

Onderwerp: **Kaderbrief 2020 GR Het Waterschapshuis**
Dossiernummer: 1082

Gevraagd besluit: De kaderbrief 2020 van de GR Het Waterschapshuis voor kennisgeving aan te nemen.

1. Probleemstelling – context

De Gemeenschappelijke regeling Het Waterschapshuis (GR HWH) biedt haar kaderbrief met daarin de voorgenomen algemene financiële en beleidsmatige kaders voor het jaar 2020, ter informatie aan de VV aan, opdat de VV daarover met D&H, als deelnemer in de GR, van gedachten kan wisselen. De kaderbrief bevat de uitgangs- en aandachtspunten voor het opstellen van de begroting 2020 van de GR.

De VV kan geen zienswijze inbrengen op de kaderbrief; wel kan D&H, op verzoek van de VV, als één van de deelnemers in de GR, proberen in het bestuur van de GR de koers bij te stellen.

2. Beoogd effect

Een dialoog tussen VV en D&H over de kaderbrief van de GR opdat de VV, desgewenst, aan D&H kan opdragen om te trachten de voorgenomen koers van de GR bij te sturen.

3. Kernboodschap

De VV wordt op de hoogte gebracht van de Kaderbrief 2020 GR Het Waterschapshuis.

4. Historie - eerdere besluitvorming

- Op 22 april 2010 heeft de VV van Delfland ingestemd met het voorstel om Het Waterschapshuis (HWH) om te vormen van een stichting tot een Gemeenschappelijke regeling Het Waterschapshuis (GR HWH) met de andere 26 waterschappen in deze GR.
- Op 1 juli 2010 is de GR HWH formeel opgericht.
- Op 17 december 2012 hebben de waterschappen ingestemd met de transitie van stichting naar GR HWH.
- Op 1 januari 2013 heeft de transitie van Stichting naar GR plaatsgevonden.

5. Regelgeving en Beleid

Op grond van art. 50fa van de Wet gemeenschappelijke regelingen, is de GR gehouden vóór 15 april van elk jaar de kaderbrief voor het aankomende jaar aan de algemeen besturen van de deelnemende waterschappen te zenden.

6. Financiën

Dit voorstel zelf heeft geen financiële implicaties.

7. Duurzaamheid

n.v.t.

8. Organisatorische en personele consequenties

n.v.t.

9. OR/GO

n.v.t.

10. Risico- en beheersmaatregelen

n.v.t.

11. Communicatie (in- en extern)

n.v.t.

12. Bekendmaking en vervolgprocedure

Bekendmaking niet van toepassing.

Naast de Kaderbrief 2020 wordt de ontwerpbegroting 2020 van de GR opgesteld.

Op deze ontwerpbegroting kan de VV desgewenst een zienswijze indienen.

13. Bevoegd orgaan

VV o.g.v. art 50 fa Wgr.

14. ToelichtingAlgemeen

De Wet gemeenschappelijke regelingen is onder meer aangepast om de algemeen besturen van de deelnemende overheden meer invloed te geven op het beleid van de gemeenschappelijke regelingen; daartoe is voor de GR een kaderbrief verplicht gesteld. Deze kaderbrief geeft de VV inzicht in de voorgenomen algemene financiële en beleidsmatige kaders voor het komende begrotingsjaar van de betreffende GR.

De informatie in de kaderbrief kan aanleiding vormen voor een opdracht van de VV aan D&H om te trachten de voorgenomen koers bij te stellen. Hierbij moet wel worden bedacht dat D&H slechts één van de deelnemers is in het AB van de GR en dat een poging tot koerswijziging van D&H kan worden verhinderd door de (meerderheid van de) andere deelnemers. Wordt het verzoek van D&H door het AB van de GR wel gehonoreerd, dan zou dat tot uiting moeten komen in de ontwerpbegroting van de GR.

Naar aanleiding van de kaderbrief volgt dus geen reactie of zienswijze van de VV richting GR.

Specifiek

De belangrijkste ontwikkeling voor 2020 is het verder concretiseren van de strategische richtingen uit het koersplan HWH "wijzer naar 2020". Dit betekent dat Ons Waterschapshuis 3.0 m.b.t. de digitale transformatie samen met de waterschappen is doorgegroeid van denken naar doen.

