

Cijfers en prestaties over 2017



Voorbij de startblokken

Inhoudsopgave

Cijfers en prestaties over 2017	1
Jaarrekening 2017	3
Toelichting	4
Visuele toelichting	5
Een terugblik op 2017	6
Regioreis 2017	6
Regiodag 2017	6
Communicatie	7
Bestuurlijk	7
PFO Economie	8
De kracht van samenwerken	8
Het vliegwiel van de regionale economie moet in beweging blijven	8
Klaar voor de toekomst met breedband	8
Richting geven aan regionale economische ontwikkeling	8
PFO Mobiliteit	9
Serieuze gesprekspartner voor majeure investeringen	9
Regionale prioriteiten zijn in 2017 bepaald	9
Regionale aanpak bereikbaarheid 2018-2021	10
PFO Wonen	10
PFO Duurzaamheid	11
Bureau Brussel in 2017	12
Bijlage 1 Organogram	13
Bijlage 2 Bemensing	14
Bijlage 3 Kosten regionale samenwerking	15
Bijlage 4 The Economic Board	16

Jaarrekening 2017

Baten	Begroting	Realisatie
Gemeenschappelijke bijdrage	€ 1.152.271,50	€ 1.152.271,50
Totaal baten	€ 1.152.271,50	€ 1.152.271,50
 Lasten		
Economic Board	€ 768.181,00	€ 768.181,00
Bureau Brussel	€ 293.740,00	€ 280.381,33
Programmakosten	€ 61.560,00	€ 65.599,29
Evaluatie		€ 26.670,00
Regiodag 2017	€ 20.000,00	€ 7.446,51
Overig:	€ 8.790,50	
		Communicatie € 2.470,00
		Regiovisie € 9.071,01
		Overig € 2.980,57
Totaal lasten	€ 1.152.271,50	€ 1.162.799,71

Het negatieve resultaat over 2017 groot € 10.528,21 kan worden opgevangen uit het overschot van 2016 groot € 58.194,00.



Toelichting

Conform begroting is van alle 19 gemeenten de inwonerbijdrage, groot € 1,50, gebaseerd op het inwoneraantal per 1 januari 2016, ontvangen. Hiervan is € 1,00 per inwoner in twee termijnen, overgemaakt aan de Stichting Economic Board te Nijmegen.

De 'Programmakosten' zijn m.n. de kosten van de secretaris die door de gemeente Arnhem ter beschikking worden gesteld. De functie van secretaris is voor 0,4 fte in de begroting opgenomen.

De kosten voor Bureau Brussel zijn iets lager dan geraamd. Hier laten zich geen bijzonderheden zien.

De kosten van de bij de start van de samenwerking afgesproken evaluatie zijn niet in de in juni 2016 vastgestelde begroting 2017 opgenomen. De kosten betreffen de inschakeling van het Kenniscentrum Publieke Zaak van de Hogeschool Arnhem Nijmegen (HAN).

De kosten van de jaarlijks Regiodag op 17 november 2017 in het Honig-complex in Nijmegen vallen lager uit dan begroot. Deels komt dat doordat een bedrag van ca. € 2.000,00 niet in de jaarrekening kon worden opgenomen. Verder geldt dat er gebruik is gemaakt van (evenementen-)expertise van de gemeente Arnhem waardoor de kosten konden worden beperkt.

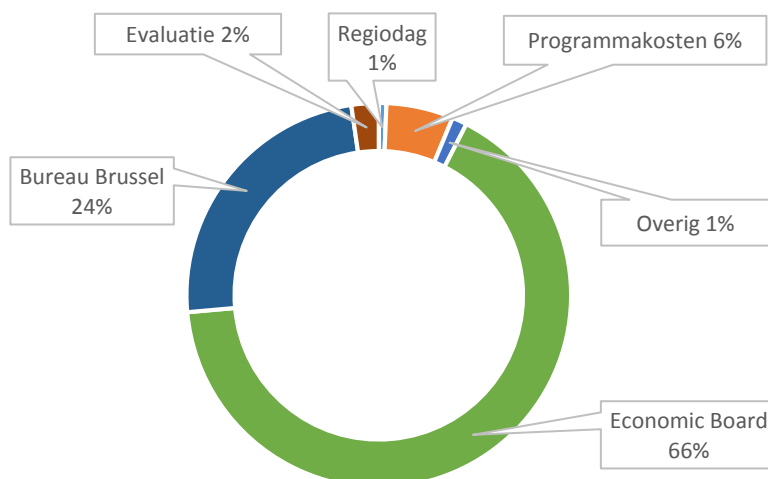
De Regiovisie is een traject, voortvloeiende uit de uitgevoerde evaluatie, dat in juni is gestart. Hiervoor zijn een aantal ontmoetingen met ambtenaren uit de samenwerkende gemeenten georganiseerd met inschakeling externe begeleiding. Ook deze kosten konden niet worden voorzien ten tijde van de vaststelling van de begroting 2017.

Het jaar sluit af met een tekort van € 10.528,21. Dit tekort kan ten laste worden gebracht van het overschot 2016 (€ 58.194,00) dat conform het besluit van het Algemeen Bestuur van 6 april 2017 bij de regio is gebleven.



Visuele toelichting

Realisatie Regio Arnhem Nijmegen



- 4 Bestuurlijke Overleggen, 4 Voorzittersoverleggen
- Regiodag 15 november
- Periodieke ontmoeting VO - college GS Gelderland op 3 oktober
- Uitvoering maatregelen

- Per 1/9 nieuwe voorzitter: burgemeester Marcouch, gemeente Arnhem
- Vaststellen begroting 2018
- Start Visietraject
- Regioreis Eindhoven/Leuven
- Nieuwsbrieven



- 5 bestuurlijke bijeenkomsten en nieuwe voorzitter PFO: Titus Burgers
- Actualisatie regionale routekaart
- Afronding Europese aanbestedingen energie inkoop
- Deelname bestuurlijke tafel GEA
- Voorzetting energieloketten
- Deelname ABN Award circular economy



- 6 bijeenkomsten PFO Economie
- Regionaal Programma Werklocaties (RPW)
- The Economic Board
- Investeringsagenda Stedelijk Netwerk Arnhem-Nijmegen
- Start strategische inhoudelijke agenda met centrale thema's: Iedereen aan het werk en Gezonde economische groei



- Gezamenlijk onderzoek woningbehoefte in de regio
- Speerpunten wonen in de regio benoemd
- Overleg met gedeputeerde over de (knelpunten) woningbouwopgave, heeft geleid tot:
- De opstelling van (sub)regionale woonagenda's



- Nieuwe Regionale coördinator Doelgroepenvervoer
- Vastgestelde regionale bereikbaarheidsaanpak
- Gezamenlijke reactie op concessie OV 2023
- Korte termijn aanpak Slimme mobiliteit 2018
- Programmanager per 2018 van start voor uitwerking Regionaal Uitvoeringsprogramma

Een terugblik op 2017

Het jaar 2017 begon met de, bij de start afgesproken, evaluatie. De evaluatie is uitgevoerd door het Kenniscentrum Publieke Zaak van de Hogeschool Arnhem Nijmegen (HAN). Voor het eindrapport zijn een groot aantal interviews uitgevoerd. In haar vergadering van juni 2017 heeft het Algemeen Bestuur het adviesrapport besproken, voorzien van een advies van het Voorzittersoverleg. In het rapport zijn de volgende kansen geformuleerd:

- Sluit aan bij wat goed gaat,
- Structureer de processen beter,
- Ontwikkel een gedragen visie voor de regio,
- Haak de samenwerking aan op alle niveaus,
- Maatwerk waar mogelijk.

De deelnemende gemeenten zijn vervolgens gevraagd te reageren op een pakket van acties om de prille samenwerking verder te ontwikkelen via drie sporen:

- opstellen visie;
- meer menskracht en middelen;
- verbetering van processen.

In haar vergadering van 26 oktober 2017 heeft het Algemeen Bestuur zich gebogen over de 19 gemeentelijke reacties. De wens om te beschikken over een gedragen visie werd breed onderschreven. De oproep om mensen en middelen beschikbaar te stellen werd positief ontvangen, zonder dat er vooralsnog concrete oplossingen werden aangedragen. De concrete voorstellen voor verbetering van processen ontvingen brede steun.

Medio 2017 werd een start gemaakt, ambtelijk ondersteund door Arnhem en Nijmegen, met het opstellen van de gewenste visie (werktitel: het pamflet). Gekozen is voor een bottom-up benadering. Medewerkers van de deelnemende gemeenten zijn uitgenodigd om in een aantal sessies mede inhoud te geven aan het profiel en de koers van de regio. Tijdens de Regiodag op 15 november kon aan de aanwezigen het resultaat van dit proces worden gepresenteerd.

