

INLEIDING

Historie Daarom Duurzaam Diemen

2017

- Start project Samen Sneller Duurzaam Diemen bij de gemeente Diemen
- 17 Mei door de gemeente Diemen georganiseerde startbijeenkomst in de Omval
- Oprichting voorbereidende initiatiefgroep met vertegenwoordiging van inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties
- Keuze voor de naam Daarom Duurzaam Diemen

2018

- 6/7 feb 2 daags werkatelier Daarom Duurzaam Diemen
- Opstellen actieplan Daarom Duurzaam Diemen 2030 vanuit de visie en initiatieven uit het werkatelier. Overhandiging tijdens het verkiezingsdebat
- Vorming vliegwieltgroep/coördinerend bestuur vanuit initiatief voor vorming van een platform en loket en start diverse initiatieven met eigen kartrekkers
- Aanmaken Facebookpagina + aanmaken nieuwsbriefgroep met verzendlijst via Mailchimp
- 6 april Daarom Duurzaam Diemen verkiezingsdebat duurzaamheid gemeentelijke verkiezingen in de Omval
- Opstellen strategisch communicatieframe
- 18 mei filmvertoning cowspiracy met vooraf vegan maaltijd en debat achteraf in de Omval vanuit het voedselinitiatief
- 11 juli oprichting Daarom Duurzaam Diemen als zelfstandige stichting
- Voorbereiding aanvraag structurele subsidie bij de gemeente
- Selectie leverancier en hoast website + opzet website + cursus plaatsing content voor redacteuren + bouwen en vullen van de website met content

2019

- Aanvraag incidentele subsidie 2019 en structurele subsidie per 2020
- gebruikstraining voor redacteuren + opbouw website www.daaromduurzaamdiemen.nl
- mei eerste zonnedak van energiecoöperatie Diemen Ecostrroom. Diemen ecostrroom is door de kartrekker opgericht van het initiatief energie voor en door iedereen opgericht in samenwerking met de werkgroep
- Opstellen regels voor verstrekken microsubsidies
- 30 september duurzaamheidscafé 2019 in museum Saan met aankondiging van start gaan microsubsidies. Duurzame maaltijd door cateraar en samenspraak met de kartrekker van voedselinitiatief

- Oprichting duurzame eetclub vanuit duurzaamheidscafé door de kartrekker van het voedselinitiatief
- 13 november bezoek commissaris der Koning aan Diemen met presentatie van Daarom Duurzaam Diemen in museum Saan

2020 Coronajaar

- jaarverslag 2019, Plan van aanpak en subsidieaanvraag 2021
- 27 september Lezing de verborgen impact in de Omval
- Vertrek bestuurslid communicatie
- Verbeterslag van de website
- Microsubsidies verstrekt aan: oprichting Diemer windcoöperatie, citizen science fijnstofmetingen in Diemen, groendaken Anne Frankwijk

2021 Coronajaar

- jaarverslag 2020, Plan van aanpak en subsidieaanvraag 2022
- Plan van aanpak en subsidieaanvraag pilot met een coördinator 2021 - 2022
- Interviews met Diemense duurzaamheidsinitiatieven gehouden en op de website geplaatst
- Voorbereiding en start pilot met betaalde coördinator en werving en selectie betaalde coördinator
- Microsubsidies verstrekt aan: groendaken Anne Frankwijk, manifestatie 14 maart klimaatalarm, workshops de wilde kruidentuin bij de Pastorie, lezing aquathermie, huur ruimte klimaatgesprekken

