

Stadhuis Berkelland
Postbus 200
7270 HA Borculo
**College B&W en de gemeenteraad (t.a.v. Martin Broers,
gemeentesecretaris en de griffie)**

GEMEENTE BERKELLAND	
Ing.	14 JULI 2021
grp	
type	
zknr.	

Betreft: Afvalverwerking Twence

12 juli 2021

Geacht College, geachte raad,

AVR-Afvalverwerking B.V. ("AVR") richt zich met deze brief tot u om haar zorgen uit te spreken over de recente ontwikkelingen in het publieke domein ten aanzien van de wijze waarop afval wordt verwerkt. Die zorgen – die kort gezegd behelzen dat publieke afvalverwerkers, waaronder Twence, maar ook HVC en Omrin, meer en meer in strijd met wettelijke kaders de private markt betreden waarbij de tarieven die zij vragen in scherp contrast staan met de commerciële tarieven - schetsen wij hierna met name toegespitst op uw relatie met Twence. Ik zou hierover graag met u aan de hand van deze brief op korte termijn in gesprek gaan.

Korte feiten en juridisch kader

De gemeente Berkelland heeft haar afvalverwerking uitbesteed op basis van een afvalverwerkingscontract aan Twence Holding B.V. of vennootschappen opgericht binnen Twence Holding B.V. ("Twence"). De aandelen van Twence worden gehouden door een 15 gemeenten en in oorsprong was de bedoeling dat Twence (vrijwel) uitsluitend zou werken voor die gemeenten. Het afvalverwerkingscontract met Twence loopt op 1 juli 2022 af. Dat maakt de vraag actueel of de aandeelhoudende gemeenten het contract willen verlengen en zo ja, onder welke voorwaarden.

Twence heeft recent haar tarieven substantieel verhoogd tegen de trend in van lagere marktprijzen waarbij de kostprijs van het verwerken van fijn huishoudelijk afval zeker lager ligt dan 60 euro per ton. En heeft daarnaast ook aangedrongen op het maken van afspraken voor onbepaalde tijd. Hoewel een relevant aantal gemeenten tegen de tariefverhogingen heeft gestemd tijdens de AvA van Twence, is het voorstel voor tariefverhogingen met een meerderheid van stemmen aangenomen. De discussie rondom de verlenging van contracten voor onbepaalde tijd is nog niet beslist. Zolang Twence weigert haar aandeelhouders informatie te verstrekken die de rechtmatigheid van het handelen van Twence zou kunnen bevestigen lijkt het zeer raadzaam geen afvalverwerkingscontract te sluiten. Zouden de gemeenten instemmen met de contracten voor onbepaalde tijd, dan zijn partijen definitief aan elkaar

gebonden. Er bestaat dan geen ruimte voor het maken van andere keuzes, ook niet als marktontwikkelingen daartoe rationeel gezien aanleiding zouden geven.

Voor de vraag of en zo ja onder welke omstandigheden gemeenten (en andere publieke partijen) opdrachten mogen verstrekken aan van hen te onderscheiden entiteiten waarin publieke partijen samenwerken – zoals Twence – is met name de zgn. quasi-inhouse uitzondering uit de aanbestedingswet relevant. Deze uitzondering is vastgelegd in artikel 2.24b Aanbestedingswet. Kort gezegd zijn er twee hier relevante voorwaarden voor een geslaagd beroep op quasi-inhouse, waaraan cumulatief moet worden voldaan:

- (a) de aanbestedende dienst oefent samen met andere aanbestedende diensten toezicht uit op de rechtspersoon waaraan de opdracht wordt gegund, als op hun eigen diensten; en
- (b) meer dan 80% van de activiteiten van deze rechtspersoon behelst de uitvoering van taken die hem zijn toegewezen door de controlerende aanbestedende diensten of door andere, door diezelfde aanbestedende diensten gecontroleerde rechtspersonen;

Bovenop deze uitzondering geldt op basis van Europese jurisprudentie dat het maken van afspraken voor onbepaalde tijd, ontoelaatbaar is, omdat dan de mededing definitief wordt uitgeschakeld¹.

Bezwaren

Merendeelcriterium geschonden

Het eerste bezwaar van AVR betreft het feit dat Twence niet voldoet aan het hiervoor onder b) genoemde merendeel criterium. Sterker nog, uit openbaar beschikbare informatie blijkt dat Twence ook op de commerciële markt actief is en ook moet zijn om de totale verwerkingscapaciteit efficiënt en kostenverantwoord te kunnen exploiteren.

