

Bijeenkomst met de Rekenkamer

*Presentatie onderzoek
effectiviteit subsidiebeleid*

16 januari 2024

Aanleiding

- Met het subsidie instrument kan de gemeente Berkelland maatschappelijke doelen bereiken
- De vraag is hoe de subsidies zijn besteed en of daarmee is bereikt wat de gemeente Berkelland ermee beoogde

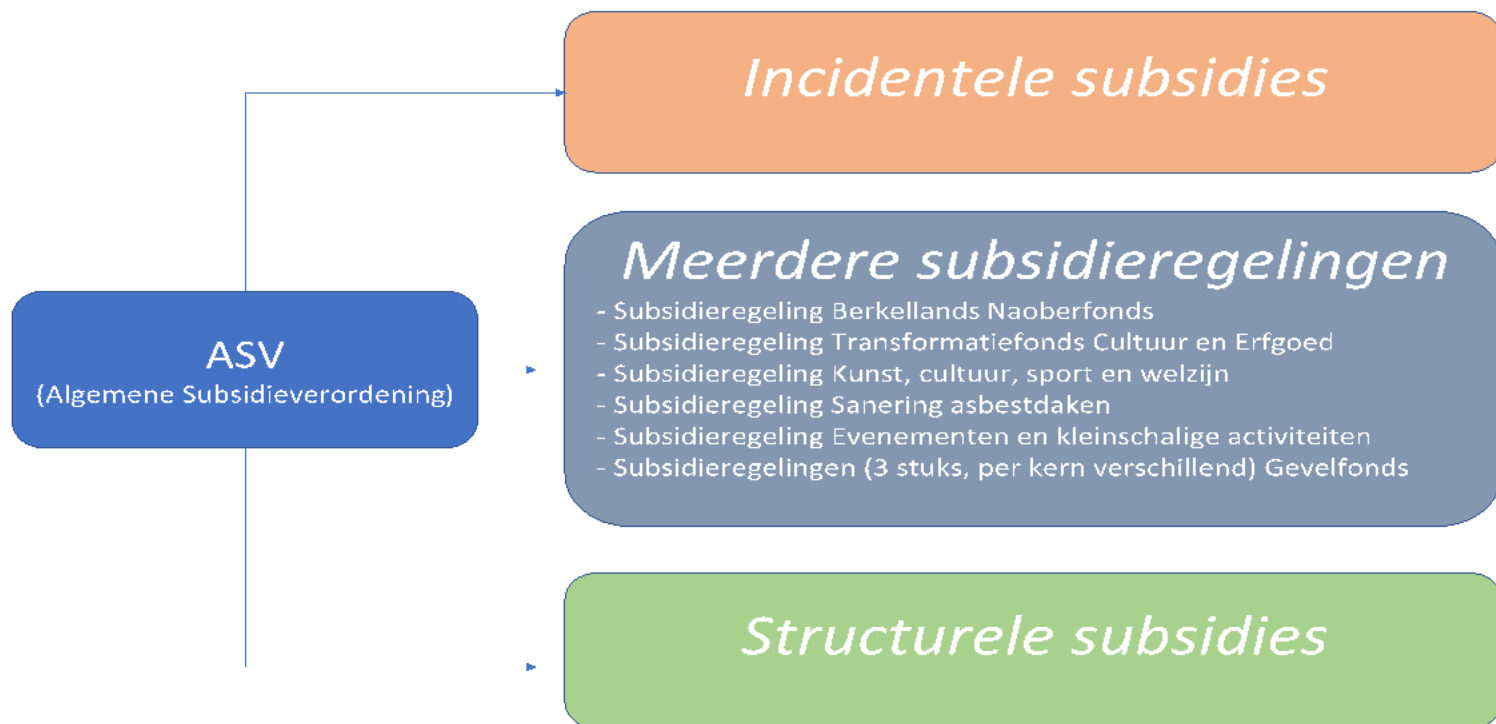
De centrale vraag in dit rekenkameronderzoek.

“Hoe effectief is het subsidiebeleid en de uitvoering daarvan in de gemeente Berkelland in relatie tot de beoogde maatschappelijke effecten?”

Onderzoeksverantwoording

- Documentstudie
- Veldwerk
 - Casusonderzoek 24 casussen.
 - Interviews gemeente 8 (groeps) met 21 personen
 - Interviews 8 subsidieontvangers.
 - Sessie met de raad: 10 raadsleden/commissieleden
- Analyse bevindingen en toetsing normenkader > rapport

Subsidiehuis gemeente Berkelland



Bevindingen regelingen noaberfonds, asbestsanering en monumenten

- De subsidiecyclus van aanvragen, beschikken, verantwoorden en vaststellen verloopt goed.
- De beleidscyclus heeft al soms een beleidsevaluatie. Het beleid is aanwezig en regelingen zijn soms aangepast hierop.

Bevindingen incidentele en structurele subsidies en regelingen kunst, cultuur, sport en welzijn en evenementen

- De subsidiecyclus:
 - aanvragen bevatten geen relatie met doelen,
 - beoordelen op basis van ASV,
 - beschikken niet op doelbereik,
 - verantwoorden/vaststellen niet altijd voorhanden
- De beleidscyclus:
 - het beleid is soms wel geformuleerd maar niet altijd vertaald in de regelingen
 - geen evaluaties aanwezig.

Conclusies

1. Een algemeen subsidiebeleidskader ontbreekt
2. Dossiers zijn niet altijd op orde, geen totaaloverzicht
3. Onvoldoende voorkantsturing om doelen te bereiken
4. In proces niet voldoende waarborgen om te sturen op doelbereik
5. Beperkt aantal evaluaties zijn uitgevoerd
6. De raad ontvangt weinig tot geen informatie over effectiviteit (raad ervaart geen sturing op doelbereik)

Aanbevelingen

1. Verbeter voorkant- en processturing
2. Evalueer periodiek per beleidsterrein de bijdrage van de subsidieverstrekking aan maatschappelijke effecten
3. Stel een subsidiebeleidskader op
4. Realiseer een subsidieregister
5. Stel aan de hand van evaluaties vast of het subsidie instrument nog passend is om de maatschappelijke effecten te behalen

Vragen?

Effectiviteit van het subsidiebeleid



Rekenkameronderzoek gemeente
Berkelland

16 januari 2024

Onderzoek



Documentenanalyse



Casusonderzoek



Toetsing
normenkader



Interviews

Conclusies



Een algemeen
subsidiebeleids
kader
ontbreekt



Geen
totaaloverzicht



Onvoldoende
sturing
beginfase



Onvoldoende
middelen om
te sturen op
doelbereik



Beperkt
aantal
uitgevoerde
evaluaties



Raad
ontvangt
weinig tot
geen
informatie

Aanbevelingen



Verbeter
voorkant- en
processturing



Stel een
subsidiebeleids
kader op



Stel aan de hand van
evaluaties vast of het
subsidieinstrument nog
passend is om de
maatschappelijke effecten
te behalen



Evalueer periodiek per
beleidsterrein de bijdrage van
de subsidieverstrekking aan
maatschappelijke effecten



Realiseer een
subsidieregister