

Dit project maakt gebruik van integrale projectbeheersing om tijdig de gestelde doelen beheerst te behalen. Het risicodossier en bijbehorende beheersmaatregelen vormen de basis hiervan. Door de risico's in kaart te brengen en hierop te anticiperen middels de beheersmaatregelen, blijft het kernteam grip houden op het project.

Dit overzicht kan naarmate het project vordert en/of nieuwe inzichten worden opgedaan bijgewerkt worden.

Risicodossier A9 A5 A22						
<i>Nummer</i>	<i>Ongewenste gebeurtenis / risico</i>	<i>Oorzaken</i>	<i>Gevolgen</i>	<i>Mijlpaal/fase</i>	<i>Kans x Impact</i>	<i>Beheersmaatregel</i>
RIS001	Er worden tijdens de voorverkenning onterecht gronden voor de opwek van energie uitgesloten of niet in beeld gebracht.	1. Door tegenstrijdige belangen of verkeerde aannames neemt het beschikbare areaal af. 2. Er wordt gestart met een te nauwe scope.	1. Het project draagt minder / nauwelijks bij aan het behalen van de RES doelstellingen.	Voorverkenning	Middel	1. Beginnen met een brede scope (500 meter aan weerszijden van de rijkswegen) in de voorverkenning zodat alle gronden inzichtelijk worden gemaakt. 2. Eerst kijken naar de ruimtelijke en technische potentie van het areaal. De wenselijkheid van het opwekken van energie ten opzichte van andere thema's volgt in de verkenningfase. 3. Gezamenlijk en maatschappelijk belang van het project onderschrijven en voor ogen houden.
RIS002	Voorverkenning loopt vertraging op.	1. Derden leveren werk/producten niet tijdig op. 2. Geen / late beslissingen binnen organisaties 3. Kernteam houdt planning onvoldoende in de gaten.	1. Vertraging in project	Voorverkenning	Middel	1. Opstellen van een realistische planning en bijhouden actielijst. 2. Afspreken van deadlines met betrokken partijen. 3. Tijdig communiceren als de planning niet gehaald dreigt te worden. 4. Rekening houden met lange besluttijden van raden en wethouders: hier op anticiperen door een lange termijn planning op te stellen waarbij we aan de hand van deadlines terug redeneren wanneer we wat af moeten hebben.

Risicodossier A9 A5 A22						
RIS003	Business case van het project kan niet (tijdig) sluitend gemaakt worden. Project is niet zelfstandig financieel haalbaar.	1. Omgevingswensen zorgen voor meer kosten in het project. 2. De energie-opbrengsten vallen tegen door een dalende energieprijs. 3. Prijsschommelingen in inflatie- en/of rentestanden en grondstoffen beïnvloeden de businesscase negatief. 4. Te hoge eisen in de offerte. 5. Aanleg nieuwe energie infrastructuur (te) duur.	1. Geen inschrijver voor de bouw en exploitatie van het project.	Voorverkenning	Middel	1. Periodiek doorrekenen van de businesscase 2. Periodiek updaten van het businesscase model 3. In de gaten houden van de ontwikkelingen van SDE++ subsidie 4. Mogelijkheden onderzoeken voor een PPA (power purchase agreement). 5. Afstemming met bestaande of geplande energie-infrastructuur zoals dichtbij stations realiseren
RIS004	Onvoldoende afstemming met kerntaken RWS	1. Te laat of niet betrekken van relevante collega's en organisatieonderdelen op het gebied van verkeersveiligheid, asset management en beheer.	1. Resultaten van de voorverkenning geven geen realistisch beeld van de haalbaarheid van het opwekken van energie.	Voorverkenning	Klein	1. Betrekken van RWS regio WNN en aansluiten bij de reguliere overleggen van WNN. 2. Afstemming met collega's van verkeersveiligheid, asset management en beheer.
RIS005	De juiste experts worden niet betrokken bij de ruimtelijke geschiktheidsanalyse van het project	1. Te laat of niet betrekken van relevante experts op gebieden zoals energie en ruimtelijke ontwikkeling.	1. Besluiten worden niet met de benodigde kennis genomen. 2. Potentie blijft liggen.	Voorverkenning	Gering	1. Tijdig de behoefte voor begeleiding en kennis organiseren.
RIS006	Onvoldoende afstemming met overige ontwikkelingen en belangen binnen het projectgebied.	1. Te laat of niet inventariseren van overige ontwikkelingen.	1. Niet alle relevante zaken worden meegenomen in de voorbereiding.	Voorverkenning	Gering	1. Uitdragen van het project binnen RWS, gemeenten en provincie. 2. Afstemming intensiveren met andere lopende ontwikkelingen binnen het projectgebied. 3. In de gaten houden van ontwikkelingen in de energie-infrastructuur in de omgeving van het projectgebied. 4. Opnemen van eenduidige communicatieberichten in het communicatieplan om gemeenten, provincie en andere partijen op de hoogte te brengen van het project.