Zie:

- Strategisch beleidsplan Twence 2020-2023, p. 17:
"Onze producten en diensten leveren we aan een breed palet van klanten in Nederland, Duitsland en Engeland. De geleidelijke groei van Twence resulteerde de afgelopen jaren in een verdubbeling van de netto-omzet (2001: € 53 miljoen - 2018: € 105 miljoen) en een gemiddeld rendement op het eigen vermogen van circa tien procent."
- Strategisch beleidsplan Twence 2020-2023, p. 17:
"Aanbod inputstromen Twence is een kapitaalintensief bedrijf. Borging van de vollast en de inzetbaarheid van de in - stallaties heeft dan ook onze volle aandacht, ook om langjarig voldoende duurzame energie te kunnen produceren voor bedrijven en warmtenetwerken in onze omgeving. Op basis van marktontwikkelingen actualiseren we jaarlijks het inputportfolio. Onze strategie is erop gericht om voor een aantal jaren vooruit voldoende materiaal te contracteren met een gepaste spreiding van contracten, bij voorkeur in het Nederlands-Duitse grensgebied."

¹ HvJ EG 19 juni 2008, C-454/06 (*Pressetext*); HvJ EU 25 maart 2010, C-451/08 (*Helmut Müller*)

Niet alleen is Twence in dat kader actief op het verwerken van bedrijfsafval, maar heeft zij in het (recente) verleden tevens ingeschreven op aanbestedingen van andere publieke partijen. In dat kader wordt gewezen op de huidige dienstverlening voor de Avalex-gemeenten en de voorgenomen dienstverlening voor de AVU gemeenten (provincie Utrecht). Bovendien is het kwestieus of de significante afvalvolumes onder de communale samenwerking met Munster wel kwalificeren als afval dat mee kan tellen in de vaststelling of Twence voldoet aan de minimale vereisten onder het activiteiten criterium (80/20% criterium).

Ontbreken van toezicht

Om succesvol een beroep te doen op een uitzondering op het aanbestedingsrecht, moeten de betrokken gemeenten daarnaast kunnen aantonen dat zij op Twence toezicht houden als waren het een eigen dienst. Kort gezegd volgt uit dat toezichtcriterium dat de aandeelhoudende gemeenten op alle belangrijke beslissingen invloed moeten kunnen uitoefenen. Zij moeten met andere woorden kunnen bepalen wat er gebeurt binnen hun organisatie, en moeten de uitkomst van alle belangrijke besluiten doorslaggevend kunnen beïnvloeden.

Van deze vorm van toezicht is voor zover AVR dat kan zien geen sprake.

Uit openbare bronnen en diverse publicaties blijkt dat een aantal aandeelhoudende gemeenten er niet langer van overtuigd is dat de uitbesteding van de afvalverwerking aan Twence aangewezen is. Meer in het bijzonder bestaat kennelijk de gedachte dat met die uitbesteding publieke middelen niet optimaal en doelmatig worden ingezet

Het toezichtcriterium waaraan moet worden voldaan om te kunnen vaststellen dat de quasi-inbesteding rechtmatig en aanvaardbaar is, vergt dat de aandeelhoudende gemeenten doorslaggevende invloed moeten kunnen hebben op zowel de strategische doelstellingen als op de belangrijke beslissingen van de entiteit waaraan de opdracht wordt verstrekt. De omstandigheid dat de aanbestedende dienst alleen of gezamenlijk met andere overheidsdiensten het volledige kapitaal in handen heeft, is volgens het Hof weliswaar een belangrijke indicatie voor het bestaan van dergelijk toezicht, maar als de directie van de vennootschap (i) zelf ruime bevoegdheden heeft om belangrijke beslissingen te nemen, terwijl (ii) geen sprake is van een bijzonder recht van de aanbestedende dienst(en) om daar invloed op uit te oefenen lijkt van echt toezicht geen sprake te zijn.² Er is dan dus geen sprake van een rechtmatige quasi inhouse.

Als het gaat om inhoud en duur van het verwerkingscontract, maar ook om de tarieven waartegen afval wordt verwerkt, lijken de gemeenten geen zeggenschap te hebben, laat staan doorslaggevende zeggenschap. Kennelijk kunnen aandeelhoudende gemeenten niet voldoende vuist maken tegen het voornemen van Twence om een afvalverwerkingscontract voor onbepaalde tijd aan te gaan tegen een fors hoger verwerkingstarief dan het huidige, dat leidt tot een aanzienlijke kostenstijging voor de gemeenten.

