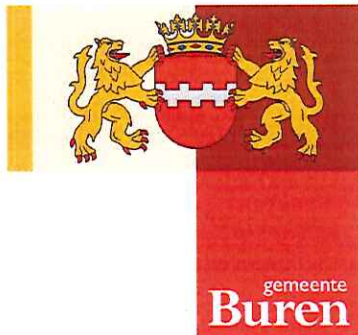




Rekenkamercommissie Buren

Aan De Raad van de gemeente Buren

Datum 8 april 2021

Onderwerp Quickscan onderzoek stand van zaken implementatie omgevingswet gemeente Buren

Geachte leden van de raad,

Wij bieden u hierbij de resultaten van de quickscan "Stand van zaken implementatie omgevingswet gemeente Buren" aan.

De resultaten van het quickscan-onderzoek bestaan uit de volgende onderdelen:

1. De aanbiedingsbrief quickscan onderzoek stand van zaken implementatie omgevingswet gemeente Buren van de Rekenkamercommissie van 2 februari 2021 met daarin de conclusies en de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie;
2. Bestuurlijke wederhoor op het rapport van 2 maart 2021;
3. rapportage 2021 01 21 rapportage Stand van zaken Omgevingswet 1.8 met:
 - a. bijlage 1 pdf bestand analyse Roadmap invoering Omgevingswet Gemeenten gemeente Buren;
 - b. bijlage 1 excel bestand analyse Roadmap invoering Omgevingswet Gemeenten gemeente Buren (met dit document kunnen raadsleden op basis van de uitkomsten nadere analyses maken).
4. de Roadmap invoering Omgevingswet Gemeenten (van de VNG).

Het college van B&W heeft in de bestuurlijke wederhoor laten weten dat zij de adviezen van de Rekenkamercommissie gaat oppakken. De Rekenkamercommissie ziet verder geen aanleiding om een nadere inhoudelijke reactie te geven op het bestuurlijk wederhoor van het college van B&W.

Wij zijn gaarne bereid om de adviezen nader aan uw gemeenteraad toe te lichten.

Met vriendelijke groet,

De Rekenkamercommissie Buren,
drs P.J.J. Bremmer (voorzitter)
namens deze,

C.G. van der Zaag, ambtelijk secretaris



Rekenkamercommissie Buren

Aan de Raad van de gemeente Buren

Betreft: Aanbiedingsbrief RKC-onderzoek en -advies m.b.t. de stand van zaken implementatie Omgevingswet gemeente Buren
Datum: 2 februari 2021

Geachte leden van de raad,

Hierbij bieden wij u ons advies en onderzoeksrapport aan naar aanleiding van de QuickScan bij de stand van zaken van de implementatie van de Omgevingswet in de gemeente Buren.

De Omgevingswet is één van de grootste veranderingen in wetgeving van de afgelopen jaren. De vier centrale verbeterdoelen van de Omgevingswet zijn volgens de wetgever:

1. Een inzichtelijker omgevingsrecht. Door bundeling van wetgeving kan duidelijker worden welke regels wanneer van toepassing zijn.
2. Een meer integrale benadering van de fysieke leefomgeving. Door sectorale wetgeving te bundelen, kan een meer integrale beoordeling van initiatieven plaatsvinden.
3. Bevordering van lokaal maatwerk. De wet beoogt een versterking van de positie van decentrale overheden, volgens het principe “decentraal, tenzij”.
4. Versnelling van besluitvorming over projecten in de (fysieke) leefomgeving.

Het gemeentebestuur is verantwoordelijk voor de implementatie van de Omgevingswet. Het is voor uw raad van groot belang om goed zicht te hebben in het proces van implementatie van de Omgevingswet. Onder andere vanwege de toenemende “decentrale afwegingsruimte” is het van belang dat u als raad onderbouwd keuzes kan maken. Voor de Rekenkamercommissie was dit aanleiding om te onderzoeken hoe de gemeente haar zaken heeft georganiseerd. Wij zijn bij ons onderzoek ondersteund door het onderzoeksbureau Metafoor, dat een groot deel van de QuickScan heeft uitgevoerd.

Via deze aanbiedingsbrief informeren we u over het doel en de centrale vraagstelling van het onderzoek, de voornaamste conclusies en de aanbevelingen die wij als Rekenkamercommissie verbinden aan de uitkomsten het onderzoek. Als bijlage bij deze brief treft u het onderzoeksrapport naar aanleiding van de QuickScan aan.

Doel en onderzoeksvraag

Het doel van de Rekenkamercommissie is om met deze QuickScan een beeld te geven van de stand van zaken met betrekking tot de implementatie van de Omgevingswet in de gemeente Buren. Daarmee kan duidelijk worden of de benodigde werkzaamheden voor de implementatie van de Omgevingswet tijdig gerealiseerd kunnen c.q. zullen worden.

De QuickScan is in twee stappen uitgevoerd. Stap één bestond uit het bepalen van de huidige stand van zaken. Deze stand van zaken is beoordeeld aan de hand van de zogenaamde “Roadmap Omgevingswet Gemeente” van de VNG. In stap twee is beoordeeld op welke onderdelen de organisatie op koers ligt of waar extra aandacht voor wordt gevraagd om tot een succesvolle implementatie te komen. Het rapport naar aanleiding van de QuickScan treft u separaat aan.

Volledigheidshalve merkt de Rekenkamercommissie op dat de lagere regelgeving en uitvoeringsbepalingen bij de Omgevingswet op het moment van onderzoek en schrijven nog in ontwikkeling zijn. Dit geldt zowel voor de nationaal vast te stellen wetgeving als voor de lokaal uit te werken implementatie. Om deze reden is het mogelijk dat sinds het moment van afronding van de QuickScan reeds stappen zijn gezet door het gemeentebestuur (en/of de nationale wetgever) die voorzien in de opvolging van aandachtspunten die in de QuickScan zijn geadresseerd. Op het moment van onderzoek en schrijven is de verwachte inwerkingtredingsdatum van de Omgevingswet 1 januari 2022. Het definitieve besluit hierover – door de Eerste Kamer – wordt later dit voorjaar verwacht.

Conclusies

De RKC komt op basis van de QuickScan tot een aantal centrale conclusies:

1. Voor de implementatie van de Omgevingswet is door gemeente Buren een procesorganisatie opgezet die voor zover kan worden nagegaan, goed functioneert. Het grootste deel van de noodzakelijke stappen ter implementatie van de Omgevingswet is of wordt tijdig gezet.
2. Voor de invoering en implementatie van de Omgevingswet werkt de gemeente nauw samen met diverse ketenpartners. Door die gezamenlijke aanpak zijn er voordelen voor efficiëntie en inkoop van kennis en ondersteunende diensten.
3. Hoewel de voorbereidingen en de implementatiestappen richting de Omgevingswet – voor zover kan worden beoordeeld – goed verlopen, zijn diverse aandachtspunten te benoemen:
 - a. De wisseling van medewerkers als gevolg van fluctuaties in het personeelsbestand
 - b. Een (tijdige) afronding van de “Visie op Dienstverlening”
 - c. Zicht op hoe de uitvoering van de Omgevingswet (lokaal) wordt georganiseerd na 2021.
 - d. Beheersing van de stroom gemeenteraad (i.h.b. in de tweede helft van 2021)
 - e. De consequenties van de Aanvullingswet Grondeigendom binnen het ruimtelijk domein.
 - f. Volledig zicht op de financiële consequenties
 - g. Werking van het Digitaal Stelsel Omgevingswet

Voor een deel van deze aandachtspunten (i.h.b. de punten f en g) is de gemeente gedeeltelijk afhankelijk van de ontwikkelingen en besluitvorming op nationaal niveau.

Aanbevelingen

De voorgaande conclusies zijn voor ons aanleiding u de volgende aanbevelingen te doen:

Aan de raad

1. Verzoek het College om een (reële en concrete) planning voor 2021 van de stukken die een relatie hebben met de Omgevingswet waarover de raad wordt geïnformeerd c.q. waarover de raad een besluit dient te nemen.
2. Verzoek het College de visie op dienstverlening spoedig aan de gemeenteraad ter besluitvorming voor te leggen.
3. Waarborg in afstemming met het College dat de besluitvorming in 2021 over de implementatie over de Omgevingswet kan plaatsvinden op basis van de juiste en voldoende informatie over de impact van de wet voor de praktijk. Om dit te realiseren is van belang dat u tijdig kan beschikken over de juiste informatie t.a.v. de onderdelen van de Omgevingswet waarbij de gemeente mede afhankelijk is van de nationale besluitvorming en uitwerking. In het bijzonder gaat het hierbij om:
 - De ontwikkeling van en het aansluiten op het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO).
 - De wet- en regelgeving die definitief c.q. gewijzigd wordt (in 2021) met consequenties voor de gemeenten (en de decentrale afwegingsruimte voor gemeenten).
 - Zicht op de financiële en materiële consequenties.

