

EDUCATIEF EN CREATIEF CENTRUM

DE EIJNDERIC

PLAN VAN AANPAK 2021-2023



Inleiding

De Eijnderic is een begrip in de gemeente Bernheze. We verzorgen decennia lang creatieve en educatieve cursussen en workshops voor de inwoners van de gemeente Bernheze. Sinds een aantal jaren merken we dat de belangstelling voor de activiteiten van De Eijnderic afneemt.

De Eijnderic is niet bij de pakken blijven neerzitten maar heeft zich ingezet om een plan te maken voor een toekomstbestendige De Eijnderic. Een verregaande samenwerking met Stichting De Pas binnen 1 gebouw zou niet alleen leiden tot kostenreductie (door gedeelde huisvesting en personeelskosten), maar zou leiden tot meer deelnemers aan onze activiteiten (door de uitbreiding van de activiteiten van De Pas, de modernere huisvesting en de kruisbestuiving die teweeg wordt gebracht door de doelgroepen van beide organisaties met elkaar in aanraking te laten komen). De gemeente heeft in 2020 besloten om niet de benodigde financiële middelen vrij te maken om dit mogelijk te maken. Door dit besluit is een streep getrokken door dit gezamenlijke toekomstplan.

De Eijnderic heeft zich daarna de vraag gesteld of ze nog bestaansrecht heeft in de gemeente Bernheze als stand-alone-organisatie. Duidelijk is wel dat er meer eigen inkomsten (dus een uitbreiding van haar activiteiten) nodig zijn, wil De Eijnderic kunnen overleven. De Eijnderic staat daarmee voor een transitie, een uitdaging om naast de reguliere activiteiten ook andersoortige activiteiten te gaan verzorgen. Daarbij kunnen we ons een aantal vragen stellen: Welke (andere?) behoeften liggen er in de samenleving waarbij De Eijnderic een rol kan spelen? Liggen er ook kansen op andere domeinen? Is het realistisch dat De Eijnderic (met haar kenmerkende eigenschappen zoals organisatiestructuur, locatie(s) en stakeholders) deze kansen kan oppakken en verzilveren? Welke voorwaarden zijn hiervoor nodig? Dit plan van aanpak laat zien welke nieuwe toekomstmogelijkheden we willen ontwikkelen.

Toekomstvisie en kansen

Naast deze fundamentele vragen heeft ook de COVID-sluiting in 2020 en 2021 een grote impact op De Eijnderic en op haar stakeholders. Deze periode zonder activiteiten heeft niet alleen geleid tot minder eigen inkomsten, maar heeft er ook toe geleid dat docenten niet meer terugkeren bij De Eijnderic (o.a. door een andere baan) en dat cursisten niet meer terugkeren (hetzij door andere invulling van hun vrije tijd of omdat hun docent ook stopt bij De Eijnderic). We kunnen dus stellen dat de COVID-sluiting niet alleen zorgt voor een extra financiële tegenvaller, maar dat de COVID-uitbraak ook een na-ijlend effect zal blijven hebben op De Eijnderic.

De komende jaren staan voor De Eijnderic dan ook in het teken van het herstel na de COVID-periode: het aantrekken van kundige docenten ter vervanging van de vertrokken docenten en het heropbouwen van de cursusgroepen c.q. het cursistenaantal. We verwachten dat het minimaal tot midden 2023 duurt om onze docenten en aantal cursisten weer op het peil te brengen van 2019. Voor deze herstelperiode heeft De Eijnderic geen financiële buffer. De Eijnderic stelt daarom een financiële hulpvraag aan de gemeente (aanvullend op de reeds bestaande subsidieafspraken) om deze herstelperiode te kunnen overleven.

Naast onze maximale inzet voor dit COVID-herstel zal De Eijnderic zich ook richten op het vergroten van een aantal activiteiten. Zoals aangegeven zijn -naast de inspanningen voor herstel- ook meer eigen inkomsten (dus meer activiteiten) nodig om een toekomstbestendige organisatie op te bouwen. Het is een continu proces om te zoeken naar nieuwe activiteiten voor volwassenen en kinderen, door aan te sluiten bij maatschappelijke ontwikkelingen en hypes. De voorbije jaren hebben we nieuwe educatieve en creatieve activiteiten aangeboden waaronder brandschilderen, klankbeleving, les in de Chinese taal en tekenen met 3D-pen voor kinderen. Ons aanbod zullen we ook in de toekomst op dezelfde manier blijven vernieuwen en doorontwikkelen.