Mede op initiatief van Bureau Brussel is een 2-daagse reis voor de gemeentesecretarissen naar Brussel georganiseerd. Tijdens dit bezoek stond ook de evaluatie op de agenda. Concrete afspraken zijn gemaakt om de verder invulling te geven aan de betrokkenheid van de gemeentesecretarissen bij de regionale samenwerking.

Regioreis 2017

De regioreis, van 7 t/m 9 september 2017, bracht een delegatie van 66 bestuurders van gemeenten, provincie, (kennis-)instellingen en ondernemingen voor een studiebezoek naar de Metropoolregio Eindhoven en Leuven. Het verslag van deze inspirerende reis is op de website geplaatst [[lees hier](#)].

Regiodag 2017

De jaarlijkse 'toogdag' vond dit keer plaats in Nijmegen. Ook dit jaar had een beperkt aantal van de kleine 500 raadsleden in de regio de weg gevonden naar het Honig-complex. Gastspreker was dit jaar Co Verdaas die in zijn keynote, met als titel "De Renaissance van de regio", de aanwezigen wees op het belang en noodzaak van regionaal samenwerking. Door de voorzitters van de 4 portefeuillehouders-overleggen werd verslag gedaan van de activiteiten van de PFO's. Raymond

Reesink presenteerde aldaar de het verhaal van de regio. de eerste proeve van een gezamenlijke gedragen visie. In de werksessies stond de vraag centraal: Welke stappen zet u?

Communicatie

Eén van de conclusies uit de evaluatie was dat er voor de nieuwe regionale samenwerking een belangrijke uitdaging ligt om de relatie met stakeholders te verbeteren. Met name werden de raadsleden van de deelnemende gemeenten genoemd. De betrokkenheid van de raadsleden met de aanpak van de lokale opgaven op regionaal niveau bleek zeer beperkt.

Met inschakeling van een trainee is een project gestart om de Informatievoorziening naar raadsleden te verbeteren. Naast interviews en oriëntatie bij andere regionale samenwerkingsverbanden zijn er 2 workshops georganiseerd voor raadsleden. Dit project heeft geresulteerd in het adviesrapport "Informatievoorziening raadsleden Regio Arnhem Nijmegen". De daarin opgenomen acties zullen worden uitgewerkt in 2018.

Samen met de Stuurgroep Investeringsagenda Arnhem Nijmegen en The Economic Board is eind 2017 gestart met het project 'Verkiezingen'. Doel van deze samenwerking is voor en na de gemeenteraadsverkiezingen op 21 maart 2018 gezamenlijk informatie over de regionale samenwerkingsvormen in de regio Arnhem Nijmegen te presenteren.

Maandelijks brengt de regio een nieuwsbrief uit. Met deze nieuwsbrief, die zich richt op raadsleden en bestuurders, wordt actuele informatie gegeven over de vier domeinen waarop wordt samengewerkt maar ook over andere regionale ontwikkelingen.

Bestuurlijk

Op 1 september 2017 werd dhr. Marcouch burgemeester van Arnhem en daarmee voorzitter van het Gemeenschappelijk Orgaan Regio Arnhem Nijmegen. Tot die datum fungerende de vicevoorzitter, burgemeester Van Eert van Beuningen, als voorzitter. In samenspraak is besloten dat burgemeester Van Eert tot het einde van het jaar zijn rol als fungerend voorzitter voortzet.

Het Voorzittersoverleg (VO) werd in 2017 gevormd door de heren Velthuis (Wonen), Boone (Mobiliteit), Burgers (Duurzaamheid) en König (Economie) samen met de voorzitter en vicevoorzitter van het Algemeen Bestuur. Wethouder Burgers (Wijchen) nam in de eerste helft van 2017 de plaats in van wethouder Schaap vanwege haar benoeming als burgemeester van Renkum.

Op 3 oktober 2017 vond het periodieke overleg van het VO met Gedeputeerde Staten van Gelderland plaats. Dit op informatiedeling en afstemming gericht bestuurlijk overleg wordt door beide besturen zeer gewaardeerd.



PFO Economie



De kracht van samenwerken

De Regio Arnhem-Nijmegen staat er economisch goed voor en ook de toekomstverwachtingen zijn gunstig. De regio biedt kansen om de economie naar een hoger plan te tillen, concurrerend te blijven en perspectief te bieden aan mensen. De leden van het PFO Economie hebben zich in regionaal verband sterk gemaakt om dit gunstige klimaat te optimaliseren, onder meer door een goede samenwerking, afstemming en kennisdeling. Ook deed het PFO zijn voordeel met het werk van The Economic Board, die economische ontwikkeling aanjaagt en kennisinstellingen, overheden en bedrijfsleven, de zogenaamde 'Triple Helix' met elkaar verbindt. De drie pijlers wisten elkaar ook in 2017 goed te vinden in de regio. Er is derhalve groot draagvlak voor blijvende investering in de samenwerking. Dit is ook noodzakelijk om goed in te kunnen spelen op rijks- en provinciaal beleid dat vraagt om sterke regionale samenwerking.

Het vliegwiel van de regionale economie moet in beweging blijven

In de regio Arnhem-Nijmegen is sprake van een overaanbod van bedrijventerreinen, kantoren en locaties voor perifere detailhandel. Dit staat nieuwe, gewenste economische ontwikkelingen in de weg en heeft daardoor grote nadelige gevolgen voor de aantrekkingskracht van onze regio. Het jaar 2017 heeft in het teken gestaan van het uitwerken van nadere voorstellen in het Regionaal Programma Werklocaties (RPW) om het aanbod weer met de vraag in evenwicht te brengen. Beoogd doel van het RPW is het creëren van ruimte voor het ontwikkelen van nieuwe initiatieven door te zorgen voor een goed evenwicht tussen vraag en aanbod voor de werklocaties met maximaal rendement voor de werkgelegenheid. Door middel van een zorgvuldig en bestuurlijk gedragen proces is het RPW oktober 2017 aan de colleges en raden voor besluitvorming aangeboden. De besluitvorming in de gemeenteraden is in januari 2018 afgerond, waarna het RPW aan de provincie is aangeboden en vastgesteld op 6 februari jl. Het jaar 2018 zal in het teken staan van de uitwerking van het RPW, dit in nauwe samenwerking met de provincie.

Klaar voor de toekomst met breedband

Een goede, moderne ICT-infrastructuur draagt bij aan de economische ontwikkeling en de leefbaarheid in de regio. Het PFO stelt dat de beschikbaarheid van snel, stabiel, betaalbaar en toekomstbestendig internet in de hele regio één van de voorwaarden is voor economische groei. In (delen van) het buitengebied is onvoldoende dekking. Het PFO heeft zichzelf dan ook ten doel gesteld om de bestaande infrastructuur in het buitengebied te verbeteren. Digitale bereikbaarheid (breedband) is derhalve een van de nieuwe speerpunten in 2018 en is een 'Startnotitie Breedband' in voorbereiding.

Richting geven aan regionale economische ontwikkeling

Het PFO heeft zich in 2017 ten doel gesteld om de koers die het heeft bepaald voor de regionale economische ontwikkeling en samenwerking nader richting te geven in een uitvoeringsagenda met als centrale thema's: Iedereen aan het werk en Gezonde economische groei. De gemeenschappelijke economische opgaven worden nadrukkelijk in samenhang gezien met de thema's wonen, mobiliteit en duurzaamheid. De uitvoeringsagenda is in voorbereiding en wordt toegevoegd aan het overdrachtsdocument voor het eerstvolgende PFO van na de gemeenteraadsverkiezingen van 21 maart 2018.

PFO Mobiliteit



Serieuze gesprekspartner voor majeure investeringen

Bereikbaarheid is een absolute voorwaarde voor de **economische positie van de regio Arnhem Nijmegen** en het functioneren van de economische kerngebieden. Als regio Arnhem Nijmegen worden we steeds meer aangesproken. Wat zijn onze ambities en doelen, waar liggen onze prioriteiten en waar gaan we als regio voor? De provincie Gelderland ziet de regio als aanspreekpunt voor grote overkoepelende thema's als investeringen in spoor, openbaar vervoer, auto en fiets. Juist ook in aanloop naar de nieuwe concessie van het openbaar vervoer is een sterk en eensluidend regionaal geluid nodig! Ook andere partijen als het ministerie van I&W en VNO NCW zien de regio als aanspreekpunt.

