

Onderwerp: Investeringsplan instandhoudingsprojecten en biogasveiligheid waterketen
Dossiernummer: 1916

Gevraagd besluit VV 24-9-2020:

- a) Het laten vervallen van het investeringsplan zuiveringstechnische werken uit 2018 ter hoogte van € 13.111.300,- en het gecombineerd ontwerp- en uitvoeringskrediet ter hoogte van € 11.788.300,-
- b) Vast te stellen de investeringsplannen Instandhoudingsprojecten en biogasveiligheid Waterketen met geraamde bruto investeringskosten van € 19.965.400,-
- c) Voor de uitvoering daarvan beschikbaar te stellen een gecombineerd ontwerp- en uitvoeringskrediet ter hoogte van € 17.715.000,-

1. Probleemstelling - context

In het bestuursakkoord *Iedereen aan de slag voor water* is afgesproken dat deze bestuursperiode investeringsbesluiten worden genomen over de afvalwaterzuiveringen Nieuwe Waterweg en De Groote Lucht.

Begin 2019 is daarom gestart met de integrale aanpak hiervan in de vorm van de Masterplannen voor deze zuiveringen. In de Masterplannen wordt niet alleen gekeken naar de technische veroudering van de installaties, maar ook naar functionele, compliance en economische veroudering. Deze nieuwe en meer integrale aanpak zorgt er voor dat ook vervangingsinvesteringen in onderlinge samenhang en vanuit het toekomstperspectief moeten worden beschouwd.

De Masterplan-aanpak zorgt voor aanzienlijke verschuivingen in de uit te voeren werkzaamheden met betrekking tot de eerder geraamde vervangingsinvesteringen. Ook de ontwikkeling van Assetmanagement, de scheiding tussen proces en techniek en de organisatieontwikkeling heeft zijn weerslag de eerder geplande vervangingsprojecten.

Voor de instandhouding van de huidige afvalwaterzuiveringsinstallaties De Groote Lucht (verder: DGL) en Nieuwe Waterweg (verder: NWA) en de toevoerend transportstelsels zijn de benodigde projecten daarom opnieuw gedefinieerd en geprioriteerd. De installaties worden in stand gehouden, de veiligheid wordt verbeterd en de weg wordt vrijgemaakt voor toekomstige aanpassingen. Er worden vanuit dit plan geen nieuwe functionaliteiten toegevoegd.

Een en ander leidt ertoe dat het oude investeringsplan wordt geschrapt en een nieuw investeringsplan wordt voorgelegd. Hiermee wordt invulling gegeven aan de manier waarop binnen Delfland kredieten worden verleend.

In het voorliggend voorstel is ook invulling gegeven aan aanpassingen om te komen tot een veilige toestand van de biogasinstallaties. Gebleken is dat een hoger veiligheidsniveau nodig is om te voldoen aan de vigerende wetgeving, onder meer geborgd in het Verdrag van Lissabon en diverse praktijkrichtlijnen. Er zijn afgelopen tijd enkele (nood)maatregelen genomen (technische aanpassingen en procedures) om de installaties veilig te kunnen laten functioneren. Er zijn echter structurele aanpassingen nodig om te voldoen aan de veiligheidseisen en aan het door ons gewenste veiligheidsniveau. De aanpassingen ten behoeve van de biogasveiligheid worden gecombineerd met de overige aanpassingen voor de instandhoudingsprojecten.

In dit voorstel leest u wat er nodig is om de installaties de komende jaren goed en veilig te houden. De aanpassingen op AWZI De Groote Lucht zijn daarbij beperkt tot het minimaal noodzakelijke, omdat deze zuivering binnen enkele jaren grootschalig wordt gerenoveerd of vervangen. Voor de AWZI Nieuwe Waterweg en de toevoerende stelsels zijn de maatregelen waar nodig aangepast aan de plannen voor de toekomst.

2. Beoogd effect

Werkzaamheden, gelabeld als instandhoudingsinvesteringen, uit te voeren waarmee de zuiveringen De Groote Lucht en Nieuwe Waterweg en de toevoerende transportstelsels veilig en doelmatig kunnen worden gebruikt.