Voor de periode na 1 januari 2022 doen wij nog de volgende aanbevelingen:

- a. Laat de kern van de organisatiestructuur t.a.v. het omgevingsrecht in Buren zoveel als mogelijk in tact, zodat deze ook in de eerste periode na inwerkingtreding van de Omgevingswet kan functioneren;
- b. Zorg voor voldoende middelen om de Omgevingsvisie uit te werken in de gewenste omgevingsplannen voor de periode tot en met 2028;
- c. Verzorg (voldoende) budget voor het opleiden en kennisontwikkeling van de eigen organisatie.

Wij vertrouwen erop dat wij u hiermee voldoende hebben geïnformeerd. Wij zijn graag bereid dit rapport nader toe te lichten.

Hoogachtend,
De Rekenkamercommissie Buren,

Drs. P.J.J. Bremmer (Voorzitter)
R.F.J. Spelier MSc.

C.G. van der Zaag ambtelijk secretaris



uw brief van:
uw kenmerk:
ons kenmerk: Z.029865/D.083194
behandeld door: B. Metz
bijlage(n):
onderwerp: Bestuurlijke reactie rapport
rekenkamercommissie
Stand van zaken implementatie
Omgevingswet Gemeente Buren

Maurik, 2 maart 2021

verzonden: 2 maart 2021

Geachte leden van de rekenkamercommissie,

We hebben het rapport van de rekenkamercommissie bekeken en de bevindingen en aanbevelingen tot ons genomen. Allereerst is het prettig om te lezen dat de onderzoekers concluderen dat de gemeente naar verwachting tijdig klaar zal zijn met de implementatie van de omgevingswet.

Wij herkennen dat we veel acties hebben uitgezet en ook dat we via de stevige samenwerking met regiogemeenten en de ODR onze slagkracht hebben weten te vergroten. Hieronder gaan we nader in op de vier aanbevelingen die de rekenkamercommissie heeft gedaan.

Visie op dienstverlening

Het opstellen van de visie op dienstverlening liep in eerste instantie gelijk op met de werkzaamheden rond de implementatie van de omgevingswet. De projectleider van de visie op dienstverlening had ook zitting in de kopgroep werkprocessen, die we binnen de organisatie van de omgevingswet hebben. Zodoende is er veel kennis uitgewisseld en zijn richtingen voor de dienstverlening verkend. In het ambitiedocument omgevingswet, die door de raad is vastgesteld in het voorjaar van 2019 is hiervoor ook een hoofdkeuze ten aanzien van dienstverlening vastgelegd. In samenwerking met de regiogemeenten en de ODR hebben we bovendien een communicatieplan opgesteld op basis waarvan we in 2021 gezamenlijk acties opzetten om inwoners te informeren over de consequenties die de omgevingswet voor hen heeft. Een aantal essentiële acties loopt intussen dus door. Afgelopen half jaar is gebleken dat de visie op dienstverlening, mede door personele wisselingen, doorschuift naar 2021. Om te voorkomen dat een deel van de dienstverlening rondom de invoering van de omgevingswet niet op tijd gereed is brengen we de dienstverlening rondom de omgevingswet de komende tijd apart in beeld. Denk daarbij b.v. aan maatregelen bij het klantcontactcentrum, de informatievoorziening op het internet en de zgn. track&trace bij wijzigingen van het omgevingsplan. Het komende half jaar stemmen we deze mogelijke maatregelen af met de visie die wordt opgesteld. Indien nodig kunnen we dus besluiten naar voren halen.

Documentenstroom naar de raad

Het klopt dat er in aanloop naar een invoering van zo'n omvangrijke wet als de omgevingswet veel besluiten door de raad genomen moeten worden. Niet voor niets wordt de omgevingswet de volgende grote transitie genoemd na de transitie in het sociaal domein. We verwachten met drie maatregelen te kunnen voorkomen dat er een overload ontstaat:

- Sinds voorjaar 2020 is de (raads)werkgroep ruimte volledig gericht op de implementatie van de omgevingswet. Elke zes weken nemen we met deze werkgroep de stand van zaken door, waarbij we ingaan op de voortgang en de samenhang tussen de onderdelen van de wet.
- We hebben meerdere themabijeenkomsten met de raad als geheel die zich richten op de omgevingsvisie, het omgevingsplan en de samenhang tussen deze instrumenten en het sectorale beleid binnen de gemeente. Het besluit rondom de omgevingsvisie en de aanpak voor het opstellen van het omgevingsplan, die we voor dit jaar voorzien, kan de raad dus in de context van alle instrumenten nemen.
- We bieden de besluiten die de raad dient te nemen voor de invoering van de wet gefaseerd aan tussen juni en december 2021.

Bovendien is er een aantal grote onderdelen in de besluitvorming die niet op de invoeringsdatum van 1 januari '22 gereed hoeven te zijn, zoals het vaststellen van het gemeentedeekkende omgevingsplan en omgevingsprogramma's. Hiervoor geldt een overgangstermijn. Deze trajecten pakken we op na 1 januari '22.

Werkzaamheden na 1-1-2022 en benodigd budget

We herkennen dat ook na 1 januari '22 werkzaamheden zullen plaatsvinden rondom de implementatie van de omgevingswet. In de eerste plaats mogen drie kerninstrumenten van de omgevingswet (de omgevingsvisie, het omgevingsplan en de omgevingsprogramma's) na 1 januari '22 worden vastgesteld. We houden er ook rekening mee dat de wijzigingen in de procedure van de vergunningverlening ook na invoering van de wet extra aandacht zullen vragen en (periodiek) geëvalueerd zullen worden. In 2018 hebben we in de meerjaren begroting een bedrag gereserveerd voor de invoering van de wet. Nu de wet vertraagd is en we hebben besloten het opstellen van enkele kerninstrumenten na 1 januari '22 uit te voeren, is dit bedrag nog altijd voor een groot deel gereserveerd. In principe is ook voor na 1 januari '22 rekening gehouden met de benodigde uitgaven.

Daarnaast zal met de invoering van de wet sprake zijn van structurele kosten, zoals de kosten voor vergunningsverlening, veranderingen in de mogelijkheden om leges te heffen en kosten voor het digitaal stelsel omgevingswet (DSO). Eind 2020 zijn we samen met de regiogemeenten en de ODR een onderzoek gestart naar de structurele kosten rondom de invoering van de wet rondom de vergunningverlening. De resultaten daarvan zijn voor de zomer gereed. Ook de kosten voor het DSO zullen komende tijd duidelijk worden.

De invoeringskosten blijven we dit jaar goed monitoren en de komende tijd zullen de structurele kosten steeds beter in beeld zijn. We zullen de raad hierover informeren.

Aanvullingswet Grondeigendom

De rekenkamercommissie adviseert om de consequenties van de aanvullingswet grondeigendom nu in beeld te gaan brengen, maar toont ook begrip dat we hebben afgewacht tot de aanvullingswet afgerond was.

Afgelopen tijd is binnen de gemeente gewerkt aan een nieuwe Nota Kostenverhaal. Hoewel bij het opstellen van deze Nota Kostenverhaal nog geen totaalbeeld was de aanvullingswet Grondeigendom waren de contouren wel bekend en deze zijn door een deskundig bureau meegenomen bij het opstellen van de Nota. In die zin zijn we in werkelijkheid al wat stappen verder dan de onderzoekers van de rekenkamer in hun rapportage vanuit gaan. Komende maanden voeren we een extra controle uit of alle aspecten van de aanvullingswet die voor de gemeente Buren relevant zijn, goed zijn opgenomen. Indien dit niet het geval is, dan is er nog voldoende tijd om de huidige Nota op een of enkele punten aan te passen.

Tenslotte

En positief advies betekent niet dat we achterover kunnen leunen en zo hebben we het advies van de rekenkamercommissie dan ook niet gelezen. We zien het rapport wel als een steun in de rug, we pakken de adviezen waar nodig op, en blijven vooral stevig aan de slag om de invoering van de wet per 1 januari 2022 tot een succes te maken.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders van Buren,

De secretaris,



M. van Dalen MSc

De burgemeester,



J.P.M. Meijers



Rekenkameronderzoek

***Stand van zaken implementatie Omgevingswet
Gemeente Buren
december 2020***



Opdrachtgever:	Rekenkamercommissie gemeente Buren
Project:	Stand van zaken implementatie Omgevingswet
Versie:	1.8
Status:	Definitief voor bestuurlijk wederhoor
Opsteller:	R. Ammerlaan
Review:	E. Berkelmans

INHOUD

1. Samenvatting	4
2. Beschrijving van de organisatie	7
2.1 Onderzoeksaanpak	7
2.2 Project opzet en verschillende werkgroepen	7
2.3 Relatie met College en Raad.....	8
2.4 Stand van zaken.....	9
2.5 Bevindingen huidige organisatie.....	11
3. Voortgang	13
3.1 Voortgang ten opzichte van roadmap.....	13
3.2 Noodzakelijke stappen	15
3.3 Beschikbaarheid van mensen en middelen	15
4. Conclusies en aanbevelingen	16
4.1 Algemene voortgang	16
4.2 Organisatie van het project.....	16
Bijlage 1: Roadmap VNG (V2.11).....	17
Bijlage 2: Roadmap ODR.....	18

1. Samenvatting

Dit rapport vormt het resultaat van de QuickScan naar de stand van zaken met betrekking tot de implementatie van de Omgevingswet in de gemeente Buren. Het doel van dit onderzoek is om te beoordelen of de benodigde werkzaamheden voor de implementatie van de Omgevingswet tijdig gerealiseerd kunnen worden.