Om dit waar te kunnen maken erkennen de bestuurders in de regio daarvoor middelen (menskracht en geld) nodig te hebben. Capaciteit om plannen te maken, financiën om meer slagkracht te hebben en om cofinanciering mogelijk te maken voor majeure projecten die de bereikbaarheid van de regio versterken. Deze ontbreken nu. Dit is een absoluut aandachtspunt voor het PFO Mobiliteit om zodoende een serieuze gesprekspartner te zijn.

Regionale prioriteiten zijn in 2017 bepaald

De samenwerkende gemeenten hebben in 2017 samengewerkt aan **de regionale Bereikbaarheidsagenda Mobiliteit**. Een proces waarbij van onderaf is geïnventariseerd wat er in de regio speelt en wat de bovenlokale belangen zijn. Vastgesteld is dat we in de regio verder werken aan 8 opgaven. Via de Colleges van de samenwerkende gemeenten is dit ook bij alle gemeenteraden bekend. We werken verder aan een robuust hoofdnetwerk, met extra aandacht voor duurzame mobiliteit en slimme mobiliteitsinvesteringen.



De regionale prioriteiten zijn letterlijk op de kaart gezet. Met de partners in de regio zijn vervolgens afspraken gemaakt hoe tot de uitwerking van deze opgaven te komen. Onder andere in samenhang

met de Gelderse Koersnotitie Slimme Mobiliteit en de afspraken die op landsdelig niveau worden gemaakt in het BO MIRT. 2018 vormt hiervoor een sleuteljaar!

Regionale aanpak bereikbaarheid 2018-2021

Meer inzet voor de regio is in het dynamische werkveld van mobiliteit nodig. Daarom zal in 2018 een voorstel worden gemaakt om een Regionaal Mobiliteitsfonds op te starten. Regionale financiën zijn nodig als multiplier op investeringen van de samenwerkende partijen. In samenhang met het regionaal mobiliteitsfonds waar ook Gelderland een bijdrage in doet, werkt de regio in 2018 een regionaal uitvoeringsprogramma mobiliteit uit. Hiervoor wordt in 2018 een regionaal programmamanager aangesteld.

In samenhang met de **regionale bereikbaarheidsagenda Mobiliteit** werkt de programmamanager aan het programma 'Slimme en duurzame' mobiliteit. Dit levert zowel een actieplan op voor 2018 met korte termijn acties als een regionaal uitvoeringsprogramma voor de periode 2019-2021. Hiervoor werkt de regio samen met de provincie Gelderland, het ministerie van I&W, de werkgevers en de kennisinstellingen en de vervoerders in de regio.

PFO Wonen



De wethouders Wonen uit de regio hebben in 2017 de speerpunten voor wonen in de regio benoemd:

Het is belangrijk dat de regio zich goed op de kaart zet als een gemêleerde en groene regio die aantrekkelijk is om te wonen en voor de diverse bedrijven om zich te vestigen. Economische groei is belangrijk voor de regio. De vraag is dan welke woningen nodig zijn en waar heb je die nodig in de regio om hierin ondersteunend te zijn. Zijn die woningen dan ook goed bereikbaar?

De stap om hieraan invulling te geven is het opstellen van een regionale en subregionale woonagenda. De regionale woningmarkt bestaat uit drie subregio's: Nijmegen en de gemeenten ten zuiden van Waal; Arnhem met omliggende gemeenten en De Liemers (incl. Westervoort). Per subregio worden de speerpunten benoemd, zoals de gewenste kwaliteit van de woningen, de afstemming tussen gemeenten en provincie over de woningverdeling en -planning. In alle drie de regio's is volop gewerkt om de woonagenda vast te stellen. Met financiële ondersteuning van de provincie Gelderland was het mogelijk hierbij externe ondersteuning in te schakelen.

Bovenop de subregionale agenda's komt een strategische agenda voor de hele regio. De gemeenten werken hierin samen met de provincie onder leiding van een procesregisseur.

Een paar thema's die afgelopen jaar verder op agenda hebben gestaan:

- Uitwerking woningbehoefteonderzoek Woon 2015 voor de regio en de subregio's/gemeenten,
- Evaluatie regionale samenwerking en aanbevelingen,
- overleg met gedeputeerde J. Meijers over de woningbouwplanning en de ervaring spanning tussen de bouw mogelijkheden en de druk op de woningmarkt.

Voorts zijn in het afgelopen jaar door de Ruimtemeesters, in opdracht van het PFO, weer een aantal themabijeenkomsten georganiseerd voor stakeholders. Doel van deze bijeenkomsten is kennisdeling en het versterken van het netwerk.

PFO Duurzaamheid



Begin 2017 is gestart met de zoektocht naar regionale projecten op het gebied van de energietransitie. Als basis hiervoor diende de actualisatie van de regionale routekaart de Groene Kracht uit 2013 en deelname aan de bestuurlijke tafel 'regionale samenwerking' van het Gelders Energieakkoord.

In mei 2017 vertrok voorzitter PFO Duurzaamheid Agnes Schaap omdat zij burgemeester werd in Renkum. Zij werd vervangen door haar lokale opvolger Titus Burgers die op 8 juni als nieuwe voorzitter werd geïnstalleerd.

In de regio wordt al enige tijd samengewerkt op het gebied van de energietransitie. Denk hierbij aan het stimuleren en handhaven van bedrijven op het gebied van energie, het VNG energieloket en de inkoop van energie. Op 7 juli werd de eerste in regionaal verband uitgevoerde Europese aanbesteding voor de energie inkoop per 1 januari 2018, feestelijk afgerond. Het is een uniek en innovatief project omdat het de bedoeling is om 17 regiogemeenten binnen 5 jaren te voorzien van groene stroom die in de regio wordt opgewekt. Hiermee is veel publiciteit gegeneerd.

De leden van het PFO Duurzaamheid hebben in juni een brief opgesteld voor de gedeputeerde en de voorzitter van het Gelders Energie Akkoord (GEA). Hierin staan een aantal punten met betrekking tot de GEA die verbeterd kunnen worden.

De regio kent vele regionale projecten op het gebied van circulaire economie. Er is in het Rijk van Nijmegen een kwartiermaker actief. De regio A-N heeft daarom in het najaar deelgenomen aan de ABN AMRO Circulair Economie Award. De regio heeft niet gewonnen, maar naar aanleiding van het juryrapport wordt in 2018 een regionaal plan voor de circulaire economie opgesteld waarin de samenhang tussen deze projecten wordt verbeterd. Daarnaast wordt dit plan gebruikt om de financiering van deze projecten in Brussel en bij beleggers te organiseren

Het PFO Duurzaamheid leverde een bijdrage aan het formuleren van de ambitie op het gebied van duurzaamheid voor de nieuwe concessie voor het openbaar vervoer. De ontwikkelingen bij het verduurzamen in het doelgroepenvervoer worden gevolgd.

In december 2017 stemden de wethouders duurzaamheid in met de bestuurlijke samenvatting van de actualisatie regionale routekaart energie neutrale regio Arnhem Nijmegen. Deze notitie dient als basis voor de op te stellen regionale agenda en een uitvoeringsagenda. Het organiseren van ruimte ateliers is een onderdeel hiervan. Deze dienen de ruimtelijke gevolgen zichtbaar te maken van de regionale energie ambitie.

Bureau Brussel in 2017

In 2017 heeft de Regio Arnhem Nijmegen zich nog steviger op de Europese kaart gezet en dit in veel gevallen weten om te zetten in concrete resultaten die in de regio zijn geland. Op de thema's Health, Energy, Duurzame Mobiliteit en ook steeds meer op Circulaire Economie raakt de regio als geheel en kennisinstellingen, ondernemers en overheden daarbinnen steeds verder verbonden met Europese ontwikkelingen. Vanuit de regio zijn projecten ingediend en goedgekeurd, profileringsactiviteiten georganiseerd, partnerschappen aangegaan, is aangesloten bij Europees beleid (policy) en is er gelobbyd voor evenementen en thema's op de Europese agenda (public affairs).

Bureau Brussel heeft dit jaar concrete verbindingen kunnen leggen tussen verschillende partijen binnen de regio en Europa. Om er een paar te noemen: Radboud Universiteit, NTP Infra, Health Valley, Hutspot Energy, het Clean Militie Center, Groene Allianties de Liemers. Hiernaast lukt het ook steeds meer om een Europese lobby in te richten voor de regio als geheel, samen met te Economic Board maar ook vanuit een betere aansluiting bij bijvoorbeeld PFO Mobiliteit en PFO Duurzaamheid. Dit heeft onderzoeër geresulteerd in een (succesvolle) deelname van 18 bestuurders aan de European Week of Region and Cities.