Voor de AWZI DGL geldt dat alleen de minimaal benodigde aanpassingen worden gedaan, omdat deze zuivering binnen enkele jaren grootschalig wordt gerenoveerd of vervangen. Voor de AWZI NWA en de toevoerende afvalwatertransportstelsels (ATS) geldt dat de aanpassingen die worden gedaan nodig zijn om deze goed te laten functioneren voor de komende tientallen jaren.

Aan de werkzaamheden zijn de aanpassingen voor een veilige toestand van de biogasinstallaties van beide zuiveringen toegevoegd, vanwege de onderlinge samenhang.

3. Kernboodschap

Om ook de komende jaren te kunnen voldoen aan onze zuiveringstaak, zijn voor de AWZI's Nieuwe Waterweg en De Groote Lucht, de benodigde instandhoudingsprojecten gedefinieerd. Voor DGL gaat het om de minimale aanpassingen om de zuivering tot 2028 veilig en bedrijfszeker te laten functioneren. Voor NWA zijn aanpassingen opgenomen om deze toekomstbestendig te maken en tot 2035-2040 te laten functioneren.

Daarnaast zijn projecten gedefinieerd om ook de toevoerende afvalwatertransportstelsels (ATS) goed te laten functioneren.

Hieraan is het project toegevoegd om te komen tot een veilige toestand van de biogasinstallaties van DGL en NWA.

Om de gewenste instandhoudingsprojecten voor deze zuiveringen te kunnen uitvoeren is het eerder vastgestelde investeringsplan zuiveringstechnische werken niet passend, omdat vrijwel alle eerder gedefinieerde projecten binnen het investeringsplan zijn gewijzigd. Er is daarom een nieuw investeringsplan opgesteld.

4. Historie - eerdere besluitvorming

In november 2018 heeft de VV (dossier 849) het investeringsplan voor het project Vervangingen zuiveringstechnische werken, ter grootte van € 13.230.000,-, vastgesteld en het gecombineerd ontwerp- en uitvoeringskrediet ter grootte van € 11.907.000,-, beschikbaar gesteld.

In november 2019 heeft de VV besloten om de geraamde uren voor het Projectmanagementbureau niet meer te activeren. De geraamde bruto investeringskosten van het bovenstaande investeringsplan zijn toen aangepast tot € 13.111.300,- en het aangevraagde gecombineerde ontwerp- en uitvoeringskrediet tot € 11.788.300,-

In april 2020 heeft de VV (dossier 1770) kennisgenomen van de conclusie van het onderzoek naar de huidige toestand van AWZI DGL namelijk dat deze op verschillende aspecten van veroudering aan het einde van zijn levensduur is. Daarbij heeft de VV ingestemd met het uitwerken van maatregelen voor de korte termijn (tot eind 2027), waarbij wordt uitgegaan van de huidige eisen om de zuivering veilig en bedrijfszeker te laten functioneren.

5. Regelgeving en Beleid

- Waterwet & Activiteitenbesluit milieubeheer: Zorgplicht zuiveren stedelijk afvalwater.
- Omgevingswet: Kaderstellend voor AWZI's, regelt alles op het gebied van ruimte, wonen, infrastructuur, milieu, natuur en water, wat relevant is voor de leefomgeving.
- Reglement van Bestuur voor het Hoogheemraadschap van Delfland waarin de zuiveringstaak aan Delfland is opgedragen.
- De beleidsverklaring van juli 2019, waarbij wordt gestreefd naar een werkomgeving zonder ongevallen en letsels.
- Arbocatalogus Waterschappen.
- Wetgeving omtrent biogasveiligheid, onder meer vastgelegd in Europese verdragen, Nederlandse Praktijkrichtlijnen en de Arbocatalogus.

6. Financiën

Investerings:

- a. Te laten vervallen het beschikbaar gestelde gecombineerde ontwerp- en uitvoeringskrediet ten behoeve van vervanging zuiveringstechnische werken groot € 11.788.300,- (VV november 2018, dossier 849)
- b. Ter beschikking te stellen een gecombineerd ontwerp- en uitvoeringskrediet ter hoogte van €17.715.000,- ten behoeve van instandhoudingsprojecten en biogasveiligheid (dossier 1916)

Naam	Bruto geraamde kosten in het investeringsplan	Waarvan onvoorzien	Gevraagd ontwerp- en uitvoeringskrediet	Jaarlijkse kapitaallasten
Instandhouding waterketen	€ 16.700.000	€ 1.800.000	€ 14.900.000	€ 1.399.467
Biogasveiligheid DGL en NWA	€ 3.265.400	€ 450.400	€ 2.815.000	€ 278.647
Totaal	€ 19.965.400	€ 2.250.400	€ 17.715.000	€ 1.678.114

In de begroting is hiermee al grotendeels rekening gehouden, immers een investeringsplan van 13,11 miljoen euro was eerder al vastgesteld. Er is in dit voorstel een verhoging van 6,85 miljoen euro opgenomen, deze wordt in de komende begrotingen opgenomen.