Hiervoor zijn twee stappen doorlopen.

Stap één bestond uit het bepalen van de huidige stand van zaken. Deze stand van zaken is gebaseerd op een interview met de gemeentelijk projectleider Omgevingswet en het vullen van de zogenaamde "Roadmap Omgevingswet Gemeente (v2.11)" van de VNG, op basis van de beschikbaar gestelde informatie en documenten.

In stap twee is beoordeeld op welke onderdelen de organisatie op koers ligt of waar extra aandacht voor wordt gevraagd om tot een succesvolle implementatie te komen.

Op basis van de voorgaande stappen zijn conclusies getrokken en aanbevelingen gedaan.

Voor de implementatie van de Omgevingswet is door gemeente Buren een procesorganisatie opgezet die voor zover kan worden nagegaan, goed functioneert. De regie over het proces wordt gevoerd door het Kernteam. Daarnaast werken diverse werkgroepen aan concrete acties om tot een goede implementatie te komen.

De Gemeente Buren werkt veel en nauw samen met de Omgevingsdienst Rivierenland (ODR) en Ketenpartners. Dit is efficiënt en kostenbesparend en leidt tot het kunnen beschikken van de benodigde specialistische kennis. Voor sommige specifieke kennis kan dit alleen door samenwerking op een hoogwaardig en kwalitatief niveau blijven. Ook is het aantal vragen per individuele gemeente te gering in omvang om voor iedere gemeente afzonderlijk over voldoende informatie te beschikken. Door al die behoefte aan kennis te bundelen in regionaal verband is die specialistische kennis wel beschikbaar.

Voor de invoering en implementatie van de Omgevingswet wordt binnen de ODR tussen gemeenten samengewerkt. Door die gezamenlijke aanpak zijn er voordelen voor efficiëntie en inkoop van kennis en ondersteunende diensten. In sommige situaties wordt voordeel behaald door het overdragen van werkzaamheden die centraal worden aangestuurd en aangepakt. Maar niet alle bevoegdheden worden overgedragen. Een belangrijk sturingsmiddel dat in beheer en uitvoering blijft bij de gemeentelijke organisatie is de Regiekamer. Deze Regiekamer is het interne stuurinstrument waarbij aanvragen, die niet kunnen worden afgedaan met de zogenaamde "Snelserviceformule", door de interne organisatieonderdelen worden beoordeeld op of deze in procedure worden gebracht, of dat gemeente geen medewerking verleend. Hiermee blijft een belangrijk sturingsmiddel in beheer bij de gemeentelijke organisatie.

Aandachtspunten die voortkomen uit het onderzoek:

Tijdens het onderzoek is gebleken dat de wisseling van medewerkers als gevolg van fluctuaties in het personeelsbestand een aandachtspunt is. Op zich hoeft dit geen probleem te zijn, zolang voldaan wordt aan een aantal randvoorwaarden zoals een goede archivering van documenten en het vastleggen van en de monitoring van de vele acties. Tot op heden is het kernteam in staat gebleken om, ondanks deze personele wisselingen, de vaart in het project te houden en op koers te blijven.

Een punt van aandacht is de “Visie op de Dienstverlening”, welke vertraging oploopt. Juist daar waar de organisatie veel energie steekt in het klantvriendelijker handelen en verhogen van de service naar de inwoners en belanghebbenden, zoals dat met de Omgevingswet wordt bedoeld, lukt het de organisatie in onvoldoende mate om hiervoor het benodigde beleid te ontwikkelen en vast te laten stellen door de gemeenteraad. De oorzaak hiervan lijkt vooral te liggen in de wisselingen van het personeelsbestand binnen de werkgroep Dienstverlening en communicatie, die hiervoor verantwoordelijk is. Onderzoekers vragen hiervoor aandacht, zodat medio 2021 deze Visie op de Dienstverlening kan worden vastgesteld.

Een ander punt van aandacht betreft de werkdruk voor de gemeenteraad en de Griffie voor de 2^e helft van 2021. Op dit moment wordt er door het kernteam en de werkgroepen naar toegewerkt om in de tweede helft van 2021 veel voorstellen aan de gemeenteraad ter besluitvorming voor te leggen. Gemeente Buren is hierin niet uniek, maar omdat in het voorjaar van 2022 de gemeenteraadsverkiezingen staan gepland en de raadsfracties ook druk zullen zijn met de voorbereidingen van die verkiezingen, legt dit een extra beslag op de beschikbare tijd.

Voor de periode tot 2022¹ beschikt het kernteam over voldoende (financiële) middelen om de implementatie van de Omgevingswet voor te bereiden en te implementeren. Daarvoor is in de gemeentebegrotingen van de jaren 2018 t/m 2021 voor ieder jaar een tranche van € 250.000,- beschikbaar gesteld. Vanaf 2022 moet het Omgevingsplan voor de gemeente worden ontwikkeld. Hiervoor moeten nog veel aandachtspunten en acties worden uitgewerkt. Ook moet het lerend vermogen van de organisatie blijvend worden ondersteund, omdat de ontwikkelingen rondom de Omgevingswet na 2021 nog niet zijn afgerond. Ook voor de periode na 2021 dienen middelen beschikbaar gesteld te worden. Dit kan worden ingebracht in de Begrotingscyclus en Kadernota voor komend jaar.

Een laatste aandachtspunt vormt de Aanvullingswet Grondeigendom. Deze Aanvullingswet is nog niet vastgesteld maar heeft wel impact op het gemeentelijk (grond)beleid. Dit is besproken tussen de regionale regiegroep en de regionale implementatieondersteuner van het ministerie, op basis waarvan is besloten eerst de besluitvorming in de Tweede en Eerste kamer der Staten Generaal af te wachten alvorens de consequenties van deze Aanvullingswet Grondeigendom ter hand te nemen.

Als algehele conclusie geldt dat naar verwachting de implementatie van de Omgevingswet in Buren tijdig wordt afgerond. Er is hard gewerkt aan verschillende producten en acties en een van de belangrijkste producten, de omgevingsvisie is dermate goed voorbereid dat deze zeker voor 1 januari 2022 kan worden vastgesteld. Daarnaast wordt met Omgevingsdienst Rivierenland en de Ketenpartners gesproken om te kunnen samenwerken als één overheid. Er is voldoende kennis en budget beschikbaar om de benodigde werkzaamheden uit te voeren. Ondanks dat het proces op orde is, zijn er toch enkele aandachtspunten naar voren gekomen op grond van het onderzoek.

Dit zijn:

- **Afronding van de “Visie op Dienstverlening”:** Met deze visie beschikt de organisatie over de randvoorwaarden voor wanneer, hoe en op welke wijze (bijvoorbeeld de betrokkenheid of inspraak) de informatievoorziening naar de inwoners en andere belanghebbenden moet worden vormgegeven. Als die visie is vastgesteld is voor iedereen helder welke kaders er zijn. Nu wordt er in de geest gewerkt, maar kan dat leiden tot interpretatieverschillen;

¹ Op dit moment houdt het kabinet 01 januari 2022 nu aan als inwerkingtredingsdatum van de omgevingswet. Echter dient daarover de definitieve beslissing nog te worden genomen.

- **Beheersing van de stukkenstroom gemeenteraad:** Onderzoekers stellen voor dat het Kernteam in overleg met de Griffie hiervoor in het 4e kwartaal van 2020 nog een vergaderplanning opstelt, inclusief stukkenstroom. Uit het onderzoek blijkt dat veel besluiten van de gemeenteraad worden verwacht in het 4^e kwartaal van 2021. De ervaring is dat ook veel aandacht nodig is voor de reguliere taken en dat er ook veel aandacht zal zijn voor de voorbereidende werkzaamheden van de gemeenteraadsverkiezingen die in 2022 zijn gepland. Een goede planning van de stukkenstroom kan helpen
- **Werkzaamheden na 1-1-2022 en benodigd budget:** Onderzoekers stellen voor om in de begrotingscyclus en Kadernota voor de komende jaren, rekening te houden met voldoende budgetten voor de implementatie en de verdere uitwerking van de Omgevingswet. Op dit moment is alleen budget beschikbaar gesteld voor de werkzaamheden tot en met 2021;
- **Aanvullingswet Grondeigendom:** Dit onderwerp is wel besproken binnen het kernteam, maar besloten is hier nog geen prioriteit aan te geven. Deze Aanvullingswet Grondeigendom geeft de gemeente instrumenten en kaders die helpen bij de ontwikkeling en de uitvoering van de gewenste ruimtelijke ontwikkeling. Onderzoekers adviseren om nu al te starten met het monitoren en in beeld brengen van mogelijke consequenties, hiervoor de nodige stappen te ondernemen en deze af te stemmen binnen het totale implementatieproces.

