



Inleiding

Zo Op 21 januari 2020 is het coalitieakkoord 2020-2022 vastgesteld. In het coalitieakkoord zijn een aantal concrete afspraken gemaakt. zijn er ook afspraken gemaakt over de zes strategische opgaven. Voor de strategische opgaven is incidenteel budget beschikbaar gesteld. In deze uitvoeringsagenda maken we de afspraken in het coalitieakkoord concreet. We geven aan hoe we het budget voor de strategische opgaven verdelen.

Coronacrisis

In verband met de coronacrisis beginnen we met een overzicht van de risico's van de coronacrisis voor de strategische opgaven. Dit is een eerste inschatting. De effecten op de planning, voor zover bekend, zijn verwerkt in de uitvoeringsagenda.

Leeswijzer

De uitvoeringsagenda begint met de strategische opgaven, hoofdstuk 2 van het coalitieakkoord. Van iedere opgave is een startnotitie gemaakt. Hierin staat (van abstract naar concreet) wat de plannen zijn binnen deze opgave. Hieronder staan de iconen van iedere strategische opgave. Daarmee geven we aan met welke strategische opgaven de onderdelen op de sheet te maken hebben.

Na de strategische opgaven komen de onderdelen binnen hoofdstuk 3 en 4 van het coalitieakkoord: 'Leefbare kernen' en 'Een sterke gemeente'. De afspraken die in het coalitieakkoord zijn gemaakt vertalen we steeds naar een ambitie, de resultaten per afspraak, de planning en het benodigde budget. De afspraken in het coalitieakkoord zijn in de uitvoeringsagenda per onderdeel geclusterd, zoals het onderdeel 'wonen' binnen het hoofdstuk over 'Leefbare kernen'. De afspraken over de strategische opgaven hebben we achter elke startnotitie geplaatst.

Aan het eind staat de sheet met het financiële overzicht.

Verklaring iconen strategische opgaven



Samen sterk in de regio



Kerngericht werken



Duurzaamheid



Sociaal domein



Dienstverlening



Omgevingswet



Samen Sterk	Kerngericht werken	Dienstverlening	Duurzaamheid en klimaat	Sociaal Domein	Omgevingswet
Regioconferentie in april zal verplaatst worden tot een nader te bepalen moment. Acties worden hiermee ook doorgeschoven. Startnotitie en SWOT analyse verschuiven een paar maanden doordat fysieke bijeenkomsten niet mogelijk zijn.	Onzeker of kernambtenaren en kernwethouders fysiek de gemeenschap in kunnen. Aan de andere kant biedt de huidige situatie kansen op andere vormen van communicatie. En we zien dat kernambtenaren nu wellicht nog actiever contact kunnen zoeken.	Onzeker op we het komende jaar op traditionele wijze bewoners, organisaties et cetera (grootschalig) kunnen betrekken via fysieke bijeenkomsten.	De raadsbehandeling RES-bod staat in de raden gepland voor mei en de vraag is of alle raden dit kunnen realiseren. Dat kan betekenen dat we de deadline als regio niet halen. Er is landelijk overleg over de deadline van de RES.	Afstemming rondom de visie sociaal domein is voorlopig niet mogelijk en het team is druk bezet met alle acties rondom de coronacrisis. Hierdoor verschuift de visie sociaal domein naar september. De inzet van de sociale wijkteams in de nieuwe opzet kan langer op zich laten wachten.	De minister heeft aangegeven dat de invoering van de omgevingswet wordt uitgesteld. Over de termijn wordt nog verder overlegd.
Noodzaak tot samenwerking is sterker geworden.	Onzeker of we de komende periode op traditionele wijze bewoners, organisaties enzovoort (grootschalig) kunnen betrekken via fysieke bijeenkomsten.	Onze dienstverlening gaat door, maar in een andere vorm. De dienstverlening is meer digitaal en op afstand.	Diverse participatie-bijeenkomsten zijn afgeblazen en de vraag is wanneer er nieuwe planning mogelijk is. En dan wordt het heel druk.	Er ontstaan veel sociale (burger)initiatieven in de samenleving waarbij mensen elkaar helpen.	Onduidelijk wanneer fysieke bijeenkomsten met raadsleden weer mogelijk zijn. Deze zijn belangrijk om de raadsleden stapsgewijs mee te nemen in te nemen besluiten.
Bestuurskracht komt mogelijk verder onder druk door economische effecten van de coronacrisis en doordat werkzaamheden en nota's worden uitgesteld.	Kunnen bewoners in 2020 wel het leefbaarheidsbudget inzetten? Ontmoetingen mogelijk beperkt tussen mensen.	We maken een versnelling in onze digitale dienstverlening aan alle klant intern en extern. En we maken een versnelling in het 'nieuwe werken', de mogelijkheden om thuis te werken en online te vergaderen.	Maatschappelijk prioriteiten liggen nu anders en de impact van de Coronacrisis zal ook nog lang na-ijlen. De vraag is wat de ruimte daarna (financieel, inzet en prioriteiten) is.	De druk op kwetsbare gezinnen loopt op tijdens de coronacrisis. De vraag is wat het lange termijn effect is voor zowel thuis als op school en op werk.	De cultuurverandering die nodig is om werkprocessen rondom vergunningverlening integraler en efficiënter te laten verlopen, kan vertraging oplopen.
Onzeker op we het komende jaar op traditionele wijze bewoners, organisaties et cetera (grootschalig) kunnen betrekken via fysieke bijeenkomsten.	Het onderzoek als vervolg op de nulmeting is voorlopig uitgesteld. De enquêtes zouden in maart worden uitgezet. Om verwarring met andere berichtgeving te voorkomen is nu prioriteit gelegd bij informatie over de Coronacrisis. Er volgt waarschijnlijk wel een aangepast onderzoek.	Track & Trace zal met de komst van de omgevingswet deels afgevangen worden. De invoering van de wet loopt echter vertraging op.	Het kabinet heeft aangegeven dat ze mogelijk de klimaatdoelstellingen zullen uitstellen.	Er zal meer druk komen op het onderdeel Werk en inkomen. De economische effecten zullen mogelijk lang drukken op de economie en werkgelegenheid.	

Ontwikkelingen

Trends

De laatste jaren zijn er meer en complexere opgaven naar de gemeenten gegaan. De budgetten staan onder druk. Om de complexe opgaven te kunnen volbrengen en zelfstandig te kunnen blijven, zien we steeds meer aandacht voor (regionale) samenwerking. We zien ook meer kleinere gemeenten fuseren om te kunnen voldoen aan het gevraagde strategische vermogen. De complexe opgaven vragen meer van onze bestuurskracht.

Wetgeving

Bij onvoldoende bestuurskracht (= het vermogen om onze wettelijke- en niet wettelijke taken (zoals maatschappelijke opgaven) op te pakken) is de provincie gelegitimeerd om in te grijpen bij gemeenten en aan te zetten tot herindeling. Binnen onze verbonden partijen hebben we te maken met de 'Wet gemeenschappelijke regelingen' (Wgr).

Regionaal

Binnen de regio zijn er veel ontwikkelingen rondom regionale samenwerking. Er wordt gekeken naar hoe we meer grip kunnen krijgen op de verbonden partijen. Binnen de regioconferentie is gekeken naar de toekomst van samenwerking in de regio. Tiel en Culemborg zijn bezig met een herpositionering in de regio. De gemeente West Betuwe is gevormd. En er ligt een nieuw coalitieakkoord vanuit de provincie Gelderland met daarin aandacht voor het programma 'Sterk Bestuur'.

Strategie

Visie

We blijven een zelfstandige gemeente. Voor de complexe opgaven en de uitvoering hebben we elkaar in de regio steeds meer nodig; kennis en kunde bundelen en gezamenlijk resultaten behalen. Onze basishouding is solidariteit en het belang van de regio. Met deze houding kijken we naar samenwerking en maken we keuzes op aantoonbare meerwaarde: verhoogde kwaliteit en/of verlaagde kwetsbaarheid en kosten.

Strategie

We hebben een visie en toetsingskader waar we onze besluiten naast leggen. We zetten in op samenwerking en positioneren ons binnen de regio. Onze verbonden partijen sluiten aan bij de manier waarop we willen samenwerken. Kwetsbaarheden (in onze bestuurskracht en samenwerking) brengen we aan het licht en pakken we aan.

Invloed raad

Het Rijk, de provincie en de VNG bevelen sterk aan om deze opgave op te pakken, om (verplichte) fusie te voorkomen. Samenwerking is daarbij onvermijdelijk.

Verbinding andere opgaven

Samenwerken met partners en bewoners en een goede dienstverlening zijn essentieel voor onze bestuurskracht en de ervaren kwaliteit van onze gemeente. Verschillende aspecten binnen het sociaal domein en de omgevingswet vragen meer regionale samenwerking en afstemming.

Tactiek

Kaders

- Coalitieakkoord provincie Gelderland
- Statennotitie Sterk Bestuur Provincie
- IBP (VNG)
- Gemeenten 2024 (VNG)
- Beleidskader gemeentelijke herindeling (Rijk)
- Nota verbonden partijen (Buren)
- Coalitieakkoord Buren 'Daadkrachtig en kerngericht 2020-2022'
- Bestuurlijke richting Buren (7-3-17)
- Onderzoek Berenschot SWOT

Speerpunten

1. We versterken onze bestuurskracht zodat we onze maatschappelijke opgaven en wettelijke en niet- wettelijke taken goed uit kunnen voeren.
2. We positioneren ons in de regio.
3. We hebben meer grip op intergemeentelijke samenwerkingsverbanden.

Met wie

- Rijksoverheid
- Provincie Gelderland
- Regio Rivierenland
- Inwoners

Operatie

Resultaten behaald

- Regioconferentie alle colleges Rivierenland over samenwerking (oktober 2019)
- Werkwijze en methodiek strategische opgaven (kadernota 2019). Effect: versterking bestuurskracht.
- Inzet bestuursadviseurs en strategische adviseurs
- Voortgang organisatieontwikkeling
- Bijeenkomsten veranderagenda

Resultaten toekomst

- Vervolg regioconferentie oktober 2019 en meewerken aan het opstellen van een regionale visie
- Vaststellen van een startnotitie Samen Sterk in de regio
- Vaststellen van een visie op wat voor gemeente we willen zijn en hoe we ons positioneren in de regio
- Integraal toetsingskader voor besluitvorming in college en raad
- Maken van een uitvoeringsagenda
- Plan versterken bestuurskracht
- Vernieuwing nota 'Verbonden partijen' in samenhang met visie op de gemeente Buren





Visie:	We versterken onze bestuurskracht (1) om onze maatschappelijke opgaven goed op te pakken. Daarnaast zetten we in op grip op intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (2).
Kansen:	Wederzijdse afhankelijkheid; we hebben elkaar nodig om de maatschappelijke opgaven op te pakken. De druk om meer samen te gaan werken wordt sterker door de financiële tekorten en groeiende opgaven voor gemeenten. Hierdoor staan gemeenten en organisaties meer open om samen te gaan werken.
Risico's:	Alleen gaan voor ons eigen voordeel als gemeente. Ook anderen wat gunnen. Financiële tekorten, onvoldoende mankracht en te weinig expertise maken het daarnaast lastig om alle opgaven goed op te pakken.
Kaders:	Statennotitie Sterk Bestuur Provincie Gelderland, Beleidskader gemeentelijke herindeling, Nota verbonden partijen

	Afspraak 2.2	Afspraak 2.3
Coalitieakkoord	We ontwikkelen een visie op wat voor gemeente we willen zijn.	We maken een plan om onze bestuurskracht te versterken.
Concrete ambitie	We versterken onze bestuurskracht (1) om onze maatschappelijke opgaven goed op te pakken. Daarnaast zetten we in op grip op intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (2).	We kunnen onze maatschappelijke opgaven goed oppakken en onze wettelijke en niet wettelijke taken goed uitvoeren.
Resultaten	Startnotitie Samen Sterk in de regio, SWOT analyse van ons al gemeente (vervolg onderzoeken Berenschot uit 2017) visie op wat voor gemeente we willen zijn, uitvoeringsagenda.	Plan versterken bestuurskracht. Zie uitvoeringsagenda, onderdeel 4.2. 'Bestuurskracht'.
Planning	Startnotitie gelijk met de Kadernota in juli 2020. Streven voor start SWOT analyse na zomer 2020. Visie begin 2021; sterk afhankelijk van ontwikkelingen coronacrisis.	Deze actie volgt na de SWOT analyse. De SWOT dient als input voor het plan voor het versterken van de bestuurskracht. Zie verder de uitvoeringsagenda, onderdeel 4.2. 'Bestuurskracht'.
Budget	€ 8.000,- voor de SWOT analyse van Berenschot (nieuwe aanvraag SO budget).	Zie uitvoeringsagenda, onderdeel 4.2. 'Bestuurskracht'.
Portefeuillehouder	J.A. (Jan) de Boer	J.A. (Jan) de Boer

Ontwikkelingen

Trends

De overheid wil zich van een zorgstaat ontwikkelen naar een faciliterende overheid. Inwoners zijn meer aan zet. Dit past bij de ontwikkeling dat inwoners meer mee willen praten en bepalen. De samenleving pakt meer zelf op.