² Zie HvJ EU 11 mei 2006, C-340/04 (*Carbotermo*), r.o. 36 – 47.

AVR merkt op dat een gangbaar markttarief bij recente aanbestedingen thans - bij een kostprijs van grofweg € 45-55- ligt rond €60/ton, derhalve relevant lager dan het huidige verwerkingstarief van Twence, dat dus ook nog eens wordt verhoogd.

Contract voor onbepaalde tijd

Naast dat er niet wordt voldaan aan de voorwaarden van de uitzondering van artikel 2.24b Aw 2012, volgt uit rechtspraak van het Hof van Justitie dat overeenkomsten voor onbepaalde tijd in strijd zijn met het aanbestedingsrecht, omdat de mededinging voor onbepaalde tijd wordt uitgesloten.

Zie:

- HvJ EG 19 juni 2008, C-454/06 (*Pressetext*).
"73. Wat allereerst het overeenkomen, tijdens de geldigheidsduur van een voor onbepaalde tijd afgesloten overeenkomst, van een nieuwe clause inzake afstand van de opzegmogelijkheid betreft, zij eraan herinnerd dat de praktijk om een overeenkomst inzake een overheidsopdracht voor dienstverlening voor onbepaalde tijd af te sluiten, op zichzelf niet past binnen het stelsel en de doelstelling van de gemeenschapsregels betreffende overheidsopdrachten. Een dergelijke praktijk kan namelijk op den duur de mededinging tussen de potentiële dienstverleners belemmeren en de toepassing van de bepalingen van de communautaire richtlijnen inzake de openbaarheid van procedures voor het plaatsen van overheidsopdrachten verhinderen.
- HvJ EU 25 maart 2010, C-451/08 (*Helmut Müller*).
"79. Wat de concessieduur betreft, zijn er hoe dan ook gegronde redenen, waaronder met name de mededingingshandhaving, om aan te nemen dat concessieverlening voor onbepaalde tijd in strijd is met de Unierechtsorde, zoals de advocaat-generaal in de punten 96 en 97 van zijn conclusie heeft opgemerkt (zie in dezelfde zin arrest van 19 juni 2008, pressetext Nachrichtenagentur, C-454/06, Jurispr. blz. I-4401, punt 73)."
- Zie ook: CvAE, 16 februari 2018, r.o.v. 5.3.4.

AVR kan in elk geval niet anders dan concluderen dat niet alleen aan het merendeelcriterium, maar ook aan het toezichtcriterium niet wordt voldaan, zodat per 1 juli 2022 geen nieuwe afspraken mogen worden gemaakt zonder aanbesteding en zeker niet in een contract met onbepaalde looptijd.

Conclusie en verzoek

AVR is er niet op uit om buiten de concurrentie om een opdracht voor de in Twence deelnemende gemeenten uit te voeren. AVR wil aandeelhoudende gemeenten van Twence juist de mogelijkheid bieden te kiezen voor een verwerker die het beste bij hen past. Buiten de huidige constructie, die niet transparant is en weinig invloed laat voor de aandeelhoudende gemeenten. Ik kom graag nader toelichten op welke wijze AVR uw gemeente kan helpen bij het realiseren van haar doelstellingen.

Daarbij merk ik nog op dat AVR jaar-in-jaar uit werkt aan het realiseren van de duurzaamheidsdoelstellingen van haar gemeenten. De eerste Europese CO2-afvang installatie op industriële schaal die sinds 2019 operationeel is bij AVR Duiven is daarvan een goed voorbeeld.

Omwille van de transparantie stuur ik u bijgaand nog een afschrift van de brief aan Twence die namens AVR op 18 juni 2021 is verzonden. AVR zal aan haar aankondiging aan Twence dat zij zich niet op de private markt mag begeven en haar activiteiten daar ook zal moeten inperken, opvolging geven.

Ik neem een dezer dagen contact met u op om een en ander met u te bespreken.

