

Aan de leden van de Verenigde Vergadering

ONS KENMERK

2163247

DATUM D&H VERGADERING

4 april 2023

Onderwerp: Voortgang implementatie aanbevelingen Rekeningcommissie voor het baggerbeleid

Geachte leden,

Op 23 augustus 2022 (kenmerk 2113417) hebben wij u een eerste reactie gestuurd op het onderzoek door de rekeningcommissie naar het baggerbeleid. In de brief van 13 december 2022 (kenmerk 214911) hebben wij u vervolgens de stand van zaken met de (voorgestelde) opvolging van de aanbevelingen geschetst. In die brief is aangegeven dat in het eerste kwartaal van 2023 een voorstel wordt uitgewerkt voor aanvullend te nemen stappen. Met voorliggend schrijven geven we aan die toezegging invulling.

1. **Stand van zaken per medio maart 2023.** Ondanks onvoorziene personele omstandigheden zijn op een aantal onderdelen belangrijke stappen gemaakt met de herijking van de baggerwerkzaamheden. Daarbij worden de door de Rekeningcommissie gedane aanbevelingen meegenomen. Het betreft de volgende onderdelen:

- **Inrichting organisatie baggerproces volgens IPM-model**

Een aanbeveling uit de rapportage van de Rekeningcommissie betreft het projectmatig aansturen van de uitvoering van het reguliere baggeronderhoud. Daartoe is een Integraal Projectmanager (IPM) aangesteld. De projectmanager komt in kwartaal twee 2023 met een voorstel voor de aanpak en de organisatie van het reguliere baggeronderhoud. Zijn opdracht is om de aanpak en organisatie zo in te richten dat er een solide en robuust team staat dat komende jaren de opgave (volgend uit de rapportage van de Rekeningcommissie) voortvarend kan oppakken. Hierbij zal in het team extra kwaliteit toegevoegd worden op het gebied van omgevingsmanagement, contractmanagement en directievoering voor een professionele aansturing van de aannemers.

- **Extra inzet op inlopen baggerachterstanden**

De baggerachterstanden die zijn ontstaan als gevolg van PFAS-problematiek, worden sinds medio 2022 ingelopen. Er is extra capaciteit en expertise beschikbaar gemaakt (projectleiding en directievoering) om de uitvoering van het reguliere baggeronderhoud te versnellen. Er wordt jaarrond gebaggerd om de achterstanden in te lopen. Inmiddels is al het achterstallig baggeronderhoud aanbesteed en in de planning voor uitvoering opgenomen. De inzet is dat eind 2023 het achterstallige baggerwerk is ingelopen. Alles is erop gericht dat de volgende ronden baggeronderhoud (periode 2023-2024) plaatsvinden in het winterseizoen en de baggerwerkzaamheden gereed zijn voor het broedseizoen van 2024.

- **Contractvoorbereiding integrale aanbesteding**

Een nieuwe aanbesteding voor het reguliere baggeronderhoud is in voorbereiding. Er wordt gewerkt aan een raamovereenkomst met aannemers die komende jaren het baggeren voor Delfland uitvoeren. De voorbereiding van deze nieuwe raamovereenkomst ligt op schema om (direct na beëindiging van de huidige raamovereenkomst) bij de start van het baggerseizoen 2023-2024 gereed te zijn. In de raamovereenkomst wordt geanticipeerd op de doorwerking van de aanbevelingen van de Rekeningcommissie. Een goede samenwerking en flexibiliteit in de overeenkomst zal eraan bijdragen dat toekomstige tegenslagen of veranderingen in wet- en regelgeving (bijv. op gebied van stoffen, natuurbescherming, exoten) adequaat kunnen worden opgepakt. In de overeenkomst worden tevens belangrijke stappen gezet op duurzaamheid (vermindering emissies) voor de uitvoering van het baggeronderhoud.

- **Praktijkpilot aanpak en effectiviteit ecologisch baggeren**

Een van de aanbevelingen van de Rekeningcommissie is om de waterkwaliteitsdoelen KRW medesturend te maken. Hiervoor is door de werkgroep baggeren binnen het Programma Waterkwaliteit een analyse gemaakt van de omstandigheden waaronder baggeren effectief kan bijdragen aan de waterkwaliteit (beoordeling op o.a. nalevering bodem, doorzicht, plantengroei). Momenteel wordt gewerkt aan de integratie van deze uitgangspunten naar het meerjaren baggerprogramma. Parallel zijn, om ervaringen op te doen met ecologisch baggeren, de voorbereidingen getroffen voor een pilot later dit jaar in Tanthof. Deze pilot moet inzicht uit de praktijk opleveren over de aanpak (voorbereiding, samenwerking, afwegingen in het veld, etc), en de kosten en effectiviteit van ecologisch baggeren. Monitoring van effecten is onderdeel van deze pilot. Nieuwe inzichten worden verwerkt bij de voorbereiding van toekomstige baggerwerkzaamheden

- **Inrichting onderhoudsbeheersysteem (OBS) samen met actualiseren werkproces**

De manier waarop de uitvoering van het reguliere baggeronderhoud op dit moment wordt bijgehouden en geadmistreerd, is tijdrovend, arbeidsintensief met een inefficiënt werkproces. Daarom is in 2022 hard verder gewerkt aan de ontwikkeling en implementatie van een Onderhoudsbeheersysteem (OBS). Het OBS wordt voor het reguliere baggeronderhoud stapsgewijs ontwikkeld en ingevoerd. Dit is een secuur proces, omdat het OBS ontwikkeld wordt en tegelijkertijd stevig gewerkt wordt om de baggerachterstanden in te lopen. Het ontwikkelen en in gebruik nemen van nieuwe omvangrijke ICT-systemen (zoals een OBS) zijn complexe ingrepen in de operatie van de organisatie. Om in de toekomst ervoor te zorgen dat er een efficiënt werkproces ontstaat, waar het OBS een kern van uitmaakt, wordt deze in samenhang aangepakt. Het zal meerdere jaren duren voordat het OBS volledig is uitontwikkeld en volledig geïntegreerd in het werkproces voor het regulier baggeronderhoud.