2022

- Jaarverslag 2021, Plan van aanpak en subsidieaanvraag 2023
- Vertrek secretaris
- 14 maart boomdag talud Gooiseweg + inkuilen bij moestuin Sweetgrass in the polder + 25 maart boomuitdeeldag conform aanpak www.meerbomen.nu
- 5 april lancering (digitaal) plantenasiel Diemen
- 11 maart oproep/fotocampagne natuurlijk Diemen
- 20 maart: plantenuitdeeldag bij Saan
- 7 mei duurzame lunch in de natuurspeeltuin Diemen Zuid door de kartrekker van het voedselinitiatief
- 9 juli duurzame brunch door de kartrekker van het voedselinitiatief
- 10 september Daarom duurzaam diemen kraam op de gemeentedag met als thema Groen

- 9 oktober: annuleren duurzaamheidsfestival in de Omval wegens vertragingen bij de bouw. Dit festival is doorgeschoven naar 2023
- Wervingsacties en gesprekken met nieuwe bestuursleden
- Vertrek bestuursvoorzitter met overdracht voorzitterschap aan penningmeester
- Opstart nieuwe bestuur met nieuwe penningmeester en secretaris
- 12 oktober: kinderactiviteit Insectenhotel Knutselen bij Scouting Diemen met ondersteuning van Monarch
- Microsubsidies verstrekt aan: PCOB Diemen energiebesparingsmiddag, Moestuin Sweetgrass in de Polder voor materieel, Buurtinitiatief Woningisolatie Bomenrijk, Bodemverbetering Buurttuin Carpe Diemen, Microbits voor quiz van plusklas Noorderbreedte

2023

- 11 februari bomenoogstdag bij ATVD
- 11 maart boompjes uitdeeldag bij ATVD
- 24 maart 2^e duurzaamheidscafé in de Schakel
- 13 juni Duurzame Denktank in de Omval
- 8 oktober: Duurzaam Diemen Festival in de Omval

Pilot met de coördinator

In 2021 is met de gemeente afgesproken dat Daarom Duurzaam Diemen een in de 2^e helft van 2021 en over geheel 2022 een pilot uitvoert met een betaalde coördinator ter versterking van de slagkracht van Daarom Duurzaam Diemen en ter ondersteuning van het bestuur dat verder alleen uit vrijwillige niet betaalde bestuurders bestaat. De gemeente Diemen heeft voor de pilot met de coördinator 30.000 euro beschikbaar gesteld.

Daarom Duurzaam Diemen heeft in de tweede helft van 2021 een functieprofiel opgesteld voor werving van een coördinator. Daarop volgde een sollicitatieprocedure met geselecteerde geïnteresseerde kandidaten. In december 2021 is de coördinator gestart met de werkzaamheden voor Daarom Duurzaam Diemen.

Vanwege Corona konden diverse voorgenomen activiteiten niet doorgaan. Daarom is in overleg met de gemeente besloten de pilot met een jaar te verlengen. Daarom Duurzaam Diemen heeft daarom bij de subsidieaanvraag over 2023 een gecombineerde aanvraag ingediend voor de structurele subsidie over 2023 en een incidentele subsidie voor de voortzetting van de pilot met de coördinator in 2023.

Aanleiding Evaluatie

Met de gemeente is afgesproken dat Daarom Duurzaam Diemen in mei 2023 een zelfevaluatie uitvoert over de pilot met de coördinator over de periode 2021-2023. Deze evaluatie zal als basis dienen bij de besluitvorming over het structureel subsidiëren van een betaalde coördinator door de gemeente.

EVALUATIE

De oorspronkelijk gestelde doelen uit de aanvraag voor de rol waren:

- De verbinding tot stand brengen tussen initiatieven op het gebied van duurzaamheid uit Diemen of initiatieven van buiten Diemen aan mogelijkheden en activiteiten binnen Diemen via het platform van DaaromDuurzaamDiemen;
- Het vergroten van het draagvlak voor duurzaamheid onder burgers, organisaties en bedrijven, o.a. door het organiseren van meerdere online en offline activiteiten op verschillende aspecten van duurzaamheid, minimaal één keer per maand, alsmede van een groot verbindend evenement één keer per jaar;
- Vergroten van het bereik van het online platform DaaromDuurzaamDiemen in bezoek, abonnees op de nieuwsbrief en aantal berichten.