De internationale Velo-city2017 conferentie die plaatsvond van 13 t/m 16 juni was een zeer geslaagd en groots event in Arnhem en Nijmegen (1500 deelnemers uit meer dan 40 landen), met ook de internationale burgemeestersconferentie in het Arnhemse stadhuis in aanwezigheid van Eurocommissaris Bulc en enkele regionale burgemeesters. Tijdens deze week kwam de lobby voor meer duurzame mobiliteit in Europees beleid samen met een profilering van de regio op dit thema. Daarnaast is er een uitgebreide lijst met Europese projecten waarbij partners uit de regio zijn aangesloten en waarbij er financiële middelen vanuit Europa naar de regio stromen. Ook al heeft niet elk projectvoorstel geresulteerd in toegekende subsidies, we zien er wel een meer gerichte activiteit op de thema's Health, Energy, Duurzame Mobiliteit en Circulaire Economie in terug. Dit leidt ook naar de plannen voor 2018 en daar voorbij: meer aan de hand van gerichte lobbythema's werken aan concrete doelen en activiteiten die daarvoor samen met overheden, kennisinstellingen en ondernemers binnen de regio georganiseerd kunnen worden.

In de nieuwsbrief "Brussels Lof" vindt u informatie over de werkzaamheden van Bureau Brussel. Om goed op de hoogte te blijven kunt u ons volgen via twitter: @bureaubrussel



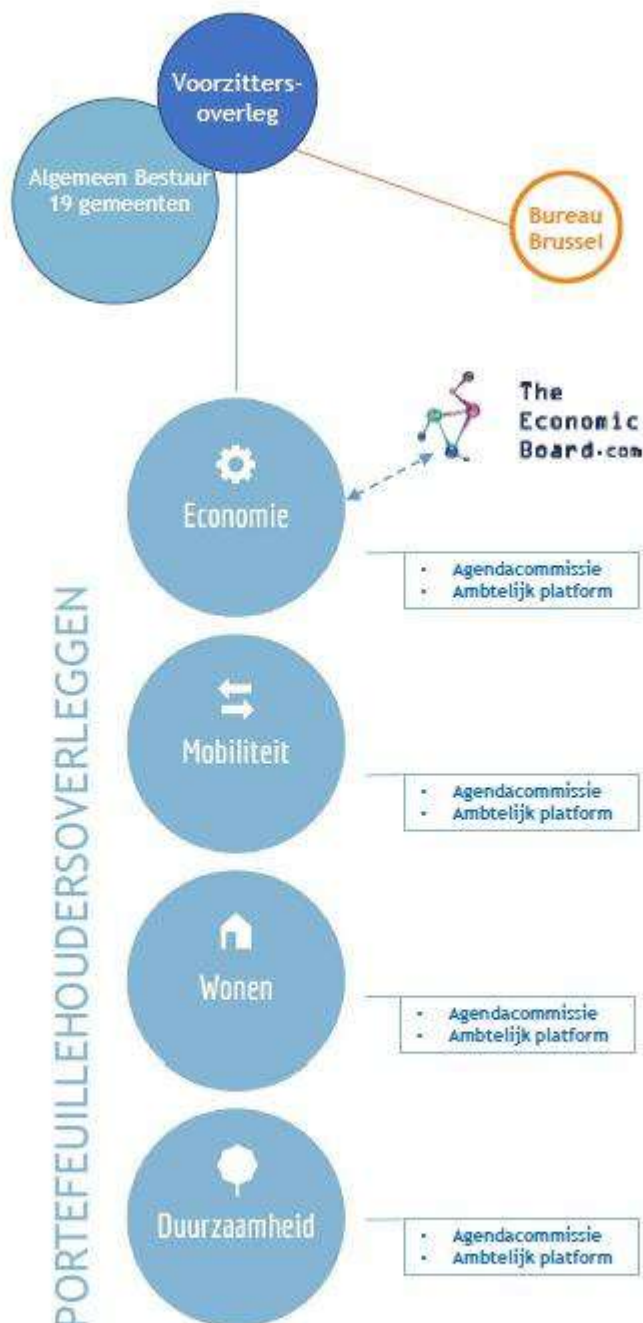
Bijlage 1 Organogram

Inrichting van het Gemeenschappelijk Orgaan Regio Arnhem Nijmegen

Provincie

Rijk

Europa



Bijlage 2 Bemensing



Henk van den Berg
Secretaris



Cécile de Boer
Bureau Brussel
Adviseur Europese Zaken



Arnout Smit
Bureau Brussel
Adviseur Europese Zaken



Rachel Drosterij
Managementassistent



Christiaan Stolk
Trainee

PFO-secretarissen 2017



Patrick Alemans
PFO Duurzaamheid



Nevin Tosun
PFO Economie



Gert van Putten
PFO Wonen



Alex Mulders
PFO Mobiliteit

Intermediairs

Margriet Snijders (Arnhem) | Claartje Sleyfer (Berg en Dal) | Hans Vincken (Beuningen) | Hester Salentijn (Doesburg) | H. van den Heuvel (Druten) | Luc Velhorst (Duiven) | Walter Elemans (Heumen) | Leen de Waal (Lingewaard) | Gerd van Leeuwen (Montferland) | Luc Berben (Mook en Middelaar) | Karin Heijligers (Nijmegen) | André Rutten (Overbetuwe) | Sandra Meullenbruck (Renkum) | Petra van der Laan (Rheden) | Willeke Pieterse (Rozendaal) | Lianne van Ampting (Westervoort) | Hanneke Nicolaes (Wijchen) | Emy Slood (Zevenaar)

Bijlage 3 Kosten regionale samenwerking

Afgelopen jaren is er door de portefeuillehouders gewerkt aan de uitvoering van de programma's van de PFO's. Deze projecten hebben een bijdrage geleverd aan een mooie en sterke regio.

In deze bijlage is een overzicht weergegeven van de financiële inzet in alle projecten die dit jaar tot stand zijn gekomen.

Per PFO is het totaal van de programmakosten aangegeven en hoe groot de bijdrage is geweest van gemeenten, provincie Gelderland en vanuit de liquidatie van de voormalige Stadsregio.

PFO	Uitgaven	Gemeenten	Bijdrage Provincie	Gelden Stadsregio
PFO Economie	€ 448.000	€ 340.000	€ 108.000	
PFO Duurzaamheid	€ 492.928	€ 192.928	€ 100.000	€ 200.000
PFO Wonen	€ 54.503	€ 54.503		
PFO Mobiliteit	€ 46.760			€ 80.000
Totale uitgaven PFO	€ 1.042.191	€ 587.431	€ 208.000	€ 280.000

Bijlage 4 The Economic Board

Gemeenschappelijk Orgaan Regio Arnhem Nijmegen
T.a.v. Bestuurlijk Overleg
Postbus 9029
6800 EL Arnhem

Nijmegen, 05.04.2018

Betreft: jaarverslag en jaarrekening 2017

Geachte bestuurders,

Wij sturen u met genoegen de definitieve versies van het jaarverslag en de jaarrekening met accountantsverklaring. Het jaarverslag 2017 kent eenzelfde opbouw als het vorige jaarverslag. Wel is het jaarverslag uitgebreid met bijvoorbeeld een statusupdate van de doelstellingen, omdat The Economic Board zich vorig jaar in haar tweede levensjaar bevond.

De leden van The Economic Board hebben het jaarverslag en de jaarrekening goedgekeurd tijdens de boardvergadering van 29 maart.

Wij kiezen ervoor een ongetekende versie van de jaarrekening te versturen en te publiceren op onze website, om onrechtmatig gebruik van de handtekeningen te voorkomen. De getekende versie van het jaarverslag is in te zien op het kantoor van het projectbureau.

Wij verwachten u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd. Wij zijn u zeer erkentelijk voor het beschikbaar stellen van de financiële middelen. Wij verzoeken u, met het indienen van deze verantwoordingsdocumenten, de door ons ontvangen basisfinanciering over 2017 vast te stellen.