Wetgeving

Wetgeving is niet direct van toepassing. Binnen de omgevingswet die we moeten invoeren worden bewonersinitiatieven meer mogelijk gemaakt. Daarnaast bestaat er het recht tot burgerinitiatief. De Jeugdwet, Participatiewet en WMO verplichten ons als gemeente om actief invulling te geven aan burger- en overheidsparticipatie.

Regionaal

Kerngericht werken wordt in iedere gemeente anders ingevuld. Veel gemeenten zijn hier al verder in ontwikkeld dan de gemeente Buren. Van deze gemeenten kunnen wij kennis en ervaring opdoen.



Strategie

Visie

Inwoners worden gezien, gehoord en erkend. De gemeente werkt samen met inwoners, als partners. Inwoners krijgen ruimte en zeggenschap, zonder dat we het algemeen belang uit het oog verliezen. Deze ruimte voor inwoners vraagt maatwerk, transparantie en duidelijke communicatie. Iedere kern, iedere situatie en ieder onderwerp is uniek. Niet de regel staat centraal, maar de Burense samenleving.

Strategie

Meer ruimte creëren voor initiatieven van bewoners en inbreng in het beleid en projecten. We houden rekening met de verschillen per kern.

Invloed raad

Kerngericht werken is geen wettelijke taak. Wel is de gemeente verplicht om inwoners te betrekken bij het vormen van beleid op verschillende onderdelen. De invloed- en vrijheid van de gemeenteraad op het beleid is groot. Er zijn afspraken gemaakt met de provincie over het project in het kader van cofinanciering.

Verbinding andere opgaven

Binnen de omgevingswet wordt meer ruimte gegeven aan bewonersinitiatieven. Binnen het sociaal domein wordt ingezet op kerngerichte wijkteams die dichtbij inwoners gaan opereren. Onze dienstverlening is er op gericht om inwoners goed te kunnen bedienen. Binnen duurzaamheid worden bewoners actief gestimuleerd om bij te dragen aan de duurzaamheidsopgave. Dit alles draagt bij aan het versterken van onze bestuurskracht in de opgave Samen sterk in de regio.

Tactiek

Kaders

- Coalitieakkoord 'Daadkrachtig en kerngericht 2020-2022'
- Kernnota 2010,
- Concept-wetgeving inspraakrecht inwoners
- Omgevingswet

Speerpunten

1. We ontwikkelen een visie en werkwijzen voor kerngericht werken, en inwonersparticipatie. We leren wat in de praktijk wel en niet werkt. Dit doen we via een vijftal onderdelen: pilots met kerngericht werken in Ingen, Zoelen en Ravenswaaij, het leefbaarheidsbudget en inwonersinitiatieven, verandering in de organisatie, besturingsfilosofie van de gemeenteraad en onderzoek van de resultaten. Dit resulteert in een visie op kerngericht werken.

Met wie

- Inwoners pilotkernen Ingen,
- Ravenswaaij en Zoelen
- Provincie Gelderland
- Extern bureau
- Verschillende afdelingen gemeente
- Dorpsorganisaties, preventiegroepen
- Andere inwoners en experts

Operatie

Resultaten behaald

- Start pilot kerngericht werken in drie kernen om werkwijzen kerngericht werken en inwonersparticipatie in de praktijk te onderzoeken
- Invoering leefbaarheidsbudget voor inwonersinitiatieven
- Helderheid over de verwachtingen en wensen van de gemeenteraad op het gebied van kerngericht werken en inwonersparticipatie (door verdiepend gesprek).
- We spraken met de gemeentelijke organisatie over de gevolgen van kerngericht werken voor de manier van werken in de organisatie.

Resultaten toekomst

- Visie op kerngericht werken
- Pilots in Ingen, Zoelen en Ravenswaaij
- Doorontwikkeling van het leefbaarheidsbudget
- Werkwijzen ontwikkelen voor kerngericht werken en deze implementeren in de gemeentelijke organisatie zodat een andere manier van werken zichtbaar wordt
- Verandering in de besturingsfilosofie van de gemeenteraad. Toetsingskader hanteren voor burgerparticipatie en niveau van participatie van tevoren bepalen.
- Kernambtenaren
- Kernwethouders
- Per kern een vertegenwoordiging van bewoners

- Visie:** Inwoners worden gezien, gehoord en erkend.
- Kansen:** We kunnen door kerngericht werken maatwerk per kern leveren en inwonersinitiatief ruimte geven. Zo geven we ruimte voor eigenheid van kernen. Met de invoering van de Omgevingswet ligt er een grote kans om op het ruimtelijk gebied duidelijke kaders voor inwonersparticipatie te bepalen. Kerngericht werken versterkt ook de andere strategische opgaven, bijvoorbeeld door een kerngerichte benadering van het sociaal domein.
- Risico's:** Kerngericht werken is geen oplossing voor alles. Daarnaast zorgt meer inwonersparticipatie voor druk op de ambtelijke organisatie, bijvoorbeeld door veel vragen omtrent verkeer en openbare ruimte waarvoor weinig capaciteit is. Daarnaast blijft het risico bestaan dat medewerkers onvoldoende mee kunnen in de meer dienstbare ontwikkeling. Bij inwonersparticipatie moet ook niet het algemeen belang uit het oog verloren worden. Het mag niet ten koste van zorgvuldigheid gaan.
- Kaders:** Kernnota 2010, concept-wetgeving inspraakrecht inwoners, Omgevingswet.

	Afspraak 2.4	Afspraak 2.5.	Afspraak 2.6.	Kernwethouders
Coalitieakkoord	We gaan in de hele gemeente kerngericht werken en voeren kernambtenaren in.	We presenteren de visie kerngericht werken	We maken het leefbaarheids-budget structureel en betrekken inwoners bij de verdeling.	<i>Zie portefeuilleverdeling.</i>
Concrete ambitie	Iedere kern heeft een eigen kernambtenaar die zowel binnen de ambtelijke organisatie als binnen de kern de weg kent en kan verbinden. Kerngericht werken zit in het DNA van de organisatie.	In juli 2020 besluit de gemeenteraad over een visie op kerngericht werken waarin de kaders voor inwonersparticipatie en maatwerk per kern staan.	Inwoners hebben zeggenschap bij de verdeling van het leefbaarheidsbudget.	Er is duidelijkheid over de invulling van het kernwethouderschap, onderling en naar buiten.
Resultaten	Uitvoeringsprogramma KW, met nadruk op organisatieontwikkeling, en kernambtenaar in iedere kern.	Een visiedocument met daarin kaders en werkwijzen voor kerngericht werken, op basis van de ervaringen uit het project.	Eind 2020 een formele verankering van inwonerszeggenschap bij verdeling budget.	Een collegebesluit over de invulling van het kernwethouderschap.
Planning	Stapsgewijze uitrol kernambtenaren t/m begin 2021, op basis van visie en uitvoeringsprogramma KW (tweede helft 2020). Organisatie ontwikkelprogramma KW.	Juli 2020 besluitvorming in de gemeenteraad.	Eind 2020.	Tweede kwartaal 2020.
Budget	€ 50.000 uitvoeringsfase reeds gereserveerd (eenmalig uit bestaand budget). Gewenst: € 100.000 (nieuwe aanvraag binnen het SO budget in 2020) en € 115.000,- (nieuwe aanvraag binnen het SO budget in 2021) voor strategisch adviseur gericht op organisatieverandering (o.a. training on the job) en doorontwikkeling strategische opgave (in combinatie met dienstverlening).	€ 40.000 resterend voor pilot/ontwikkelfase (bestaand budget).	€ 30.000 structureel (bestaand budget).	Geen.
Portefeuillehouder	K.A. (Karl) Maier	K.A. (Karl) Maier	K.A. (Karl) Maier	K.A. (Karl) Maier

Ontwikkelingen

Trends

Zorg en ondersteuning worden dichterbij huis, integraal en meer op maat georganiseerd. Verschuiving van curatief naar preventief. Meer nadruk op samenwerking en innovatie bij zorg- en welzijnsorganisaties. De decentralisatie van de taken voor Beschermd Wonen en Maatschappelijke Opvang komen ook naar de gemeenten toe.

Wetgeving

- Participatiewet
- Jeugdwet
- Wet maatschappelijke ondersteuning
- AVG

Regionaal

Vanwege de toename van taken en verantwoordelijkheden binnen het sociaal domein werd het voor gemeenten noodzakelijk om samenwerking met andere gemeenten/regio's aan te gaan. De gemeente Buren heeft voor de uitvoering van een aantal taken op grond van de Wmo 2015 en de Jeugdwet gekozen om in regionaal verband samenwerkingsafspraken te maken. Per april 2018 heeft dit geresulteerd in een dienstverleningsovereenkomst, waarbij de gemeenten in Rivierenland taken op het gebied van inkoop en contractmanagement aan Regio Rivierenland hebben overgedragen.

Strategie

Visie

Goede en passende zorg voor wie dat nodig heeft. Iedereen kan meedoen in de gemeente Buren.

Strategie

We zetten in op preventie en investeren in ondersteuning dichtbij, vroegsignalering en de eigen kracht van inwoners.

Invloed raad

De raad heeft de meeste invloed op de beleidsdoelen en de inzet van de financiën.

Verbinding andere opgaven

Zowel binnen het sociaal domein als kerngericht werken zetten we in op de eigen kracht van mensen en willen we beleid in samenwerking maken. Onze dienstverlening zetten we vraaggericht in en dichtbij onze inwoners. Het is belangrijk om grip te hebben op de financiën om onze bestuurskracht op orde te houden. Bij grote tekorten zijn andere maatschappelijke opgaven niet op te pakken.