Kort samengevat:

In 2018 lag de focus eerst op het vaststellen van de nieuwe koers en daarna op de organisatieontwikkeling van HWH en het invullen van de bijbehorende governance.

In 2019 gaan we verder met het inhoud geven aan c.q. concretiseren van de nieuwe koers.

De governance en de uitwerking van de nieuwe programmasturing zal werkende weg

“uitgetest” worden en de nieuwe rollen van HWH 3.0 zullen in overleg met UvW en Stowa worden ingevuld.

In 2020 is de digitale transformatie – naar verwachting – volledig “losgebarsten” en is de eerste fase van de Omgevingswet ingevoerd. De impact van deze ontwikkelingen op waterschappen wordt meer en meer zichtbaar. Het jaar 2020 staat voor HWH dan ook in het teken van samen met de waterschappen aan de slag gaan met de verankering van deze veranderingen binnen de waterschappen. De rol van HWH hierbij zal – conform Koersplan – tweeledig zijn, namelijk het zijn van een innovatie- en kennismakelaar voor de sector en het inzetten van verander- en implementatieteams (i-teams).

De in 2017 ingezette kwaliteitsimpuls van HWH wordt in 2019 doorgezet en zal ook in 2020 doorlopen met het zetten van weer enkele “puntjes op de i” m.b.t. ‘tooling’ en werkwijze. Immers HWH zal meer nog dan de waterschappen een wendbare organisatie moeten worden en werkwijze en ‘tooling’ moeten dit maximaal ondersteunen zonder dat de waterschappen hun controle over HWH verliezen.

Zoals in de tussentijdse evaluatie HWH 2.0 benoemd voldeed de huidige bedrijfsvoering niet aan de kwalitatieve eisen voor ondersteuning van een professionele organisatie. En ook voldoet deze op een aantal punten niet aan huidige en toekomstige wetgeving. Daarom is besloten om stapsgewijs de bedrijfsvoering op een hoger plan te brengen.

Vanaf de start van het kwaliteitsverbeteringsprogramma is de rol stuurgroep door het Dagelijks bestuur ingevuld. Het Algemeen bestuur heeft als eigenaar van HWH eind 2017 aangegeven dat zij haar rol als sponsor van dit programma onvoldoende kan invullen omdat zij te laat wordt geïnformeerd en daardoor onvoldoende in de gelegenheid wordt gesteld om de kaders te stellen waarbinnen het programma mag worden uitgevoerd. Een tussentijdse informatiebrief in april 2018 kwam hiervoor te laat. In de vergadering van het Algemeen bestuur van 5 juli 2018 is besloten dat tegelijk met de kaderbrief een informatiebrief interne projecten aan het Algemeen bestuur zal worden verstrekt.

Deze informatiebrief (of interne projectenbrief) voor 2019 is als bijlage bij de kaderbrief gevoegd.

15. Bijlagen

1. Begeleidende brief kaderbrief 2020
2. Kaderbrief 2020 GR HWH
3. Interne projectenbrief (Bijlage bij kaderbrief)

Kaderbrief 2020 GR Het Waterschapshuis

Dossiernummer : 1082
Vergaderdatum : 20-12-2018



De Verenigde Vergadering van Delfland,

op voordracht van dijkgraaf en hoogheemraden van 27 november 2018, dossiernummer 1082;

gelezen het positieve advies van de commissie Bestuur, organisatie en bedrijfsvoering;

overwegende dat:

- de GR gehouden is vóór 15 april van elk jaar de kaderbrief voor het aankomende jaar aan de algemeen besturen van de deelnemende waterschappen te zenden.

Gelet op:

- art. 50fa van de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr)

Besluit:

De kaderbrief 2020 van de GR Het Waterschapshuis voor kennisgeving aan te nemen.

Aldus besloten in de openbare vergadering van 20-12-2018

De Verenigde Vergadering voornoemd,

de Secretaris,

ir. P.C. Janssen

de Voorzitter,

dr. P.H.W.M. Daverveldt