



Governance Vraagstuk

Beweging richting een Watercyclus

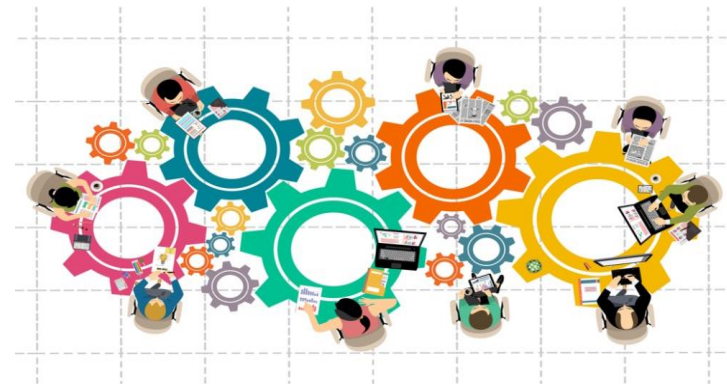


Hoogheemraadschap van
Delfland

INLEIDING

Waterketen in 6 actuele trajecten

- Primaire taak portefeuille Uitvoering
 - Transitie waterketen portefeuille Ontwikkeling
 - Regels afvalwater portefeuille Uitvoering
 - Nieuwbouw DGL portefeuille SD
 - Handback PPS portefeuille Uitvoering
 - Governance portefeuille Ontwikkeling
-
- Onderling verbonden op inhoud, proces en personele bezetting
 - Sturing via lijnsturing, assetsturing, programmasturing
 - DT als stuurgroep



- DGL Nieuwbouw VV september > besluit
Gemeenteraad Vlaardingen januari 2023
- Governance november > informatief, presentatie
- Evaluatie PPS december > informatief, schriftelijk
- Handback 2023 start voorbereidingen
- Regels afvalwater 2023 start voorbereidingen



Het governance vraagstuk

Governance: sturingsmodel of mechanisme

Betekenis 'gouvernance'

Je hebt gezocht op het woord: gouvernance.

gouvernance (v)

1 (handel) bestuur

Governance is de handeling of de wijze van **besturen**, de **gedragscode** en het toezicht op **organisaties**. Het betreft beslissingen die verwachtingen bepalen, **macht** verlenen of prestaties verifiëren. Het bestaat ofwel uit een afzonderlijk proces ofwel uit een specifiek deel van **management**- of **leiderschapsprocessen**.

Vraagstuk: inrichtingsvraagstuk

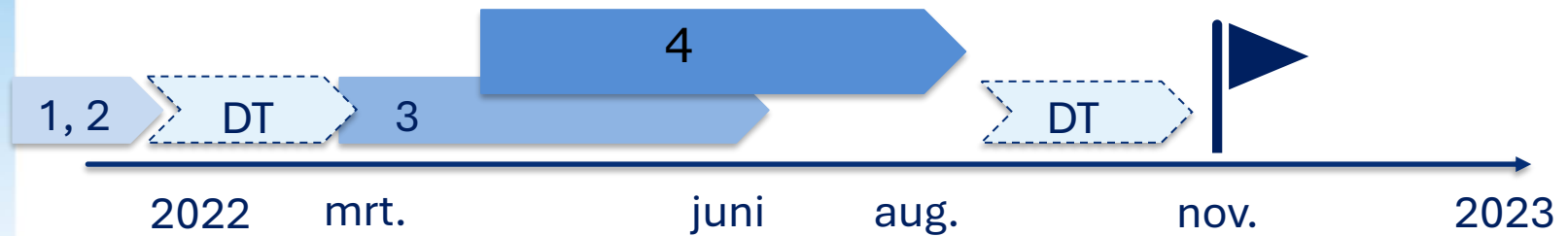


Figuur 3: Denkkader voor aanpak richten, inrichten en verrichten

Oftewel:

Een governance model is geen doel op zich, maar:
(1) een middel om een strategische doel(en) te bereiken,
(2) welk middel in de praktijk ook maakbaar moet zijn.

1. Evaluatie PPS
2. Oriëntatie Governance modellen
3. Marktanalyse AWZI De Groote Lucht
4. Analyse organisatorische aspecten (Fit-Gap analyse)

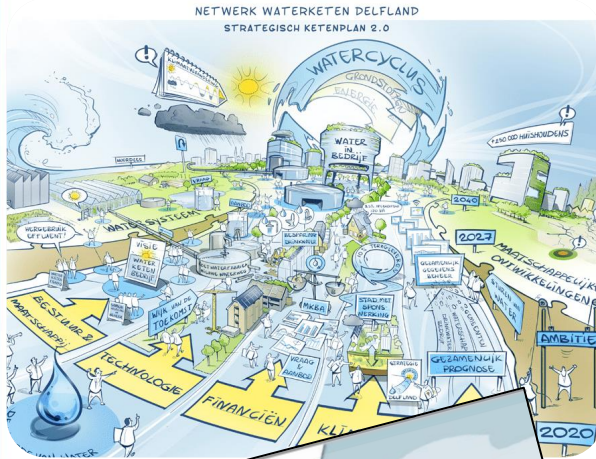


DE RICHTING

Waar bewegen we naartoe?