De oorspronkelijk gestelde taken uit de aanvraag voor de rol waren:

- Je onderhoudt contacten met actieve mensen, organisaties; bedrijven en gemeente op het gebied van duurzaamheid in Diemen. Je legt contacten, laat zien welke mogelijkheden DaaromDuurzaamDiemen biedt en geeft hen een plek op onze website en social media. Je verbindt groepen aan de hand van thema's, laat zien wat er leeft in Diemen en wat er beter kan. Je onderhoudt contacten met de groepen die microsubsidies hebben toegekend gekregen en ondersteunt hen bij het verspreiden van de 'lessons learned' op het gebied van duurzaamheid;
- Je bedenkt creative manieren om groepen inwoners, organisaties en bedrijven te betrekken bij verschillende vormen van duurzaamheid. Samen met bestuur en andere vrijwilligers organiseer je activiteiten online en offline over bijvoorbeeld voedsel, afval, energie, biodiversiteit etc. om meer mensen te laten nadenken over de manier waarop we een duurzamere wereld in kunnen richten, te beginnen in Diemen. Daarbij maak je gebruik van bestaande faciliteiten zoals bij de Omval en op andere plekken;
- Je zoekt en plaatst berichten op onze website en social media die passen in het profiel van DaaromDuurzaamDiemen. Je vergroot het bereik van website en social media. Je onderhoudt het adressenbestand van DaaromDuurzaamDiemen en helpt bij het schrijven van een maandelijkse Nieuwsbrief;
- Je ondersteunt het bestuur bij haar werkzaamheden, zoals het voorbereiden van vergaderingen, maken van verslagen en voorbereiden subsidie-aanvragen en jaarverslagen.
- Je plant je werk in overleg met en in opdracht van het bestuur van DaaromDuurzaamDiemen.

Evaluatievragen:

1. Zijn de doelen en doelstellingen van de tijdelijke functie bereikt gedurende de pilotperiode?
2. Wat zijn de voordelen van de functie voor DDD en de gemeente, en zijn deze gerealiseerd tijdens de pilotperiode?
3. Wat zijn de kosten die verbonden zijn aan de functie en zijn deze redelijk en verantwoord gedurende de pilotperiode?
4. Hebben de voordelen van de functie opgewogen tegen de kosten gedurende de pilotperiode?
5. Wat is het potentieel van de functie om op de lange termijn rendement op investering te bieden?
6. Hoe past de functie in de strategische doelen en doelstellingen van DDD en de gemeente? Zijn er mogelijke risico's of uitdagingen verbonden aan verlengen van de functie en hoe kunnen deze worden aangepakt?
7. Wat zijn de mogelijke voordelen en nadelen van alternatieve benaderingen om de verantwoordelijkheden van de functie te vervullen?

Evaluatie van vraag 1 t/m 5 wordt via onderstaand format op een gedegen detailniveau gespecificeerd. Vraag 6 en 7 worden in algemenere, samengevoegde activiteitengebieden behandeld. Het geheel wordt onder de kop 'CONCLUSIES' samengevat tot een aantal bondige statements.