Daarnaast willen we ook extra activiteiten gaan realiseren door:

- Verdere samenwerking met scholen in ons werkgebied en binnen-of naschoolse lessen verzorgen op schoollocaties. Hierdoor verlagen we de drempel nog verder voor kinderen om deel te nemen aan onze activiteiten.
- Samenwerking met collega-organisaties, te denken valt aan de Volksuniversiteit Oss en Anders Bezig Zijn in Vught. Onderzoeken in welke mate we elkaar nog kunnen versterken. Te denken valt aan het delen van docenten, elkaars aanbod te versterken en/of gezamenlijke communicatie op te zetten.
- Te onderzoeken of we andere (of andersoortige) activiteiten kunnen gaan organiseren door een koppeling te maken met een ander maatschappelijk domein, zoals de zorg, mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt en mensen met een beperking. We gaan onderzoeken of De Eijnderic hiermee eigen inkomsten kan genereren, hetzij door een bijdrage van de deelnemers, hetzij door een activiteitensubsidie voor deze doelgroep.

Financiële hulpvraag

De Eijnderic heeft de voorbije jaren getracht om met nieuwe cursussen en workshops het tij te keren. Daarnaast heeft De Eijnderic ingezet op een samenwerkingsverband met Cultureel Centrum De Pas. Deze inspanningen hebben helaas niet geleid tot de structurele oplossing die we voor ogen hadden. Inmiddels zijn onze reserves uitgeput. Daarom vraagt De Eijnderic een extra budget van 30K per jaar gedurende drie jaren (2021,2022,2023), aanvullend aan de reeds bestaande subsidie. Op die manier kan De Eijnderic de komende jaren blijven bestaan en kunnen we bouwen aan het herstel van onze mooie organisatie. De financiële onderbouwing is in een apart document aan de wethouder en ambtenaren bezorgd.

De Eijnderic vraagt aan de gemeente een extra budget van 30K per jaar gedurende drie jaren (2021,2022,2023). Hierdoor kunnen we bouwen aan het herstel van De Eijnderic. De financiële onderbouwing is in een apart document aan de wethouder en ambtenaren bezorgd.

Het bestuur ziet de extra bijdrage als opdracht voor een maximale inspanning. De Eijnderic heeft reeds langere tijd te maken met een dalend activiteitenvolume, en de impact van COVID en de daarop volgende maatschappelijke ontwikkelingen. We willen midden 2022 gezamenlijk evalueren met de gemeente.

Kostenreductie

Personeel

De Eijnderic is van oudsher al een organisatie die goed op de kleintjes let. Kostenreductie is dan ook slechts erg beperkt mogelijk. De Eijnderic werkt met een kleine groep van betaalde krachten (2,3FTE). Daar waar mogelijk wordt al gewerkt met vrijwilligers en met mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Hierop valt nog een kleine bezuiniging te realiseren wanneer binnenkort een medewerker met pensioen gaat. Deze wordt vervangen door een minder dure kracht.

Software

Het CRM-systeem van De Eijnderic kan worden vervangen door een ander, meer betrouwbaar en eenvoudiger systeem. Een eenvoudig systeem kan volstaan voor De Eijnderic en realiseert een kleine bezuiniging.

Huisvestingslasten

Heesch

Huisvestingslasten blijven een aandachtspunt. De energielasten in het oude pand in Heesch kunnen worden verlaagd door een investering in energiebesparingsmaatregelen. Dit valt buiten onze verantwoordelijkheid. De gemeente is eigenaar van het pand maar kan hiermee wel bijdragen aan een meer toekomstbestendig gebouw en een verlaging van de kosten. Verder kunnen de huurpenningen worden verlaagd. Ook hier hebben we geen invloed op.

Nistelrode

Huisvestingslasten in de Kanz blijven relatief hoog. Helaas hebben we hierop als huurder geen invloed.

Heeswijk

In Heeswijk huren we een ruimte in het Gymnasium Bernrode. Hier hebben we geen invloed op.

Cijfers

Op de volgende pagina geven we een prognose van het aantal cursisten, gesplitst naar doelgroep (jongeren en volwassenen) en naar de categorie waarin ze een cursus of workshop volgen. Als referentiejaar houden we 2019 aan. Met grote inspanningen is het wellicht mogelijk om midden 2023 weer op het niveau van het referentiejaar te komen.