U ontvangt rond 1 oktober weer de halfjaarlijkse monitor en de begroting voor 2019-2020. Ook in 2018 werken wij graag met u *samen voor de regio!*

Met vriendelijke groet,

Sigrid Helbig



Drs. S. Helbig
Directeur
+31(0)651598632



samen voor de regio

Jaarverslag The Economic Board 2017
Regio Arnhem - Nijmegen, met Wageningen



inhoudsopgave

WOORD VOORAF	3
1. RESULTATEN	4
Missie	5
Terugblik	5
Status doelstellingen	6
Werkveld	10
Projecten en activiteiten	13
Vooruitblik	16
2. ORGANISATIE	17
De board	18
Boardleden	19
ANBI-status	20
Structuurwijziging	20
Projectbureau	21
Huisvesting	22
3. FINANCIËN	23
Basisfinanciering	24
In kind bijdragen	24
ANBI-status en transparantieregeling	25
Inkoop diensten en producten	25
Financiële kerngegevens	26



woord vooraf

Volgens de christelijke leer is trots een van de zeven hoofdzonden. Toch is het een nuttig gevoel van euforie dat samenwerking en teamgeest bevordert. Als mensen mij vragen wat voor mij het hoogtepunt van 2017 is, kan ik niet anders dan onze virtualreality-experience noemen. In deze 360°-film laten spectaculaire beelden je ervaren wat onze regio allemaal te bieden heeft op het gebied van Food, Health en Energy. Tegelijk vlieg je als het ware over mooie groene landschappen met kronkelende rivieren. Een fantastische woon-, werk-, en leefomgeving!



De vr-experience werd gelanceerd tijdens de Mayors Session bij het internationale congres Velo-city 2017. Burgemeesters van Oslo tot Rio de Janeiro waren onder de indruk. De burgemeester van het Vlaamse Deirze, Jan Vermeulen, verwoordde het treffend: "Jullie regio fietst echt voorop". Dan ben ik echt blij – blij met de innovatieve kracht van de regio, maar ook met het team van The Economic Board en alle andere betrokkenen die intensief hebben samengewerkt om dit mogelijk te maken.

Hoogtepunten zijn nodig om successen te kunnen vieren. Veel belangrijker nog in de weg naar succes is voor mij het continue spel van samenwerken. Niet voor niets zit 'werken' in dit woord. Gezamenlijk kansen zien, elkaar iets gunnen, het smeden van plannen en het vervolgens 'gewoon samen doen'. Dat is veel alledaagser, helemaal niet groots. Het vergt geduld, langetermijnvisie en doorzettingsvermogen. Het zijn complexe processen waarin bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheid in onze regio steeds beter leren om dezelfde taal te spreken, doelen te formuleren en er gezamenlijk voor te gaan om de regio als geheel nog beter te maken. Daar ben ik écht trots op.

Sigrid Helbig
Directeur





resultaten

In dit hoofdstuk staan wij stil bij de resultaten die het afgelopen jaar zijn geboekt. We zetten de belangrijkste gebeurtenissen weer op een tijdlijn. Ook lopen we de ondersteunde activiteiten en projecten langs. Het is echter na twee jaar ook tijd om te bezien wat de status is van de bij aanvang opgestelde doelstellingen.





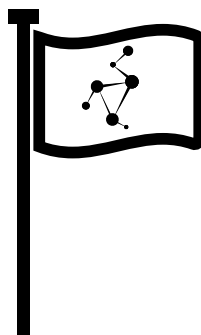
missie

Bij de oprichting van de stichting Economic Board is in de statuten als doelstelling geformuleerd:

"Het versterken van de samenwerking tussen ondernemers, kennisinstellingen en overheden op de groeisectoren Health, Energy en Food en de cross-overs daartussen om daarmee de economische slagkracht van de regio Arnhem-Nijmegen verder te ontwikkelen en regionale groeikansen te benutten."

In het [strategisch plan](#) voor de periode 2016-2018 is de algemene doelstelling geconcretiseerd en is onze missie als volgt opgeschreven:

**"In 2025 is de regio
Arnhem-Nijmegen,
met Wageningen the
place to be voor
Food, Health, Energy
en de cross-overs
daartussen!"**



terugblik

Na het oprichtingsjaar 2016 was 2017 het jaar waarin de gemaakte strategische keuzes werden omgezet in concrete initiatieven en acties. Daarnaast kon optimaal gebruik worden gemaakt van de opgedane kennis en het opgebouwde netwerk. Niettemin leren ervaringen van al langer bestaande economic boards ons dat voor een succesvolle triplehelix-samenwerking een lange adem nodig is. Hoewel er in 2017 al volop kon worden geoogst, stond dat jaar voornamelijk in het teken van zaaien.

Wij hebben het afgelopen jaar gemerkt, en dat krijgen we ook terug van partners, dat er een verandering in doen en denken in gang is gezet. Zowel binnen als buiten de regio groeit het besef dat de regio veel te bieden heeft op de speersectoren en de cross-overs daartussen. De door ons ontwikkelde virtualreality-film en de WOW-sheet maken dat letterlijk zichtbaar.



status doelstellingen

In het [strategisch plan](#) zijn doelstellingen geformuleerd voor de periode 2016-2018. Na twee jaar is het goed om tussentijds de balans op te maken. Op de volgende pagina's ziet u wat de status van onze doelstellingen is en geven we enkele voorbeelden.



Hubert Bruls

Burgemeester gemeente Nijmegen
Voorzitter The Economic Board

"Het tweede jaar van The Economic Board stond in het teken van doorpakken. In onze regio kiezen we ervoor om economische ontwikkeling aan te jagen in drie sectoren. In de topsectoren food, health en energy zijn er verschillende cross-overs ontstaan die elkaar versterken. Je merkt dat de regio nog beter op de kaart staat! Voor het derde jaar hoop ik dat we als regio, als triple helix, nog meer met één stem naar buiten treden."



Ahmed Marcouch

Burgemeester gemeente Arnhem
Voorzitter Gemeenschappelijk Orgaan Regio Arnhem Nijmegen

"Door de prachtige natuur is de regio Arnhem-Nijmegen een fijne plek om te wonen. Door de goede bereikbaarheid in de nabijheid van randstad en Ruhrgebied een heel interessante regio om je bedrijf te vestigen. Kansen genoeg. Ik ben er van overtuigd dat we door onze samenwerking in de Regio Arnhem Nijmegen en The Economic Board waar ik me graag voor inzet, onze kansen nog veel beter kunnen benutten en meters kunnen maken in de verbetering van de economie, het bedenken van slimme oplossingen op gebied van duurzaamheid, het realiseren van een gevarieerd woningaanbod en het bereikbaar houden van onze regio."



communiceren



Instructie: Ga met de muis over de iconen heen voor meer informatie

● Behaald ● Liggen op koers ● Mee bezig





verbinden



aanjagen

Instructie: Ga met de muis over de iconen heen voor meer informatie

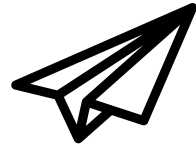
● Behaald ● Liggen op koers ● Mee bezig





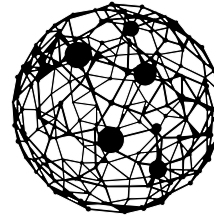
200x

bezoekers event The
Economic Board



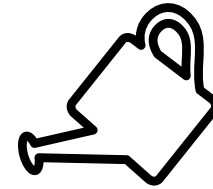
7x

nieuwsbrieven verstuurd
naar 265 inschrijvers



6x

nieuwe Parel-awards
uitgereikt



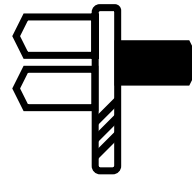
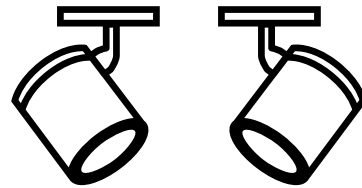
30%

maandelijkse groei op
Twitter in 1 jaar



196x

nieuwsberichten geplaatst
op onze website



80x

ondernemers ontvangen tijdens
bijeenkomst Road2Germany



3x

werklunches in de regio georganiseerd
voor Eerste en Tweede Kamerleden

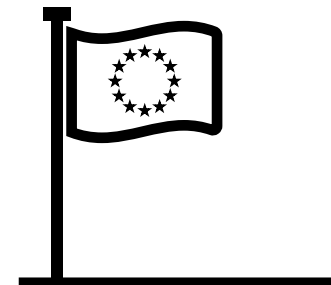
50

miljoen euro aan gelden in de
Investeringsagenda Arnhem - Nijmegen



14x

de regio geprofileerd in de regionale media
en vakinhoudelijke media



7x

boardleden (gedeeltelijk) laten deelnemen aan
de regioreis naar Eindhoven en Leuven in
samenwerking met de Regio Arnhem Nijmegen



werkveld

Onze activiteiten zijn onder te verdelen in drie categorieën:
communiceren, verbinden en aanjagen.

