

**Onderwerp:** Inkoopstrategie specialistische jeugdhulp 2017 ev.

Datum: 4 februari 2016

Steller: S. Folkerts

Portefeuillehouder: R.P. Grondel

## **Gevraagde beslissing**

in stemmen met de inkoopstrategie specialistisch jeugdhulp regio AA - ZW 2017

## **Relevante achtergrondinformatie**

### Voorgeschiedenis

Vanaf 2015 zijn wij verantwoordelijk voor alle jeugdhulp. In het regionaal transitiearrangement Amsterdam- Amstelland en ons beleidsplan 'Diemen dat zijn wij! De zorg voor de jeugd doen we samen' hebben wij de doelstellingen van jeugdhulp voor 2015 en 2016 en verder omschreven. Op basis daarvan hebben wij in regionaal verband de specialistische jeugdhulp voor 2015 en 2016 ingekocht. De focus voor 2015 lag vooral op het bieden van zorgcontinuïteit en transformeren van het lokale netwerk. Om de zorg voor jeugd te verbeteren is niet alleen een transitie nodig maar ook een transformatie, we willen een nieuwe en andere aanpak van ondersteuning en zorg gecombineerd met een efficiëncyslag, daar waar mogelijk.

De afgelopen 8 maanden is intensief samengewerkt om te komen tot een realistische vernieuwing, waarbij de input vanuit de sector zelf leidend was. Vanuit de aanbieders van de drie sectoren zijn vijf integrale werkgroepen (met een gemeentelijke beleidsadviseur) actief geweest om te werken aan adviezen over transformatie. Parallel aan deze werkgroepen waren er spiegelgroepen met beleidsmedewerkers van de gemeenten die met dezelfde thema's aan de slag gingen. Diemen heeft een bijdrage geleverd aan drie spiegelgroepen. De adviezen van de werkgroepen zijn op 11 december door de aanbieders gepresenteerd aan de regiowethouders. Aanbieders, cliëntenraden, het onderwijsveld en raadsleden waren hierbij ook aanwezig en hebben input kunnen leveren tijdens de workshops. De adviezen zijn vervolgens verwerkt in een memo van uitgangspunten en vertaald in een deze inkoopstrategie die wederom is besproken met de aanbieders en alle regiogemeenten.

### Concrete aanleiding

Binnen de huidige werkwijze van de specialistische jeugdhulp lopen we tegen een aantal grenzen aan en is de behoefte uitgesproken om door te ontwikkelen en te transformeren. Die behoefte komt voor uit het feit dat nu nog sprake is van een verkokerde inzet van hulp. Dat uit zich in inzet van losse producten binnen de voormalige domeinen van jeugd & opvoedhulp, GGZ en de AWBZ. Het huidige systeem is daarmee onoverzichtelijk en op aanbod georganiseerd. Producten worden los van elkaar ingezet (stapeling van hulp) binnen het gezin. Het systeem gaat daarbij uit van vrijwillige samenwerking tussen specialistische jeugdhulp aanbieders en het nemen van integrale verantwoordelijkheid over de inzet van hulp. Regie en verantwoordelijk staan helaas niet centraal en dat staat effectieve en integrale georganiseerde ondersteuning in de weg. Daarnaast levert het te weinig zicht op de behaalde resultaten terwijl de essentie is dat met de inzet van hulp ook daadwerkelijk in de ondersteuningsbehoefte van het gezin wordt voorzien. Tijd om te kantelen naar een systeem waarin de ondersteuningsbehoefte van het gezin centraal staat en waarin we afspraken maken over de doelen en gewenste resultaten en daarvoor willen we een reële prijs betalen, in plaats van betalen voor een geleverd product.

## **Toelichting**

### Inhoud van de voordracht

De inhoud van het inkoopstrategie op hoofdlijn betreft een vereenvoudiging van het systeem, opheffing van logistieke belemmeringen, resultaat sturing en heldere verantwoordelijkheden. Kernbegrippen zijn het perspectiefplan, ondersteuningsprofielen, regie bij het gezin en hoofdaannemerschap.

Voor een inhoudelijke toelichting zie de bijlage 'inkoopstrategie specialistische jeugdhulp 2017 ev-regio ZW – AA'.

### Argumenten en keuzemogelijkheden

Zie bijlage 'inkoopstrategie specialistische jeugdhulp 2017 ev- regio ZW – AA'

## **Gevolgen en risico's**

De consequenties van deze inkoopstrategie en de visie die eraan ten grondslag ligt zijn aanzienlijk, zowel voor de jeugdhulpaanbieders als voor de gemeente. Het zijn wijzigingen die inhaken op de manier van werken van professionals en op de wijze waarop informatie wordt geregistreerd en verwerkt. Het heeft daarmee invloed op de wijze waarop het regisseursschap wordt ingevuld en de organisatorische en financiële kaders van de jeugdhulp. De nieuwe strategie leidt ook tot een aanzienlijke administratieve verlichting aan de kant van de gemeente. Om dit veranderproces in goede banen te leiden is het van belang om in te schatten wat een realistische datum is waarop deze strategie daadwerkelijk kan worden geïmplementeerd. In de inkoopstrategie is een risicoparagraaf opgenomen met daarin weergegeven welke beheersmaatregelen van toepassing zouden kunnen zijn.

Deze risico's en beheersmaatregelen dienen te worden meegenomen in de uitwerking van de kaders van de inkoop en implementatieperiode. Aangezien dit nog een behoorlijke stap vereist is ervoor gekozen om een stevige projectorganisatie op te zetten die dit proces zal gaan coördineren gedurende de maanden februari en maart 2016. Hiervoor zijn verschillende werkgroepen gestart om zodoende begin april het definitieve besluit te kunnen nemen over de datum van invoering. Indien eind maart niet voldoende inzicht is of de start van deze nieuwe strategie per 1 januari 2017 verantwoord is, moet er gekeken worden naar het alternatief. Alternatief is het verlengen van de huidige contracten met een jaar en ondertussen in de werkwijze de uitgangspunten van de inkoopstrategie al zoveel als mogelijk vorm te geven. Begin april wordt hierover door het Portefeuillehouders overleg jeugd een besluit genomen, vandaar het verzoek om mandaat. In april wordt de raad worden hier over geïnformeerd.

### Financieel

n.v.t.

### Juridisch

n.v.t.

### Andere risico's?

n.v.t.

## **Wat merkt de burger van de te nemen beslissing?**

Met deze nieuwe inkoopstrategie komt de integrale ondersteuningsbehoefte van het gezin centraal te staan. Het gezin is primair regisseur, mogelijk ondersteund door het lokale netwerk. Het gezin heeft de mogelijkheid een hoofdaannemer verantwoordelijk te maken voor het behalen van de specialistische hulpverleningsdoelen.

## **Opmerkingen over de uitvoering**

**Bijlagen**

Inkoopstrategie specialistische jeugdhulp 2017 ev- regio ZW – AA'

Burgemeester en wethouders van Diemen,  
de secretaris,  
J.D. de Kort

de burgemeester,  
E. Boog

**Onderwerp:**            **Inkoopstrategie specialistische jeugdhulp 2017 ev.**  
16-14

De gemeenteraad van Diemen in vergadering bijeen,

Gelet op de voordracht van het college d.d. 9 februari 2016

## **Besluit**

In stemmen met de inkoopstrategie specialistisch jeugdhulp regio AA - ZW 2017.

Aldus besloten tijdens de gemeenteraadsvergadering van 24 maart 2016,

De voorzitter,

De griffier,