



Hoogheemraadschap van
Delfland

Aan de rekeningcommissie

ONS KENMERK
1371380
DATUM D&H
16 oktober 2018
DELFT

ONDERWERP

Reactie onderzoeksrapport Doelmatigheid

Geachte rekeningcommissie,

Recentelijk heeft uw commissie een onderzoek laten uitvoeren naar de doelmatigheid van de afvalwaterketen. Aanleiding voor het onderzoek was om meer inzicht en grip te verkrijgen op de samenwerking binnen de afvalwaterketen aangezien het van groot belang is om deze goed in te richten, zodat efficiënt gewerkt wordt en onnodige kosten bespaard worden. De in de rapportage genoemde conclusies en aanbevelingen worden herkend en vormen een goed beeld van de uitdaging in de afvalwaterketen.

Geschetst wordt dat Delfland de hoogste waterschaplasten per inwoner heeft en dit grotendeels voortkomt uit hoge zuiverings- en transportkosten. Echter worden deze hoge lasten niet door hoge zuiverings- en transportkosten bepaald maar door hoge kapitaallasten voortkomend uit gemaakte investeringen in het project afvalwater Haagse regio.

In het onderzoek is gekeken naar de onderwerpen rioolvreemd water en afnameverplichting (deel A) en de doelen en het resultaat van de samenwerking, specifiek gericht op het Netwerk Afvalwaterketen Delfland (deel B). Hieronder onze reactie op Rioolvreemd water, afnameverplichting en de samenwerking in het NAD.

Rioolvreemd water en afnameverplichting

Ieder jaar wordt een aanzienlijke hoeveelheid rioolvreemd water (verzamelnaam voor alle stromen die onbedoeld in de riolering terechtkomen en daar strikt genomen niet in thuis horen) afgevoerd naar de zuiveringen. Met de reductie van dit rioolvreemd water kan een kostenbesparing voor Delfland worden behaald. Echter is het inschatten van de te maken kosten voor de benodigde maatregelen om deze stromen te verminderen moeilijk in te schatten en betreft dit doorgaans aanzienlijke investeringen van de betrokken gemeenten. Delfland zal net als afgelopen jaren binnen de samenwerkingsverbanden aandacht blijven vragen voor het terugdringen van rioolvreemd water. Hierbij zal onder meer gekeken worden naar het ontwikkelen van een afwegingskader voor het uitvoeren van onderzoek naar, en het treffen van maatregelen tegen rioolvreemd water. In het voorliggende onderzoek is gebruik gemaakt van de cijfers van Delfland. Bij toekomstige berekeningen worden ook de cijfers van de gemeenten meegenomen.

In de rapportage wordt aanbevolen om gemaakte afspraken omtrent de afnameverplichting met de gemeenten schriftelijk vast te leggen, zodat partners in de (afval)waterketen weten welke hoeveelheden van het ene deelsysteem naar het andere overgaan. De uitdaging betreffende het eenduidig vastleggen van de afnameverplichting, speelt al vele jaren. Ervaren wordt dat gemeenten terughoudend zijn met het bevestigen van de cijfers, veelal omdat de achterliggende systemen complex zijn en het niet eenvoudig is om waterstromen in een stedelijke omgeving te sturen. Delfland zal deze problematiek binnen het Netwerk Afvalwaterketen Delfland bespreken met de intentie om op basis van wederzijdse belangen de afnameafspraken vast te leggen.

Samenwerking in Netwerk Afvalwaterketen Delfland (NAD)

Binnen het NAD werkt Delfland samen met gemeenten en drinkwaterbedrijven op het gebied van kostenefficiëntie, het verbeteren van kwaliteit en het verminderen van de kwetsbaarheid. Wij onderkennen dat een goede samenwerking met onze gebiedspartners van grote waarde is. Zoals in de rapportage aangegeven, participeert Delfland binnen het NAD niet in alle

projecten. Daar waar Delfland deelneemt, is sprake van samenwerking op gelijkwaardige basis. Om die reden is Delfland slechts ten dele in staat de samenwerking te sturen. De in de rapportage genoemde aandachtspunten en onderwerpen zijn onlosmakelijk verbonden met de samenwerking in de afvalwaterketen en niet gelimiteerd tot het NAD, ook overige samenwerkingsverbanden waarin Delfland actief is, dragen bij. De komende periode gaan we aan de slag met de aanbevelingen uit de rapportage en worden deze waar mogelijk vormgegeven in het uitvoeringsprogramma 2019-2020 van het NAD. Voorts wordt ingezet op een uitbreiding van de bestuurlijke overeenkomst voor de periode na 2020. In deze overeenkomst worden nieuwe doelstellingen geformuleerd en SMART gemaakt zodat duidelijk meetbaar wordt of de resultaten behaald worden. Een belangrijk aspect hierbij is dat de samenwerking gebaseerd is op de "mutual gains" benadering, wat betekent dat gezocht wordt naar de onderwerpen waarbij een wederzijds belang bestaat. Hierbij zal Delfland zijn belangen inbrengen en de aansluiting zoeken met de belangen van de andere ketenpartners. De in de rapportage genoemde onderwerpen sluiten hier naar ons inzien bij aan en hebben een potentieel voor besparingen, door het afstemmen van o.a. investeringsbeslissingen en data.

De formele rapportage over de samenwerking in de afvalwaterketen vindt plaats in de P&C-producten. Daarnaast wordt de VV geïnformeerd via de informatieve VV, georganiseerde informele (bestuurlijke) rondleidingen/bezoeken en zijn de websites www.afvalwaterketendelfland.nl en <https://www.rotterdam.nl/wonen-leven/samenwerking-afvalwaterketen/> goede informatiebronnen. De intentie is om de VV hiermee, in het kader van de gewenste betrokkenheid, voldoende te informeren over de samenwerkingsverbanden. Onderzocht wordt waar de huidige informatiekkanalen verder verbeterd kunnen worden, waarbij ingezet wordt op een organisatievorm waarbij de VV nog beter haar rol kan pakken en waarbij de betrokkenheid verder wordt versterkt.

Met vriendelijke groet,

Dijkgraaf en Hoogheemraden van Delfland,
de Secretaris,

ir. P.C. Janssen

de Dijkgraaf,

dr. P.H.W.M. Daverveldt