Waar bewegen we naartoe?



- ❑ NAD-visie: beweging naar **samenwerking** in een **watercyclus**.
- ❑ Transitie Waterketen: **duurzame kringlopen** (cyclus) van zoetwater, energie en grondstoffen.
- ❑ Doelen soms nog **abstract**, maar moet er wel **rekening mee houden** in onze huidige keuzes.
- ❑ **In- en uitsluitingen** naar de toekomst toe **voorkomen** (zogenaamde lock-in/outs).

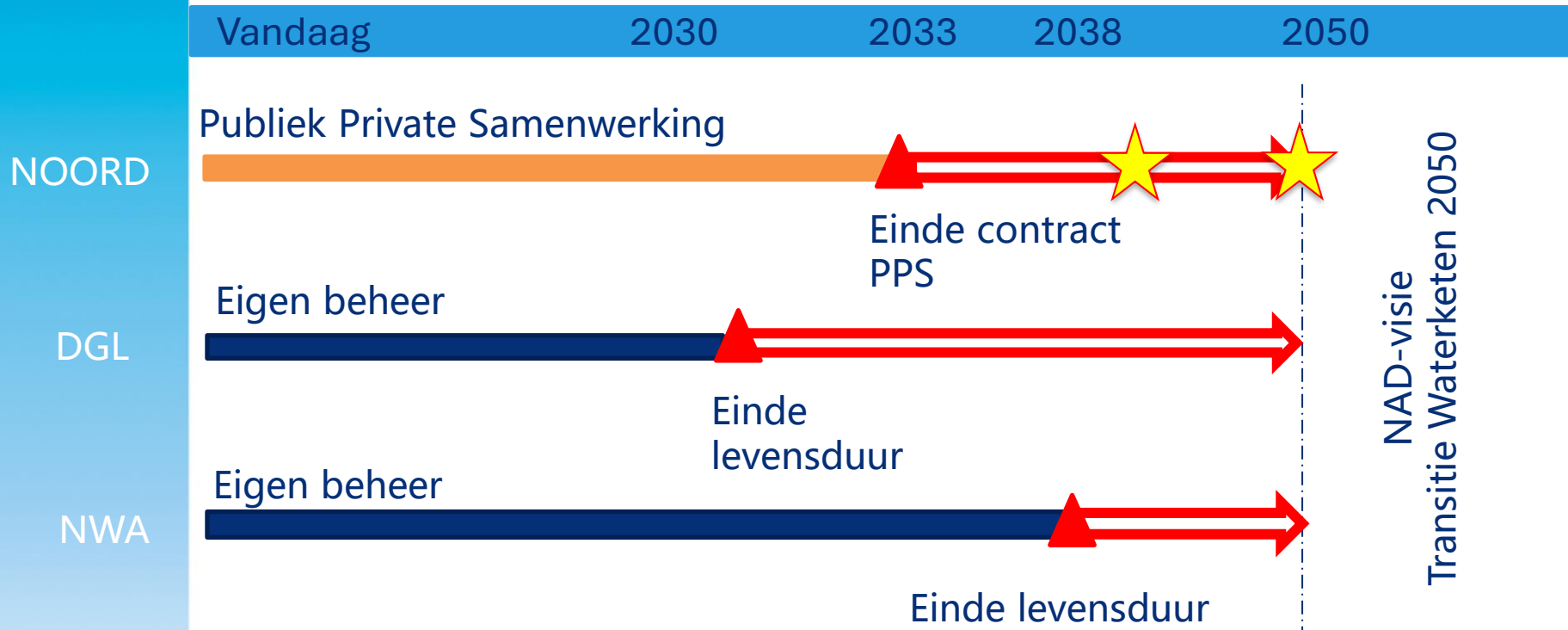
Wél heel duidelijk dat het in de kern gaat om kunnen samenwerken, waarbij de vorm van samenwerken de inhoud volgt.

Klaar staan voor samenwerken

Verliezen/winnen	Winnen/winnen of: geen-deal
Verliezen/verliezen	Winnen/verliezen

- ❑ **Essentie van echte samenwerking is:**
 - ❖ Voordeel voor elke deelnemende partij
 - ❖ De mogelijkheid om van samenwerking af te zien, anders alsnog vast in één van de andere kwadranten.
- ❑ Dit betekent dat de organisatie richting 2050 **(ontwikkel)stappen** moet zetten, zodat:
 - ❖ Op hoog niveau invulling kan worden gegeven aan zowel een prestatie- als maatschappelijk gericht zuiveringsproces.
 - ❖ Daarmee de waterketen naar de toekomst toe kan samenwerken in een watercyclus.
- ❑ Berenschot heeft hier onderzoek naar gedaan in de zogenaamde **fit-gap analyse**.