2. Beschrijving van de organisatie

In dit hoofdstuk wordt beschreven op welke wijze de gemeente Buren de invoering van de Omgevingswet heeft georganiseerd, hoe de projectorganisatie vorm heeft gekregen en wat de tot nu toe gerealiseerde voortgang is. Gestart wordt met een korte beschrijving van de onderzoeksaanpak.

2.1 Onderzoeksaanpak

De eerste stap om te komen tot bevindingen is het bepalen van de stand van zaken op dit moment. Hiervoor zijn de volgende acties uitgevoerd:

- Startbijeenkomst op 29 september 2020. Hierbij is uitleg geven over de aanpak van het onderzoek. Ook is door onderzoekers kennis gemaakt met ambtelijk opdrachtgever en ambtelijk opdrachtnemer voor de Implementatie Omgevingswet;
- Presentaties van en interview via MS Teams, met projectleider van het Kernteam (7 oktober 2020);
- Een vergelijking met de roadmap van de VNG, die voor veel gemeenten de leidraad vormt om de implementatie van de Omgevingswet goed te laten verlopen, en de voortgang van het implementatieproces van de gemeente Buren.
- Ambtelijk wederhoor op 12 november 2020 om inhoudelijk op het conceptrapport te reageren, daar waar noodzakelijk zijn aanvullingen en verduidelijkingen doorgevoerd.

De stukken en gesprekken leveren voldoende inzicht op in de huidige stand van zaken met betrekking tot de implementatie van de Omgevingswet voor het vormen van een oordeel over de voortgang van de implementatie.

Door de confrontatie tussen de voortgang van de implementatie van de omgevingswet in de gemeente Buren en de door de VNG opgestelde roadmap, kan worden aangegeven op welke onderdelen de gemeente voor een tijdige invoering op schema ligt en voor welke onderdelen niet. Door middel van een zogenaamde stoplichtrapportage is aangegeven wat de stand van zaken is voor de verschillende onderdelen en acties van de roadmap, in bijlage 1 is deze opgenomen. In bijlage 2 is de roadmap opgenomen zoals die door ODR en de regiogemeenten wordt gehanteerd bij de implementatie van de Omgevingswet.

2.2 Project opzet en verschillende werkgroepen

Algemeen

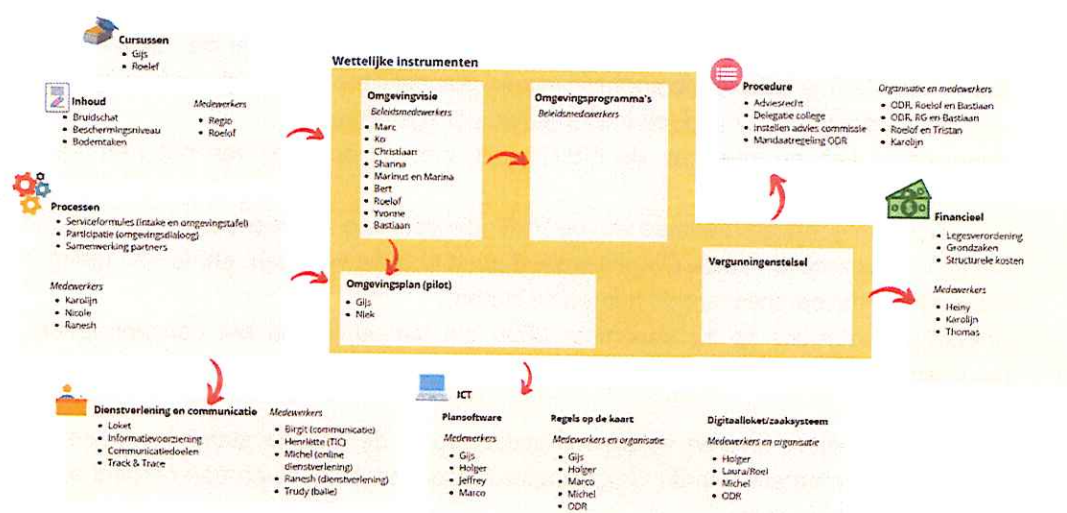
In het coalitieakkoord van de gemeente Buren uit 2020 is het volgende beschreven:

“Wij kiezen nadrukkelijk voor vernieuwing: veranderen van buiten naar binnen en hiermee ruimte geven aan inwoners en ondernemers. We zorgen voor maatwerk, ook per kern. Bij de implementatie van de Omgevingswet kiezen we voor drie accenten. Ten eerste vergroten we de transparantie van procedures. We onderzoeken de vereenvoudiging van procedures, waar we regels kunnen verminderen, en hoe we digitaal meer inzicht kunnen bieden. Ten tweede betrekken we inwoners bij het opstellen van beleid. De omgevingsvisie wordt in samenspraak met inwoners en maatschappelijke organisaties opgesteld. Ten derde gaan we voor vernieuwing van beleid, door de omgevingsvisie te starten vanuit de vraagstukken in de samenleving. We nemen niet het huidige

beleid als uitgangspunt, maar onderzoeken een nieuwe koers op basis waarvan we de komende jaren ons beleid zullen opstellen. Maatschappelijke vraagstukken vormen hiervoor het startpunt. Voor de implementatie van de Omgevingswet is in de programmabegroting al budget gereserveerd. Ook het buitengebied ontwikkelt zich in snel tempo. Enerzijds is er sprake van schaalvergroting van bestaande bedrijven, anderzijds vermindert in snel tempo het aantal agrarische bedrijven. De ontwikkelingen in het buitengebied worden voortdurend gevolgd en de VAB-regeling stemmen we hierop af.”

Organisatie

Het kernteam werkt op basis van het volgende organogram



Afbeelding 1: Organogram kernteam en werkgroepen Implementatie Omgevingswet gemeente Buren (bron: presentatie Implementatie Omgevingswet gemeente Buren)

Het Kernteam (donkergele kader in bovenstaande afbeelding) voert de regie over het proces van implementatie van de Omgevingswet. Het Kernteam bestaat uit 12 medewerkers die vanuit verschillende terreinen betrokken zijn bij de Omgevingswet. Het Kernteam handelt in opdracht van de ambtelijk opdrachtgever en legt daaraan verantwoording af.

Diverse werkgroepen (zie lichtgele kaders in bovenstaande afbeelding) werken onder aansturing van het kernteam aan de daadwerkelijke acties en stappen om tot een goede implementatie te komen. De projectleider is verantwoordelijk voor het proces en het geheel aan acties en de integratie daarvan tot één product. De werkgroepen voeren de acties uit en leveren de deelproducten op. De werkgroep Dienstverlening en communicatie heeft last van personele wisselingen, waardoor de slagkracht en effectiviteit met betrekking tot oplevering van deelproducten is verminderd.

2.3 Relatie met College en Raad

Uit de gesprekken met projectleider en begeleidingscommissie van de RKC, is naar voren gekomen dat de portefeuillehouder goed op de hoogte is van de voortgang van de implementatie van de Omgevingswet.

Er bestaat een raadswerkgroep Omgevingswet, die is samengesteld uit 1 lid van iedere raadsfractie. Op deze manier wordt kennis overgedragen rondom het implementatietraject. Deze raadswerkgroep is tot nu toe meerdere malen bij elkaar gekomen met een frequentie van 1 maal per 6 weken.

Vanwege het opnieuw moeten formeren van de huidige coalitie is tijd verloren gegaan. Volgens het kernteam ligt het proces ondanks deze vertraging weer op koers, mede omdat vanaf april 2020 de focus vooral ligt op de implementatie van de Omgevingswet en de betrokken (beleids-)medewerkers geheel of grotendeels zijn vrijgesteld van hun reguliere taken en werkzaamheden.

2.4 Stand van zaken

Het Kernteam vergadert op gezette momenten, passend bij de voortgang van het project. Dat is ook van toepassing voor de werkgroepen. Extra aandacht wordt gevraagd voor de werkgroep Dienstverlening en communicatie en in het bijzonder de nog op te leveren Visie op de Dienstverlening. Deze werkgroep is verantwoordelijk voor de ontwikkeling van de "Visie op de Dienstverlening" en vanwege allerlei tussentijdse personele wisselingen is het nog niet tot afronding daarvan gekomen. Er zijn wel enkele concepten gemaakt die bestuurlijk en ambtelijk zijn besproken, maar dat heeft nog niet geleid tot een door de gemeenteraad vastgestelde visie.