Tactiek

Kaders

- Coalitieakkoord 'Daadkrachtig en kerngericht 2020-2022'
- Participatiewet
- Jeugdwet
- Wet maatschappelijke ondersteuning

Speerpunten

- Verfijnen en doorontwikkelen dienstverlening; klantgericht en meer in samenhang
- Kern- en ketengerichte zorg vormgeven. We gaan werken met sociale kernteams
- Vorm en inhoud geven aan inzet van de 0^e lijnsondersteuning
- Meer inzicht en grip op de kosten
- Organisatie verder vormgeven en toerusten op het brede takenpakket binnen het Sociaal Domein

Met wie

- Medewerkers
- Inwoners
- Maatschappelijke partners
- Huisartsen
- 0^e en 1^e lijnspartners
- Onderwijs/ Dagopvang
- Kerken
- Woningbouwvereniging
- Politie/wijkagenten
- Participatieraad
- Gemeenten regio Rivierenland

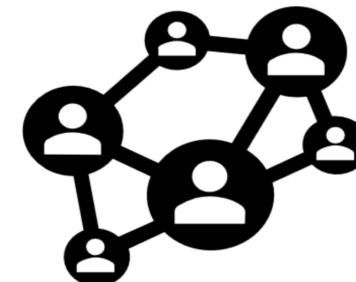
Operatie

Resultaten behaald

- Sinds 2019 zit er periodiek een jeugdmedewerker vanuit Stib op een basisschool.
- Er zijn in 2019 twee bijeenkomsten en in 2020 één bijeenkomst met netwerkpartners georganiseerd om op te halen welke behoefte er binnen de keten is. Daarnaast zijn er gesprekken geweest binnen verschillende dorpskernen met verenigingen, kerken, vrijwilligers etc. over manieren van afstemming.
- We hebben in 2019 het jongerenwerk uitgebreid met individuele jongerencoaching.

Resultaat toekomst

- Visie transformatie sociaal domein
- Goede zorg binnen het budget
- Uitvoeringsagenda
- Vier sociale kernteams
- Preventieve projecten
- Regionale inkoop
- Verder vormgeven van de organisatie
- Samenwerking met maatschappelijke partners herijken





- Visie:** Goede en passende zorg voor wie dat nodig heeft. Iedereen kan meedoen in de gemeente Buren.
- Kansen:** Er is een breed draagvlak bij medewerkers/partners en raadsleden voor de gepresenteerde veranderingen
- Risico's:** De echte verandering is het wijzigen van een gedragsverandering. Omdat de uitvoering van ver moet komen is de verandering een behoorlijke opgave.
- Kaders:** De Wmo, de Jeugd en de Participatiewet. Ook aanpalende wetgeving zoals de AVG is van belang.

	Afspraak 2.7.	Afspraak 2.8.	Afspraak 2.9.
Coalitieakkoord	We gaan werken met sociale kernteams en er is één centrale ingang voor het sociale domein.	We zetten in op de transformatie van het sociaal domein en de implementatie daarvan.	We zetten in op preventie en het voorkomen van dure geïndiceerde zorg en maken een uitvoeringsagenda.
Concrete ambitie	Er worden Vier Sociale kernteams ingericht waar partners casussen bespreken en ontwikkelingen in kernen worden besproken. En er is een centrale backoffice waar zaken worden neergelegd.	Vastgestelde Visie op de transformatie en een uitvoeringsplan .	Initiëren van preventief aanbod voor inwoners van Buren.
Resultaten	Samenwerking met partners intensiveren zodat er een sluitend netwerk ontstaat.	Verbeterde dienstverlening en verdere professionalisering van de uitvoering, goed monitoringssysteem en beleid dat meer op elkaar is afgestemd	Een aanbod dat aansluit bij de behoefte van inwoners en wat voorziet in een behoefte.
Planning	De sociale kernteams zijn naar verwachting operationeel in het 3 ^e of 4 ^e kwartaal van 2020; afhankelijk van de ontwikkelingen van de coronacrisis.	September: vaststelling visie door de raad.	Voor 2020 een uitvoeringsagenda opstellen wat behandeld wordt in de raad na de zomer van 2020. Uitvoering in de tweede helft 2020.
Budget	Geen.	Incidenteel budget: € 185.000,-. Structureel : € 90,000,- (bestaand budget).	Structureel budget van € 100.000,- (bestaand budget). Voor 2021 wordt het aanbod verder meegenomen bij de integrale beleidsvorming.
Portefeuillehouder	H.N.G. (Niko) Wiendels	H.N.G. (Niko) Wiendels	H.N.G. (Niko) Wiendels

Ontwikkelingen

Trends

Duurzaamheid leeft op steeds meer plekken in de samenleving. Nederland bereidt zich voor op een energietransitie op het gebied van elektriciteit en warmte. Inwoners en ondernemers nemen allerlei initiatieven op het gebied van duurzaamheid en klimaat. De overheden willen een actieve rol spelen bij de energietransitie en inwoners en bedrijven ondersteunen.

Wetgeving

- Klimaatwet
- Wet milieubeheer
- Wet algemene bepalingen omgevingsrecht
- Wet Luchtkwaliteit
- Natuurbeschermingswet

Regionaal

De acht samenwerkende gemeenten van Regio Rivierenland stemden in met de Notitie uitgangspunten RES. Hierin is opgenomen dat we samenwerken op het gebied van de Regionale Energie Strategie. Ook werken we regionaal samen in de transitie warmte en de klimaatadaptatie. In de RAS (klimaatadaptatie) wordt de samenwerking op het gebied van de Regionale klimaat Adaptatie Strategie uitgewerkt. Daarin wordt regionaal gewerkt aan de Uitgangspunten en visie rond wateroverlast en hitte-/droogteproblematiek.

Strategie

Visie

We willen de gemeente zo inrichten dat deze vanuit economisch, ecologisch en menselijk oogpunt gezond, aantrekkelijk en toekomstbestendig is. We streven naar een samenhangende duurzame ontwikkeling met een betere balans tussen economie, ecologie en mens. We passen ons aan aan de klimaatveranderingen.

Strategie

We gaan zuinig om met energie. We zoeken manieren om ons aan te passen aan de klimaatverandering. We maken ruimte voor duurzame initiatieven en onderzoeken de mogelijkheden hoe we draagvlak kunnen stimuleren, door onder andere te kijken naar financiële stimulering van duurzame initiatieven. In onze gemeente is ruimte voor duurzame energie-, water-, voedsel-, grondstoffen- en afvalkringlopen.

Invloed raad

In de duurzaamheidsopgave worden veel doelen via wetgeving en afspraken tussen overheden gesteld. Samenwerking is onvermijdelijk. De invloed van de raad ligt vooral in de lokale ambitie (ondersteuning inwoners en ondernemers) en de besteding van middelen voor de uitvoering van deze opgave.

Verbinding andere opgaven

We zijn genooddaakt om in te zetten op regionale samenwerking om de doelstellingen te halen. Inwoners willen we kerngericht benaderen en stimuleren om zelf aan de slag te gaan met de duurzaamheids-opgave. De omgevingswet kan ons faciliteren in het stimuleren van duurzame projecten, woningbouw of initiatieven.

Tactiek

Kaders

- Klimaatakkoord Parijs
- Klimaatakkoord 2^e Kamer
- GEA-akkoord

Speerpunten

1. Opwekken schone energie
2. Stimuleren besparing van energie
3. Buren is klaar voor de veranderende weersomstandigheden. Als gemeente geven we het goede voorbeeld.
4. We gaan in gesprek met onze inwoners en overige stakeholders.
5. We maken we een concept-klimaatvisie

Met wie

- Inwoners
- Ondernemers
- FruitDelta Rivierenland
- Provincie Gelderland
- Verschillende teams gemeente
- Energie coöperaties (eCo Buren)
- Energieloket Rivierenland
- Experts
- Maatschappelijke organisaties
- Waterschap

Operatie

Resultaten behaald

- Er zijn in 2019 regionale stresstesten uitgevoerd.
- Start regionale samenwerking RAS
- Start RES
- Start klimaatvisie
- Eerste gesprekken over verduurzaming plannen woningbouw
- Energiescans uitgevoerd in de gemeentelijke panden

Resultaten toekomst

- Klimaatvisie Buren
- Energieloket Buren
- Trajecten inwonersparticipatie
- Duurzame gemeentelijke organisatie
- Concept RES-bod / RES-bod 1.0
- Beleid laadinfrastructuur
- RAS (klimaatadaptatie)
- Beleidskader zon en wind (grootschalige opwek)
- Warmtevisie



- Visie:** We willen de gemeente zo inrichten dat deze vanuit economisch, ecologisch en menselijk oogpunt gezond, aantrekkelijk en toekomstbestendig is. In onze gemeente is ruimte voor duurzame energie-, water-, voedsel, grondstoffen- en afvalkringlopen. Daarbij streven we naar een samenhangende duurzame ontwikkeling met een betere balans tussen economie, ecologie en mens.
- Kansen:** Er liggen kansen om ons grondgebied zo goed mogelijk te benutten, door goede deals te sluiten en inwoners, ondernemers en (externe) partners mee te laten doen aan onze opgave voor klimaat en innovatie te stimuleren.
- Risico's:** Er moet voldoende kennis, budget en formatie beschikbaar zijn om deze opgave te kunnen faciliteren. Er moet draagvlak, bewustzijn en actie(s) komen vanuit de gemeenschap om samen deze opgave te kunnen realiseren. Regionale afstemming en besluitvorming vraagt bestuurskracht.
- Kaders:** Wetgeving: Klimaatwet, Wet milieubeheer, Wet algemene bepalingen omgevingswet, Wet luchtkwaliteit, Natuurbeschermingswet, notitie uitgangspunten RES.

	Afspraak 2.10.	Afspraak 2.11.	Afspraak 2.12.
Coalitieakkoord	Er komt een integrale Burense Klimaatvisie. We kijken wat er mogelijk is voor het ondersteunen van inwoners en ondernemers. We zetten in op een tijdelijke extra formatieplaats.	Er komt een plaatsingsbeleid voor laadpalen in de gemeente.	Bij plannen voor nieuwe woningbouw of renovatie van de openbare ruimte scheppen we ruimte voor energie- en klimaatmaatregelen.
Concrete ambitie	Zorgen voor energiereductie, schone opwek en klimaatadaptatie, in samenwerking met partners en inwoners. En voldoen aan landelijke en regionale afspraken.	Stimuleren van schoon vervoer in de gemeente.	Duurzaam en klimaatbestendig/-adaptief bouwen.
Resultaten	In 2020 besluiten we over de Klimaatvisie Buren en gaan we in gesprek met inwoners en ondernemers. Inwoners en ondernemers ondersteunen we door een Energieloket Buren te openen in het gemeentehuis.	In samenwerking met inwoners(organisaties) zorgen voor (ruimte voor) beleid en plaatsing van laadpalen in de kernen.	Dit is deels bestaand beleid. We houden rekening met deze ambitie bij nieuwe projecten. Dit doen we ook voor biodiversiteit. Nulmeting klimaatadaptatie.
Planning	Klimaatvisie in mei 2020 gemeenteraad. Eerste uitvoeringsplannen najaar 2020 in het college (informatie naar gemeenteraad).	Najaar 2020 in de gemeenteraad.	Afhankelijk van andere projecten.
Budget	2020: € 100.000,- (voor formatie, reeds beschikbaar gesteld), € 50.000,- (plan van aanpak warmtetransitie). 2021: € 125.000,- (formatie), € 75.000,- (plan van aanpak warmtetransitie), € 100.000,- (klimaatadaptatie, verduurzaming accommodaties en uitvoeringsbudget klimaatvisie).	Eenmalig een extra bijdrage voor de inrichtingskosten van €20.000,-.	Zie 2.10.
Portefeuillehouder	J.P. (Pieter) Neven	J.P. (Pieter) Neven	J.P. (Pieter) Neven

Ontwikkelingen

Trends

De afgelopen decennia zijn er talloze wetten en regels op het gebied van de leefomgeving bij gekomen. Zo is een ingewikkeld geheel ontstaan, waarin bijna niemand meer de weg kan vinden. Dat moet eenvoudiger en beter. Daarom is er nu de Omgevingswet: één wet die alle wetten op het gebied van de leefomgeving vereenvoudigt en bundelt. Deze gaat naar verwachting in op 1 januari 2021 en moet volledig zijn afgerond op 1 januari 2029.

