



Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland

Aan de Colleges van B&W van de gemeenten
Aalsmeer Amstelveen, Amsterdam, Diemen,
Ouder-Amstel en Uithoorn

Datum:	12 juli 2021	Behandeld door:	Tijs van Lieshout
Betreft:	Proeftuinkazerne Victor	Uw kenmerk:	-
Kenmerk:	DIV2021/232	Bijlagen:	Evaluatie Proeftuinkazerne Victor

Geacht college,

Op 02/01/2019 werd de Proeftuinkazerne (PTK) op kazerne Victor Amsterdam geopend. Een kazerne als proeftuin voor de brandweer van de toekomst zoals die paste in de Transitieovereenkomst (2011) tussen de toenmalige burgemeester, de Korpsleiding van Brandweer Amsterdam-Amstelland (BAA), de Ondernemingsraad en het toenmalige actiecomité. Ondertekenaars waren het er onder andere over eens dat de organisatie flexibeler en gemoderniseerd moest worden. De PTK werd helaas een betwist punt tussen de Korpsleiding en de OR van destijds. Het heeft lang geduurd voordat het experiment, dat twee jaar geduurd heeft, kon starten. Nu, 2 ½ jaar later, treft u de evaluatie van de PTK Victor aan.

In de transitieovereenkomst stond de PTK als volgt omschreven:

1. De proeftuin voor de brandweer van de toekomst.
2. Voor brandweermannen/vrouwen die op basis van vrijwilligheid kiezen om in die kazerne te gaan werken.
3. Op basis van meer flexibiliteit.
4. Waarin vanuit de principes van Brandveilig Leven ook preventieve taken worden uitgevoerd.

Bij de start van de proef werden de niet repressieve werkzaamheden ingedeeld op basis van de volgende uitgangspunten:

• *Gericht op productiviteit, flexibiliteit en culturele normaliteit.* • *Op basis van preventie, repressie en gezond oud worden (duurzame inzetbaarheid).* • *Risico gericht.* • *Informatie gestuurd.* • *Samenwerkingsgericht met partners en burgers.* • *Maatschappelijk relevantie.* • *Oriëntatie op techniek.*

Bezoekadres

Ringdijk 98
1097 AH Amsterdam

Postadres

Postbus 92171
1090 AD Amsterdam

Telefoon (020) 555 65 50
informatie@veiligheidsregioaa.nl
www.veiligheidsregioaa.nl



Het is goed om te bedenken dat deze evaluatie niet gaat over de repressieve taken/uitrukken. Net als bij andere kazernes gaat dat altijd voor en heeft Victor in 2019 en 2020 goed werk geleverd. Deze evaluatie gaat ook niet over de nachtsluiting. Deze is eerder geëvalueerd en wordt verder meegenomen als uitgangspunt in het nieuwe dekkingsplan. Daar heb ik u eerder per brief (29 juni 2020) over geïnformeerd.

Hoofdpijnen evaluatie

Hoewel een objectief oordeel over de doelstellingen met betrekking tot productiviteit, flexibiliteit en culturele normaliteit niet in zo'n korte periode objectief/cijfermatig vergelijkbaar is met een 24 uren kazerne, heeft de bezetting van Victor, vooral in 2019, echt andere dingen gedaan dan bij de reguliere 24 uren kazernes. Ze was veel zichtbaarder in de wijk en heeft goede contacten opgebouwd, bijvoorbeeld met het Meldpunt Zorg en Overlast maar ook met allerlei lokale netwerkorganisaties. Een aantal partners in het stadsdeel is gevraagd naar hun samenwerkingservaringen met Victor. Zij waren allen zeer positief. Er was veel aandacht voor preventie, maar ook voor oefenen en oriënteren in de wijk.

Voor de bezetting was het een pittige en onzekere periode. Ze lag onder een vergrootglas en het was vaak onduidelijk wat er verwacht werd en welke ruimte men had. Uit de evaluatie blijkt dat er bij de start niet voldoende aandacht was voor de periode dat de proef daadwerkelijk liep.

Ondanks dat heeft kazerne Victor laten zien wat er allemaal mogelijk is vanuit een kazerne. In 2020 zijn de meeste werkzaamheden vanuit de kazerne stil komen te liggen door de coronamaatregelen. Toch concludeert het bestuur VrAA dat, ondanks de hobbels, de tweejarige proef op kazerne Victor een geslaagde proef is geweest.

Want wat de PTK Victor heeft opgeleverd en ons leert, sluit heel goed aan bij de organisatieontwikkeling zoals ingezet met het Beleidsplan Buiten Gewoon Veilig 2021 -2024 en de verdere modernisering van de brandweerorganisatie.

Buiten Gewoon Veilig

In het beleidsplan, dat inmiddels aan uw gemeenteraden is voorgelegd voor zienswijze, staan een aantal belangrijke ontwikkelingen die mede op basis van de lessen van Victor verder vorm krijgen de komende jaren.

Meer naar buiten, preventie en aansluiting bij de diversiteit van de regio

Verbinding met de buurt en organisaties waren een succes en als zodanig een bijdrage aan Programmapunt "Veilige Leefomgeving".

Bezoekadres

Ringdijk 98
1097 AH Amsterdam

Postadres

Postbus 92171
1090 AD Amsterdam

Telefoon (020) 555 65 50
informatie@veiligheidsregioaa.nl
www.veiligheidsregioaa.nl



Arbeidsvoorwaarden en beleid

De proef heeft bevestigd dat de huidige afspraken over instroom en doorstroom de modernisering van BAA in de weg zitten. En daarmee het concept van een “onbegrensde brandweer”, onderdeel van het Programmapunt “Verbrede en veilige inzet”. De komende tijd wordt het in-, door- en uitstroombeleid doorgelicht en herzien om zo een meer diverse instroom te kunnen realiseren en het droomstroombeleid aan deze tijd aan te passen. Het traject om met OR en vakbonden tot nieuwe afspraken te komen is inmiddels ingezet.

Leiderschap en cultuur op de kazerne

Kazerne Victor heeft geëxperimenteerd met meer ruimte en verantwoordelijkheid voor de manschappen, bevelvoerders en de kazerne. Op kazerne Victor is een andere cultuur en sfeer ontstaan dan op andere kazernes (en als zodanig beter passend bij een diverse en inclusieve organisatie zoals die ons voor ogen staat). De belangrijkste reden is niet de afwezigheid van een 24-uurs rooster maar zijn de medewerkers zelf en de wijze waarop zij hun werk willen organiseren en verantwoordelijkheid nemen.

Tot slot

Veel is geleerd van de proef. Er zal worden gekeken hoe de vertaalslag naar de andere kazernes gemaakt kan worden. Kazerne Victor zal blijven draaien in een ander rooster met andere werktijden en de werkzaamheden en de goede contacten met de samenwerkingspartners en buurtbewoners, na de coronacrisis, voortzetten. De komende tijd zal deze andere manier van werken ook in het 24 uurs rooster een plek krijgen. Daarnaast wordt er gekeken of andere roosters (naast 16 uur, 9/15 uur bij de GBA en 24 uur) een mogelijkheid zijn. Een zorgvuldige afweging tussen repressieve risico's, meer aandacht voor preventie en kosten is daarbij van belang.

Met vriendelijke groet,

Namens het bestuur van de Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland,

Femke Halsema
Voorzitter

Bezoekadres

Ringdijk 98
1097 AH Amsterdam

Postadres

Postbus 92171
1090 AD Amsterdam

Telefoon (020) 555 65 50

informatie@veiligheidsregioaa.nl
www.veiligheidsregioaa.nl