Continu bewegende context



Analyse van huidige marktsituatie



Bevindingen op hoofdlijnen:

- ☐ Project als één pakket (DBMO) aanbesteden met een vaste prijs, inclusief risico's, zal niet tot passende inschrijvingen leiden.
- ☐ Mogelijk interesse in samenwerking op het gebied van onderhoud. Dat vraagt in de ontwerpfase een nadere afweging.
- ☐ Gedurende het ontwerpproces voor DGL zullen (indicatieve) prijzen worden uitgewerkt. Maar gezien de volatiele markt geldt: hoe dichter op de uitvoeringsfase des te betrouwbaarder de prijsvorming.



Eerste bevinding in lijn met rapport RWS (2020).



Hoogheemraadschap van
Delfland

Keuzes

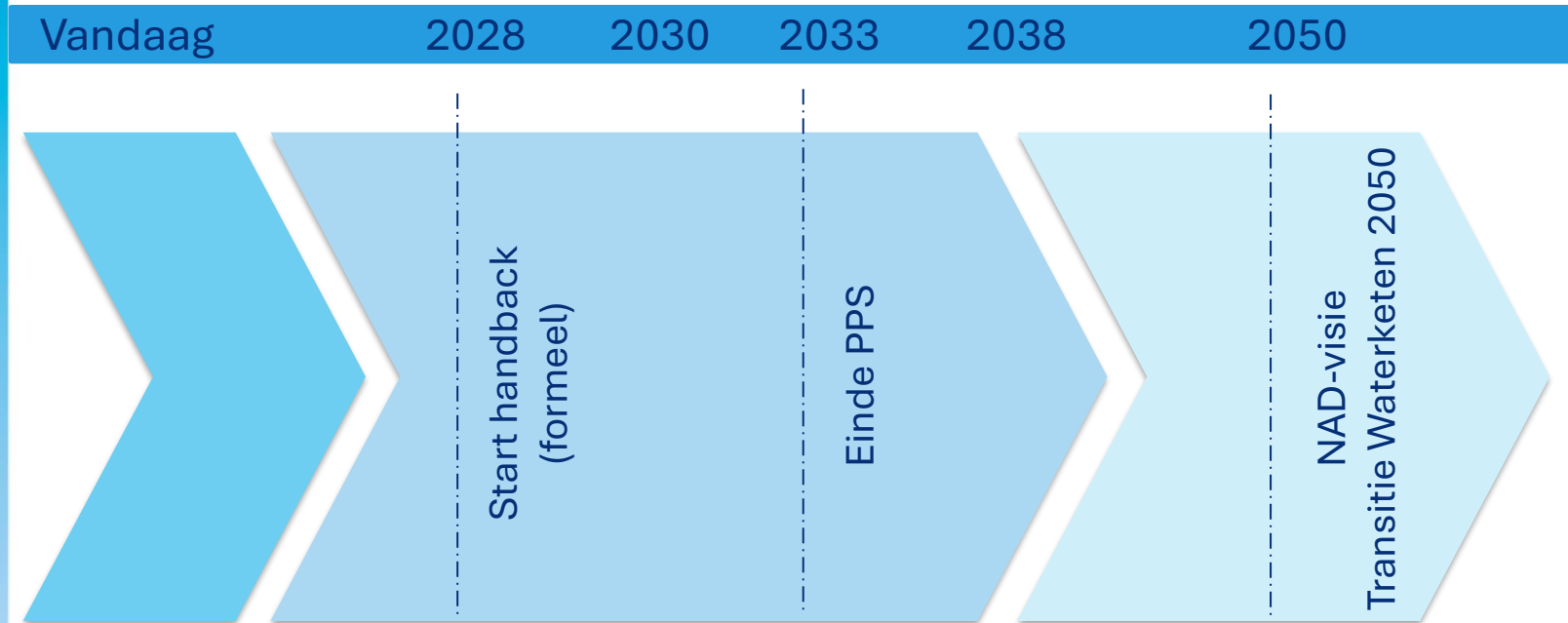
In een continu bewegende context



Voor nu:

- DGL ‘enkel’ op de markt zetten voor ontwerp en bouw.
 - In lijn met de uitgevoerde marktanalyse.
 - Daarmee een optie gecreëerd, door niet al het operationele werk bij de markt te beleggen.
- Nu nog geen keuze maken, maar in de ontwerpfase van DGL de juiste afweging maken voor de uitvoering van het onderhoud.
- De organisatie klaarmaken voor samenwerking in een watercyclus. Hiervoor een ontwikkelplan opstellen om de (ontwikkel)stappen nader te duiden in concrete samenhangende acties in de tijd.

Hoe bewegen we vooruit?



Opties creëren

D.m.v. van (deel) keuzes opties creëren naar de toekomst toe.

Nader te bepalen

Governance model voor alle vier de zuiveringen van HHD. Keuze mag géén belemmeringen creëren richting samenwerking in een watercyclus.

Samenwerking

Vorm volgt inhoud. Dit zal richting 2050 vorm moeten krijgen.