Kapitaallasten

In de laatste kolom van bovenstaande tabel vindt u de jaarlijkse kapitaallasten. Hierbij is uitgegaan van een afschrijvingstermijn van 15 jaar en een rentelast van 3,5%. Eventuele desinvesteringen als gevolg van de renovatie of nieuwbouw DGL worden opgenomen in de toekomstige plannen van de DGL.

7. Duurzaamheid

De instandhoudingsprojecten zijn nodig om de huidige functies van de waterketen (doelmatig transporteren en zuiveren van afvalwater) veilig te stellen.

De projecten op AWZI DGL voor de korte termijn geven ruimte om de lange-termijn-variant te kunnen realiseren. Nu wordt alleen het hoogstnoodzakelijk uitgevoerd en ontstaat de mogelijkheid om bij de toekomstige aanpassing de doelen van Delfland Circulair in te vullen. De projecten op AWZI NWA en het toevoegend transportstelsel naar beide zuiveringen geven invulling aan een duurzaam gebruik van dit systeem. Bij de voorgestelde aanpassingen wordt zoveel mogelijk uitgegaan van de huidige objecten en installaties. Conform de 'Ladder van Lansink', waarbij hergebruik een hogere waardering krijgt dan recycling, wordt de levensduur verlengd, om zo hergebruik te optimaliseren. Hierbij is een randvoorwaarde dat de installatie betrouwbaar zijn en veilig kunnen worden gebruikt. Alle projecten worden gerealiseerd conform de afspraken voor een Duurzaam-GWW.

8. Organisatorische en personele consequenties

Met de nieuwe integrale aanpak vanuit de masterplannen worden andere eisen gesteld aan de beschikbare capaciteit, zowel van de beheerorganisatie, als van de projectenorganisatie. Ook voor de invulling van de projecten en processen die bijdragen de veilige toestand van de biogasinstallaties, is komende jaren meer capaciteit benodigd, verdeeld over diverse disciplines.

De eerste stappen zijn gezet door het inrichten van een waterketen projectteam. Dit team en de beheerorganisatie worden in de komende periode vanuit de lopende begroting verder versterkt. De verwachting is dat de komende jaren structureel meer capaciteit nodig is om de projecten goed te kunnen voorbereiden en de uitvoering te begeleiden. Hiervoor worden in de komende begrotingen aanvragen gedaan.

9. OR/GO

NVT

10. Risico- en beheersmaatregelen

Risico: Een deel van de projecten moet versneld afgeschreven worden, als de AWZI DGL op de huidige locatie wordt gerenoveerd en andere (deel)installaties nodig zijn.

Beheersmaatregel: Op DGL worden de investeringen geminimaliseerd. Als in de ontwerpfase duidelijk wordt dat het scenario 'volledige renovatie' de voorkeur verdient en daarmee een andere, meer duurzame installatie wenselijk is, kan mogelijk nog een scopewijziging worden doorgevoerd.

Risico: De projectramingen zijn indicatief, de kosten kunnen in een vervolgfase afwijken, waardoor het gevraagde ontwerp- en uitvoeringskrediet niet toereikend is.

Beheersmaatregel: Er zit grote urgentie op meerdere instandhoudingsprojecten, bij een beperkt beschikbare capaciteit. Ook is nog niet voor alle projecten de projectscope volledig duidelijk. Door een combinatie op te nemen van meerdere maatregelen, ontstaat er enige ruimte om tussen de projecten te schuiven. In de projectvoorbereiding ontstaat een steeds nauwkeurigere raming. De VV wordt gedurende het gehele traject geïnformeerd.

Risico: De projecten kunnen niet op tijd worden uitgevoerd vanwege de beperkte capaciteit.