Wetgeving

De omgevingswet komt in plaats van 26 wetten, een deel van 9 wetten en gedoogplichten uit diverse wetten.

Regionaal

- Afstemming landelijke regels
- Afstemming regels ketenpartners
- Samen organiseren software om regels en documenten te uploaden
- Samen deel regelgeving digitaal toegankelijk maken
- Processen ketenpartners rondom procedures vastleggen
- Vormgeving omgevingsdialoog

Strategie

Visie

De klant staat centraal. Ruimte voor ontwikkeling, oog voor kwaliteit

Strategie

We zetten in op meer inzichtelijkheid door voorspelbaarheid en gebruiksgemak. Verder willen we de besluitvorming versnellen en verbeteren en zorgen voor bestuurlijke afwegingsruimte. Tot slot zetten we in op een samenhangende benadering van beleid, besluitvorming en regelgeving.

Invloed raad

De raad heeft invloed in het bepalen van een deel van de lokale regelgeving, de besluitvormingsprocedure rondom vergunningverlening, de beleidsdoelen (met name omgevingsvisie) en de financiën.

Verbinding andere opgaven

De omgevingswet is een instrument om de opgaven mogelijk te maken. Wie we als gemeente willen zijn komt terug in de omgevingsvisie. Dienstverlening en digitalisering heeft een directe relatie. De omgevingswet geeft ook meer ruimte aan bewonersinitiatieven en heeft daardoor een rechtstreekse relatie met kerngericht werken.

Tactiek

Kaders

- Integrale visie openbare ruimte
- Structuurvisie Buren 2009-2019
- Ambitiedocument van de raad

Speerpunten

- Vergroten van de transparantie binnen ruimtelijke procedures als prioriteit binnen het klantgericht werken
- Inwonersparticipatie te starten vanuit de behoefte in de samenleving.
- Vernieuwing van beleid (en maatschappelijke opgaven) als uitgangspunt voor de omgevingsvisie.
- Databeschikbaarheid voor de aansluiting van het digitaal stelsel.

Met wie

- Inwoners & ondernemers
- Ketenpartners, zoals corporaties, Waterschap en Provincie
- Uitvoeringspartners, zoals de ODR
- Maatschappelijke organisaties
- Belangenorganisaties



Operatie

Resultaten behaald

- De voorbereidingen om te komen tot een gemeentelijke Omgevingsvisie zijn getroffen, de vraagstukken zijn grotendeels opgehaald.
- Er is een Plan van Aanpak voor de implementatie opgesteld en de kern- en werkgroepen zijn aan de slag.
- Er is intern geïnventariseerd welke onderwerpen een plek moeten krijgen in de visie.
- Inwoners zijn betrokken via dorpenrondes. De meeste dorpen zijn in 2019 bezocht.
- Wat het Omgevingsplan betreft, er is in 2019 een start gemaakt met een inventarisatie van de bestaande verordeningen en beleidsregels die betrekking hebben op de fysieke leefomgeving.
- Er lopen tal van bijeenkomsten en trajecten in de regio ter voorbereiding van het implementeren van nieuwe regels en de nieuwe werkwijze. Ook samenwerkingsverbanden met ketenpartners worden verkend.

Resultaten toekomst

- Omgevingsvisie
- Uitvoeringsprogramma
- Omgevingsplan
- Vergunningsstelsel



Visie:	De klant staat centraal. Ruimte voor ontwikkeling, oog voor kwaliteit.
Kansen:	Meer inzicht bieden in ruimtelijk beleid van de gemeente, meer transparantie in procedures en meer gebruiksgemak voor inwoners en ondernemers.
Risico's:	Te weinig capaciteit om nieuwe werkprocessen goed door te voeren, Kosten voor de digitalisering zijn nog niet helder, tijdsdruk om snellere proceduredtijd goed door te voeren.
Kaders:	Ambitiedocument van de Raad, Integrale visie openbare ruimte, Structuurvisie Buren 2009-2019

	Afspraak 2.13.	Afspraak 2.14.
Coalitieakkoord	We stellen de omgevingsvisie op en gaan daarover in gesprek met inwoners.	We werken aan de digitale toegankelijkheid van de gemeente.
Concrete ambitie	- Bundelen van alle doelen in het beleid - Bepalen van heldere doelen voor ontwikkelingen	- Zorgen voor een goede aansluiting op het landelijke digitale stelsel (DSO). - Zorgen voor digitale beschikbaarheid van informatie voor inwoners en ondernemers
Resultaten	Een omgevingsvisie die ter vaststelling wordt aangeboden en een pilot starten in Ingen.	Werkende software waarmee we op drie punten een aansluiting kunnen maken op het DSO (regels op de kaart, vergunningscheck en de digitale vergunningsaanvraag)
Planning	Besluitvorming voor Raad december 2020. Planning is nu onzeker door uitstel van invoering van de omgevingswet door het Rijk.	Besluitvorming voor college september 2020. Planning is nu onzeker door uitstel van invoering van de omgevingswet door het Rijk.
Budget	€ 100.000,- (bestaand budget)	€ 125.000,- (bestaand budget)
Portefeuillehouder	P.A.J.M. (André) van den Hurk	P.A.J.M. (André) van den Hurk

Ontwikkelingen

Trends

We zien onze samenleving veranderen in een netwerksamenleving waarbij inwoners meer regie willen hebben over eigen data en een 24 uurs economie. Ontwikkelingen als een kunstmatige intelligentie en hoogwaardige mobiele netwerken dragen daaraan bij. De digitalisering van dienstverlening heeft een groot effect, net als de ontwikkelende participatiesamenleving. Een goede dienstverlening hangt nauw samen met de ervaren kwaliteit en bestuurskracht van een gemeente.

Wetgeving

- Wet open overheid
- Wet digitale overheid
- Wet modernisering berichtenverkeer
- Wet elektronische publicaties

Regionaal

Binnen onze verbonden partijen pakken we diverse uitvoeringstaken, en daarmee een stuk dienstverlening, gezamenlijk op.

Strategie

Visie

We gaan toe naar een digitale dienstverlening vanuit de klantbenadering. We zetten in op minder regels en bureaucratie en meer maatwerk.

Strategie

We zetten in op dienstverlening op maat waarbij overheidsparticipatie van belang is. Er komt één overheidspoort. Standaardisatie en deregulering is ons uitgangspunt. We proberen zoveel mogelijk te digitaliseren in onze dienstverlening en kijken naar de mogelijkheden voor ketensamenwerking en informatiedeling.

Invloed raad

Binnen de opgave dienstverlening heeft de raad veel invloed op de te stellen beleidsdoelen en de financiën.

Verbinding andere opgaven

Een goede dienstverlening draagt bij aan de bestuurskracht van een organisatie. De overige opgaven zijn allemaal van invloed op onze dienstverlening. Met name de omgevingswet zal een aantal concrete dienstverleningsvoorwaarden met zich meebrengen (zowel wettelijk als door onszelf vastgesteld) waaraan we als gemeente aan moeten gaan voldoen. Onze dienstverlening zetten we waar het kan kerngericht in.

Tactiek

Kaders

- Nota verbonden partijen (Buren)
- Coalitieakkoord Buren 'Daadkrachtig en kerngericht 2020-2022'
- Omgevingswet

Speerpunten

1. Dienstverlening midden in de samenleving; denken vanuit de klant
2. Digitalisering van de dienstverlening
3. Integrale sturing en regie

Met wie

- Inwoners
- Verbonden partijen
- Ondernemers

Operatie

Resultaten behaald

- Op 1 april 2020 is DigiD voor onze gemeente beschikbaar en kunnen formulieren gedigitaliseerd worden

Resultaten toekomst

- Startnotitie vaststellen
- Visie op dienstverlening
- Uitvoeringsagenda dienstverlening
- Digitalisering van de formulieren
- Fysieke optimalisatie van de loketfunctie
- Track & Trace: inzicht in de status van een aanvraag.
- Minder fysieke baliebezoeken.
- Vindbare online informatie.





Visie:	Een visie op dienstverlening die toekomstbestendig is en die voldoet aan ambities van de Gemeente Buren.
Kansen:	Betere digitale informatievoorziening en snellere dienstverlening.
Risico's:	Beschikbare budget; niet alle ambities zijn eenvoudig te realiseren, er moeten keuzes gemaakt worden.
Kaders:	Omgevingswet (1-1-2021), werkwijze vanuit Kerngericht Werken, Coalitieakkoord Buren 'Daadkrachtig en kerngericht 2020-2022', Nota verbonden partijen (Buren).

Afspraak 2.15.

Afspraak 2.16.

Coalitieakkoord	We maken een visie op dienstverlening en implementeren deze.	We werken toe naar 1 digitale overheidspoort.
Concrete ambitie	Een visie op dienstverlening die als paraplu boven de andere opgaven fungeert.	Betere digitale informatievoorziening en snellere dienstverlening.
Resultaten	- Startnotitie dienstverlening met daarin uitgangspunten van onze dienstverlening. - Visie op dienstverlening. - Uitvoeringsprogramma dienstverlening. - Fysieke optimalisatie van de loketfunctie.	- Track & Trace: inzicht in de status van een aanvraag. - Minder fysieke baliebezoeken. - Vindbare online informatie. - Gebruik van DigiD.
Planning	- Startnotitie: juli 2020. - Visie: eind 2020. - Uitvoeringsprogramma: 2021. - Fysieke optimalisatie loketfunctie: 2021 gereed.	- 1 april is DigiD voor onze gemeente beschikbaar en kunnen formulieren gedigitaliseerd worden. - Eind 2020 alle formulieren digitaal. - 2021 automatische statusupdates. - Track & Trace zal met de komst van de omgevingswet deels afgevangen worden.
Budget	Gewenst: €100.000,- (nieuwe aanvraag binnen het SO budget in 2020), en €115.000,- (nieuwe aanvraag binnen het SO budget 2021) voor strategisch adviseur / projectleider gericht op organisatieverandering en doorontwikkeling strategische opgave (in combinatie met Kerngericht Werken)	Wordt naar verwachting gefinancierd vanuit subsidiegelden BZK en VNG en vanuit samenwerking met gemeente Hoeksche Waard.
Portefeuillehouder	K.A. (Karl) Maier	K.A. (Karl) Maier

Visie:	We willen meer woningbouw en meer gevarieerde woningbouw in alle kernen. Dit betekent dat er voorzien moet worden in de woonbehoefte van verschillende doelgroepen.
Kansen:	We maken op dit moment nieuwe afspraken over de bouw van woningen met de regio en provincie. In de kernenrondes in het kader van de Omgevingswet kregen we wat meer beeld op de kortetermijnbehoefte aan woningen in de kernen. We hebben nog een beperkt aantal woningen binnen de bestaande afspraken die we in kunnen zetten.
Risico's:	Op dit moment hebben we slechts een beperkte hoeveelheid woningen die we in kunnen zetten voor nieuwe ontwikkelingen. Daarnaast is het nog niet duidelijk hoe de nieuwe regionale afspraken er uit zien. We hebben veel kernen, als we overal gevarieerd willen bouwen leidt dat tot uitdagingen. Op middellange en lange termijn is de vraag naar woningen onzeker. Oppakken van veel extra plannen vraagt om capaciteit en prioriteitstelling. Prestatieafspraken zijn afspraken over de uitvoering van de Woonvisie. We maken ze in samenspraak met de corporaties en huurdersverenigingen.
Kaders:	Vastgesteld beleid gemeenteraad (woonvisie, bouwen voor behoefte), Omgevingsverordening Provincie Gelderland, Woningbouwprogramma Regio Rivierenland, Besluit ruimtelijke ordening/Ladder voor duurzame verstedelijking, Woningwet.