Met vriendelijke groet,



Jasper de Jong, Commercieel Directeur AVR

AANTEKENEN

Twence Holding B.V.
Boldershoekweg 51
7554RT Hengelo
T.a.v. Marc Kapteijn, algemeen directeur

Atrium | Parnassusweg 737
NL-1077 DG Amsterdam
Postbus 94700
NL-1090 GS Amsterdam

Bankrekening (Stichting Derdengelden)
Iban: NL31 RABO 0103 3545 49
Swift/bic: RABONL2U

mr. P.F.C. Heemskerk
Advocaat
T +31 20 301 62 95
F +31 20 301 63 33
E petra.heemskerk@cms-dsb.com
I cms.law

Onze ref. 12101230

Betreft: Bedrijfsafvalverwerking Twence

18 juni 2021

Geachte heer Kapteijn,

Tot ons wendde zich AVR-Afvalverwerking B.V. ("AVR") omtrent de positie van Twence Holding B.V. ("Twence") op het gebied van afvalverwerking. Meer in het bijzonder is bij AVR uit publiek toegankelijke informatie meer en meer gebleken dat op grond van het aanbestedingsrecht en het verbod op onrechtmatige staatssteun vraagtekens kunnen worden gezet bij de rechtmatigheid van opdrachtverlening door aandeelhouders van Twence aan Twence. Voor een rechtmatige opdrachtverlening binnen het Europeesrechtelijk kader is niet alleen nodig dat Twence het merendeel van haar activiteiten voor haar aandeelhouders verricht, maar ook dat die aandeelhouders doorslaggevende zeggenschap hebben op alle belangrijke besluiten binnen Twence. Alleen als aan die criteria wordt voldaan is sprake van een aanvaardbare quasi-inbestedingssituatie, zodat zonder aanbesteding afspraken kunnen worden gemaakt.

AVR komt tot de conclusie dat niet wordt voldaan aan dit merendeel criterium, en dat ook geen sprake is van doorslaggevende invloed vanuit de aandeelhouders op Twence. Deze conclusie heeft impact voor de aandeelhouders van Twence, die bij de huidige stand van zaken namelijk na ommekomst van de huidige overeenkomst per juli 2022 geen nieuwe afspraken met Twence zullen mogen maken en – los van voorgaande bezwaren – al helemaal niet voor onbepaalde tijd (waarop Twence kennelijk

Alle diensten worden verleend op grond van een overeenkomst van opdracht met CMS Derks Star Busmann N.V., statutair gevestigd in Amsterdam. Op deze overeenkomst zijn van toepassing de Algemene Voorwaarden van CMS Derks Star Busmann N.V., welke zijn gedeponseed bij de griffie van de rechtbank Amsterdam onder nummer 84/2020 en waarin een beperking van aansprakelijkheid is opgenomen. Deze voorwaarden kunnen worden geraadpleegd op cms.law en worden op verzoek verstrekt. CMS Derks Star Busmann N.V. is in Nederland ingeschreven in het handelsregister onder nummer 30201194 en in België in het RPR Brussel onder nummer 0877.478.727. Het BTW-nummer van CMS Derks Star Busmann N.V. in Nederland is NL8140.16.479.B01 en in België BE 0877.478.727.

CMS Derks Star Busmann maakt deel uit van CMS, de organisatie van Europese advocatenkantoren. In bepaalde gevallen wordt CMS gebruikt als een merk of als de bedrijfsnaam van, of om te refereren aan, enkele of alle leden of hun kantoren. Meer informatie vindt u op www.cms.law.

CMS kantoren en gelieerde kantoren wereldwijd: Aberdeen, Algiers, Amsterdam, Antwerpen, Barcelona, Beijing, Belgrado, Berlijn, Bratislava, Bristol, Brussel, Boekarest, Boedapest, Casablanca, Dresden, Düsseldorf, Dubai, Edinburgh, Frankfurt, Genève, Hamburg, Hong Kong, Istanbul, Kiev, Keulen, Leipzig, Lissabon, Ljubljana, Londen, Luanda, Luxemburg, Lyon, Madrid, Milaan, Moskou, München, Muscat, Parijs, Poznań, Praag, Rio de Janeiro, Riyadh, Rome, Sarajevo, Sevilla, Shanghai, Sofia, Straatsburg, Stuttgart, Teheran, Tirana, Utrecht, Warschau, Wenen, Zagreb en Zürich.

aandringt). Deze conclusie heeft ook impact op Twence, die namelijk zal moeten kiezen of delen. Ofwel zij werkt overwegend voor haar aandeelhoudende opdrachtgevers, in welk geval zij (i) niet meer mag meedingen in aanbestedingen die worden georganiseerd door aanbesteders die geen aandeelhouder in Twence zijn en (ii) niet of heel beperkt actief mag zijn op de commerciële markt, bijvoorbeeld op de markt voor verwerking van bedrijfsafval. Ofwel zij wenst een breed palet aan publieke en private opdrachtgevers te bedienen, in welk geval geen beroep kan worden gedaan op de quasi inhouse uitzondering uit het aanbestedingsrecht en niet zonder voorafgaande aanbesteding afspraken mogen worden gemaakt met haar aandeelhoudende gemeenten.