Beheersmaatregel: Afgelopen periode zijn de projecten voorbereid. Hiervoor is de organisatie ingericht en de markt actief betrokken. De wens is om de projecten zoveel mogelijk in 2021-2022 uit te voeren, zodat de aanpassingen nog kunnen renderen. Uitloop leidt bovendien tot het langer aanvaarden van bijvoorbeeld de veiligheidsrisico's. Door te kiezen voor een gecombineerde ontwerp en uitvoeringskrediet kan in de voorbereiding tijd worden gewonnen. Aandachtspunt blijft de specifieke kennis die nodig is om de projecten succesvol te kunnen realiseren. De markt wordt vroegtijdig en intensief betrokken en met de organisatie is continu veel aandacht voor de benodigde begeleidingscapaciteit.

Risico: De projecten conflicteren met andere projecten op de zuiveringen.

Beheersmaatregel: Bij beide zuiveringen spelen naast de instandhoudingsprojecten enkele ingrijpende verbeteringsprojecten. Juist de raakvlakken met de voorgenomen verbeteringen op DGL (zoetwaterfabriek) en NWA (collectieve zuivering) maken het mogelijk om te komen tot slimme combinaties. Zo wordt bij de aanpassing van het effluentgemaal op NWA gekeken naar mogelijk integratie met de collectieve zuivering. Deze verwevenheid legt wel extra druk op de planning. Verder wordt de beheerorganisatie actief betrokken bij de voorbereiding en uitvoering. Er wordt een team ingericht om de projecten in samenhang te kunnen realiseren.

Risico: De projecten zorgen voor verstoring van de reguliere processen, waardoor de primaire prestaties in het gedrang komen.

Beheersmaatregel: Door de projecten integraal te benaderen en bij één projectteam onder te brengen, wordt dit risico zoveel mogelijk beperkt.

11. Communicatie (in- en extern)

Het schoonmaken van afvalwater is een van de belangrijkste taken van Delfland. Deze bestuursperiode kijken wij naar de toekomst van onze vier afvalwaterzuiveringen. Per zuivering wordt in beeld gebracht hoe lang deze in de huidige staat en tegen acceptabele kosten afvalwater kan blijven zuiveren, kan voldoen aan de huidige en toekomstige eisen die daaraan worden gesteld en aan onze ambities op het gebied van duurzaamheid en veiligheid. Op basis van de onderzoeken worden toekomstplannen opgesteld: per zuivering én in onderlinge samenhang.

Hangende dit proces moeten onze zuiveringen uiteraard goed en veilig blijven functioneren. Het college heeft vandaag daarom ingestemd met het investeringsvoorstel voor de benodigde instandhoudingsprojecten voor de zuiveringen Nieuwe Waterweg en De Groote Lucht. Het voorstel wordt op 24 september voorgelegd aan ons Algemeen Bestuur.

12. Bekendmaking en vervolprocedure

Het onderwerp instandhouding zuiveringsinstallaties (DGL/NWA) wordt als bespreekpunt behandeld in de commissie Waterveiligheid en Waterketen van 9 september 2020. Daarna wordt dit voorstel doorgeleid naar de Verenigde Vergadering van 24 september 2020. Na goedkeuring start de uitvoering. De VV wordt -mede in samenhang met de andere ontwikkelingen binnen de waterketen – regelmatig geïnformeerd over de voortgang.

13. Bevoegd orgaan

De verenigde vergadering is op basis van artikel 77 van de Waterschapswet bevoegd om het investeringsplan vast te stellen en het gecombineerd ontwerp- en uitvoeringskrediet te verstrekken.

14. Toelichting

Aanleiding

In november 2018 heeft de verenigde vergadering het investeringsplan vastgesteld voor vervangingsinvesteringen in de Afvalwaterketen voor de periode 2019-2023. De basis hiervoor is de Meerjaren-onderhoudsplanning.

In het bestuursakkoord *Iedereen aan de slag voor water* is afgesproken dat deze bestuursperiode investeringsbesluiten worden genomen over de afvalwaterzuiveringen Nieuwe Waterweg en De Groote Lucht.

Begin 2019 is daarom gestart met een toekomstgerichte integrale aanpak van de (afval)waterketen en het opstellen van Masterplannen voor AWZI's Nieuwe Waterweg en De Groote Lucht. Hierbij wordt niet alleen gekeken naar de technische veroudering van een installatie, maar ook naar functionele, compliance en economische veroudering. Deze nieuwe integrale aanpak heeft gezorgd voor aanzienlijke verschuivingen in de geplande vervangingsinvesteringen.