	Toelichting (toelichting bij de doelen, structurele activiteiten en overige evenementen en acties)	Rol coördinator (rol en meerwaarde coördinator evalueren, voorzover van toepassing)	Kosten (% van gehele tijdsbesteding)	Lange termijn verwachting kosten & meerwaarde
Doelen				
Verbinding brengen tussen stakeholders	-Inbox: opvolging emails, indien van toepassing emails doorgestuurd naar andere stakeholders. -Platform: content geplaatst door stakeholders opgevolgd, gedeeld + indien van toepassing doorgespeeld naar bestuur en andere stakeholders. -Social media: nieuws van stakeholders gedeeld onder onze volgers (ook stakeholders). -Events DDD: door organiseren van evenementen ontmoeten stakeholders elkaar. -Events externen: deelname aan evenementen voor contact, lobby en ontmoeten (potentiele) stakeholders	coördinator uitvoering coördinator uitvoering coördinator uitvoering bestuur planvorming en uitvoering + coördinator ondersteund in uitvoering bestuur	zie structurele werkzaamheden en evenementen	
Draagvlak vergroten bij stakeholders	-Platform: initiatieven (technisch) geholpen en gestimuleerd om platform (berichten, vacatures, events) voor eigen doelstellingen te gebruiken -Social media: zichtbaarheid gecreëerd door nieuws van stakeholders te plaatsen en te delen onder onze volgers. <i>Voorbeelden:</i> -Waterreservoirs ondergronds -Plantenbieb de Sniep -Onze Auto -Doppenninzameling -Duurzaam Eten -Energiecoaches	coördinator uitvoering coördinator uitvoering	zie structurele werkzaamheden en evenementen	

	-KlimaatGesprekken -Vlinderidylle			
Bereik online platform vergroten	-Gebruik platform gepromoot tijdens ontmoetingen, email en telefonisch contact, events en middels regels microsubsidie, nieuwsbrieven. -Social media berichten linken naar content op platform.	bestuur en coördinator coördinator uitvoering	zie structurele werkzaamheden en evenementen	
Structurele werkzaamheden 2022-2023				
Website	-Vernieuwing en ontwikkeling -Opvolging en redactie van berichten van externe platform gebruikers + plaatsen DDD content. -Nieuwe functionaliteit ontwikkeld waarmee initiatieven in eigen beheer een webpagina op platform kunnen beheren (events + nieuws). 2023: uitrollen onder initiatieven. -Vacatures: nieuw tabblad in menu voor duurzame vacatures + opvolging -Tags & filter: voor overzicht en vindbaarheid wordt in 2023 een nieuwe filtertool ontwikkeld en geïmplementeerd	bestuur planvorming en coördinator uitvoering coördinator uitvoering coördinator uitvoering coördinator uitvoering bestuur planvorming + coördinator uitvoering	12%	Cijfers voor website bezoek en social media laten een constant beeld (dus nagenoeg geen groei) zien over de jaren 2021/2022/2023. Daar ligt een kans, omdat door de grote tijdsbesteding aan het opzetten van de evenementen, er nu vaak te weinig ruimte om social media berichten van andere initiatieven en organisaties te volgen + te delen. Dit willen we in 2024 invullen met vrijgekomen uren door efficiëntiewinst (via plannings en draaiboeken die dit jaar ontwikkeld worden), hopelijk aangevuld met inzet van 1 of meerdere website / social media vrijwilligers.
Social media	DDD berichten plaatsen en opvolgen	coördinator uitvoering	8%	Specifiek hier is een kans om meer Facebook berichten van externen door te posten. Bij Instagram + Twitter groei creëren door bijvoorbeeld #'en en te retweeten.
Correspondentie/vragen vanuit de samenleving	Inbox opvolgen, doorsturen, etc	coördinator en bestuur	2%	
Pers		bestuur	-	
Boekhouding		bestuur	-	
Jaarplan met aanvraag subsidie		bestuur en coördinator	1%	
Opstellen jaarverslag		bestuur en coördinator	1%	