Afspraak 3.1.

Afspraak 3.2.

Coalitieakkoord	We zorgen voor meer woningbouw en meer gevarieerde woningbouw in alle kernen.	In 2017 stelden we 'bouwen voor behoefte' vast. We evalueren het beleid 'bouwen voor behoefte' voor het zomerreces van 2020.
Concrete ambitie	1. We hebben inzichtelijk welke vraag naar woningen er in de kernen bestaat en bouwen op basis van die vraag 2. Binnen de mogelijkheden bouwen in de kernen waar nog weinig of geen woningbouw is gerealiseerd 3. We maken een woningbouwprogramma op basis van de vraag naar woningen en de regionale afspraken 4. We gebruiken dat woningbouwprogramma voor de gesprekken met de regio en provincie	We weten op welke manier we om kunnen/moeten gaan met de initiatieven die voortkomen uit de uitvraag op basis van bouwen voor behoefte.
Resultaten	1. Lokaal woningmarktonderzoek 2. Woningbouwprogramma 3. Start planvorming in tenminste 1 kern waar nog weinig of geen woningbouw is gerealiseerd	1. Overzicht van de stand van zaken van de uitvraag Bouwen voor Behoeft. 2. Actueel overzicht van het aantal woningen dat we nog kunnen reserveren voor nieuwe initiatieven. 3. Besluit over de reservering van het restant aantal woningen op basis van de regionale afspraken 2015-2025
Planning	Woningmarktonderzoek :juli 2020 Start planvorming in kern: juli 2020 Regionaal afsprakenkader: vierde kwartaal 2020 Woningbouwprogramma: vierde kwartaal 2020	Overzicht stand van zaken uitvraag: april 2020 Actueel overzicht: april 2020 Besluit over het restant aantal woningen: april/mei 2020
Budget	Woningmarktonderzoek/woningbouwprogramma: €10.000 verzocht over te hevelen uit 2019, € 20.000,- te betalen uit bestemmingsreserve goedkope woningbouw.	Niet van toepassing.
Portefeuillehouder	J.P. (Pieter) Neven (en P.J.A.M. (André) van den Hurk)	J.P. (Pieter) Neven (en P.J.A.M. (André) van den Hurk)



Visie:	We willen meer woningbouw en meer gevarieerde woningbouw in alle kernen. Dit betekent dat er voorzien moet worden in de woonbehoefte van verschillende doelgroepen.
Kansen:	We maken op dit moment nieuwe afspraken over de bouw van woningen met de regio en provincie. In de kernenrondes in het kader van de Omgevingswet kregen we wat meer beeld op de korte termijn behoefte aan woningen in de kernen. We hebben nog een beperkt aantal woningen binnen de bestaande afspraken die we in kunnen zetten.
Risico's:	Op dit moment hebben we slechts een beperkte hoeveelheid woningen die we in kunnen zetten voor nieuwe ontwikkelingen. Daarnaast is het nog niet duidelijk hoe de nieuwe regionale afspraken er uit zien. We hebben veel kernen, als we overal gevarieerd willen bouwen leidt dat tot uitdagingen. Op middellange en lange termijn is de vraag naar woningen onzeker. Oppakken van veel extra plannen vraagt om capaciteit en prioriteitstelling. Prestatieafspraken zijn afspraken over de uitvoering van de Woonvisie. We maken ze in samenspraak met de corporaties en huurdersverenigingen.
Kaders:	Vastgesteld beleid gemeenteraad (woonvisie, bouwen voor behoefte), Omgevingsverordening Provincie Gelderland, Woningbouwprogramma Regio Rivierenland, Besluit ruimtelijke ordening/Ladder voor duurzame verstedelijking, Woningwet.

Afspraak 3.3.

Coalitieakkoord	We nemen de gemeenteraad vroegtijdig mee bij de gemeentelijke inzet bij de prestatieafspraken met woningbouwcorporaties.
Concrete ambitie	We gaan in gesprek met de raad om input op te halen voor de onderhandeling met de corporaties en huurdersverenigingen over de prestatieafspraken. Onderwerpen waarover we willen praten zijn in ieder geval de kernvoorraad huurwoningen en duurzaamheid.
Resultaten	Het college weet welke ambities de raad mee wil geven bij het maken van prestatieafspraken. Terugkoppeling aan de raad via het raadsjournaal of een raadsinformatiebrief.
Planning	Gesprek met de raad: tweede kwartaal 2020. Prestatieafspraken: derde kwartaal 2020.
Budget	Geen.
Portefeuillehouder	J.P. (Pieter) Neven

Afspraak 3.4.

Coalitieakkoord	We maken in 2020 beleid voor de huisvesting van arbeidsmigranten. We betrekken ondernemers en we stemmen dit af op regionaal niveau.
Concrete ambitie	We zorgen er voor dat buitenlandse arbeidskrachten die werkzaam zijn bij bedrijven in de gemeente Buren goede huisvesting kunnen krijgen die past bij de aard en schaal van de gemeente.
Resultaten	Beleid over de huisvesting van buitenlandse arbeidskrachten die werkzaam zijn bij bedrijven in de gemeente Buren.
Planning	Planning beleidsstuk nog onbekend.
Budget	Reeds aanbesteed.
Portefeuillehouder	J.P. (Pieter) Neven

3.2. Voorzieningen

Leefbare kernen



Visie:	Als gemeente willen we een faciliterende rol vervullen en voorzieningen mogelijk maken in kernen wanneer daar behoefte aan is en er draagvlak bestaat. Dit doen we binnen de financiële kaders.
Kansen:	Mogelijkheid om de openbare ruimte breed te bekijken op de waarde voor ontmoeten, bewegen en leren voor alle leeftijden.
Risico's:	Structureel budget voor speelruimte is zeer beperkt.
Kaders:	Speelruimtebeleid 2012, aanverwant beleid: omgevingsvisie, beleid en beheerplan openbare ruimte, Burense visie op het kind.

Afspraak 3.5.

Coalitieakkoord	Het speeltuinenbeleid evalueren we in 2020.
Concrete ambitie	In beeld brengen hoe het speelruimtebeleid functioneert en hoe we het beleid kunnen verbeteren.
Resultaten	Rapportage met evaluatie en voorstel voor vervolg. Afhankelijk van het voorstel volgt besluitvorming in raad en/of college. Speeltuinverenigingen worden betrokken bij de evaluatie.
Planning	2 ^e helft 2020
Budget	Via het voorstel Integrale Beheerplannen Openbare Ruimte 2020-2025 wordt aan de gemeenteraad in mei 2020 voorgesteld € 15.000,- beschikbaar te stellen om het bestaande beleid te evalueren en te actualiseren voor de speelvoorzieningen en hondenvoorzieningen. Dit wordt gedekt uit het positief resultaat in het exploitatiebudget.
Portefeuillehouder	J.P. (Pieter) Neven

3.3. Ruimtelijke ordening

Leefbare kernen



Visie:	We willen een integrale afweging aan de voorkant en een duidelijke lijn in aanpak van ruimtelijke initiatieven en projecten. Uitgangspunt daarbij is dat de initiatiefnemer betaalt en dat wij als gemeente het proces enkel faciliteren/regisseren.
Kansen:	Snellere doorlooptijd en extra ambtelijke capaciteit voor nieuwe ruimtelijke initiatieven. Op termijn kan de investering zichzelf daardoor terugverdienen.
Risico's:	Meer initiatieven dan waar behoefte aan is en waar ambtelijk over geadviseerd kan worden.
Kaders:	Bouwen voor behoefte.

Afspraak 3.6.

Coalitieakkoord	Vanaf 2020 investeren we eenmalig € 100.000 voor tijdelijke formatie van een projectregisseur.
Concrete ambitie	De voortgang van lopende en nieuwe ruimtelijke initiatieven waarborgen en professionaliseren. Op termijn kan de investering zichzelf terugverdienen.
Resultaten	-Een gedragen procesvoorstel voor nieuwe initiatieven inclusief rollen, taken, bevoegdheden en definities, inclusief financiering en inzet van capaciteit -Aanbevelingen voor verbeteringen in het proces (zoals bijvoorbeeld: inkoop, financiën, standaardisering). -Draagvlak bij organisatie, college en raad. -Opstarten nieuwe initiatieven.
Planning	April 2020 – April 2022
Budget	In 2020 is €100.000 beschikbaar. Door de toenemende vraag naar woningbouw vragen we in de Kadernota 2021 €100.000 voor voortzetting van het opzetten van de regiekamer en tevens het oppakken van de projecten.
Portefeuillehouder	P.A.J.M. (André) van den Hurk

3.4. Veiligheid en leefbaarheid

Leefbare kernen



Visie:	Veiligheid pakken we integraal aan. Daarvoor maken we in 2020 een Integraal Veiligheidsplan, waarbij we inzetten op preventie waar dat kan en repressie waar het moet.
Kansen:	Het Integraal Veiligheidsbeleid 2020-2023 biedt focus en prioritering aan op het gebied van veiligheid. Hierdoor worden kansen en mogelijkheden aangegrepen in het kader van samenwerking. Zo ook met WhatsApp-groepen en signaleringsgroepen. We sluiten aan bij kerngericht werken.
Risico's:	Door formatie intern en capaciteit extern moeten er keuzes gemaakt worden in de uitvoering.
Kaders:	Beschikbaar budget, formatie en capaciteit.

Afspraak 3.7.

Coalitieakkoord	Bij de uitvoering van het Integraal Veiligheidsplan wordt de komende jaren samengewerkt met inwoners, verenigingen, WhatsApp- en signaleringsgroepen en ondernemers.
Concrete ambitie	Samenwerken met inwoners, verenigingen, WhatsApp- en signaleringsgroepen en ondernemers om de veiligheid te vergoten en zodat zij zich gehoord, erkend en gezien voelen. Dit doen we door in navolging van kernwethouders een kernenoverleg te organiseren. Aansluitend bij de prioriteit Veiligheid in het buitengebied zetten in 2020 specifiek in op het buitengebied door middel van het Keurmerk Veilig Ondernemen Buitengebied.
Resultaten	We maken een Integraal Veiligheidsplan. In de visie op Kerngericht Werken wordt meegenomen hoe we samenwerken met WhatsApp- en signaleringsgroepen. Daarnaast starten we het project KVO Buitengebied op. Hierbij worden naast professionele partners als politie en brandweer ook de inwoners, verenigingen, WhatsApp- en signaleringsgroepen en ondernemers betrokken.
Planning	Het Integraal Veiligheidsplan presenteren we in juni 2020. In juli 2020 wordt de visie Kerngericht Werken ter besluitvorming aangeboden aan de raad. Het project KVO Buitengebied wordt in 2020 opgestart.
Budget	De visie op KW past binnen de daartoe beschikbare budgetten. Voor het project KVO Buitengebied is in 2020 eenmalig €25.000 nodig. Hiervan is €10.000 voor de uitvoering en €15.000 voor de ambtelijke begeleiding.
Portefeuillehouder	J.A. (Jan) de Boer en K.A. (Karl) Maier



- Visie:** We zijn een uitgestrekte groene gemeente. Dat vergt veel onderhoud. We vinden biodiversiteit van groot belang, daarom kijken we naar mogelijkheden om de biodiversiteit te verbeteren. We willen goed onderhouden begraafplaatsen houden.
- Kansen:** Door het opstellen van integrale beheerplannen gaan we de openbare ruimte efficiënt en duurzaam beheren.
- Risico's:** Integrale afweging kan op weerstand stuiten en extra kosten met zich meebrengen. Door de bezuinigingsopgave wordt de integrale afweging bemoeilijkt.
- Kaders:** IVOR, IBOR, budgetten, begroting.