Over het algemeen kan worden geconcludeerd dat er een grote betrokkenheid is van de betrokken medewerkers. Deze zijn, waar mogelijk, vrijgesteld van hun reguliere taken en bezigheden (waarvoor extern is ingehuurd) en zodoende wordt er hard gewerkt aan de implementatie van de Omgevingswet in hun vakgebied.

Binnen de regio gaat nog gewerkt worden aan diverse omgevingsprogramma's. Hiermee is nog niet gestart voor wat betreft de gemeente Buren, omdat eerst de Omgevingsvisie afgerond moet zijn. Zodra deze beschikbaar is zal door de verschillende beleidsmedewerkers van de gemeente Buren worden bijgedragen aan de Omgevingsplannen.

De werkgroep Omgevingsplan werkt aan de pilot voor het dorp en de directe omgeving van Ingen. Dit is een pilot om te leren werken met het maken van een omgevingsplan. Er is een startnotitie en er is een plan van aanpak voor opgesteld. De pilot is vooral bedoeld om verschillende doelen te bereiken, zoals: experimenteren met een andere wijze van participatie, het maken van nieuwe werkprocessen en het integreren van regels en verordeningen. De bruidsschat van deze casus wordt binnen de regio besproken/beoordeeld. Met de leereffecten van beide trajecten (pilot en bruidsschat) wordt rekening gehouden bij de uitwerking van het Omgevingsplan (gemeenteomvattend) voor Buren. Dit plan, voor het dorp en de directe omgeving van Ingen, zal niet zelfstandig in procedure worden gebracht, maar worden geïntegreerd in het Omgevingsplan dat de volledige gemeente omvat.

Naast de drie kernactiviteiten (Omgevingsvisie, Omgevingsprogramma's en Vergunningenstelsel) waarvoor het kernteam verantwoordelijk is, wordt in afzonderlijke werkgroepen (onder aansturing van het kernteam) ook aan deelproducten gewerkt.

- Zo worden cursussen en opleidingen verzorgd door kennis- en opleidingsinstituut Berghauser Pont. Deze opleidingen, en ook de kosten daarvan, waren al voorzien in de budgetramingen voor de implementatie van de Omgevingswet. Er worden geen kostenoverschrijdingen verwacht.

- De werkgroep Inhoud beoordeelt de zogenaamde Bruidsschat, beschermingsniveaus en bodemtaken. Deze werkgroep bestaat alleen uit de projectleider van het Kernteam en de vertegenwoordigers van de regio. Naar verwachting wordt de 1^e schifting van beleidsregels van de Bruidsschat uitgevoerd in de 1^e helft van 2021. Hierbij moet goed worden afgestemd met de regio (ODR), omdat een lokale regeling soms kan afwijken van een regionale regeling. Insteek is om één gezamenlijk model te ontwikkelen. Het kan zijn dat er binnen de regio meerdere modellen worden uitgewerkt als de wensen van de gemeenten uiteenlopen. Op zich hoeft dit geen probleem te zijn, maar het behoeft wel extra aandacht voor de uitvoering en toepassing daarvan. ODR moet dan binnen dezelfde regio rekening houden met verschillende beleidsregels. Op vragen van de onderzoekers of dit minder effectief kan zijn geeft de projectleider aan dat dit niet tot grotere afstemmingsvraagstukken zal leiden dan nu al het geval is. De nieuwe situatie is een verbetering van de huidige, waarbij iedere gemeente voor sommige situaties eigen beleidsregels heeft. De omvang van die potentiële kostentoeename wordt nog onderzocht. De gemeenteraden kunnen naar verwachting in het 2^e kwartaal van 2021 hierover worden geïnformeerd.
- De werkgroep Processen, werkt deelproducten uit zoals:
 - Serviceformules (intake en omgevingstafel)
 - Participatie (omgevingsdialoog)
 - Samenwerking (Keten)partners
 - De werkgroep Processen werkt vooral aan het versnellen van procedures en het verhogen van de klantvriendelijkheid. Hiervoor wordt volop geoefend met praktijkvoorbeelden en wordt vanaf mei 2020 geoefend met servicemodules en de intake Omgevingstafel. Op 28 oktober 2020 is de zogenaamde Opgavenotitie verstuurd naar de raads werkgroep voor advies.
- Werkgroep Dienstverlening en communicatie, richt zich op onderwerpen zoals:
 - Loket
 - Informatievoorziening
 - Communicatiedoelen
 - Track en trace (door de gemeenteraad is dit herhaaldelijk benoemd als een belangrijke mijlpaal.)
 - De werkgroep werkt vooral op basis van individuele verzoeken in het ruimtelijke domein, maar ook voor zaken als overname beheer groenstroken of een speeltuin.
 - De werkgroep is de zogenaamde “snelserviceformule” aan het uitwerken, waarbij mogelijk tot wel 70% van alle aanvragen kan worden afgehandeld.
 - De aanvragen die niet met de “snelserviceformule” in behandeling worden genomen worden op basis van het Regiekamermodel Buren beoordeeld op of ze in procedure worden gebracht of dat niet wordt meegewerkt.
- Werkgroep ICT
 - Dit is een belangrijke werkgroep, vanwege de afhankelijkheid van het Digitale Stelsel Omgevingswet
 - Er wordt gewerkt aan 3 concrete deelproducten:
 - Plansoftware. Deze plansoftware wordt binnenkort aanbesteed binnen de regio (ODR), het beheer ervan komt ook te liggen bij ODR (inclusief de financiële consequenties hiervan).

- Regels op de Kaart (regelsoftware); aandachtspunt hierbij is dat drie van de acht regiogemeenten inmiddels in eigen beheer een systeem hebben aangeschaft.
- Digitaal loket / zaaksysteem
 - De zogenaamde “vinkenlijst” is nog niet beschikbaar. Eventueel moet hiervoor nog aanvullende software worden aangeschaft. Eerst wordt gezocht naar een oplossing binnen de software die door ODR wordt aangeschaft.
- Werkgroep Procedures, richt zich op onderwerpen zoals:
 - Adviesrecht
 - Mandaatregeling ODR
 - Delegatie college
 - Instellen adviescommissie
 - De werkgroep richt zich op alle lokale verordeningen en lokale regels. Er zijn ongeveer 40 documenten en/of verordeningen van toepassing op het gebied van de fysieke leefomgeving. Binnen de Omgevingswet wordt een aantal bevoegdheden van de raad verschoven naar het college van B&W. Stelregel is: hoe globaler, hoe meer zeggenschap bij het college.
- Werkgroep Financiën
 - Waaronder de Legesverordening
 - Impactanalyse financiering en Kadernota
 - Planning en control cyclus

2.5 Bevindingen huidige organisatie

Uit de beschikbare documenten, presentatie en toelichting ontstaat het volgende beeld:

- De relatie tussen college en raad is voor wat betreft de invoering van de Omgevingswet voort de gemeente intern op orde. Dit wordt ondersteund door de betrokkenheid van de gemeenteraad in de vorm van de raadswerkgroep waarin iedere fractie is vertegenwoordigd en de informatievoorziening door organisatie en bestuur. Dat is belangrijk voor de implementatie van Omgevingswet.
- Er zijn voldoende middelen beschikbaar gesteld. Er worden geen overschrijdingen verwacht. Voor de periode vanaf 2022 is het gewenst om nieuwe middelen ter beschikking te stellen, voor opleiding, uitwerking van en verdere implementatie van de Omgevingsvisie en dergelijke.
- De gemeente Buren neemt actief deel in de regionale overleggen voor een gezamenlijke aanpak, zoals de regels rondom de Bruidsschat en aanbesteding van ICT-diensten.
- De werkzaamheden om te komen tot een Omgevingsvisie, waaraan prioriteit is gegeven, liggen op schema.
- Aandachtspunt lijkt de werkdruk voor de gemeenteraad en de Griffie in de tweede helft van 2021, omdat dan veel besluiten nodig zijn voor de implementatie van de OW.
- Een ander aandachtspunt gaat over de Aanvullingswet Grondeigendom en de mogelijke consequenties daarvan op het (grond)beleid van de gemeente met betrekking tot het

ruimtelijke domein. Er zijn nog geen acties ondernomen om mogelijke consequenties van deze Aanvullingswet te verkennen en te integreren in de totaalaanpak.

