

C: J.A. Hilderling

T: 0545-250 250

E: info@gemeenteberkelland.nl

Bezoekadres: Marktstraat 1, Borculo

Gemeenteraad gemeente Berkelland

Zaaknummer : 257034
Onderwerp : reactie op uw advies over de perspectiefnota
Verzonden : **18 SEP. 2019**

Geachte leden van de raad,

In de raadsvergadering van 2 juli 2019 hebben we u toegezegd een reactie te geven op de memo van uw auditcommissie over de perspectiefnota 2020 van 24 juni. Daar gaat deze brief over. In de memo staat een reactie op de perspectiefnota 2020. Deze reactie is opgesteld in het kader van onze gezamenlijke inspanning om de P&C cyclus continu te blijven verbeteren. Wij stellen uw kritisch meedenken op prijs.

Naar ons idee is het kernprobleem dat in de memo staat: hoe moeten we een perspectiefnota beoordelen als we geen gegevens over 2019 hebben, geen gegevens over de voortgang van het beleid en geen financiële gegevens over begin 2019. En hoe kunnen we nog invloed uitoefenen op de realisatie van beleid in 2019 als we de bestuursrapportage pas dit najaar krijgen?

De nieuwe P&C cyclus vraagt een andere manier van werken. In 2018 is besloten om de voorjaarsnota op te splitsen in een perspectiefnota met een vooruitblik op de begroting van het komende jaar, inclusief een beeld van het meerjarenperspectief en een bestuursrapportage met een terugblik op het eerste deel van het lopende jaar. Wat de bestuursrapportage betreft is ervoor gekozen om deze in de tijd naar achteren te plaatsen, zodat er een beter beeld van het lopende jaar kan worden gegeven. Het gevolg van deze aanpak is dat er in juni van dit jaar een perspectiefnota verschenen is, waarin de meicirculaire verwerkt is. In september volgt een bestuursrapportage met daarin een terugblik op 2019 en ook de afwijkingen ten opzichte van de begroting, zowel in beleidsmatig als in financieel opzicht.

Dat u op een later moment de resultaten van het lopend jaar krijgt is een logisch gevolg van deze keuzes. U ervaart op dit moment daarom een gebrek aan gegevens. Daar tegenover is de verwachting dat de bestuursrapportage die u in september krijgt een completer beeld (met minder aannames) van het eerste half jaar geeft dan voorheen de voorjaarsnota. Daarnaast zal de bestuursrapportage in september meer sturingsmogelijkheden bieden dan voorheen de najaarsnota, omdat deze later in het jaar werd behandeld. Of de nieuwe aanpak uiteindelijk beter uitpakt dan de oude aanpak met een voorjaarsnota en een najaarsnota gaan we dit najaar evalueren.

In de memo wordt een suggestie gedaan om met real time informatie te gaan werken, met de gedachte dat er op meerdere momenten of zelfs op elk moment direct de meest actuele gegevens beschikbaar zijn. We begrijpen de vraag naar actuele informatie, maar vinden deze oplossing op dit moment niet realistisch. Real time waarden zeggen niet veel als deze niet gepaard gaan met een duiding. Duiding is altijd nodig en vraagt tijd van organisatie en college, waardoor er niet veel meer van "real time" overblijft.

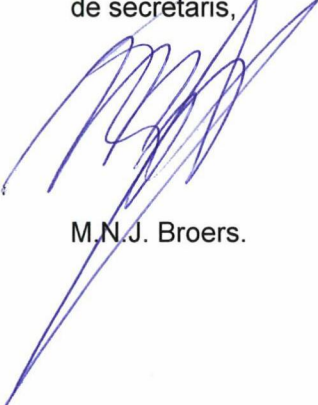
U geeft aan dat u eerder een memo over real time gegevens aan het college heeft gestuurd en dat u daarop geen reactie van het college heeft gehad. Bij uw advies van 24 juni 2019 zien we echter dat de bijgevoegde memo gericht is aan het presidium en niet aan het college. Deze memo heeft daarom nooit op de collegeagenda gestaan.

In de memo wordt ook een aantal onduidelijkheden en slordigheden in de perspectiefnota gemeld. Ook vraagt u ons grote verschuivingen binnen een programma actief te melden en vraagt u om in de P&C documenten te verwijzen naar kaders en eerdere raadsbesluiten. Momenteel wordt intensief gewerkt aan het versterken en verbeteren van de financiële functie binnen de organisatie. Uw opmerkingen zullen hierbij worden betrokken.

Tenslotte kunnen we over de evaluatie van de P&C cyclus het volgende meedelen. In september 2019 starten we met de evaluatie. De opmerkingen die u ons heeft meegegeven zullen we betrekken bij de deze evaluatie. Bij de evaluatie zullen we de auditcommissie betrekken, als vertegenwoordiging van de gemeenteraad. Daarnaast zullen de programmamanagers en de financieel adviseurs meedoen. Wij zullen als college de reacties verwerken en conclusies trekken. De resultaten zullen we vervolgens met de auditcommissie bespreken. We verwachten dat we het eindresultaat kunnen bespreken in de raadsvergadering van november 2019.

Met vriendelijke groet,

Burgemeester en wethouders van Berkelland,
de secretaris, de burgemeester,



M.N.J. Broers.



drs. J.H.A. van Oostrum

Kopie aan:

-Archief

-Auditcommissie (Griffie – Marina Stel)