Risicodossier A9 A5 A22						
RIS016	Gemeenten trekken zich terug uit het project	1. Wijziging in de samenstelling van het bestuur / college / partijprogramma.	1. Het projectgebied wordt kleiner 2. Het project draagt minder bij aan de klimaatdoelstellingen.	Voorverkenning	Gering	1. Het informeren van de gemeenten en het belang van het project onderstrepen.
RIS007	Draagvlak van omgeving neemt af	1. Toezeggingen aan de omgeving door de partners individueel worden niet of onvoldoende nagekomen. 2. Inspraak van burgers, omwonenden, en energie coöperaties vindt te laat of niet plaats, omdat hen de ruimte niet is geboden. 3. Financiële participatie wordt niet goed vormgegeven 4. Plannen voor windenergie 5. Negatieve berichtgeving over netcongestie of andere uitdagingen 6. Negatieve persoonlijke ervaringen die vragen oproepen	PM	Verkenning en Planfase	Middel	1. Opstellen van een omgevingsmanagement- en communicatieplan waarin de omgeving betrokken en geïnformeerd wordt. Focus op meerwaarde die gecreëerd wordt door het project. 2. Tijdig informeren van de omgeving op welke manier en wanneer ze inspraak hebben in de vormgeving van het project. 3. Participatieplan opstellen dat goed aansluit bij de omgeving; gezamenlijk aanvliegen vanuit RWS en gemeenten
RIS008	Financiële participatie hapert (afbakenen qua doelgroep)	1. Gemeenten zitten niet op één lijn qua inrichting (financiële participatie)	1. Project komt onder druk te staan. 2. Geen (financieel) draagvlak in de omgeving / regio. 3. Cherry picking / disbalans in hoe financiële participatie uiting krijgt in het projectgebied	Verkenning en Planfase	Klein	1. Met de gemeenten een projectbesluit in de raden krijgen voor de A9 A5 A22 dat voor de hele route hetzelfde is, maar wel tegemoet komt aan de wensen van de gemeenten en in elk geval rekening houdend met de bestaande kaders. 2. Tijdig betrekken van RVO en RVB om mee te denken hoe financiële participatie in de tender vorm moet krijgen. 3. Participatieplan opstellen?
RIS009	Onvoldoende afstemming met andere relevante thema's naast energie.	1. Te laat of niet betrekken van relevante collega's en organisatieonderdelen op het gebied van ruimtelijke kwaliteit, biodiversiteit, smart	1. Niet alle relevante zaken worden meegenomen in de voorbereiding waardoor er geen	Verkenning en Planfase	Klein	1. Afstemming met collega's van ruimtelijke kwaliteit, biodiversiteit, smart mobility en klimaatadaptatie.

Risicodossier A9 A5 A22						
		mobility, klimaatadaptatie.	realistisch resultaat van de verkenning ontstaat.			
RIS017	Tekort aan uitvoeringscapaciteit bij projectpartners.	1. Tekort aan begrootte budgetten 2. Te weinig prioriteit ten opzichte van andere zaken.	1. Een projectpartner moet zich noodgedwongen en terugtrekken uit het project. 2. Er treedt vertraging op van het project omdat de projectpartner niet mee kan komen in de planning van het project.		Klein	<i>Nog op te stellen</i>
RIS010	Bestuurlijk draagvlak neemt af	1. Prioriteiten van gemeenten en/of provincie verschuiven. 2. Verkiezingsuitslag geeft andere samenstelling in de raad.	1. Het gebrek aan bestuurlijke besluitvorming stagneert de voortgang.	Verkenning en Planfase	Herooverwegen; middel of groot?	1. Opstellen en ondertekenen van een intentieverklaring voor de verkenning tussen de partners met duidelijke allocatie taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden 2. In stand houden van een stuurgroep die twee tot drie keer per jaar samenkomt. 3. In stand houden van het driewekelijks Kernteamoverleg (KTO) waarbij, naast de IPM-rolhouders, in ieder geval één afgevaardigde per partner aanwezig is. 4. Intentieverklaring verlengen of een samenwerkingsovereenkomst opstellen voor de realisatiefase.
RIS011	Personele wisselingen en ziekte bij betrokken partners	1. Externe factoren zoals ziekte of banenwissels. 2. Huidige deelnemers / projectleden hebben het niet naar hun zin in het projectteam.	1. Kennis en ervaring gaat verloren met het vertrekken van de persoon. 2. De continuïteit van het project wordt onvoldoende geborgd.	Verkenning en Planfase	Gering	1. Zorgen voor documentatie van de gemaakte afspraken en contactgegevens van een eventuele vervanger helder in beeld hebben. 2. Periodieke kernteamborrel.