Bestuursvergaderingen	-Overleggen -Agenda, notulen, archivering, opvolging to do's (planning)	bestuur + coördinator coördinator	15%	
Werving bestuursleden en vrijwilligers	-Vrijwilligerspool + contact -Vacatures uitgeschreven + promotie middels DDD kanalen -Lobby tijdens events etc	bestuur + coördinator uitvoering bestuur + coördinator bestuur	1%	Vrijwilligerspool uitbouwen en onderhouden – bij voorkeur onder een nieuw te werven bestuurslid. Omdat evenementen meer en meer uitgewerkt zijn, is hiervan meer aan vrijwilligers te delegeren.
Evenementen en acties 2022				
Bomenoogstdag (maart)		Voor alle kleinere evenementen is de taakverdeling globaal: bestuur denkt mee met planvorming en is aanwezig op de dag zelf. De coördinator doet de organisatie, promotie en uitvoering (vaak met hulp van kartrekkers en/of vrijwilligers)	60% (alle evenementen samen)	Planningen en draaiboeken voor zowel grote als kleinere evenementen liggen op de plank wat organisatie van toekomstige evenementen vergemakkelijkt en een grotere rol voor vrijwilligers mogelijk maakt. Daardoor blijft meer tijd over voor andere ideeën op te pakken door de coördinator. In 2024 willen we periodieke kleinere DuurzaamheidsCafés op thema toevoegen in deze 'bespaarde' tijd.
Bomenuitdeeldag (maart)				
Plantenasiel (april - december)				
Plantenuitdeeldag Saan (mei)				
Gemeentedag (september)				
Insectenhotels maken van afval (oktober)				
Evenementen en acties 2023				
Bomenoogstdag (februari)		Voor alle kleinere evenementen is de taakverdeling globaal: bestuur denkt mee met planvorming en is aanwezig op de dag zelf. De coördinator doet de organisatie, promotie en uitvoering (vaak met hulp van kartrekkers en/of vrijwilligers)		
Bomenuitdeeldag (maart)				
DuurzaamheidsCafé 2023 (maart)		bestuur + coördinator		
Denktank (juni)		bestuur + coördinator ondersteund		

Plantenasiel - overdracht Rataplan(t) (juni)		Inhoudelijk adviseur, coördinator		
Duurzaam Diemen Festival 2023 (oktober)		bestuur + coördinator		

Hoe past de functie in de strategische doelen en doelstellingen van DDD en de gemeente? Zijn er mogelijke risico's of uitdagingen verbonden aan verlengen van de functie en hoe kunnen deze worden aangepakt?

De Duurzaamheidsagenda 2020-2025 van de Gemeente Diemen onderstreept expliciet de noodzaak van (langdurige) samenwerking tussen gemeente en de samenleving om de bredere duurzaamheidsdoelstellingen te kunnen behalen door dit als aparte pijler op te nemen. Daarbij is de doelstelling ten aanzien van DaaromDuurzaamDiemen om ons te 'faciliteren en te ondersteunen...opdat dit hét platform voor duurzaamheid binnen Diemen wordt'.

Dit is een samenvatting van onze intern gestelde (en voorafgaand aan de pilot met de gemeente afgestemde) doelstellingen uit de aanvraag voor de pilot voor de rol van coördinator, om stakeholders te verbinden, het draagvlak onder stakeholders te vergroten, en online uit te bouwen.

De kosten/uren van de rol van coördinator zijn in de afgelopen twee jaar voor een zeer groot deel direct gestoken in deze doelstellingen, door uitvoering op social media, coordinatie van evenementen, aangaan van nieuwe samenwerkingen, en afstemming hierover met het bestuur. Gelet op de kleine organisatie die DaaromDuurzaamDiemen momenteel nog is, is de verwachting niet dat er snel een grote 'bureaucratische' overhead zal ontstaan die tot efficiëntieverlaging leidt. In die zin ziet het bestuur van DDD geen reëel risico in het voortzetten van de rol van coördinator.

Wat zijn de mogelijke voordelen en nadelen van alternatieve benaderingen om de verantwoordelijkheden van de functie te vervullen?

De enige reële alternatieve benadering zou zijn om de verantwoordelijkheden uit te splitsen en te herverdelen naar vrijwilligers en aanvullende bestuursleden. Dat is op dit moment opportuun en zou juist pas tot de mogelijkheden kunnen behoren als er een mate van stabiliteit in de (vrijwilligers-)organisatie is bereikt, waar de rol van coördinator op dit moment zo'n grote bijdrage aan levert. Het gedeeltelijk beleggen van specifieke opdrachten bij een of meer commerciële partijen zal naar ons idee niet tot besparing leiden en bergt het risico in zich van versnippering van taken en verminderde regie.