- Het kernteam onder aansturing van de projectleider heeft het totale proces goed in beeld en monitort op voortgang van op te leveren deelproducten.
- De werkgroep Dienstverlening en communicatie is cruciaal, vanwege de geest van de Omgevingswet waarbij juist dit onderdeel moet worden gerealiseerd. Deze werkgroep heeft de afgelopen periode te maken gehad met enkele wisselingen in personele sfeer. Daarom is het nog niet gelukt om de Visie op de Dienstverlening (in gewijzigde vorm opnieuw) aan te bieden aan de gemeenteraad.
- Het aansluiten op het Digitaal Stelsel Omgevingswet is een van de belangrijkste knelpunten bij de implementatie van de Omgevingswet. De gemeente Buren werkt daarbij nauw samen met de ODR en omliggende gemeenten en ligt op koers om tijdig aangesloten toe zijn. De monitoring van voortgang van aansluiting is een dynamisch proces. Daarover wordt wekelijks gerapporteerd via:

<https://aandeslagmetdeomgevingswet.nl/implementatie/voortgang-monitoring/aansluitmonitor/#>

3. Voortgang

In dit hoofdstuk wordt beschreven wat de voortgang is van de invoering van de Omgevingswet aan de hand van de aangetroffen producten en de door de VNG opgestelde roadmap. Daarbij wordt beoordeeld welke stappen noodzakelijk zijn om op niveau te komen. Daarbij wordt aangegeven welke onderdelen prioriteit zouden moeten krijgen. Als laatste wordt beoordeeld waarover de projectorganisatie zou moeten beschikken om de Omgevingswet succesvol te kunnen implementeren.

3.1 Voortgang ten opzichte van roadmap

In de roadmap van de VNG staat nog vermeld (in het werkblad leeswijzer) dat de Omgevingswet per 1 januari 2021 in werking treedt. Deze datum is inmiddels met 1 jaar vertraagd naar 1 januari 2022.

Met dit jaar uitstel kan in het algemeen worden gesteld, dat er nog voldoende tijd is tot de invoering van de Omgevingswet om de benodigde producten in orde te maken. Ook op de onderdelen waar sprake is van een achterstand in vergelijking met de roadmap, zoals de mogelijke consequenties van de Aanvullingswet Grondeigendom, is het op dit moment de verwachting dat het kritiek pad niet overschreden gaat worden.

In bijlage 1 is de stand van zaken van alle werkzaamheden in gemeente Buren zo goed als mogelijk verwerkt in de roadmap van de VNG. Daarbij is in de vorm van een stoplichtrapportage aangegeven waar extra inspanning nodig is en in de volgende kolom welke aanbeveling wij daarvoor geven. Wij adviseren de "rode" acties met prioriteit in gang te zetten. Waar de actie als oranje is aangegeven, zal de voortgang goed moeten worden bewaakt. Voor de groene acties geldt dat bij een normale voortgang geen problemen in de planning te verwachten zijn. De kleuren geven dus de urgentie aan om met het betreffende onderdeel aan de slag te gaan. De rode, en dus meest urgente, acties worden hier kort toegelicht.

- Aanvullingswet Grondeigendom.
 - o Dit wetsvoorstel zorgt ervoor dat een aantal instrumenten van het grondbeleid een plaats krijgen binnen het stelsel van de Omgevingswet. Het gaat hierbij om voorkeursrecht, onteigening, kostenverhaal, landinrichting en kavelruil. Deze modernisering en gedeeltelijke vernieuwing zorgt ervoor dat grondeigenaren en andere rechthebbenden een gelijkwaardige, en op onderdelen betere, bescherming krijgen.
 - o Met dit voorstel wordt voor de rechtsbescherming tegen onteigeningsbeschikkingen aangesloten bij de regeling in het omgevingsplan. Hierdoor kunnen eigenaren bedenkingen tegen de onteigeningsbeschikking en de beroepsgronden tegelijkertijd aan één rechter voorleggen. De onteigeningsprocedure wordt hierdoor verkort. Ook wordt de regeling voor grondexploitatie in de Omgevingswet omgevormd tot een regeling voor kostenverhaal die ook toepasbaar is bij organische gebiedsontwikkeling.
 - o Door het kernteam is in overleg met de implementatie coördinator van ODR besloten om eerst te wachten op de inwerkingtreding van deze Aanvullingswet, alvorens de aanpassingen door te voeren op het gemeentelijke (grondbeleid) met betrekking tot het ruimtelijke domein.

- Onderzoekers adviseren om nu al de mogelijke consequenties te beoordelen en daar waar mogelijk te integreren in de totaalaanpak.

Naast de meest urgente aandachtspunten zijn er nog een aantal minder urgente aandachtspunten benoemd:

- Opleiden/inwerken medewerkers voor het gebruiken van het tijdelijk omgevingsplan door middel van het nieuwe omgevingsloket.
 - Vanwege het ontbreken van de vastgestelde visie op de Dienstverlening, is het nog onduidelijk voor de organisatie, hoe met het loket moet worden “gewerkt” in relatie tot de beleidswensen van de gemeenteraad.
- Bepalen van gemeentelijke uitgangspunten en ambities ten aanzien van vergunningverlening en dienstverlening.
 - Vanwege het ontbreken van de vastgestelde visie op de Dienstverlening, is het nog onduidelijk voor de organisatie, ondanks dat er wel wordt gewerkt met een raads werkgroep, welke uitgangspunten en ambities daadwerkelijk door de gemeenteraad worden gewenst.
- Uitvoeren van een impactanalyse op de vergunningverlening onder de Omgevingswet.
 - De projectgroep Omgevingswet binnen de regio heeft opdracht gegeven aan de ODR en VNG om te onderzoeken welke financiële gevolgen er zijn. Hierbij wordt gebruik gemaakt van het door de VNG ontwikkelde format. In december 2020 wordt hiermee gestart en medio 1^e kwartaal 2021 worden de eerste resultaten/uitkomsten verwacht.
- Vergunningverlening is binnen Buren ondergebracht bij de ODR. Besluitvorming over vergunningverlening (voor zover nodig voor 2021).
 - We zijn nu stapsgewijs met de raad bezig om ‘te leren en te oefenen’ via een pilot omgevingsplan. Onderdeel daarvan is het bepalen van een invoeringsstrategie voor alle regelgeving in het OP (1^e bijeenkomst 2 december). Aan de hand daarvan gaan we in Q2 met de raad aan de slag om zowel de delegatie als het adviesrecht te bepalen.
 - Hiervoor is een besluit in voorbereiding. Het voorstel is om voor alle “buitenplanse” activiteiten participatie verplicht te stellen.
- Voor het inrichten van het proces voor het behandelen van vergunningaanvragen en meldingen wordt een werkproces ingericht in samenwerking met de private kwaliteitsborger (proces is afgerond voor invoeringsdatum van de Omgevingswet (voorheen 1-1-2021, nu waarschijnlijk 1-1-2022)):
 - De meeste gemeenten werken met de ODR samen voor wat betreft vergunningsverlening. Daarom is tot een regionale aanpak besloten. Het kernteam vraagt stand van zaken op bij ODR en zal de voortgang melden aan bestuurlijk opdrachtgever.
- Verwerven van kennis over toepasbare regels, de relatie met juridische regels, de interdisciplinaire aspecten hiervan, de benodigde software en standaard (STTR).

- Gemeente heeft een marktverkenning gedaan en informatiebijeenkomsten bijgewoond. Intussen is besloten om dit met meerdere gemeenten samen aan te besteden en ook gezamenlijk uit te voeren. Mogelijk komt de uitvoering van toepasbare regels bij de ODR te liggen, omdat dit efficiënter kan zijn en daarmee ook kostenbesparend kan zijn. Het besluit daarover zal nog worden genomen door de afzonderlijke gemeenteraden.
- Besluitvorming door de raad over de gevallen van “buitenplanse” omgevingsplanactiviteiten, waarin hij participatie verplicht wil stellen (in overeenstemming met de ruimte die daartoe wordt geboden in de Omgevingswet).
 - Hierover is een besluit in voorbereiding. Op dit moment buigen alle wethouders in de regio zich over dit voorstel. Als zij akkoord zijn, gaat het naar het OGO (bestuurlijke besluitvorming), daarna naar de colleges en tenslotte naar de gemeenteraden.

3.2 Noodzakelijke stappen

Over het algemeen ligt de gemeente Buren op koers. Dat is vooral van toepassing op de wettelijk verplichte mijlpalen. Toch scoren wij bij het onderdeel “*De gemeente heeft de ambities, strategie en aanpak voor de invoering van de omgevingswet bepaald en de financiële consequenties in beeld gebracht.*”, dat hierbij de koers moet worden bijgesteld. Dat komt door het ontbreken van de kennis rondom de Aanvullingswet Grondeigendom en de mogelijke consequenties daarvan op het te voeren (grond)beleid.

Een algemene opmerking die niet in de roadmap wordt gescoord is dat veel voorstellen in de 2^e helft van 2021 aan de gemeenteraad ter besluitvorming zullen worden voorgelegd. Dat geeft naar verwachting een hoge werkdruk voor de Griffie en de gemeenteraad zelf, omdat dit naast het reguliere besluitvormingsproces moet worden voorbereid en behandeld.

Wij geven in overweging om hiervoor nu al in de jaarplanning voor 2021 rekening te houden zodat de stukkenstroom beheersbaar is.

3.3 Beschikbaarheid van mensen en middelen

Er is naar onze mening voldoende budget beschikbaar om de benodigde werkzaamheden uit te voeren. Dit is bevestigd door de projectleider en zijn er geen kostenoverschrijdingen tot 2022 te verwachten.