- **Communiceren:** Een van de belangrijkste taken van The Economic Board is de regio als place to be op de kaart zetten. We vertellen en laten zien waar de regio in uitblinkt en waar kansen liggen;
- **Verbinden:** The Economic Board fungeert als matchmaker met een uitgebreid netwerk die partijen met elkaar in contact brengt en houdt. We stimuleren samenwerking tussen partijen, zodat kennis en ideeën met elkaar worden gedeeld;
- **Aanjagen:** The Economic Board is aanjager van nieuwe initiatieven en innovaties op de cross-overs. We agenderen en concretiseren kansen.

Op de volgende pagina's volgt een tijdlijn met gebeurtenissen die plaatsvonden tussen januari en december 2017. Het overzicht is niet uitputtend. Daarna belichten wij de activiteiten en projecten die een stempel hebben ontvangen en worden ondersteund door The Economic Board. Tot slot blikken wij vooruit op het eerste halfjaar van 2018.



Rikus Wolbers

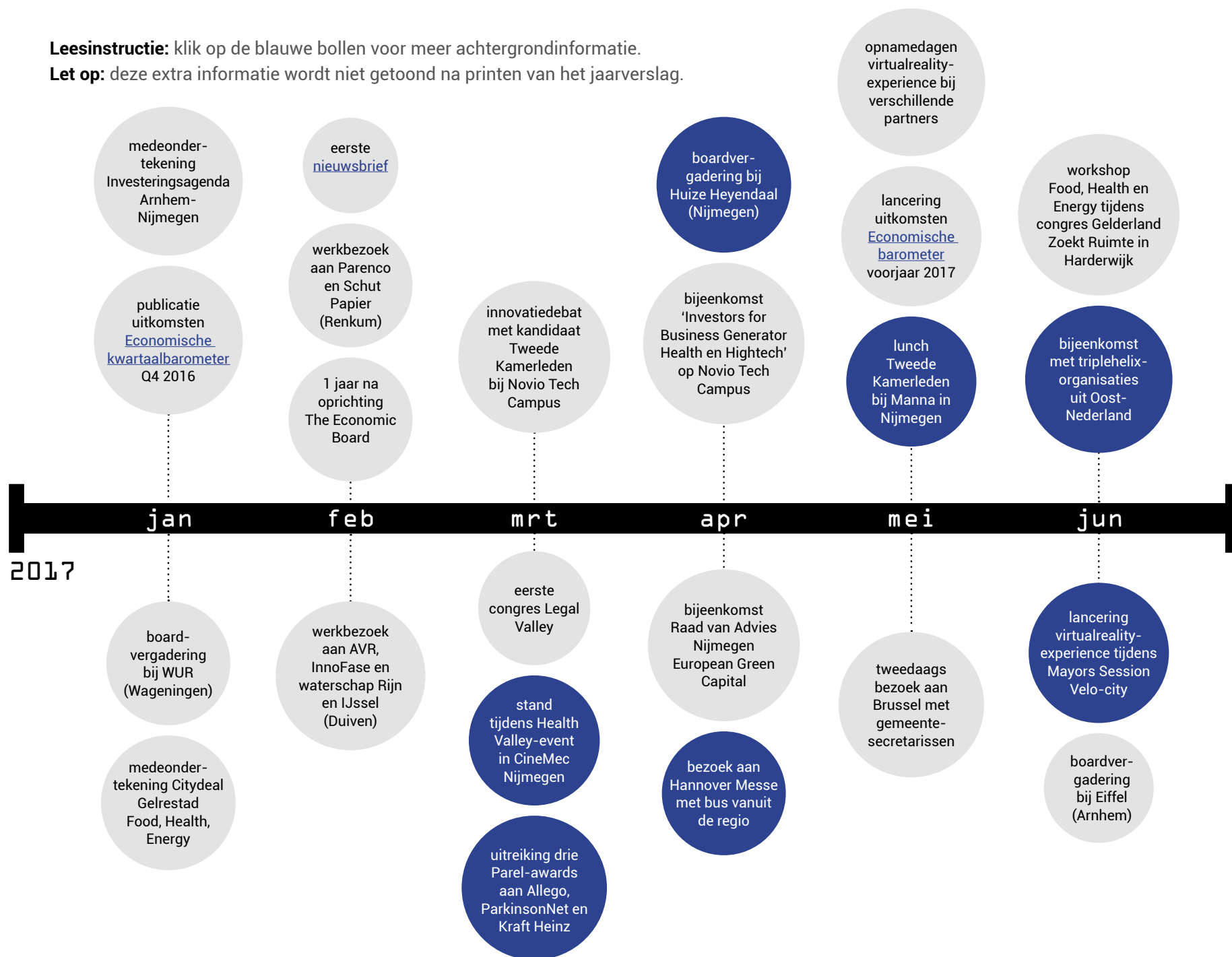
Directeur Novio Tech Campus (NTC)

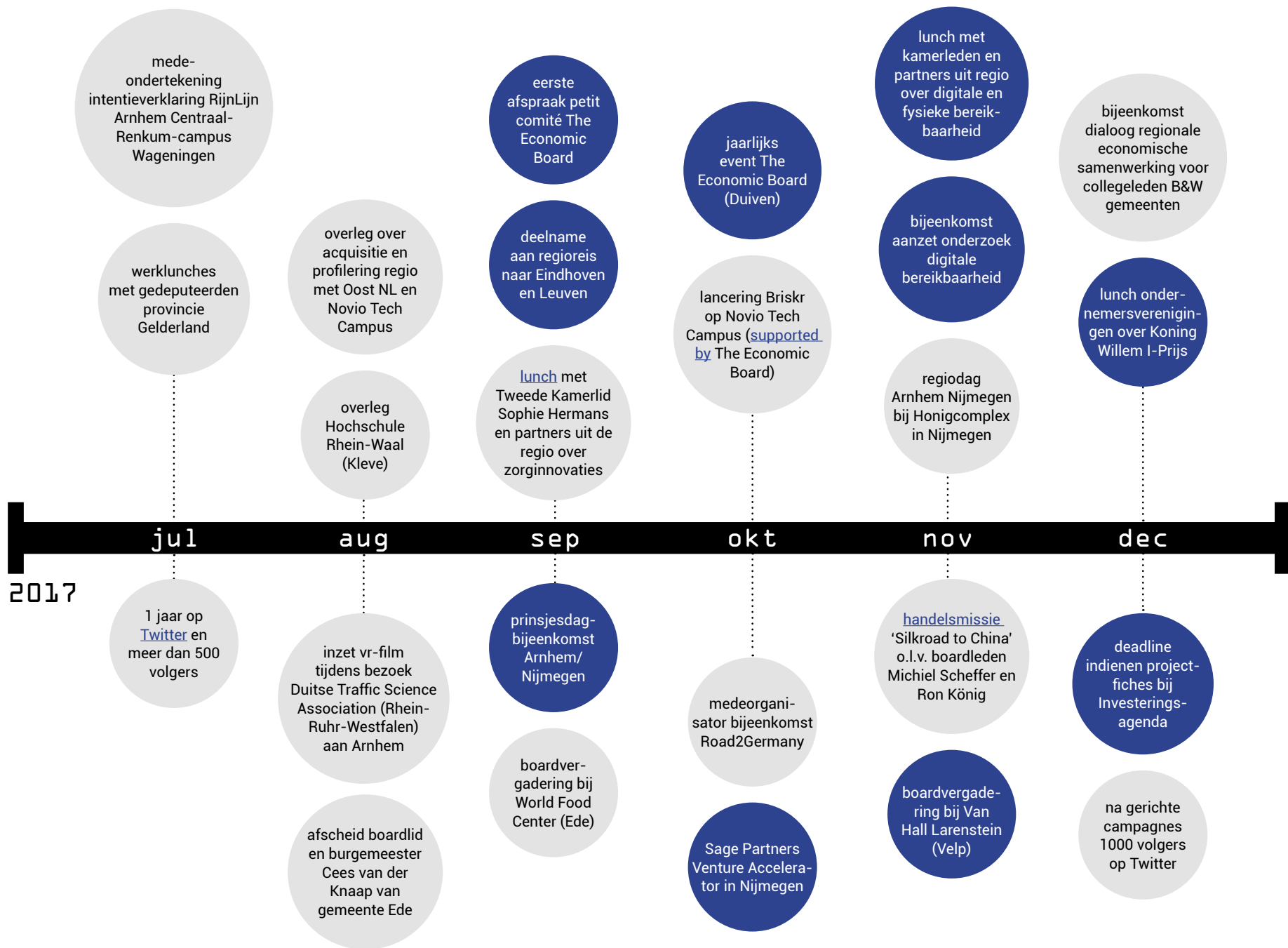
"Novio Tech Campus staat voor kennis, ondernemerschap en innovatie in Nijmegen. The Economic Board zet zich in voor economische groei van regio Arnhem-Nijmegen-Wageningen. We vinden elkaar in Briskr: een samenwerkingsverband waarmee we onszelf als 'Health en High Tech' regio op de kaart zetten."