Het alternatief is een significante afschaling van de activiteiten, die in de opvatting van het bestuur van DaaromDuurzaamDiemen de toch al behoorlijk kwetsbare groei van het platform sterk zal afremmen.

CONCLUSIES

Samenvattend kan na ruim anderhalf jaar over de rol van coördinator het volgende worden vastgesteld:

- De rol draagt zonder meer bij aan de primaire doelstelling van DaaromDuurzaamDiemen en wat de gemeente daarmee voor ogen heeft, namelijk het uitbouwen tot een sterk, herkenbaar en breed bekend en gewaardeerd platform, middels offline en online netwerk- en communicatieactiviteiten.
- Door in dit 'hart' van de stichting de werkzaamheden te bundelen in één rol is bovendien sterk bevorderlijk voor de samenhang tussen de verschillende activiteiten.
- Naast de meer generieke vaardigheden van de coördinator is ook gebruik gemaakt van specifieke kennis, kunde en netwerk (sleutelvoorbeelden zijn de bomenoogst en -uitdeelevenementen, en advisering bij het plantenasiel van Rataplan).
- Vooralsnog is de kern van het werk de uitvoerende ondersteuning bij de voorbereiding van evenementen, en afstemming in samenwerking hierin met het bestuur.
- Er ligt een grote kans om doorlopend in 2024 een stabiele jaarkalender op te bouwen van bewezen, uitgewerkte, en in planningen en draaiboeken gedocumenteerde evenementen. De efficiëntiewinst die daarmee wordt behaald, kan ingezet worden voor verdere wervings, netwerk en (online) communicatieactiviteiten – waarbij continuering van de inzet noodzakelijk zal zijn.
- Het alternatief op een voortzetting van de rol, is een veel soberder en afgeslankter offline en online activiteit, waarmee ook de levensvatbaarheid van een vrijwilligerspoule om de activiteiten te ondersteunen, in het gedrang komt.

BIJLAGE: Duurzaamheidsagenda Gemeente Diemen (bron: Jowan Kelderman)

De gemeente wil met de Duurzaamheidsagenda 2020-2025 de omslag maken van duurzame dingen doen naar dingen duurzaam doen.

Onderdelen van de duurzaamheidsagenda zijn:

- *De aanpak is programmatisch met jaarlijks een programma (aparte paragraaf duurzaamheid) bij de begroting en verslaglegging daarover in het gemeentelijke jaarverslag met tussentijdse sturing via de gemeentelijk kwartaalbrieven*
- *De aanpak bestaat uit twee pijlers met ieder 3 inhoudelijke thema's*
 - *Pijler I) DUURZAME SAMENLEVING met als thema's: I.1 Klimaat&Energie, I.2 Afval&Circulaire economie, I.3 Natuur&Biodiversiteit*
 - *Pijler II) GEZONDE LEEFOMGEVING met als thema's: II.1 Klimaatadaptatie, II.2 Luchtkwaliteit&Geluid, II.3 Schone mobiliteit*
- *De aanpak met pijlers met thema's is integraal*
 - *binnen de gemeentelijke organisatie (de gemeente loopt voorop, geeft het goede voorbeeld, integreert duurzaamheid in de organisatie en start diverse acties)*
 - *Via samenwerking met de samenleving (de gemeente kan het niet alleen, samenwerking met de samenleving is daarbij hard nodig. Daarom Duurzaam Diemen speelt daarin een belangrijke rol).*

Per onderdeel of inhoudelijk thema van de duurzaamheidsagenda zijn er langetermijndoelstellingen, beleidsuitgangspunten, monitoringsindicatoren en bestaande en nieuwe activiteiten.