Wij lichten dit kort toe.

Juridische randvoorwaarden in relatie tot de feiten

Vooropgesteld moet worden dat een aanbestedende dienst een opdracht tot het inzamelen en/of verwerken van (huishoudelijk) afval aan een derde in beginsel Europees moet aanbesteden in overeenstemming met de Aanbestedingswet 2012 (Aw 2012). Dit is – voor zover relevant – anders indien wordt voldaan aan de voorwaarden van artikel 2.24b Aw 2012, die de zogenaamde quasi-inbesteding regelt.

Quasi-inbesteden is mogelijk als (in dit geval) Twence het merendeel van haar activiteiten verricht (ten minste 80%) voor haar publieke aandeelhouders, en die publieke aandeelhouders bovendien doorslaggevende zeggenschap uitoefenen op Twence.

Aan geen van beide voorwaarden wordt voldaan.

Wat betreft het merendeelcriterium geldt dat op basis van algemene informatie al duidelijk wordt dat Twence voor meer dan 20% actief is op ofwel de commerciële markt ofwel voor publieke partijen die geen aandeelhouder zijn van Twence.

Zie:

- Strategisch beleidsplan Twence 2020-2023, p. 17:
"Onze producten en diensten leveren we aan een breed palet van klanten in Nederland, Duitsland en Engeland. De geleidelijke groei van Twence resulteerde de afgelopen jaren in een verdubbeling van de netto-omzet (2001: € 53 miljoen - 2018: € 105 miljoen) en een gemiddeld rendement op het eigen vermogen van circa tien procent."
- Strategisch beleidsplan Twence 2020-2023, p. 32:
"Aanbod inputstromen Twence is een kapitaalintensief bedrijf. Borging van de vollast en de inzetbaarheid van de in - stallaties heeft dan ook onze volle aandacht, ook om langjarig voldoende duurzame energie te kunnen produceren voor bedrijven en warmtenetwerken in onze omgeving. Op basis van marktontwikkelingen actualiseren we jaarlijks het inputportfolio. Onze strategie is erop gericht om voor een aantal jaren vooruit voldoende materiaal te contracteren met een gepaste spreiding van contracten, bij voorkeur in het Nederlands-Duitse grensgebied."
- Financieel Jaarverslag Twence 2020, p. 10:
"Zonnepark 't Rikkerink stap dichterbij Twence sluit met ENGIE Services Noord een contract voor de aanleg en het onderhoud van zonnepark 't Rikkerink in Ambt Delden. Dit

zonnepark levert vanaf de zomer van 2021 duurzame elektriciteit voor zo'n 4.000 huishoudens. Zo wordt een voormalige stortplaats een duurzame energievoorziening die bijdraagt aan de energietransitie.

- Financieel Jaarverslag Twence 2020, p. 10:

"Grolsch verduurzaamt met warmte van Twence Twence gaat volledig groen opgewekte warmte aan Grolsch leveren. De CO₂-emissie door aardgas van Grolsch wordt hiermee vanaf 2022 met 72% (5.500 ton) per jaar verminderd. Dat staat gelijk aan de hoeveelheid CO₂ die 1.800 huishoudens gemiddeld per jaar uitstoten. De aanleg van de warmteleiding naar Grolsch start in 2021"

Op basis van een eigen berekening van AVR constateert zij dat Twence niet 80% van haar activiteiten verricht voor haar aandeelhouders, maar slechts 22%.

Verwerkingscapaciteit brandbaar afval (aandeelhouders & niet-aandeelhouders)

586.200 ton¹

Hoeveelheid brandbaar huishoudelijk restafval aandeelhoudende gemeenten
(inschatting)

130.000 ton

Aangenomen omzet uit verwerken brandbaar restafval (aangenomen op basis van
€78/ton)

€ 46 miljoen²

Aangenomen omzet uit verwerken brandbaar huishoudelijk restafval aandeelhoudende
gemeenten per jaar (op basis van €78/ton)

€ 10 miljoen

Aandeel omzet uit verwerken brandbaar huishoudelijk restafval aandeelhouders 22%

Alleen al daarom wordt niet voldaan aan de quasi-inhouse uitzondering.

