



Hoogheemraadschap van
Delfland

Onderwerp: Wijziging Organisatieverordening en informeren VV over voornemen tot wijziging topstructuur

Dossiernummer: 934

Gevraagd besluit:

- 1 Artikel 2 van de Organisatieverordening te wijzigen als volgt:
"Artikel 2 Inrichting van de ambtelijke organisatie
Het college is bevoegd besluiten te nemen over het wijzigen en inrichten van de ambtelijke organisatie."
- 2 Kennis te nemen van de informatieve brief over de wijziging topstructuur en de daarbij gevoegde notitie 'Samenspel'.

1. Probleemstelling – context

Dijkgraaf en Hoogheemraden hebben de secretaris-directeur bij zijn aantreden in najaar 2017 gevraagd zijn visie op de organisatie in beeld te brengen en op basis van zijn bevindingen waar nodig verbeterstappen in de organisatie in gang te zetten. Hierover wordt de verenigde vergadering in de bijgevoegde informatieve brief geïnformeerd.

In maart 2018 heeft de secretaris-directeur zijn bevindingen met betrekking tot de organisatie gedeeld met dijkgraaf en hoogheemraden. Om een effectieve, omgevingsgerichte en efficiënte overheidsorganisatie te zijn, wordt een verandertraject gestart om het huidige werk beter uit te kunnen voeren en om toekomstige uitdagingen met vertrouwen tegemoet te zien. Voor meer informatie over het verandertraject wordt verwezen naar bovengenoemde brief met bijlage (de notitie *Delfland op weg naar de toekomst., waarin de probleemanalyse en het beoogde verandertraject zijn beschreven*)

Een van de eerste stappen van dit verandertraject is het realiseren van een nieuwe topstructuur binnen Delfland, waarbij de facto het sectorenmodel wordt opgeheven. Hiervoor is op dit moment de besluitvorming door het dagelijks bestuur in voorbereiding.

Daarbij is geconstateerd dat artikel 2 van de huidige organisatieverordening een beperking oplegt aan de organisatieveranderingen waarover het dagelijks bestuur besluit. Deze beperking is er vanwege de beschrijving van de inrichting van de ambtelijke organisatie. Door deze beperking op te heffen kan de besluitvorming inzake deze organisatieveranderingsvoorstellen op de gebruikelijke wijze door het dagelijks bestuur plaatsvinden.

2. Beoogd effect

De organisatieverordening maakt het mogelijk om organisatiewijzigingen, anders dan binnen het huidige organisatiemodel (sectorenmodel), door te voeren.

3. Kernboodschap

Zie beoogd effect.

4. Historie - eerdere besluitvorming

Op 18 mei 2014 heeft de verenigde vergadering de Organisatieverordening vastgesteld.

Dossiernummer: 934

5. Regelgeving en Beleid

Op grond van artikel 78 van de Waterschapswet is de verenigde vergadering bevoegd verordeningen vast te stellen, te wijzigen of in te trekken.

6. Financiën

Niet van toepassing.

7. Duurzaamheid

Niet van toepassing.

8. Organisatorische en personele consequenties

Zie probleemstelling.

9. OR/GO

Ondernemingsraad en georganiseerd overleg worden conform wet- en regelgeving bij het proces van besluitvorming over de organisatieverandering betrokken en worden geïnformeerd over de wijziging van de Organisatieverordening.

10. Risico- en beheersmaatregelen

Het is nog steeds belangrijk dat het algemeen bestuur goed wordt geïnformeerd over voorgestelde organisatiewijzigingen. Dat zal gebeuren door middel van informatieve VV's en agendering in de commissie BOB.

11. Communicatie (in- en extern)

In de richting van de ambtelijke organisatie wordt met betrekking tot organisatiewijzigingen actief met de medewerkers gecommuniceerd in bijeenkomsten, via het samenwerkingsportaal en via vlogs van de secretaris-directeur.

Eventuele externe communicatie na behandeling in de verenigde vergadering wordt voorbereid in aanloop naar behandeling in de verenigde vergadering.

12. Bekendmaking en vervolgprocedure

De gewijzigde Organisatieverordening zal worden gepubliceerd in het Waterschapsblad.

Zodra de wijzigingen in de ambtelijke organisatie zijn doorgevoerd, volgt een voorstel aan de verenigde vergadering over de verdere consequenties voor de Organisatieverordening.

13. Bevoegd orgaan

De verenigde vergadering heeft conform artikel 78 Waterschapswet de bevoegdheid om verordeningen vast te stellen en wijzigen.

14. Toelichting

Bij het opstellen van de organisatieverordening (vastgesteld in 2014) is onbedoeld de mogelijkheid om een ander organisatie-model in te voeren, beperkt.

In de organisatieverordening artikel 2, is namelijk het volgende opgenomen:

Artikel 2: Uitgangspunten voor de inrichting van de ambtelijke organisatie

1. De organisatie bestaat uit een eenhoofdige directie, sectoren, teams en stafeenheden
2. Een sector bestaat uit minimaal twee teams;
3. Met inachtneming van de uitgangspunten in het eerste en tweede lid is het college bevoegd besluiten te nemen over het inrichten of opheffen van sectoren, teams of stafeenheden.

Om te zorgen dat de secretaris-directeur het verandertraject kan starten, is besluitvorming nodig over de in te voeren topstructuur. De volgende aanpassing van artikel 2 van de organisatieverordening maakt dit mogelijk:

Nieuw Artikel 2 Inrichting van de ambtelijke organisatie

Het college is bevoegd besluiten te nemen over het wijzigen en inrichten van de ambtelijke organisatie.

In bijlage 1 is een informatieve brief over de beoogde organisatieverandering opgenomen met daarbij gevoegd de Notitie Samenspel (bijlage 2).

15. Bijlagen

- 1 Informatieve brief aan verenigde vergadering
- 2 Notitie Samenspel

Wijziging Organisatieverordening en informeren VV over voornemen tot wijziging topstructuur

Dossiernummer : 934

Vergaderdatum : 20 september 2018



De Verenigde Vergadering van Delfland,

op voordracht van dijkgraaf en hoogheemraden van 21 augustus, dossiernummer 934;

gelezen het positieve advies van de commissie Bestuur, Organisatie en Bedrijfsvoering;

overwegende dat:

- het belangrijk is dat de organisatie aangepast kan worden als dat nodig is voor efficiënt en effectief uitvoeren van de taken van Delfland.
- de in 2014 vastgestelde organisatieverordening een beperking oplegt aan de organisatieveranderingen waarover het dagelijks bestuur besluit.

Gelet op de artikelen 77 en 78 van de Waterschapswet:

Besluit:

- 1 Artikel 2 van de Organisatieverordening te wijzigen als volgt:
"Artikel 2 Inrichting van de ambtelijke organisatie
Het college is bevoegd besluiten te nemen over het wijzigen en inrichten van de ambtelijke organisatie."
- 2 Kennis te nemen van de informatieve brief over de wijziging topstructuur en de daarbij gevoegde notitie 'Samenspel'.

Aldus besloten in de openbare vergadering van 20 september 2018

De Verenigde Vergadering voornoemd,

de Secretaris,

ir. P.C. Janssen

de Voorzitter,

de P.H.W.M. Daverveldt