

OPLEGGER AB VERGADERING

<i>Aan</i>	AB AQUON
<i>Van</i>	DB AQUON
<i>Vergaderdatum</i>	15 december 2016
<i>Steller</i>	Henk Laarman
<i>Onderwerp</i>	Implementatieplan, strategie, governance en organisatie
<i>Bijlagen</i>	1. Implementatieplan strategie, governance en organisatie. 2. Programmaplan strategie, governance en organisatie.
<i>Korte toelichting</i>	Veranderplan om te komen tot de nieuwe strategie van AQUON
<i>Advies Platform eigenaren</i>	Positief advies
<i>Gevraagde behandeling</i>	bespreken

Inleiding

Op 7 juli 2016 heeft het algemeen bestuur de conclusies en aanbevelingen uit het rapport “Naar AQUON 2.0 – fase van de strategische heroriëntatie, doorontwikkeling als paradox, dichterbij en verder af organiseren” onderschreven en de in de managementsamenvatting voorgestelde besluiten overgenomen.

De eerstvolgende bestuurlijke keuze zal zijn het komen tot 1 AQUON. In het jaar 2018 zal de bestuurlijke keuze voorliggen om AQUON op één locatie te vestigen in de juiste dimensionering en op een geschikte locatie. Alvorens deze belangrijke keuze te kunnen maken is er concreet inzicht benodigd in het mogelijk zelf doen of juist uitbesteden van productie; het gewenste niveau van dienstverlening; de nieuwe dimensionering van het toekomstige pand; in welke samenwerkingsvormen en met welke partners.

Om deze keuze op een verantwoorde wijze te maken zal AQUON zich juist nu operationeel moeten voorbereiden. Het algemeen bestuur vroeg daartoe op 7 juli 2016 aan het dagelijks bestuur om op basis van de gedefinieerde strategie het nieuwe AQUON op een zakelijke en klant-gerichte wijze in te richten. Deze nieuwe inrichting is benodigd om in het jaar 2018 de eigenaarskeuze op een verantwoorde wijze te kunnen maken. Aan AQUON werd gevraagd een concreet veranderplan op te stellen.

Graag presenteert en bespreekt AQUON tijdens de algemeen bestuursvergadering het nu voorliggende implementatieplan.

Implementatieplan AQUON en relatie met de begroting

Nadat het implementatieplan met het algemene bestuur is besproken wordt, zoals afgesproken in het AB van 10 november jl, een eerste begrotingswijziging 2017 opgesteld. Deze eerste begrotingswijziging 2017 zal in januari worden opgesteld, direct erna opgevolgd door de zienswijzeprocedure. Behandeling in het AB staat gepland voor het voorjaar 2017.

Detallering van veranderplannen

In het opgestelde implementatieplan worden de genomen bestuursbesluiten in een programma-organisatie tot het gewenste resultaat gebracht. Dit wil AQUON graag bespreken met het algemeen bestuur. Deze werkwijze past bij de nieuwe rol van het algemeen bestuur in relatie tot haar directeur.

Het implementatieplan vloeit voort uit een programmaplan, opgesteld door de geformeerde programmagroep binnen AQUON. In het programmaplan wordt de voorgenomen strategie gedetailleerder uitgewerkt naar de verschillende hoofdstromen en deelprojectplannen. Dit document, "Programmaplan Strategie, Governance en Organisatie" wordt ter kennisname meegezonden. Dit om de brug te slaan tussen eerdere detailinformatie tot de nieuwe gewenste informatie in de nieuwe rolverdeling.

Advies Platform Eigenaren

Het Platform Eigenaren heeft op 30 november jl. het implementatieplan besproken. De leden van het platform vinden het implementatieplan een goede beschrijving van wat AQUON en haar eigenaren willen en waar zij naartoe willen. Er is waardering voor AQUON dat dit plan op eigen kracht is opgesteld. In het platform is verzocht om het plan nog aan te vullen ten aanzien van risico's en verantwoording – hoe en wanneer wordt gerapporteerd t.a.v. de mijlpalen - richting bestuur. Deze aanbevelingen zijn inmiddels opgevolgd en opgenomen in het nu voorliggende implementatieplan. Als aandachtspunt is meegegeven dat AQUON grote ambities nastreeft en dat AQUON oog moet houden voor de risico's. Het Platform Eigenaren adviseert positief over het implementatieplan AQUON.