Leesinstructie: klik op de blauwe bollen voor meer achtergrondinformatie.

Let op: deze extra informatie wordt niet getoond na printen van het jaarverslag.







projecten en activiteiten

Projecten en activiteiten die The Economic Board een warm hart toedraagt of opzet en in de regio Arnhem – Nijmegen, met Wageningen worden uitgevoerd krijgen van ons een stempel. Met deze stempel krijgt een project of activiteit toegang tot een bepaald netwerk en relevante kennis, er wordt een podium geboden en de stempel kan een organisatie helpen om gelden los te krijgen. In 2017 is het onderscheid aangebracht tussen projecten en activiteiten, omdat bleek dat niet alle aangedragen projectvoorstellen daadwerkelijk onder de noemer projecten te scharen zijn. Wij hebben drie labels, die iets zeggen over de mate van betrokkenheid bij de projecten die wij ondersteunen. De labels zijn:



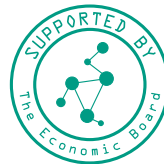
Kevin Rijke

Directeur Industriepark Kleefse Waard (IPKW)

"The Economic Board zorgt voor een steeds duidelijkere profilering van de regio, met Energy, Food en Health als krachten. Dat leidt tot het aantrekken én behouden van nieuwe bedrijven en mensen. Die volwassenheid van de regio moet worden verankerd."



- **Recommended:** Dit label gebruiken wij bij projecten en activiteiten die belangrijk zijn voor de regionale economie. Wij bieden deze projecten en activiteiten bijvoorbeeld een podium, dragen bij aan de profilering ervan en brengen het onder de aandacht van ons netwerk;



- **Supported:** Dit label gebruiken wij bij projecten en ideeën die wij actief ondersteunen, bijvoorbeeld door het vinden van procesgeld of projectgeld of het ter beschikking stellen van onze kennis of ons netwerk;



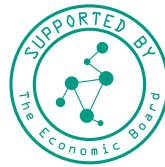
- **Approved:** Dit label gebruiken wij uitsluitend bij projecten waarvan The Economic Board penvoerder is en/of waarvan de uitvoering onder leiding van The Economic Board plaatsvindt.

Op de volgende pagina's volgt een overzicht van de ondersteunde projecten en activiteiten in 2017. Meer informatie hierover (*klik daarvoor op de titels*) vindt u op de website, net als een actueel overzicht.





- Heinz Productielijn Elst
- Informal Investors Network
- Economische Barometer
- Singularity University Nijmegen
- InScience
- Legal Valley



- State of Fashion

Joris Knobben, projectleider Economische Barometer:

"De Economische Barometer is de vinger aan de pols van de lokale economie. Het helpt ons om de sterke en zwakke punten van de lokale economie tijdig te signaleren en te adresseren. Door bedrijven te bevragen op hun relatie met (andere organisaties uit) de regio laat de barometer ook zien dat de regio verbinders zoals The Economic Board nodig heeft. Dankzij hen kunnen we de regio zowel nationaal als internationaal profileren en de economie hier stimuleren."

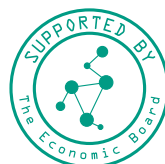
Johan van de Woestijne, directeur InScience:

"InScience, Dutch International Science Film Festival, laat de impact van wetenschap op de samenleving zien en ondersteunt daarmee de missie van The Economic Board: de regio profileren als kennisregio. The Economic Board ondersteunt InScience niet alleen door het label supported by The Economic Board toe te kennen, maar ook door zijn netwerk actief te benaderen. Dat opent deuren voor InScience, die anders voor ons gesloten zouden blijven."





- Diverzio
- Alliantie Voeding in de Zorg
- City Deal Gelrestad
- Greenhouse protein
- Investeringsagenda
- Nijmegen European Green Capital
- Food and Cognition
- Innovate
- Regionale digitale bereikbaarheid
- World Food Center
- Briskr
- NEXTgarden
- Healthy Brain



- Enzyre



- Zorgpact en Techniepact

Paul Hospers, projectleider NEXTgarden:

"Er gebeurt veel bijzonders en innovatiefs bij NEXTgarden. The Economic Board helpt ons om dit onder de aandacht te brengen in de regio en ver daarbuiten. Bij projecten die binnen NEXTgarden tot stand komen, zoals Greenhouse Protein en Ingredient Farm, ondersteunt The Economic Board ons bij het verkrijgen van financiering."

Waander van Heerde, oprichter en CSO Enzyre:

"Met Enzyre zitten we in een fase waarin ons netwerk en de financiering van groot belang zijn. The Economic Board koppelt ons aan interessante partijen. Zo zitten we binnenkort om de tafel met een gerenommeerde club uit Silicon Valley en Boston. Ook ondersteunt The Economic Board ons bij het vinden van gepaste financiering. We zijn in de verkennende fase om een EFR0-aanvraag in te dienen."

Pauline Reijnen, procesregisseur Investeringsagenda:

"De regio Arnhem-Nijmegen wil een van de sterkste regio's van dit land worden. Dat kan alleen bereikt worden door intensieve samenwerking tussen ondernemers, kennisinstellingen en overheden. TEB pakt de verbindende rol van ondernemers naar overheid op!"





vooruitblik

Wij hebben een aantal partners uit de regio gevraagd wat voor hen hoogtepunten waren voor 2017 en welke ontwikkelingen zij in 2018 voorzien. Dit heeft geresulteerd in een aantal berichten op onze website. Wij focussen ons hier op de vooruitblikken.

Sigrid Helbig, directeur van *The Economic Board*, [ziet](#) voor 2018 onder andere kansen voor de regio vanwege de komst van de European Medicines Agency (EMA) naar Nederland. Bovendien wordt er met partners een tandje bijgezet op de Human Capital Agenda, omdat de arbeidsmarkt steeds krappere wordt. Daarnaast is er volop aandacht, onder andere vanwege de gemeenteraadsverkiezingen in maart, om de gemeenteraden mee te nemen in het belang en de noodzaak van regionale economische samenwerking.

Carol van Eert, vice-voorzitter van het *Gemeenschappelijk Orgaan Regio Arnhem Nijmegen* en vanaf 2018 burgemeester van de *gemeente Rheden*, [ziet](#) dat gemeenten en The Economic Board dezelfde agenda hebben op de speersectoren Food, Health en Energy. 2018 zal voor de gemeenten in het teken staan van het verduurzamen van hun gemeenten en van Nijmegen European Green Capital.

Bart Heuts, projectmanager *Business Angels bij Oost NL*, [hoopt](#) dat wij in 2018 met elkaar eraan gaan werken om ondernemers integraal te helpen. Daarbij maakt het niet uit vanuit welk netwerk die hulp komt, als de ondernemers maar geholpen worden. Iedereen heeft immers hetzelfde doel: groei en zichtbaarheid van de regio.

Chris Doomernik, directeur van *Health Valley*, [heeft](#) de afgelopen jaren gezien dat netwerken en bedrijven elkaar steeds vaker opzoeken en vanuit een bredere strategische blik samenwerken. Dit valt ook landelijk op, waardoor diverse grote events in 2018 in de regio plaatsvinden: StartupDelta Summit op 19 april in Arnhem en Dutch Hacking Health in dezelfde maand. Uiteraard kijkt zij ook uit naar de jubileumeditie van het Health Valley Event op 15 maart, dat in tien jaar tijd is uitgegroeid tot een toonaangevend congres op het gebied van Health.

Jeroen Wouters, van *Food Valley NL* en *Sportcentrum Papendal*, [verheugt](#) zich erop om de in 2017 gestarte Food Valley Summits voort te zetten. In 2018 is de inzet om meer buitenlandse partijen aan te laten haken. Verder heeft de regio de afgelopen jaren aangetoond veel innovatiefs te kunnen bieden op het grensvlak tussen sport, gezondheid en voeding. Dit blijkt bijvoorbeeld uit het project Eat2Move. Om onze expertise in de regio te verstevigen, start de provincie Gelderland in 2018 een stimuleringsprogramma voor innovatieve cross-over projecten op het gebied van sport, gezondheid en voeding.