	Afspraak 3.8.	Afspraak 3.9.
Coalitieakkoord	In 2020 evalueren we het afvalbeleid bij Avri.	We voeren in 2020 een evaluatie uit op de IBOR-taken. We onderzoeken daarbij de mogelijkheden de taken op een andere manier uit te voeren, bijvoorbeeld door lokale ondernemers.
Concrete ambitie	Een evaluatie van de invoering van het omgekeerd inzamelen is reeds uitgevoerd. Avri heeft hiertoe een extern bureau ingehuurd. De verdere evaluatie doen we in eerste instantie zelf.	We onderzoeken daarbij de mogelijkheden de taken op een andere manier uit te voeren, bijvoorbeeld door lokale ondernemers een rol te geven bij de uitvoering van het beheer. We gebruiken eerdere interne onderzoeken en onderzoeken van onze collega gemeenten.
Resultaten	De verdere evaluatie wordt gedeeld met de gemeenteraad. Afhankelijk van de resultaten zit hierbij ook een raadsvoorstel.	Notitie met de onderzoeksresultaten voor het college. Deze wordt gedeeld met de gemeenteraad.
Planning	De vervolgstappen worden op een nader te bepalen moment in 2020 in het AB Avri behandeld (was 16 april voor de coronacrisis). De verdere evaluatie is vooralsnog eind 2020 gereed.	Derde kwartaal 2020
Budget	Geen.	Geen.
Portefeuillehouder	J.P. (Pieter) Neven	P.J.A.M. (André) van den Hurk en J.P. Neven



Visie:	We zijn een uitgestrekte groene gemeente. Dat vergt veel onderhoud. We vinden biodiversiteit van groot belang, daarom kijken we naar mogelijkheden om de biodiversiteit te verbeteren. We willen goed onderhouden begraafplaatsen houden.
Kansen:	Door het opstellen van integrale beheerplannen gaan we de openbare ruimte efficiënt en duurzaam beheren.
Risico's:	Integrale afweging kan op weerstand stuiten en extra kosten met zich meebrengen. Door de bezuinigingsopgave wordt de integrale afweging bemoeilijkt.
Kaders:	IVOR, IBOR, budgetten, begroting.

	Afspraak 3.10.	Afspraak 3.11.	Afspraak 3.12.
Coalitieakkoord	We bevorderen biodiversiteit. Bijvoorbeeld door het beheer van de openbare ruimte op een andere manier uit te voeren.	We houden de klompenpaden duurzaam in stand.	We willen goed onderhouden begraafplaatsen
Concrete ambitie	Uitvoering geven aan uitvoeringsprogramma Landschap en biodiversiteit. Planvorming voor stapsgewijs uitrollen biodivers bermbeheer	Dat we het beheer van de klompenpaden duurzaam blijven regelen.	Goed onderhouden begraafplaatsen.
Resultaten	Biodiversiteitsplan, soortmanagementplan, aanleg landschapselementen. Starten met Beheer van bermen op geselecteerde locaties	Goed onderhoud van de klompenpaden.	De begraafplaatsen en de voorziening zijn op orde.
Planning	2020-2024	2020 en 2021	In mei 2020 naar de gemeenteraad ter besluitvorming.
Budget	Uvp Landschap: raadsbesluit 3 maart 2020 € 145.000 aangevuld met subsidies en particuliere bijdragen Biodiversbermbeheer: geen budget voor planvorming Omschakelen naar anders beheren: geen budget. Nog geen inzicht in de meer/minder kosten voor Uitvoeren van biodiversbermbeheer ten opzichte van de huidige situatie.	We reserveren in 2020 € 7.500 en vanaf 2021 structureel € 23.500,-.	We reserveren geld voor het actualiseren van het begraafplaatsenbeleid. In 2020 € 53.000,-, in 2021 € 58.000,- en vanaf 2022 structureel € 43.000,-.
Portefeuillehouder	J.P. (Pieter) Neven	J.P. (Pieter) Neven	J.P. (Pieter) Neven

3.6. Dierenwelzijn

Leefbare kernen



Visie:	Het welzijn van dieren vinden we belangrijk. Daarom nemen dit onderwerp mee in de portefeuilleverdeling en zetten we hier op in met de mogelijkheden die we hebben.
Kansen:	Meer aandacht voor en inzicht in het welzijn van dieren.
Risico's:	Er is op dit moment geen formatie noch budget om te werken aan het welzijn voor dieren. Wanneer een nota is vastgesteld hebben we geen formatie en budget om invulling te geven aan eventuele concrete acties die in de nota staan.
Kaders:	Niet van toepassing.

Afspraak 3.13.

Coalitieakkoord	We streven naar een nota Dierenwelzijn in 2021.
Concrete ambitie	Onderzoeken van de mogelijkheden om het dierenwelzijn in de gemeente te verbeteren.
Resultaten	Nota dierenwelzijn
Planning	In 2021 streven we naar de presentatie van de nota Dierenwelzijn aan de gemeenteraad.
Budget	€ 10.000,- voor het opstellen van een nota Dierenwelzijn. Dit voorstel komt in de Kadernota
Portefeuillehouder	H.N.G. (Niko) Wiendels



- Visie:** Buren is een uitgestrekte plattelandsgemeente met een groot wegennet in eigen beheer. Door de verandering van gebruik (zware vrachtwagens en landbouwverkeer) in combinatie met fietsende scholieren en recreanten moet er gekeken worden naar duurzame en veilige oplossingen.
- Kansen:** Inzicht in wegen die we kunnen afwaarderen. Beter benutten van het huidige netwerk en het stimuleren van een duurzame mobiliteitskeuze.
- Risico's:** Geen draagvlak onder aanwonenden, agrarische ondernemers en weggebruikers, beperkte ambtelijke capaciteit (regio).
- Kaders:** Wegenverkeerswet, Wegenwet, Bestemmingsplan buitengebied, GVVP, Beheerplan Wegen.

	Afspraak 3.14.	Afspraak 3.15.
Coalitieakkoord	De mogelijkheden voor het afwaarderen van wegen gaan we onderzoeken. Het op te stellen nieuwe Gemeentelijk Verkeer- en Vervoersplan (GVVP) is hiervoor leidend.	We blijven inzetten op een bestuurlijke voortrekkersrol in de regio op het gebied van slimme mobiliteit.
Concrete ambitie	Inzicht in wegen die we kunnen afwaarderen.	Beter benutten van het huidige netwerk en het stimuleren van een duurzame mobiliteitskeuze.
Resultaten	Een onderzoeksrapportage over de mogelijkheden tot afwaarderen.	Resultaten van pilot mijden agrarisch verkeer in relatie tot veilige schoolroutes. Dit is een regionale pilot die uitgevoerd wordt in Buren en West-Betuwe.
Planning	GVVP/Omgevingsvisie zijn leidend.; streven voor vaststelling is eind 2020.	De pilot mijden agrarisch verkeer in relatie tot veilige schoolroutes is gestart in 2019 en eindigt in 2020.
Budget	Via het voorstel Integrale Beheerplannen Openbare Ruimte 2020-2025 wordt aan de gemeenteraad voorgesteld € 25.000,- beschikbaar te stellen voor onderzoek naar het afwaarderen van wegen en uitvoering geven aan uitvoeringsmaatregelen GVVP. Dit wordt gedekt uit het positief resultaat in het exploitatiebudget.	€ 1,- per inwoner per jaar, bestaand budget.
Portefeuillehouder	P.A.J.M. (André) van den Hurk	P.A.J.M. (André) van den Hurk

3.7. Verkeer en mobiliteit

Leefbare kernen



- Visie:** In deze bestuursperiode willen wij ons nadrukkelijk richten op de verkeersveiligheid en slimme ontsluitingen voor bedrijven. Ook moeten we naar een herwaardering van het wegenbestand. Dit betekent dat we opties gaan onderzoeken zoals verkeersmaatregelen, afsluiten en afstoten van wegen.
- Kansen:** Voldoende openbaar vervoer in de gemeente Buren.
- Risico's:** Afhankelijkheid van de provincie.
- Kaders:** Wet op het Openbaar Vervoer.

Afspraak 3.16.

Coalitieakkoord	We blijven ons inzetten bij de provincie voor beter openbaar vervoer
Concrete ambitie	Voldoende openbaar vervoer in de gemeente Buren.
Resultaten	Voldoende openbaar vervoer in de gemeente Buren. En verbetering van opstapplaatsen voor bussen in Buren.
Planning	In gesprek met de provincie het Burens belang behartigen. De resultaten zijn afhankelijk van het overleg met de provincie. Pilot met verkorte opstapplaatsen op twee locaties waar nu nog geen opstapplaatsen zijn, maar enkel halteborden.
Budget	Huidige dienstregeling loopt tot 2025. Pilot opstapplaatsen voeren we uit in 2020.
Portefeuillehouder	P.A.J.M. (André) van den Hurk

3.9. Economie, recr./toer.

Leefbare kernen



Visie:	Een sterke economie zorgt voor een levendig Buren en maakt dat het goed wonen is en blijft in onze gemeente. We zetten ons in voor een sterk en goed ondernemersklimaat. Omdat respect voor de kerkgang voor ons van grote betekenis is, laten we echter wel onze verordening winkeltijden Buren aanpassen om hier recht aan te doen. We stimuleren en activeren de uitgifte van bedrijvenkavels.
Kansen:	Meer zicht op de wensen en kansen van ondernemers waar we op in kunnen spelen om het ondernemersklimaat te verbeteren. Samenwerkingsverbanden stimuleren.
Risico's:	Inzet ambtelijke uren, zorgvuldig doorlopen van het proces en beschikbare middelen en regionale samenwerking.
Kaders:	Nota Economie, Winkeltijdenwet, Ambitiedocument, Algemene plaatselijke verordening, Regionale Speerpunten.

	Afspraak 3.17.	Afspraak 3.18.	Afspraak 3.19.	Afspraak 3.20.
Coalitieakkoord	We stellen in 2020 een 'nota Economie' vast.	We passen onze verordening winkeltijden Buren aan. Hierbij geven we ruimte voor maatwerk per kern. We respecteren ook de kerkgang, door de openingstijden op zon- en feestdagen te beperken tussen 12:00 uur en 17:00 uur.	We onderzoeken de mogelijkheden om de investeringen van het Regionaal Investeringsfonds meer lokaal in te zetten.	Doejenburg II gaan we volledig uitgeven.
Concrete ambitie	Kracht van de Burense ondernemers optimaal inzetten in kansen voor onze gemeente.	Ondernemers ruimte bieden met respect voor kerkgang.	Stimuleren van lokale innovatieve initiatieven.	Toonaangevend woon- werk bedrijventerrein en stimuleren lokale economie.
Resultaten	Nota economie vaststellen in de gemeenteraad.	- Inventarisatie per kern - BOT-sessie met college en ondernemers over wensen - Aangepaste verordening winkeltijden Buren vaststellen in de raad	- Evaluatie RIF - Onderzoek Lokale mogelijkheden (Burense innovatiefonds)	- Raadsvoorstel aanleg weg Doejenburg - 1 keer per kwartaal raadsinformatiebrief met (status)overzicht verkopen - Doejenburg II volledig uitgegeven - Parkmanagement - KVO
Planning	September 2020 in de gemeenteraad .	December 2020 in de gemeenteraad .	Vierde kwartaal 2020	Doejenburg II volledig uitgegeven in 2022
Budget	€1.250 bestaand budget, benodigd budget: € 10.000,00	Geen.	Leefbaarheidsbudget benutten, crowdfunding.	Grondexploitatie Doejenburg
Portefeuillehouder	K.A. (Karl) Maier	K.A. (Karl) Maier	K.A. (Karl) Maier	K.A. (Karl) Maier

3.10. Accommodatiebeleid

Leefbare kernen



Visie:	Ons accommodatiebeleid willen we herzien. Ons uitgangspunt is dat we als gemeente een faciliterende rol willen vervullen. De accommodaties zetten we zo breed en integraal mogelijk in zodat ze aan meerdere beleidsdoelen bijdragen.
Kansen:	Verbeteren leefbaarheid in de kernen, ondernemerschap en initiatieven stimuleren.
Risico's:	Draagvlak in de kernen, bereidheid om commitment aan te gaan, haalbaarheid van alle wensen.
Kaders:	Accommodatiebeleid Buren.