Binnen Delfland worden de principes van Assetmanagement geïmplementeerd, waarbij wordt gekeken naar de balans tussen prestaties, kosten en risico's. Assetmanagement zorgt voor meer samenhang tussen de maatregelen, waarbij naar de gehele levenscyclus van installaties wordt gekeken.

Daarnaast is gebleken dat wij moeten investeren in de veiligheid van onze biogasinstallaties. De benodigde aanpassingen, zoals opgenomen in het in 2019 opgestelde explosieveiligheidsdocument zijn noodzakelijk om te komen tot vereiste veiligheid op beide zuiveringen. Deze ontwikkelingen hebben ertoe geleid dat de eerder voorgenomen vervangingsinvesteringen niet zijn uitgevoerd volgens de oorspronkelijke planning. Hieronder wordt nader ingegaan op de aanpassingen en onderbouwing ervan.

Oude voorstel

Het oude investeringsplan vervangingen zuiveringstechnische werken (conform besluit VV 22 november 2018) komt hiermee te vervallen. Projecten die daarin zijn opgenomen, zijn ofwel

komen te vervallen, opgegaan in het nieuwe voorstel, of worden mogelijk uitgevoerd als de toekomst van AWZI DGL duidelijk is.

Enkele voorbeelden:

- Eerder was voorzien dat de zandwasinstallatie en gascompressoren op DGL moeten worden vervangen. Dit is nu niet meer nodig, doordat procesaanpassingen zijn gedaan waardoor deze (deel)installaties buiten gebruik zijn gesteld.
- Het vernieuwen van de besturing van de toevoerende rioolgemalen naar DGL is opgepakt voor vier rioolgemalen en gecombineerd met het vernieuwen van de elektrische installatie. Dit is omvangrijker dan eerder geraamd.
- Het vervangen van de effluentpompen op NWA is breder opgepakt, waarbij het effluentgemaal redundant wordt gemaakt en wordt geïntegreerd met de geplande ozoninstallatie voor de collectieve zuivering. Hiermee worden meer doelen gerealiseerd dan eerder bedacht.
- Het ophogen van het huidige terrein van AWZI DGL is uitgesteld, in afwachting van de uitkomsten van het Masterplan DGL (dossier 1770).

Nieuw Voorstel

Uit de uitkomsten van de nulmetingen van de Masterplannen DGL en NWA en de keuze voor het voorkeursscenario (handhaving, renovatie of nieuwbouw), volgt een andere aanpak. De omvang van de investeringen en de gewenste periode hangen daarmee samen. De aanpak van DGL voor de langere termijn is opgenomen in een separaat bestuurlijk traject. Een deel van de eerder geïdentificeerde projecten wordt om die reden doorgeschoven naar de langere termijn (na 2023).

Vanuit het voorliggende investeringsplan wordt aan de volgende projecten de komende jaren wel invulling gegeven. Het betreft in alle gevallen 'no-regret' instandhoudingsprojecten. Dit zijn projecten die nu al in beeld zijn en die onafhankelijk van het gekozen scenario moeten worden uitgevoerd om de installaties goed en veilig te laten functioneren tot het nieuwe scenario is gerealiseerd.

Hierbij is een prioritering aangebracht op basis van urgentie. Er is globaal onderscheid gemaakt naar AWZI De Groote Lucht (DGL), AWZI Nieuwe Waterweg (NWA) en het aanvoerend Afvalwatertransportsysteem (ATS). De onderstaande raming is indicatief, vanwege de fase waarin deze projecten zitten. Op dit moment is het bepalen van de exacte scope en het opstellen van de daarbij behorende raming nog niet mogelijk. Vanwege de grote urgentie van een aantal van de aanpassingen en de sterke samenhang, is het niet wenselijk om eerst een separaat ontwerp krediet aan te vragen. De Verenigde Vergadering wordt jaarlijks of zoveel vaker indien noodzakelijk geïnformeerd over de ontwikkelingen en voortgang.

Uit Tabel 1 blijkt dat ongeveer de helft van de projecten op de AWZI DGL plaatsvindt en de andere helft in het afvalwatertransportstelsel en op AWZI NWA.

