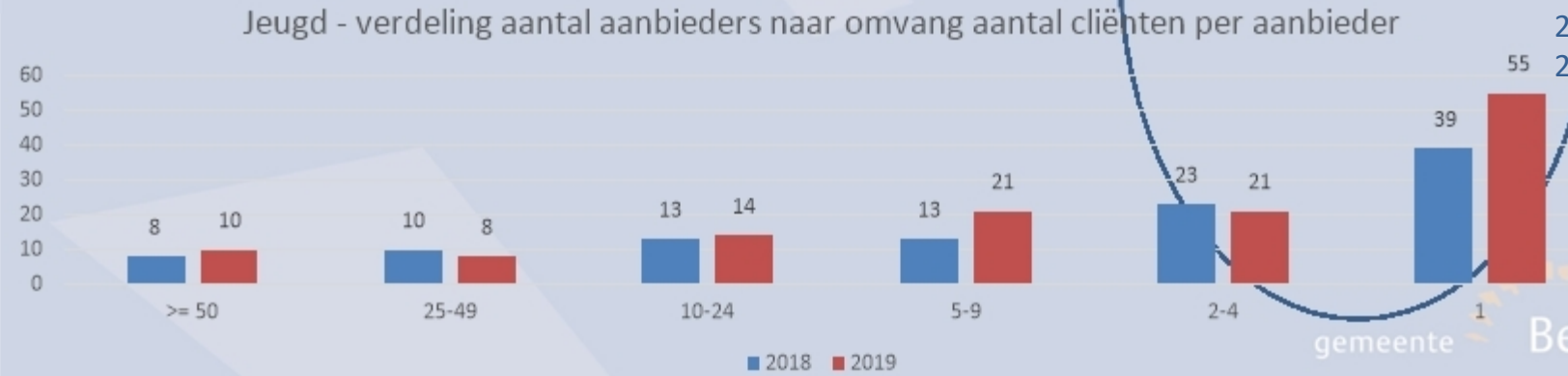
Aantal aanbieders met beperkte omzet én weinig cliënten
2018: 37 (52%)
2019: 36 (46%)

Aantal aanbieders met weinig cliënte
2018: 44 (62%)
2019: 42 (54%)

gemeente Berkelland

Jeugd – verdeling over aanbieders





Aantal aanbieders
met beperkte omzet
2018: 64 (60%)
2019: 74 (57%)

Aantal aanbieders
met beperkte omzet
én weinig cliënten
2018: 54 (51%)
2019: 64 (50%)

Aantal aanbieders
met weinig cliënten
2018: 62 (58%)
2019: 76 (59%)

gemeente Berkelland

Nadere analyse huidige situatie

Aanzienlijke versnippering zorglandschap	Verkeerde prikkels in bekostigingssysteem (pxq)	Belang van inwoners niet altijd voorop
Open house zorgt voor aanbieders die niet passen bij de visie	Marktwerking heeft niet geleid tot lagere kosten	**Onzekerheid bij aanbieders (b)lijkt tot korte termijn gedrag te leiden**
Samenwerking en afschaling van zorg komt onvoldoende tot stand	Hoge administratieve lasten door clientgebonden bekostiging	Selectieve inschrijving (bijv. alleen bepaalde producten)

erkelland

Strategische keuzes

Van concurrentie naar samenwerking	• beperkt aantal strategische samenwerkingspartners
Bepalende rol van geld verminderen	• geen cliëntgebonden financiering
Professionals in hun kracht	• focus op zorginhoud, niet op uren en tarieven
Minder administratie, minder regels	• meer vrijheid en meer vertrouwen
Meer zekerheid voor aanbieders afspraken	• langjarige afspraken

Met als doel optimaal te ondersteunen bij de visie

gemeente Berkelland

Ambitie POHO Sociaal – planning en proces

- Ingangsdatum nieuwe inkoop 1 januari 2022 (uiterlijk)
- Betrokkenheid van aanbieders borgen: partnerschap
- Verlenging huidige open house tot uiterlijk 1 januari 2022
- Ruimte voor pilots in 2021

gemeente Berkelland

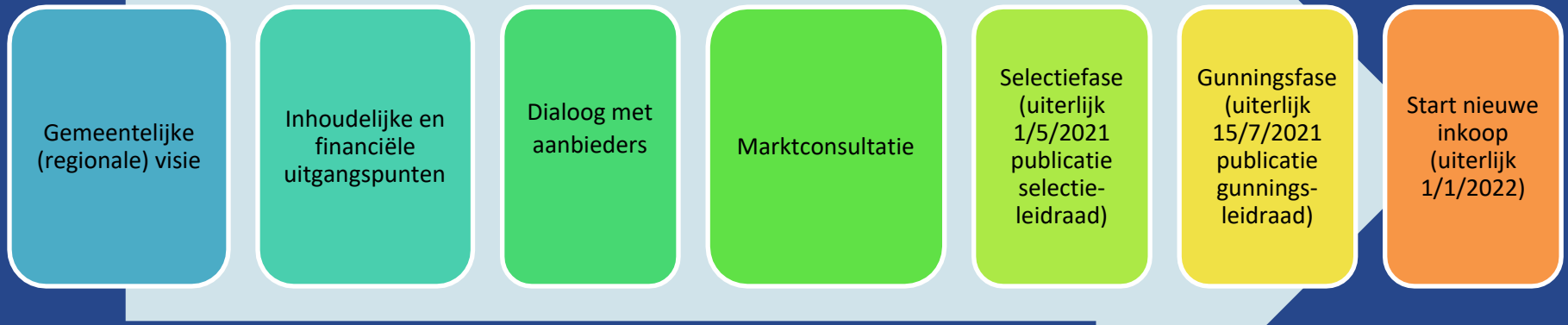
Besluitvorming

Besluitvormingsproces

Aanbestedingswet

gemeente Berkelland

Tijdlijn stappen tot publicatie



Proces tot publicatie is interactief gebaseerd op dialoog

gemeente Berkelland

Vervolgproces met aanbieders I

- Proces dialoog samen inrichten
- Duidelijkheid over spelregels
- Transparantie
- Gebruik maken van digitale mogelijkheden

gemeente Berkelland

Vervolgproces met aanbieders II

25 augustus: trainingen over aanbesteding en samenwerking (meer dan 100 deelnemers)

7 september: (digitale) Live event over vervolgproces, input ophalen bij zorgaanbieders, meer dan 130 deelnemers

Pagina Inkoop Jeugd
https://www.sociaaldomeinachterhoek.nl/zorgaanbieders/inkoop-jeugd-2021/

En gezamenlijk proces gebaseerd op co-productie en dialoog

Concreet…..

gemeente Berkelland

Vervolgproces met aanbieders III

- SEGMENT Integrale ambulante jeugdhulp
- SEGMENT Woon- en gezinsvormen
- SEGMENT Hoog-specialistisch
- SEGMENT Dyslexie
- Samenwerkingsvormen en inschrijving
- Financiering en bekostiging
- Samenwerking zorgaanbieders en toegang
- Administratie
- Contractmanagement en prestatiedenken
- Bijeenkomsten over het totaal proces en terugkoppeling thematafels

Vervolgproces met aanbieders IV

Inhoudelijke werkgroepen gaan aan de slag met inhoudelijke uitwerking en afstemming

Proceswerkgroepen gaan aan de slag met bespreken uitgangspunten en in kaart brengen gevolgen

(Regelmatig) Bijeenkomsten om het totaal proces van de inkoop te bespreken en terugkoppeling van de werkgroepen te krijgen

gemeente Berkelland

Vragen?

gemeente Berkelland