Risicodossier A9 A5 A22						
RIS012	Financiering en organisatie vanuit het OER-programma of een projectpartner stopt	1. Belang van het project wordt niet langer ingezien. 2. Prioriteit verschuift naar andere projecten	1. Het project wordt niet gerealiseerd. 2. Een deel van het projectgebied valt af.	Verkenning en Planfase	Gering	1. Periodiek afstemmen met het OER-programma 2. Informeren van de stuurgroep over de stand van zaken van het project.
RIS013	Aansluiting op het Net kan niet tijdig gerealiseerd worden	1. Er is geen capaciteit op het net om stroom in te voeren. NB. Afhankelijk van het terugleververmogen waar in het net wordt ingevoerd. 2. De netbeheerder sluit aan volgens 'First come, first serve'. Met één project kan de laatste teruglevercapaciteit vergeven zijn, en vissen alle volgende initiatieven naast het net. 3. Aanpassen van elektriciteitsnet kent een veel langere doorlooptijd dan de aanleg van zonneweides. 4. Liander houdt rekening met investeringen / aanpassingen aan het net in RES zoekgebieden. Zonneparken en windturbines buiten de RES zoekgebieden zijn lastiger aan te sluiten zijn, omdat initiatieven binnen RES zoekgebieden voorrang krijgen.	1. Energie infrastructuur moet mogelijk uitgebreid worden; uitbreiding van elektriciteitsstations (150/50/10 kV) is tijdrovend (bandbreedte 5 - 8 jaar) waardoor de realisatie van een zonneweide mogelijk vertraagt	Planfase	Groot	1. De netbeheerder betrekken bij het project en zo vroeg als mogelijk de situatie en mogelijkheden in beeld brengen (en concreet maken). 2. Vroegtijdig aanvragen van de netaansluiting om vermogen te reserveren. 3. Het afstemmen van locaties voor opwek op het elektriciteitsnet (waar is nog voldoende capaciteit?) en rekening houden met uitbreidingsplannen. 4. Slimme oplossingen zoeken om het bestaande net efficiënt te benutten, zoals: - combineren van zon en wind, - opwek bij energievragers, - clusteren van opweklocaties in één grote aansluiting (i.p.v. meerdere kleine) 5. Het matchen van de realisatie van het energiepark met het moment dat de netcapaciteit gereed is.
RIS014	Het is niet mogelijk om het project veilig in te passen in de omgeving van de weg.	1. Er zijn (nog) geen duidelijke veiligheidsnormen en -richtlijnen geformuleerd waardoor hier onvoldoende rekening mee kan worden gehouden in het ontwerp; het gaat dan bijvoorbeeld om: elektrische veiligheid, EMC, brandpreventie, verkeershinder en	1. Er kan niet (tijdig) aangetoond worden dat het ontwerp verkeersveilig is; hierdoor loopt de voorbereidingsfase uit en/of het project wordt geannuleerd omdat	Planfase	Gering	1. Technisch randvoorwaardelijk kader opstellen waar de ontwikkelaar aan moet voldoen. 2. Communiceren met het OER-programma welke onderzoeksresultaten we wanneer nodig hebben.

Risicodossier A9 A5 A22						
		constructieve veiligheid. --> technisch van aard	deze onhaalbaar blijkt te zijn.			
RIS015	De toekomstig (weg)beheerders van de A9 A5 A22 worden onvoldoende meegenomen in de voorbereiding van de realisatie.	1. Het is nog onduidelijk aan welke beheerder (gemeente, provincie, RWS of toekomstige exploitant) welk deel van het areaal wordt overgedragen waardoor onderhoud en instandhouding tijdens de verkenning onvoldoende prioriteit krijgt	1. Geschatte onderhoudskosten sluiten niet aan bij de werkelijkheid; beheerders komen voor grote beheerinspanningen en -kosten te staan na ingebruikname van het project. 2. Er ontstaan onveilige situaties op en langs de A9 A5 A22 tijdens het uitvoeren van beheertaken (onderhoud, calamiteitenbestrijding etc.) 3. Kosten en afspraken voor de beheerfase worden onvoldoende meegenomen door de inschrijver, zoals kosten van wegafzettingen tijdens inspecties en onderhoud.	Planfase	Gering	1. Beheerorganisaties opnemen in stakeholderanalyse en communicatieplan 2. Afstemmen met WVL en WNN 3. Op regelmatige basis gesprekken voeren met assetmanagers en afdeling verkeer. 4. Periodiek herijken van afspraken met districtshoofd.