De gemeente heeft naar onze mening op een goed niveau kennis in huis om de verschillende onderdelen van de Omgevingswet succesvol te implementeren.

De (beleids-)medewerkers die werken aan het implementatieproces, zijn grotendeels of geheel vrijgesteld van hun reguliere werkzaamheden. Hiervoor is extern ingehuurd, waardoor de reguliere bedrijfsvoering in stand is gebleven.

Onze indruk is ook dat er voldoende kritisch vermogen is om te beoordelen of en wanneer er op specifieke onderdelen aanvullende (externe) kennis is benodigd. Wij verwachten dat voor het onderdeel Aanvullingswet Grondeigendom, ook externe kennis ingehuurd moet worden.

4. Conclusies en aanbevelingen

4.1 Algemene voortgang

De belangrijkste conclusie van dit onderzoek is dat de implementatie van de Omgevingswet in gemeente Buren tijdig kan worden afgerond.

Er is al veel werk verzet: er is een projectorganisatie, een programma- en uitvoeringsplan opgesteld, de raad is betrokken, iedereen is bewust gemaakt van deze aankomende grote operatie en de ambities zijn vastgesteld.

Een van de belangrijkste producten, de Omgevingsvisie, wordt naar verwachting medio december 2021 vastgesteld. Ook is de coördinatie, met de ketenpartners in de samenwerking met de Omgevingsdienst Rivierenland, goed op orde en wordt er regelmatig tussentijds met elkaar gecontroleerd of er voldoende voortgang wordt geboekt.

Aan andere producten en acties wordt ook hard gewerkt, al blijkt uit een confrontatie met de roadmap van de VNG dat sommige onderdelen nog iets meer aandacht vereisen.

De belangrijkste daarvan is het verwerken van de consequenties van de Aanvullingswet Grondeigendom op het te voeren (grond)beleid binnen het ruimtelijke domein.

4.2 Organisatie van het project

De structuur van de projectorganisatie is op orde en de monitoring op de voortgang ook. Dat is in ieder geval van toepassing voor de periode tot en met 2021, waardoor de implementatie van de Omgevingswet op koers ligt.

Voor de komende periode tot en met 2021 doen wij nog de volgende aanbeveling:

- De visie op de Dienstverlening heeft vertraging opgelopen. Naar verwachting wordt deze in de 2^e helft van 2021 aan gemeenteraad ter besluitvorming voorgelegd. Een oplossing kan zijn om de projectleider ook verantwoordelijk te maken voor de communicatie en participatie. Die taak hoort bij het projectmanagement, niet bij een werkgroep.

Voor de periode na 1 januari 2022 doen wij nog enkele aanbevelingen.

Aanbeveling:

- Laat de kernstructuur voor de implementatie grotendeels intact: projectleider invoering Omgevingswet, kernteam, werkgroepen, met als ambtelijk opdrachtgever een Mt-lid.
- Zorg voor voldoende middelen om de Omgevingsvisie uit te werken in de gewenste omgevingsplannen voor de periode tot en met 2028;
- Verzorg (aanvullend) budget voor het opleiden en kennisontwikkeling van de eigen organisatie.

Bijlage 1: Roadmap VNG (V2.11)

1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44																																																																																																																	

C		D		E		F		G		H		I		J		K		L		M		N		O		P		Q		R		S		T		U		V		W		X		Y		Z		AA		AB		AC		AD		AE		AF		AG		AH		AI		AJ		AK		AL		AM		AN		AO		AP		AQ		AR		AS		AT		AU		AV		AW		AX		AY		AZ		BA		BB		BC		BD		BE		BF		BG		BH		BI		BJ		BK		BL		BM		BN		BO		BP		BQ		BR		BS		BT		BU		BV		BW		BX		BY		BZ		CA		CB		CC		CD		CE		CF		CG		CH		CI		CJ		CK		CL		CM		CN		CO		CP		CQ		CR		CS		CT		CU		CV		CW		CX		CY		CZ		DA		DB		DC		DD		DE		DF		DG		DH		DI		DJ		DK		DL		DM		DN		DO		DP		DQ		DR		DS		DT		DU		DV		DW		DX		DY		DZ		EA		EB		EC		ED		EE		EF		EG		EH		EI		EJ		EK		EL		EM		EN		EO		EP		EQ		ER		ES		ET		EU		EV		EW		EX		EY		EZ		FA		FB		FC		FD		FE		FF		FG		FH		FI		FJ		FK		FL		FM		FN		FO		FP		FQ		FR		FS		FT		FU		FV		FW		FX		FY		FZ		GA		GB		GC		GD		GE		GF		GG		GH		GI		GJ		GK		GL		GM		GN		GO		GP		GQ		GR		GS		GT		GU		GV		GW		GX		GY		GZ		HA		HB		HC		HD		HE		HF		HG		HH		HI		HJ		HK		HL		HM		HN		HO		HP		HQ		HR		HS		HT		HU		HV		HW		HX		HY		HZ		IA		IB		IC		ID		IE		IF		IG		IH		II		IJ		IK		IL		IM		IN		IO		IP		IQ		IR		IS		IT		IU		IV		IW		IX		IY		IZ		JA		JB		JC		JD		JE		JF		JG		JH		JI		JJ		JK		JL		JM		JN		JO		JP		JQ		JR		JS		JT		JU		JV		JW		JX		JY		JZ		KA		KB		KC		KD		KE		KF		KG		KH		KI		KJ		KL		KM		KN		KO		KP		KQ		KR		KS		KT		KU		KV		KW		KX		KY		KZ		LA		LB		LC		LD		LE		LF		LG		LH		LI		LJ		LK		LL		LM		LN		LO		LP		LQ		LR		LS		LT		LU		LV		LW		LX		LY		LZ		MA		MB		MC		MD		ME		MF		MG		MH		MI		MJ		MK		ML		MM		MN		MO		MP		MQ		MR		MS		MT		MU		MV		MW		MX		MY		MZ		NA		NB		NC		ND		NE		NF		NG		NH		NI		NJ		NK		NL		NM		NN		NO		NP		NQ		NR		NS		NT		NU		NV		NW		NX		NY		NZ		OA		OB		OC		OD		OE		OF		OG		OH		OI		OJ		OK		OL		OM		ON		OO		OP		OQ		OR		OS		OT		OU		OV		OW		OX		OY		OZ		PA		PB		PC		PD		PE		PF		PG		PH		PI		PJ		PK		PL		PM		PN		PO		PP		PQ		PR		PS		PT		PU		PV		PW		PX		PY		PZ		QA		QB		QC		QD		QE		QF		QG		QH		QI		QJ		QK		QL		QM		QN		QO		QP		QQ		QR		QS		QT		QU		QV		QW		QX		QY		QZ		RA		RB		RC		RD		RE		RF		RG		RH		RI		RJ		RK		RL		RM		RN		RO		RP		RQ		RR		RS		RT		RU		RV		RW		RX		RY		RZ		SA		SB		SC		SD		SE		SF		SG		SH		SI		SJ		SK		SL		SM		SN		SO		SP		SQ		SR		SS		ST		SU		SV		SW		SX		SY		SZ		TA		TB		TC		TD		TE		TF		TG		TH		TI		TJ		TK		TL		TM		TN		TO		TP		TQ		TR		TS		TT		TU		TV		TW		TX		TY		TZ		UA		UB		UC		UD		UE		UF		UG		UH		UI		UJ		UK		UL		UM		UN		UO		UP		UQ		UR		US		UT		UU		UV		UW		UX		UY		UZ		VA		VB		VC		VD		VE		VF		VG		VH		VI		VJ		VK		VL		VM		VN		VO		VP		VQ		VR		VS		VT		VU		VV		VW		VX		VY		VZ		WA		WB		WC		WD		WE		WF		WG		WH		WI		WJ		WK		WL		WM		WN		WO		WP		WQ		WR		WS		WT		WU		WV		WW		WX		WY		WZ		XA		XB		XC		XD		XE		XF		XG		XH		XI		XJ		XK		XL		XM		XN		XO		XP		XQ		XR		XS		XT		XU		XV		XW		XX		XY		XZ		YA		YB		YC		YD		YE		YF		YG		YH		YI		YJ		YK		YL		YM		YN		YO		YP		YQ		YR		YS		YT		YU		YV		YW		YX		YY		YZ		ZA		ZB		ZC		ZD		ZE		ZF		ZG		ZH		ZI		ZJ		ZK		ZL		ZM		ZN		ZO		ZP		ZQ		ZR		ZS		ZT		ZU		ZV		ZW		ZX		ZY		ZZ	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
[Empty Row]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000
1																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000	1001	1002	1003	1004	1005	1006	1007	1008	1009	1010	1011	1012	1013	1014	1015	1016	1017	1018	1019	1020	1021	1022	1023	1024	1025	1026	1027	1028	1029	1030	1031	1032	1033	1034	1035	1036	1037	1038	1039	1040	1041	1042	1043	1044	1045	1046	1047	1048	1049	1050	1051	1052	1053	1054	1055	1056	1057	1058	1059	1060	1061	1062	1063	1064	1065	1066	1067	1068	1069	1070	1071	1072	1073	1074	1075	1076	1077	1078	1079	1080	1081	1082	1083	1084	1085	1086	1087	1088	1089	1090	1091	1092	1093	1094	1095	1096	1097	1098	1099	1100	1101	1102	1103	1104	1105	1106	1107	1108	1109	1110	1111	1112	1113	1114	1115	1116	1117	1118	1119	1120	1121	1122	1123	1124	1125	1126	1127	1128	1129	1130	1131	1132	1133	1134	1135	1136	1137	1138	1139	1140	1141	1142	1143	1144	1145	1146	1147	1148	1149	1150	1151	1152	1153	1154	1155	1156	1157	1158	1159	1160	1161	1162	1163	1164	1165	1166	1167	1168	1169	1170	1171	1172	1173	1174	1175	1176	1177	1178	1179	1180	1181	1182	1183	1184	1185	1186	1187	1188	1189	1190	1191	1192	1193	1194	1195	1196	1197	1198	1199	1200	1201	1202	1203	1204	1205	1206	1207	1208	1209	1210	1211	1212	1213	1214	1215	1216	1217	1218	1219	1220	1221	1222	1223	1224	1225	1226	1227	1228	1229	1230	1231	1232	1233	1234	1235	1236	1237	1238	1239	1240	1241	1242	1243	1244	1245	1246	1247	1248	1249	1250	1251	1252	1253	1254	1255	1256	1257	1258	1259	1260	1261	1262	1263	1264	1265	1266	1267	1268	1269	1270	1271	1272	1273	1274	1275	1276	1277	1278	1279	1280	1281	1282	1283	1284	1285	1286	1287	1288	1289	1290	1291	1292	1293	1294	1295	1296	1297	1298	1299	1300	1301	1302	1303	1304	1305	1306	1307	1308	1309	1310	1311	1312	1313	1314	1315	1316	1317	1318	1319	1320	1321	1322	1323	1324	1325	1326	1327	1328	1329	1330	1331	1332	1333	1334	1335	1336	1337	1338	1339	1340	1341	1342	1343	1344	1345	1346	1347	1348	1349	1350	1351	1352	1353	1354	1355	1356	1357	1358	1359	1360	1361	1362	1363	1364	1365	1366	1367	1368	1369	1370	1371	1372	1373	1374	1375	1376	1377	1378	1379	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387	1388	1389	1390	1391	1392	1393	1394	1395	1396	1397	1398	1399	1400	1401	1402	1403	1404	1405	1406	1407	1408	1409	1410	1411	1412	1413	1414	1415	1416	1417	1418	1419	1420	1421	1422	1423	1424	1425	1426	1427	1428	1429	1430	1431	1432	1433	1434	1435	1436	1437	1438	1439	1440	1441	1442	1443	1444	1445	1446	1447	1448	1449	1450	1451	1452	1453	1454	1455	1456	1457	1458	1459	1460	1461	1462	1463	1464	1465	1466	1467	1468	1469	1470	1471	1472	1473	1474	1475	1476	1477	1478	1479	1480	1481	1482	1483	1484	1485	1486	1487	1488	1489	1490	1491	1492	1493	1494	1495	1
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	---