	2019 (ref. jaar)	2020	2021	2022	2023
cursusjaar	2018-2019	2019-2020	2020-2021**	2021-2022	2022-2023
Aantal inschrijvingen	1885	1137	524	1414	1885
<i>Waarvan volwassenen</i>	<i>1676</i>	<i>1033</i>	<i>497</i>	<i>1256</i>	<i>1675</i>
<i>Waarvan kinderen</i>	<i>209</i>	<i>104</i>	<i>27</i>	<i>158</i>	<i>210</i>

Uitgesplitst per categorie:					
Culinair	294	208	80	221	295
Tekenen en schilderen	112	115	66	90	120
Computer	4	5	0	0	0
Lichaam en Geest	198	187	100	150	200
Creatief	31	42	11	23	30
Beeldhouwen	54	39	30	38	50
Keramik	106	79	40	90	120
Bloemschikken	145	139	106	109	145
Talen	120	88	24	75	100
Fotografie	59	24	0	45	60
Literatuur en kunstgeschiedenis	34	36	35	26	35
Gezondheid	58	36	3	45	60
Werken met glas	40	35	2	30	40
Zomeractiviteiten	421	0	0	315	420
Foodlab*	28	37		30	40
Crealab*	61	18	9	45	60
Typelab*	25	40	18	15	20
Sciencelab*	46	9	0	53	70
Stagelab*	49	0	0	15	20

*jeugdactiviteiten

** stand van zaken voorjaar 2021. Hierin zijn alle inschrijvingen opgenomen, ook de ingeschreven cursisten waarvoor we nog geen cursus hebben kunnen organiseren vanwege de lockdown.

Risicoparagraaf

Het vinden van vrijwilligers voor de functie van gastvrouw/ gastheer, het organiseren van de activiteiten en beheren van de locaties in Nistelrode en Heeswijk en het ondersteunen bij activiteiten, blijft een grote zorg. We sluiten dan ook niet uit dat dit de komende jaren een impact heeft op de organisatie zoals het sluiten van een dependance in Nistelrode en/of Heeswijk. Dit treft met name het lokale aanbod en heeft geen materiële impact op de jaarcijfers omdat de dependances break-even draaien.

De Eijnderic heeft de voorbije jaren ingezet op een gezamenlijke toekomst met een professioneel cultureel centrum. Dit was en is nog steeds de meest toekomstbestendige oplossing. Nu deze oplossing is weggevallen zal De Eijnderic haar beleid inzetten op twee sporen: enerzijds het COVID-herstel (docenten- en cursistenaantal van 2019 bereiken) en anderzijds het onderzoeken en aanboren van nieuwe kansen en samenwerkingsverbanden. We kunnen geen garanties geven of al onze inspanningen ook tot het gevraagde resultaat leiden, we kunnen ons slechts maximaal inspannen. We zullen de gemeente per kwartaal informeren over de stand van zaken. We sluiten niet uit dat het gevraagde budget op termijn onvoldoende blijkt of dat een toekomstbestendige De Eijnderic in 2023 (nog) niet gerealiseerd is.

Het huidige pand in Heesch voldoet steeds minder aan de huidige eisen en wensen van de cursist. Te denken valt aan de goede bereikbaarheid van de lokalen voor minder mobiele mensen, afzuiging bij cursusruimtes waarbij stof vrijkomt en de (naar verwachting) strengere ventilatienormen naar aanleiding van COVID. Bij een toekomstbestendige De Eijnderic hoort ook dito huisvesting en daarbij zal ook een investering in het pand (eigendom van de gemeente) noodzakelijk zijn (ventilatie, bereikbaarheid, energiezuiniger, afzuiging).

Tot slot

De Eijnderic verkeert in zwaar weer. Het toekomstperspectief van een gezamenlijke organisatie met een professioneel gerund cultureel centrum is van de baan en COVID-19 heeft onze positie versneld bergafwaarts gebracht. De toekomst van De Eijnderic is onzeker. Zonder de 90K aan extra financiële ondersteuning van de gemeente zal De Eijnderic haar deuren moeten sluiten in zomer 2021 en valt het doek voor dit stukje historie in Bernheze. Met de toezegging van de financiële ondersteuning kunnen het bestuur, de vrijwilligers en de docenten van De Eijnderic alles op alles zetten om een toekomst in te richten voor De Eijnderic. Met z'n allen kunnen we ons uiterste best doen om de komende jaren te overleven, zullen we de COVID-schade herstellen én nieuwe vormen van samenwerking onderzoeken, teneinde meer eigen middelen te kunnen genereren die een toekomstbestendige organisatie mogelijk maken.