Maar ook aan het toezichtcriterium wordt niet voldaan. Veelzeggend is in dat kader de recente discussie rondom de onderhandelingen ten aanzien van de op handen zijnde nieuwe afvalovereenkomst tussen Twence en haar aandeelhouders vanaf 1 juli 2022. Een aantal van de in Twence deelnemende gemeenten willen hun aandelen verkopen, maar krijgen van Twence niet de beschikking over informatie die wel noodzakelijk is om de hoogte van de verkoopprijs vast te stellen. Evenmin is Twence, in afwijking van de nadrukkelijke wens van een groot aantal aandeelhouders, bereid om te spreken over verkoop van aandelen tegen marktconforme tarieven. Kennelijk is de zeggenschap van de aandeelhoudende gemeenten niet zodanig doorslaggevend dat zelfs maar in transparantie over de diverse scenario's kan worden gesproken.

Sterker nog, Twence heeft zelfstandig en in afwijking van de wens van haar aandeelhouders een forse tariefsverhoging in het vooruitzicht gesteld en tevens aangegeven dat na 1 juli 2022 alleen afspraken voor onbepaalde tijd kunnen worden gemaakt. Dat laatste is (eveneens) in strijd met Europees recht³.

¹ Publiekjaarsverslag Twence B.V. 2020, p. 34.

² Financieel jaarverslag Twence Holding B.V. 2020, p. 52. Dit jaarverslag geeft een omzet uit verwerken van afval weer van €61m. Het verschil zou kunnen voortkomen uit de omzet uit het verwerken van andere soorten afval als GFT, niet sorteerbaar grof huishoudelijk afval, afgekeurd PMD niet vallen onder de omzet van het verwerken van brandbaar afval.

³ HvJ EG 19 juni 2008, C-454/06 (*Presstext*); HvJ EU 25 maart 2010, C-451/08 (*Helmut Müller*).

Zou immers sprake zijn van doorslaggevende zeggenschap, dan zouden de aandeelhouders geen genoegen nemen met een dergelijke tariefsverhoging.

Deze tariefsverhoging is overigens slecht te verklaren als wordt gekeken naar de ontwikkelingen van tarieven die in concurrentie tot stand komen; die tarieven stijgen niet maar dalen. Vanuit dat gezichtspunt bezien is dus wel logisch dat sommigen gemeenten willen uittreden uit Twence.

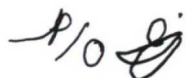
Conclusie en sommatie

Nu niet wordt voldaan aan het merendeel- en toezichtcriterium is voor AVR duidelijk dat na 1 juli 2022 geen nieuwe afspraken met Twence mogen worden gemaakt door de deelnemende gemeenten.

Voor de huidige situatie meent AVR daarenboven dat Twence haar activiteiten voor andere partijen dan haar aandeelhouders, zal moeten terugschroeven en daaraan ook geen nieuwe activiteiten zal mogen toevoegen, althans niet zolang zij ook wil kunnen profiteren van de quasi-inhouse uitzondering. Dit heeft ook tot gevolg dat bijvoorbeeld Twence niet zal mogen meedoen aan aanbestedingen, omdat zij daarmee nu al haar (veel) grotere aandeel dan 20% alleen nog maar verder en onrechtmatig zal uitbreiden.

Het lijkt AVR juist u erop te wijzen dat wij ook contact zoeken met uw deelnemende gemeenten om ook met hen hierover in gesprek te gaan. AVR is ook alert in komende aanbestedingen op deelname door Twence, en zal daarnaast ook monitoren hoe de positie van Twence op andere markten is. AVR behoudt zich het recht voor daarop nog terug te komen.

Hoogachtend,



P.F.C. Heemskerk

AVR.

Postbus 1120 • 3180 AC Rozenburg

PostNL

€9,05

Afz. 3197 KK 10



NEDERLAND

13.07.2021

NetSet MS 130070

Frankiemachine & (Digitale) Postzegel

R NL



Aangetekend

Brief: D-A-1
Pakket: B-P-3



3SRRDT8631006

AH2-F

TC-EW-1001/
1503(Za)

Postbus 200 7270HA

Naam: KBR E.H.M. de Boer t.h.o.d.n. Cigo

Adres: Veemarkt 10, 7271AH Borculo