



Hoogheemraadschap van
Delfland

ONS KENMERK
1335569

DELFT
7 november 2017

Aan de leden van de
verenigde vergadering

ONDERWERP

Reactie op brief van de Galan Groep

Geachte leden van de verenigde vergadering,

In de commissie BOB van 31 oktober jl. is kort de brief besproken die is opgesteld door de Galan Groep, voorafgaand aan de start van de nieuwe Secretaris-Directeur. Daarbij is toegezegd dat het college van Dijkgraaf en Hoogheemraden een reactie op deze brief zal geven, teneinde aan te geven op welke wijze het dagelijks bestuur voornemens is met de aanbevelingen uit de brief om te gaan. Deze reactie sturen wij u hierbij.

Over het proces van de totstandkoming

Voorafgaand aan een inhoudelijke reactie schetsen wij u eerst nog kort het proces van de totstandkoming van de brief van de Galan Groep:

In de vergadering van 18 april 2017 van de Verenigde Vergadering is bij gelegenheid van het besluit tot de benoeming van de nieuwe Secretaris-Directeur eveneens aangegeven dat een opdrachtformulering zou worden opgesteld en dat daartoe "door de Galan groep op basis van gesprekken met Dijkgraaf en Hoogheemraden, de drie andere leden in de selectiecommissie niet zijnde de D&H leden en DMT een voorstel [zal] worden opgesteld".

Galan Groep heeft per genoemde brief van 1 juni 2017 uitwerking aan deze opdracht gegeven.

Over de inhoudelijke analyse en de aanbevelingen in de brief

Het college van D&H heeft met aandacht kennis genomen van de bevindingen van de Galan Groep en inmiddels zijn de nodige stappen gezet.

Het college erkent dat de verbetering van de organisatie, in het bijzonder ten aanzien van sectoroverstijgend handelen, vraagt om mandaat voor de nieuwe Secretaris-Directeur om hierop te kunnen sturen. Het college heeft dan ook een nieuwe Secretaris-Directeur gezocht die weet te sturen op samenwerking en reeds bij de start van de nieuwe Secretaris-Directeur heeft het college uitgesproken hem de ruimte en het vertrouwen te geven die horen bij zijn primaat over de inrichting en sturing van de organisatie. Daarnaast heeft het college hem gevraagd de komende maanden zijn visie op de ontwikkeling van de organisatie te vormen en de verbeterpunten aangaande het Delfland Management Team op te pakken.

In combinatie met een samenhangend inwerkprogramma geeft het college derhalve invulling aan de tweede, derde en vierde aanbeveling van de Galan Groep.

Voorts realiseert het college zich dat een optimaal functionerende, op samenwerking gerichte organisatie ook vraagt om een goede bestuurlijke samenwerking in het college. Het college is voornemens deze samenwerking periodiek tegen het licht te houden, teneinde te komen tot een op de buitenwereld gerichte manier van opereren, die kan dienen als een goede voedingsbodem waarop ook de sectoroverstijgende samenwerking binnen de ambtelijke organisatie verder gestalte kan krijgen. Hiermee wordt invulling gegeven aan de eerste aanbeveling van de Galan Groep.

Wij vertrouwen erop dat wij u hiermee voldoende hebben geïnformeerd.

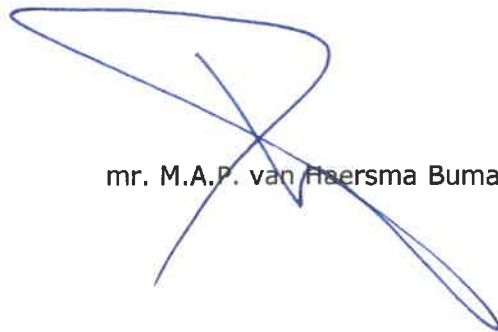
Met vriendelijke groet,
Dijkgraaf en Hoogheemraden van Delfland,

de Secretaris,

de Dijkgraaf,

A handwritten signature in blue ink, consisting of a series of loops and a long horizontal stroke extending to the right.

ir. P.C. Janssen

A handwritten signature in blue ink, featuring a large, stylized 'X' shape with a horizontal stroke crossing it.

mr. M.A.P. van Hoersma Buma