	Afspraak 3.21.	Afspraak 3.22.	Afspraak 3.23.	Afspraak 3.24.
Coalitie-akkoord	In 2020 stellen we een nieuw accommodatiebeleid vast.	We zetten in op het behoud van het Klokhuis voor onze inwoners.	Er komt een case study voor de toekomst van het gemeentehuis. Hier nemen we verduurzaming in mee.	In 2020 nemen we een besluit over een sporthal in Maurik. De lasten blijven voor de gemeente binnen het budget van € 89.000,- per jaar. We onderzoeken het eerste halfjaar van 2020 hoe we dit het beste kunnen doen, o.a. door uit te vragen aan verschillende partijen wat zij kunnen neerzetten binnen het budget.
Concrete ambitie	Ons uitgangspunt is dat we als gemeente een faciliterende rol willen vervullen. De accommodaties zetten we zo breed en integraal mogelijk in zodat ze aan meerdere beleidsdoelen bijdragen.	Vooruitlopend op het accommodatiebeleid gaan we samen met de verenigingen na hoe we het Klokhuis kunnen overdragen aan de inwoners. Wat we hierbij ervaren en leren wordt meegenomen in het op te stellen accommodatiebeleid.	Het gemeentehuis zo optimaal mogelijk benutten voor zowel de gemeentelijke organisatie als andere (mogelijke) gebruikers. Met als uitgangspunt "een huis van de gehele gemeente".	De oorspronkelijke planning was om voor 1-7-2020 een rapportage aan de raad over uitkomst van het onderzoek te verstrekken. En daarna voor 31-12-2020 een besluit over de sporthal in Maurik. Door de coronacrisis komt de rapportage in september naar de raad en het besluit zal ook later volgen.
Resultaten	Raadsvoorstel voor een actueel meerjarig accommodatiebeleid	Raadsvoorstel overdracht Klokhuis.	Een uitgevoerd onderzoek naar optimaal gebruik van het gemeentehuis met een realistisch toekomstperspectief	Voorstel voor realisatie sporthal.
Planning	Vorbereidingen in het tweede en derde kwartaal van 2020. Voorstel raad in vierde kwartaal 2020.	Raadsvoorstel juni 2020	Onderzoek en afronding in 2020, uitvoering daarna, afhankelijk van de uitkomsten	Rapportage raad over uitkomsten in september 2020. Besluit eerste kwartaal 2021.
Budget	In het raadsvoorstel wordt opgenomen wat er aan budget nodig is om uitvoering te geven aan het beleid.	€ 190.000,- (zijnde het bestaande sloopbudget)	Voor de case study niets, uitvoering wel, afhankelijk van de uitkomsten	Voor het uitvoeren van het onderzoek is geen budget. De lasten voor een sporthal blijven voor de gemeente binnen het budget van € 89.000,- per jaar.
Portefeuillehouder	K.A. (Karl) Maier	K.A. (Karl) Maier	K.A. (Karl) Maier	K.A. (Karl) Maier



- Visie:** Ons uitgangspunt is dat we het aanbod laten aansluiten op de behoefte die er is en dat we kijken of we voorzieningen kunnen bundelen. Binnen de visie kijken we naar het beleid voor binnen- en buitensportaccommodaties en het stimuleren van gezondheid en welzijn. Kunst en cultuur zijn niet alleen zaken waar mensen plezier aan beleven. Wij willen het kunst- en culturaanbod behouden en ondersteunen nieuwe initiatieven uit de samenleving .
- Kansen:** Meer bewegen, voorkomen van overgewicht en meer sociale betrokkenheid in de gemeenschap . En een nieuwe visie op kunst en cultuur.
- Risico's:** Verenigingen, scholen en andere partners moeten wel mee willen doen, budget.
- Kaders:** Nationaal Sportakkoord, Lokaal Sportakkoord, Visie sociaal domein, Criteria Leefbaarheidsbudget.

	Uitvoering sportakkoord	Visie Kunst en cultuur
Coalitieakkoord	Sport is belangrijk voor ons verenigingsleven, elkaar ontmoeten en onze gezondheid verbeteren. Onze visie op sport willen we dan ook breed gaan opstellen.	Wij willen het kunst- en culturaanbod behouden en ondersteunen nieuwe initiatieven uit de samenleving. Hierbij kan het leefbaarheidsbudget een stimulerende rol spelen.
Concrete ambitie	Sporten en bewegen voor alle leeftijden, met het oog op een inclusief aanbod waar mensen met een beperking ook mee kunnen doen.	Kunst en cultuur stimuleren door het ontwikkelen van een visie.
Resultaten	Lokaal Sportakkoord Uitbreiding activiteiten en taken buurtsportcoach Alle scholen doen mee Integrale beleidsnota sociaal domein	We hebben visie op onze ambities met kunst en cultuur. Initiatieven op het gebied van kunst en cultuur kunnen binnen de huidige kaders gebruik maken van het Leefbaarheidsbudget. Vanuit de Burense visie op het kind is er voor 2020 een cultuurcoach aangesteld voor de kinderen in de leeftijd van 4-12 jaar.
Planning	Z.s.m. 2020: ondertekenen sport- en beweegakkoord. Planning was april. Wanneer de situatie rondom corona het toe laat wordt dit gepland. 2020 Contractafspraken buurtsportcoach 2021 Integrale beleidsnota sociaal domein	We presenteren in 2021 een visie op Kunst en cultuur aan de gemeenteraad.
Budget	€ 17.000,00 + middelen Uitvoering Sportakkoord dat we vanuit het Rijk ontvangen op het moment dat we een sportakkoord hebben.	€ 10.000,- voor het opstellen van een visie in 2021. Er komt een voorstel in de Kadernota 2021.
Portefeuillehouder	H.N.G. (Niko) Wiendels	H.N.G. (Niko) Wiendels



Visie:	In navolging van de 'Burense visie op het kind' willen we dat alle Burense kinderen veilig opgroeien en kansen hebben om hun talenten te ontplooien zodat ze zich ontwikkelen tot gezonde en zelfstandige volwassenen. Wij pakken als gemeente een faciliterende rol. Binnen het onderwijs voor zowel jeugd als volwassenen vormen leesstimulering en de aanpak van laaggeletterdheid een speerpunt in ons coalitieakkoord.
Kansen:	Minder laaggeletterdheid, samenbrengen van accommodaties en inzetten duurzaamheidsambitie.
Risico's:	Er is nu geen tot weinig beschikbaar budget voor huisvesting en laaggeletterdheid. We hebben formatie en partners die nodig zijn om de ambities waar te maken.
Kaders:	Burense visie op het kind, Visie Sociaal Domein, de Wet op het Primair Onderwijs (WPO), de Wet op de Expertise Centra (WEC) en de Wet op het Voortgezet Onderwijs (WVO), Verordening voorzieningen huisvesting Buren.

	Afspraak 3.25.	Afspraak 3.26.
Coalitieakkoord	Het college komt in 2020 met scenario's voor het IHP naar de gemeenteraad. We nemen de 'Burense visie op het kind' als uitgangspunt voor het IHP, waarbij we niet op voorhand uitgaan van integrale kindcentra.	We zetten in op leesstimulering en de aanpak van laaggeletterdheid. Dit doen we kerngericht. Hiervoor komt begin 2020 een voorstel.
Concrete ambitie	Een vastgesteld IHP in samenspraak met maatschappelijke partners. Met als resultaat goede en gezonde schoolgebouwen die duurzaam zijn.	Leesstimulering intensiveren en laaggeletterdheid terugdringen. Dit door het aanbod/bibliotheekwerk te verbeteren.
Resultaten	Integraal Huisvestingsplan (IHP) in samenwerking met maatschappelijke partners opgesteld en vastgesteld door de gemeenteraad.	Drie scenario's voorleggen aan de raad. Kader/besluit over het vervolg van het Bibliotheekwerk door de gemeenteraad.
Planning	Voor november 2020 drie scenario's voorleggen aan de gemeenteraad. 2021 IHP voorleggen aan raad.	Na de zomer van 2020 (voor november) leggen we scenario's voor aan de gemeenteraad.
Budget	Geen budget gereserveerd in begroting, maar verwachting is dat hiervoor wel budget nodig is. Schouw (nulmeting) wordt nu gedekt uit andere middelen. Bandbreedte verwachte kosten uitvoering IHP: € 200.000,-/€ 300.000,-. Dit nemen we op in de Kadernota 2021.	Begroot voor leesstimulering is € 130.000 euro. Er is nog wel €10.000 nodig voor het werkbudget begeleidingskosten leesstimulering. Afhankelijk van welk scenario er wordt gekozen is er wellicht meer budget nodig.
Portefeuillehouder	J.P. (Pieter) Neven	H.N.G. (Niko) Wiendels

4.1. Organisatieontwikkeling

Een sterke gemeente



Visie:	We willen een gemeentelijke organisatie zijn die wendbaar en robuust genoeg is om de uitdagingen aan te gaan waar wij voor staan. De organisatieontwikkeling die in gang is gezet zorgt ervoor dat de organisatie steeds meer voorgesorteerd staat voor de toekomst. Wij maken op basis van 'wat voor gemeente willen wij zijn' een nadere analyse om te kijken waar de organisatie zich moet ontwikkelen.
Kansen:	Politiek is de keuze gemaakt om zelfstandig te blijven. Tevens zijn er zes strategische opgaven benoemd. Voor de organisatie is de koers duidelijk geworden en ontstaat er de mogelijkheid om de organisatie verder in te richten om aan de gestelde ambities te voldoen. Dit geldt voor zowel de interne als externe ontwikkeling. Professionaliseren van inkoop, waardoor we onze beleidsdoelstellingen op het gebied van duurzaamheid, midden en klein bedrijf, social return en lokaal ondernemerschap kunnen verwezenlijken.
Risico's:	Wanneer de organisatie zich niet blijft ontwikkelen (middelen, kennis, kunde, strategische denkkraft) kan het risico ontstaan dat wij niet meer kunnen voldoen aan de gevraagde ambities. De arbeidsmarkt is krap daarom is de vraag of we een inkoopadviseur kunnen werven.
Kaders:	De gemeente Buren blijft zelfstandig en heeft haar ambities benoemd. Inkoop- en aanbestedingswet.