Vanwege de urgentie van een deel van de projecten enerzijds en de afhankelijkheid van het masterplanproces anderzijds, is voor de genoemde projecten nog geen schetsontwerp gemaakt. De genoemde kredieten zijn gebaseerd op ervaringscijfers en hierop is het investeringsplan gebaseerd.

De voorbereiding en uitvoering van deze projecten legt een fors beslag op de beschikbare capaciteit en competenties en vraagt ook om andere competenties dan binnen de beheerorganisatie en projectorganisatie beschikbaar zijn. Daarom wordt de organisatie hierop aangepast.

Projecten die de uitvoering beïnvloeden, zijn onder meer S.C.H.O.O.N., de ontwikkeling van een Delflandbrede Procesautomatisering, de realisatie van een centrale verwijdering van gewasbeschermingsmiddelen op NWA, de uitwerking van de scenario's voor NEXT AWZI DGL en ook de aanpassing van RG Morsestraat. Deze projecten vallen niet onder de instandhoudingsprojecten, maar hebben er wel raakvlakken mee. Deels omdat de bedrijfsvoering en werking van de zuiveringen erdoor wordt beïnvloed, deels omdat de begeleiding van deze projecten door dezelfde medewerkers moet gebeuren.

Locatie	Omschrijving	raming
Nieuwe Waterweg	Instandhouding voor langere termijn	€ 4.500.000
Transportstelsel	Instandhouding voor langere termijn	€ 2.800.000
De Groote Lucht	Instandhouding korte termijn	€ 9.400.000
Investeringsplan totaal instandhouding		€ 16.700.000

Tabel 1: Aangepast voorstel raming instandhoudingsprojecten Waterketen

Veilige toestand biogasinstallaties

Om te komen tot veilige biogasinstallaties is een plan van aanpak opgesteld, dat invulling moet geven aan de maatregelen die zijn opgenomen in de explosieveiligheidsdocumenten (EVD's). Voor AWZI NWA kan de huidige slibverwerking mogelijk worden verplaatst naar AWZI DGL. Als dat mogelijk is dan, dan zijn de aanpassingen van AWZI NWA mogelijk beperkt. Dit is mede afhankelijk van de pilot die op dit moment loopt. In het voorstel wordt vooralsnog uitgegaan van de huidige situatie en daarom van volledige aanpassingen. Deze zijn opgenomen in Tabel 2

Locatie	Omschrijving	raming
Nieuwe Waterweg	Vergroting biogasveiligheid	€ 1.952.000
De Groote Lucht	Vergroting biogasveiligheid	€ 1.313.400
Investeringsplan totaal biogasveiligheid		€ 3.265.400

Tabel 2: Opbouw kredietraming maatregelen biogasveiligheid

15. Bijlagen

Opbouw kredietramingen (vertrouwelijk)

Investeringsplan instandhoudingsprojecten en biogasveiligheid waterketen

Dossiernummer : 1916

Vergaderdatum : 24 september 2020



Hoogheemraadschap van
Delfland

De Verenigde Vergadering van Delfland,

op voordracht van dijkgraaf en hoogheemraden van 25 augustus 2020, dossiernummer 1916;

gelezen het positieve advies van de commissie Waterveiligheid en Waterketen;

overwegende dat:

het voor de invulling van de taak "doelmatig zuiveren en transporteren van afvalwater" noodzakelijk is om over passende installaties te beschikken.

Gelet op:

artikel 77 van de Waterschapswet;

Besluit:

- a) Het laten vervallen van het investeringsplan zuiveringstechnische werken uit 2018 ter hoogte van € 13.111.300,- en het gecombineerd ontwerp- en uitvoeringskrediet ter hoogte van € 11.788.300,-
- b) Vast te stellen de investeringsplannen Instandhoudingsprojecten en biogasveiligheid Waterketen met geraamde bruto investeringskosten van € 19.965.400,-
- c) Voor de uitvoering daarvan beschikbaar te stellen een gecombineerd ontwerp- en uitvoeringskrediet ter hoogte van € 17.715.000,-

Aldus besloten in de openbare vergadering van 24 september 2020

De Verenigde Vergadering voornoemd,

de Secretaris,

ir. P.C. Janssen

de Voorzitter,

dr. P.H.W.M. Daverveldt