Date		1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100		101		102		103		104		105		106		107		108		109		110		111		112		113		114		115		116		117		118		119		120		121		122		123		124		125		126		127		128		129		130		131		132		133		134		135		136		137		138		139		140		141		142		143		144		145		146		147		148		149		150		151		152		153		154		155		156		157		158		159		160		161		162		163		164		165		166		167		168		169		170		171		172		173		174		175		176		177		178		179		180		181		182		183		184		185		186		187		188		189		190		191		192		193		194		195		196		197		198		199		200		201		202		203		204		205		206		207		208		209		210		211		212		213		214		215		216		217		218		219		220		221		222		223		224		225		226		227		228		229		230		231		232		233		234		235		236		237		238		239		240		241		242		243		244		245		246		247		248		249		250		251		252		253		254		255		256		257		258		259		260		261		262		263		264		265		266		267		268		269		270		271		272		273		274		275		276		277		278		279		280		281		282		283		284		285		286		287		288		289		290		291		292		293		294		295		296		297		298		299		300		301		302		303		304		305		306		307		308		309		310		311		312		313		314		315		316		317		318		319		320		321		322		323		324		325		326		327		328		329		330		331		332		333		334		335		336		337		338		339		340		341		342		343		344		345		346		347		348		349		350		351		352		353		354		355		356		357		358		359		360		361		362		363		364		365		366		367		368		369		370		371		372		373		374		375		376		377		378		379		380		381		382		383		384		385		386		387		388		389		390		391		392		393		394		395		396		397		398		399		400		401		402		403		404		405		406		407		408		409		410		411		412		413		414		415		416		417		418		419		420		421		422		423		424		425		426		427		428		429		430		431		432		433		434		435		436		437		438		439		440		441		442		443		444		445		446		447		448		449		450		451		452		453		454		455		456		457		458		459		460		461		462		463		464		465		466		467		468		469		470		471		472		473		474		475		476		477		478		479		480		481		482		483		484		485		486		487		488		489		490		491		492		493		494		495		496		497		498		499		500		501		502		503		504		505		506		507		508		509		510		511		512		513		514		515		516		517		518		519		520		521		522		523		524		525		526		527		528		529		530		531		532		533		534		535		536		537		538		539		540		541		542		543		544		545		546		547		548		549		550		551		552		553		554		555		556		557		558		559		560		561		562		563		564		565		566		567		568		569		570		571		572		573		574		575		576		577		578		579		580		581		582		583		584		585		586		587		588		589		590		591		592		593		594		595		596		597		598		599		600		601		602		603		604		605		606		607		608		609		610		611		612		613		614		615		616		617		618		619		620		621		622		623		624		625		626		627		628		629		630		631		632		633		634		635		636		637		638		639		640		641		642		643		644		645		646		647		648		649		650		651		652		653		654		655		656		657		658		659		660		661		662		663		664		665		666		667		668		669		670		671		672		673		674		675		676		677		678		679		680		681		682		683		684		685		686		687		688		689		690		691		692		693		694		695		696		697		698		699		700		701		702		703		704		705		706		707		708		709		710		711		712		713		714		715		716		717		718		719		720		721		722		723		724		725		726		727		728		729		730		731		732		733		734		735		736		737		738		739		740		741		742		743		744		745		746		747		748		749		750		751		752		753		754		755		756		757		758		759		760		761		762		763		764		765		766		767		768		769		770		771		772		773		774		775		776		777		778		779		780		781		782		783		784		785		786		787		788		789		790		791		792		793		794		795		796		797		798		799		800		801		802		803		804		805		806		807		808		809		810		811		812		813		814		815		816		817		818		819		820		821		822		823		824		825		826		827		828		829		830		831		832		833		834		835		836		837		838		839		840		841		842		843		844		845		846		847		848		849		850		851		852		853		854		855		856		857		858		859		860		861		862		863		864		865		866		867		868		869		870		871		872		873		874		875		876		877		878		879		880		881		882		883		884		885		886		887		888		889		890		891		892		893		894		895		896		897		898		899		900		901		902		903		904		905		906		907		908		909		910		911		912		913		914		915		916		917		918		919		920		921		922		923		924		925		926		927		928		929		930		931		932		933		934		935		936		937		938		939		940		941		942		943		944		945		946		947		948		949		950		951		952		953		954		955		956		957		958		959		960		961		962		963		964		965		966		967		968		969		970		971		972		973		974		975		976		977		978		979		980		981		982		983		984		985		986		987		988		989		990		991		992		993		994		995		996		997		998		999		1000		1001		1002		1003		1004		1005		1006		1007		1008		1009		1010		1011		1012		1013		1014		1015		1016		1017		1018		1019		1020		1021		1022		1023		1024		1025		1026		1027		1028		1029		1030		1031		1032		1033		1034		1035		1036		1037		1038		1039		1040		1041		1042		1043		1044		1045		1046		1047		1048		1049		1050		1051		1052		1053		1054		1055		1056		1057		1058		1059		1060		1061		1062		1063		1064		1065		1066		1067		1068		1069		1070		1071		1072		1073		1074		1075		1076		1077		1078		1079		1080		1081		1082		1083		1084		1085		1086		1087		1088		1089		1090		1091		1092		1093		1094		1095		1096		1097		1098		1099		1100		1101		1102		1103		1104		1105		1106		1107		1108		1109		1110		1111		1112		1113		1114		1115		1116		1117		1118		1119		1120		1121		1122		1123	
------	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	-----	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--	------	--

Bijlage 2: Roadmap ODR