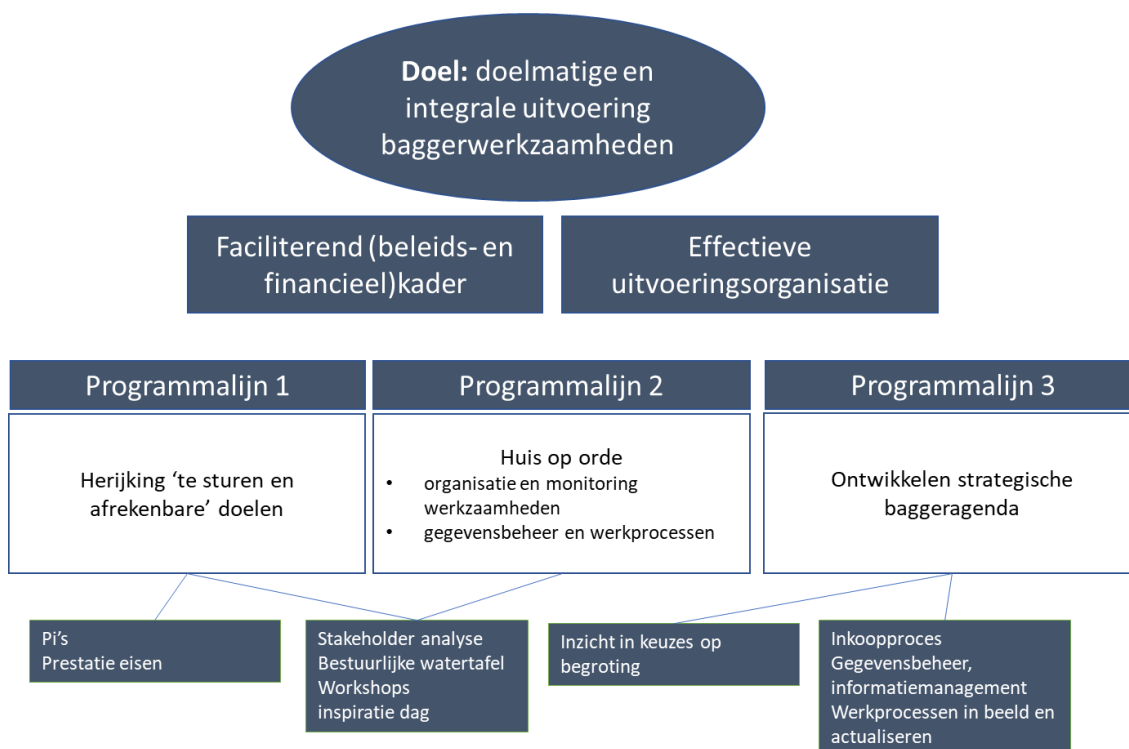
2. **Vordering en contouren opzet programma.** Als kapstok voor de bovengenoemde concreet uitgevoerde en in gang gezette stappen voor de actuele verbetering van het baggerproces werkt de organisatie aan verdere professionalisering via een programmatische aanpak. De afgelopen periode zijn de eerste stappen gezet om de aanbevelingen van de Rekeningcommissie die in de hierboven beschreven activiteiten nog niet konden worden meegenomen, integraal op te pakken. Met een nog meer programmatische aanpak zal de koppeling tussen (wettelijke en beleids)doelen en inspanningen beter kunnen worden gelegd, en verbetert de kwaliteit van de sturings- en verantwoordingsinformatie.

De doelstellingen van de opzet van een programmatische aanpak zijn:

- invulling geven aan een doelmatige en integrale benadering van het baggeren;
- verbeteren van het samenspel tussen ambtelijke organisatie en bestuur.

De **programmalijnen** waarlangs uitwerking van de aanpak plaatsvindt, zijn in onderstaande figuur samengevat:

1. Herijking 'te sturen en afrekenbare' doelen
2. Huis op orde:
  - a. Organisatie en monitoring uitvoering baggerwerkzaamheden
  - b. Inrichting gegevensbeheer en werkprocessen
3. Ontwikkelen strategische baggeragenda



**Figuur 1** Implementatieplan aanbevelingen rekeningcommissie

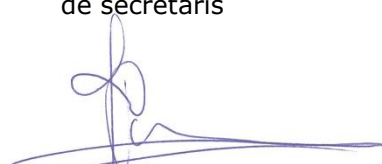
Uitwerking van de aanpak rond deze programmalijnen krijgt de komende tijd verder beslag.

- 3. Beoogde planning en betrokkenheid VV.** De komende periode gebruiken we om, samen met de bij het baggerproces betrokken afdelingen en de programma's waarvoor een relatie is met de doelen binnen Delfland, de genoemde programmalijnen uit te werken in termen van inhoud, capaciteit, budget en werkprocessen. Wij houden u op de hoogte van de voortgang, behaalde mijlpalen en planning.

Wij verwachten u op deze wijze voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,  
Dijkgraaf en hoogheemraden van Delfland,  
de secretaris

de Dijkgraaf



ir. P.C. Janssen



dr. P.H.W.M. Daverveldt