	Afspraak 4.1.	Afspraak 4.2.	Afspraak 4.3.
Coalitieakkoord	We voeren in 2020 een nieuwe sterkte-zwakteanalyse uit van de gemeente Buren.	We gaan in 2020 werken met twee bestuursadviseurs. Dit voeren we kostenneutraal in door toe te gaan naar een éénhoofdige directie.	We zoeken de mogelijkheden uit om meer lokaal aan te besteden. Om bij inkoop te voldoen aan de aanbevelingen van de rekenkamercommissie en aan de wettelijke vereisten, reserveren we vanaf 2021 € 91.000,- voor formatie-uitbreiding inkoop. Op termijn zorgt dit ervoor dat we extra kosten tegengaan en voldoen aan de wettelijke verplichtingen.
Concrete ambitie	Een sterkere ambtelijke organisatie neerzetten.	Bestuurskracht en politieke sensitiviteit vergroten.	- Lokaal ondernemerschap is nu één van de beleidsdoelstellingen uit het beleid en wordt uitgewerkt in praktische handvatten voor de organisatie. - Vacature voor inkoopadviseur invullen
Resultaten	Heroriëntatie op de organisatie.	Buren heeft twee bestuursadviseurs.	- Bijeenkomst met lokale ondernemers over inkoop en ons inkoopplatform. - Een lijst van ondernemers uit de regio, zodat duidelijk is welke werken en diensten zij kunnen leveren. Ondernemers kunnen zich hiervoor aanmelden via de Internetpagina van de gemeente Buren. - Ingevulde formatieplaats op inkoop
Planning	De eerste helft van 2020 kijken we naar de mogelijke verbeterpunten in de organisatie, en maken hiervoor wanneer nodig een plan.	Einde tweede kwartaal structureel ingevuld.	Per 1 januari 2021 is een inkoopadviseur aangenomen.
Budget	Budgetneutraal.	Budgetneutraal.	€ 91.000 in 2021.
Portefeuillehouder	J.P. (Pieter) Neven	J.P. (Pieter) Neven	J.P. (Pieter) Neven



- Visie:** Omdat we een zelfstandige gemeente willen blijven, is investeren in onze bestuurskracht (het goed op kunnen pakken van onze wettelijke- en niet wettelijke taken, zoals onze strategische opgaven) een belangrijke pijler voor de komende tweeënhalf jaar.
- Kansen:** Wederzijdse afhankelijkheid; we hebben elkaar nodig om de maatschappelijke opgaven op te pakken. Druk op samenwerking wordt sterker door de financiële tekorten en groeiende opgaven voor gemeenten. We kunnen de verhoudingen tussen college, raad en organisatie verbeteren waarbij er respect is voor elkaars rollen. En we worden goed in het herkennen wanneer samenwerking (met andere gemeenten, maatschappelijke partners en organisaties) meerwaarde oplevert en krijgen meer grip op onze verbonden partijen.
- Risico's:** Alleen gaan voor ons eigen voordeel als gemeente. Ook andere wat gunnen. Financiële tekorten, onvoldoende mankracht en te weinig expertise maken het daarnaast lastig om alle opgaven goed op te pakken.
- Kaders:** Statennotitie Sterk Bestuur Provincie Gelderland, Beleidskader gemeentelijke herindeling, Nota verbonden partijen.

	Afspraak 4.4.	Afspraak 4.6.	Afspraak 4.7
Coalitieakkoord	We willen de komende twee jaar investeren in de omgangsvormen en bestuurlijke verhoudingen tussen raad, college en organisatie en dit in overleg organiseren.	We zetten in op het faciliteren en uitwerken van de strategische opgaven.	We investeren in (regionale) samenwerking.
Concrete ambitie	Goede verhoudingen tussen college, raad en organisatie waarbij er respect is voor elkaars rollen.	Sturen op de maatschappelijke opgaven.	We worden goed in het herkennen wanneer samenwerking (met andere gemeenten, maatschappelijke partners en organisaties) meerwaarde oplevert en krijgen meer grip op onze verbonden partijen.
Resultaten	Bijeenkomsten veranderagenda raad en college. Vernieuwing bestuurlijke processen, planning en college- raadsvoorstellen.	Concrete structuur voor de uitvoering van de strategische opgaven. Tevens het inzetten van de financiële middelen uit de begroting.	Regionale visie en een vernieuwde nota 'verbonden partijen'
Planning	2020-2021; afhankelijk van nasleep coronacrisis.	Structuur: juli 2020. Verdeling financiële middelen: juli 2020.	Eind 2020/begin 2021. afhankelijk van nasleep coronacrisis.
Budget	Budgetneutraal.	Door de raad zijn budgetten beschikbaar gesteld voor de uitvoering in 2020 2021.	Budgetneutraal.
Portefeuillehouder	J.A. (Jan) de Boer	J.A. (Jan) de Boer	J.A. (Jan) de Boer



Visie:	We staan voor een solide financieel beleid. De afgelopen jaren is al veelvuldig gekeken naar het omlaag brengen van de kosten van de gemeente. Hierin zit geen ruimte meer. Om tot een gezonde begroting te komen is het noodzakelijk om ook te kijken naar het verhogen van de inkomsten. We willen belangrijke voorzieningen op peil houden, investeren in een duurzame samenleving en in de samenwerking met onze inwoners, ondernemers en andere gemeenten. We willen de gelddruk in de gemeente verminderen.
Kansen:	Door een solide financieel beleid worden concrete beleidsdoelstellingen voor onze inwoners gehaald.
Risico's:	Het Rijk is onvoorspelbaar en kan minder (maar ook meer) geld uitgeven (mei en septembercirculaire) waardoor de gemeentelijke inkomsten toch dalen. En er kunnen andere financiële tegenvallers zijn.
Kaders:	Begroting.

	Afspraak 4.8.	Afspraak 4.9	Afspraak 4.10.	Afspraak 4.11.	Afspraak 4.12.
Coalitieakkoord	We zetten in op solide financieel beleid.	We verhogen de OZB met 15% in 2020 en daarna met 5% in 2021. We kijken naar oplossingen voor mensen die door een OZB verhoging in de financiële problemen komen.	De hondenbelasting schaffen we geleidelijk af. Vanaf 2021 laten we de inkomsten dalen met € 20.000,- per jaar.	We gaan kijken naar mogelijkheden voor verhoging van de andere belastingen, zoals dagrecreatie. (...)	We gaan breed kijken naar de mogelijkheden om de kosten voor leges anders in te richten.
Concrete ambitie	Continue verbetering van de P&C Cyclus .	Financieel gezonde begroting.	Afschaffing hondenbelasting.	Andere belastingsoorten verkennen.	Kijken naar nieuwe mogelijkheden met het oog op de nieuwe Omgevingswet
Resultaten	Het is financieel mogelijk om de beleidsdoelstellingen te bereiken en dit wordt d.m.v. rapportages gemanaged en gemonitord .	Het is financieel mogelijk om de beleidsdoelstellingen te bereiken.	Op termijn afschaffen hondenbelasting.	Voorstel voor mogelijkheden andere belastingsoorten in college en gemeenteraad.	Leges Verordening 2021
Planning	De eerste vernieuwde bestuursrapportage wordt in november aan de raad aangeboden.	De P&C-cyclus is hierin leidend.	December 2020 in raad	Einde tweede helft 2020 in raad, bij voorkeur voor de begroting	Vierde kwartaal 2020 aanbieden aan de gemeenteraad, in combinatie met vaststelling belastingverordeningen
Budget	Niet van toepassing.	Niet van toepassing.	Uit algemene middelen.	Regulier budget.	€ 10.000 in verband met onderzoek leges nieuwe omgevingswet.
Portefeuillehouder	P.J.A.M. (André) van den Hurk	P.J.A.M. (André) van den Hurk	P.J.A.M. (André) van den Hurk	P.J.A.M. (André) van den Hurk	P.J.A.M. (André) van den Hurk



In onderstaande financiële overzichten staan de budgetvoorstellen uit de uitvoeringsagenda samengevat. In het coalitieakkoord is aangegeven dat voor de strategische opgaven (eerste tabel) in 2020 € 250.000,- en in 2021 € 450.000,- beschikbaar is. Het budget voor 2020 is al beschikbaar gesteld via het raadsbesluit over het coalitieakkoord op 21 januari 2020. Het budget strategische opgaven voor 2021 wordt verwerkt de Kadernota 2021 en de meerjarenbegroting 2021. De verdeling van het budget naar de verschillende strategische opgaven staat in de eerste tabel hieronder. In de tweede tabel staan overige budgetvoorstellen. Deze vallen niet direct onder een strategische opgaven. In de laatste kolom staat waar deze budgetvoorstellen terugkomen.

Strategische opgave	Doel	Bedrag 2020	I/S	Bedrag 2021	I/S	Verwerkt in/te verwerken in
Samen sterk in de regio	2.2: SWOT-onderzoek	€ 8.000,-	Incidenteel			Coalitieakkoord
Kerngericht werken en Visie op dienstverlening	2.4: en 2.15.: Formatie voor 2020 en 2021	€ 100.000,-	Incidenteel	€ 115.000,-	Incidenteel	Coalitieakkoord
Duurzaamheid	2.10: Formatie voor 2020 en 2021	€ 90.000,-	Incidenteel	€ 125.000,-	Incidenteel	Coalitieakkoord
Duurzaamheid	2.10: Formatie plan van aanpak warmtetransitie	€ 50.000,-	Incidenteel	€ 75.000,-	Incidenteel	Coalitieakkoord
Duurzaamheid	2.10: Uitvoering duurzaamheid			€ 100.000,-	Incidenteel	Coalitieakkoord
Duurzaamheid	2.11: Uitvoering laadpaalbeleid			€ 20.000,-	Incidenteel	Coalitieakkoord
Totaal strategische opgaven		€ 248.000,-		€ 435.000,-		

Paragraaf coalitieakkoord	Doel	Bedrag 2020	I/S	Bedrag 2021	I/S	Verwerkt in/te verwerken in
Voorzieningen	3.4: Evaluatie speelruimten (budget combinatie met evaluatie hondenvoorzieningen)	€ 15.000,-	Incidenteel			Integrale Beheerplannen Openbare Ruimte 2020-2025
Ruimtelijke ordening	3.6: Voortzetting opzetten regiekamer en oppakken projecten			€ 100.000,-	Incidenteel	Kadernota 2021
Veiligheid en leefbaarheid	3.7: Keurmerk veilig ondernemen buitengebied	€ 25.000,-	Incidenteel			Bestuursrapportage
Wegen	3.14: Onderzoek afwaarderen wegen	€ 25.000,-	Incidenteel			Integrale Beheerplannen Openbare Ruimte 2020-2025
Economie, recreatie en toerisme	3.17: Nota Economie	€ 10.000,-	Incidenteel			Bestuursrapportage
Sport en cultuur	-: Uitvoering sportakkoord	€ 20.000,-	Incidenteel	€ 20.000,-	Incidenteel	Budgetneutraal (subsidie)
Sport en cultuur	-: Opstellen visie op Kunst en cultuur			€ 10.000,-	Incidenteel	Kadernota 2021
Jeugd en onderwijs	3.25: IHP, verwachte bedrag			€ 200.000,-	Structureel	Kadernota 2021
Leesstimulering	3.26: Werkbudget begeleidingskosten leesstimulering	€ 10.000,-	Incidenteel			Bestuursrapportage
Financiën	4.12: Nieuwe leges in kader van Omgevingswet	€ 10.000,-	Incidenteel			Bestuursrapportage
Dierenwelzijn	3.13: Opstellen nota Dierenwelzijn			€ 10.000,-	Incidenteel	Kadernota 2021
Totaal overige afspraken		€ 75.000,-		€ 340.000,-		