Uit de voorbeelden die onze partners aanhalen, blijkt dat er veel activiteiten op stapel staan in 2018. Ook zijn er (inter)nationale events waarbij wij de regio op de kaart kunnen zetten. De wens is hierin zoveel mogelijk gezamenlijk op te trekken. **Samen voor de regio.**





organisatie

The Economic Board is een jonge organisatie. De board bestond in februari 2017 één jaar, terwijl het projectbureau in maart die mijlpaal bereikte.





de board

De board is begin 2016 opgericht en bestaat uit vijftien leden die het regionale bedrijfsleven, de overheden en de kennisinstellingen vertegenwoordigen. De triplehelix-samenstelling over de sectoren heen zorgt voor slagkracht. De board heeft veel expertise op het gebied van Food, Health en Energy en is zeer ervaren in strategische vraagstukken. De kracht van de board zit met name in de kwaliteit en de samenstelling van de leden. Zij hebben allen een groot, veelal internationaal, netwerk. Zij hebben zich gecommitteerd aan de regio en hebben hun naam verbonden aan het succes van de board.

De board heeft haar rol in 2017 verder verstevigd en de boardleden weten elkaar steeds beter te vinden, ook buiten de vergaderingen om. Op de volgende pagina staat de samenstelling van de board in december 2017. De meest recente samenstelling vindt u op de [website](#).



Ben Geerdink

Voorzitter College van Bestuur Rijn IJssel

"Op dit moment is ons portfolio gericht op wat we vooral doen in deze regio: Food, Health en Energy. Dit zijn ook de speerpunten van The Economic Board. Hoe meer de regio hiermee op de kaart staat, hoe beter het is voor de bedrijvigheid én voor de kans op werk voor onze studenten."

In 2017 is de samenstelling van de board om diverse redenen gewijzigd.

Bedrijfsleven: Charles Smit (vanaf augustus) en Peter Molengraaf (vanaf september) hebben de board verlaten. Toni Versluijs, directeur NXP Nederland, is in januari 2018 toegetreden. De andere positie is nog vacant;

Kennisinstellingen: Wilma de Koning (Radboud Universiteit) en Paul Smits (Radboudumc) hebben enkele maanden waargenomen in de board. Daniël Wigboldus, de nieuwe voorzitter College van Bestuur van de Radboud Universiteit, is in november toegetreden;

Overheden: Cees van der Knaap heeft in de zomer afscheid genomen als burgemeester van Ede en daarmee ook als boardlid. Opvolger René Verhulst heeft vanaf september zitting genomen in de board, waarmee de verbinding met FoodValley is voortgezet.

Halverwege het jaar is een petit comité van The Economic Board samengesteld, dat voorafgaand aan de boardvergaderingen samenkamt. Dit comité bereidt de vergaderingen voor en draagt er zorg voor dat op de agenda van de vergaderingen onderwerpen komen die voor alledrie de geledingen interessant zijn. Daarom bestaat het comité uit vertegenwoordigers vanuit het bedrijfsleven (boardlid Marcel Hielkema), de kennisinstellingen (boardlid Peter van Dongen) en de overheden (boardlid Hubert Bruls), aangevuld met directeur Sigrid Helbig.

De samenstelling van de financiële auditcommissie is deels gewijzigd en bestaat uit de boardleden Toon van Asseldonk en Ben Geerdink, aangevuld met directeur Sigrid Helbig.





boardleden



Hubert Bruls

Burgemeester
gemeente Nijmegen,
voorzitter The
Economic Board



René Verhulst

Burgemeester
gemeente Ede,
voorzitter triple helix /
Regio FoodValley



Kees Boele

Voorzitter College van
Bestuur Hogeschool
van Arnhem en
Nijmegen



Peter van Dongen

Voorzitter College van
Bestuur Van Hall
Larenstein University of
Applied Sciences



Daniël Wigboldus

Voorzitter College van
Bestuur Radboud
Universiteit



Monique Noomen

Managing director Eiffel



Toon van Asseldonk

Burgemeester gemeente
Overbetuwe



Leon van Halder

Voorzitter Raad van
Bestuur Radboudumc



Ron König

Wethouder gemeente
Arnhem



Marcel Hielkema

Voorzitter VNO-NCW
Gelderland, managing
director Dirkzwager
advocaten & notarissen,
vicevoorzitter The
Economic Board



Michiel Scheffer

Gedeputeerde Provincie
Gelderland



Ben Geerdink

Voorzitter College van
Bestuur Rijn IJssel



Edwin de Rooij

Deputy CEO Synthon



ANBI-status

Stichting Economic Board Arnhem Nijmegen heeft ten doel het versterken van de samenwerking tussen ondernemers, kennisinstellingen en overheden op de groeisectoren Health, Energy en Food en de cross-overs daartussen om daarmee de economische slagkracht van de regio Arnhem-Nijmegen verder te ontwikkelen en regionale groeikansen te benutten met alle voor dat doel dienstige middelen. Hiervoor hebben wij de [ANBI-status](#), Algemeen Nut Beogende Instelling, toegekend gekregen. De inspecteur van de Belastingdienst heeft hiertoe in augustus beschikt, waarbij de stichting met terugwerkende kracht per 1 januari 2017 is aangemerkt als ANBI. De ANBI-status heeft diverse voordelen; deze komen in het hoofdstuk financiën aan bod.



Marcel Hielkema

Voorzitter VNO-NCW Gelderland
Managing director Dirkzwager advocaten & notarissen

"In het afgelopen jaar hebben The Economic Board en VNO-NCW Arnhem Nijmegen in verschillende dossiers gezamenlijk opgetreden. Op die manier versterken wij elkaar en verbinden we bedrijfsleven aan overheid en onderwijs. Het meest tastbaar is de samenwerking ten aanzien van de gezamenlijke doelstelling om de ICE verbinding tussen Amsterdam - Arnhem - Frankfurt te versnellen."

structuurwijziging

Om aan de voorwaarden van de ANBI en het toepassen van de transparantieregeling (zie hoofdstuk financiën) te voldoen, was het noodzakelijk de structuur van de stichting te wijzigen. Eerder vormden alle boardleden tezamen het bestuur. In de nieuwe situatie bestaat het bestuur uit drie boardleden vanuit de overheden; in 2017 waren dit Toon van Asseldonk, Hubert Bruls en Ron König. De overige boardleden vormen een Raad van Advies. De Raad van Advies adviseert over onderwerpen en activiteiten, terwijl het bestuur de besluiten neemt. Het bestuur en de raad vormen samen de board.

De nieuwe structuur is vastgelegd in de [gewijzigde statuten](#) van de stichting van 15 juni 2017.





projectbureau

Het projectbureau faciliteert de board en geeft uitvoering aan de strategische agenda met de daaruit voortkomende activiteiten en projecten. De medewerkers komen uit de verschillende geledingen, hun talenten zijn complementair aan elkaar. Een aantal medewerkers is in kind beschikbaar gesteld door organisaties achter de leden van de board. Het bureau wordt aangestuurd door de directeur die haar wortels heeft in het bedrijfsleven. In- en extern is de directeur het boegbeeld van het bureau en in die hoedanigheid zichtbaar in de relevante private en publieke netwerken.

In 2017 is optimaal gebruik gemaakt van de opgedane kennis en het opgebouwde netwerk. De samenstelling van het team is nauwelijks gewijzigd; er is in de loop van het jaar alleen een aantal medewerkers bijgekomen. Eind 2017 waren er 11 personen werkzaam voor het projectbureau, gelijk aan 8,3 fte. Daarnaast zijn er in 2017 twee junior medewerkers (Ruben Barnhoorn en Luud Lemmens) na elkaar werkzaam geweest bij het projectbureau, beiden studenten van de Radboud Universiteit.



Sigrid Helbig
Director



Richard Dobbeltmann
Business associate



Laelia Engelsman
Webredacteur



Anne Kregting
Content specialist
(sinds oktober)



Emina Joosten Beslagic
Program manager vanuit
Gemeente Nijmegen



Lucia Hendriks
Management- en
personal assistant



Ingeborg van den Heuvel
Advisor marketing and
communications (sinds
april), in kind bijdrage HAN



Pieter de Boer
Business representative
In kind bijdrage VNO-NCW
Midden, 1 dag per week



Luc Pennings
Civic entrepreneur invest-
ments (sinds augustus)
In kind bijdrage provincie
Gelderland (1 maand)



Matthijs Kop
Program manager
Vanuit gemeente Arnhem



Roos Lavrijsen
Marketing communications manager
In kind bijdrage Alliander





huisvesting

Het projectbureau van The Economic Board heeft zijn thuisbasis nog steeds in het gebouw Mercator II op Campus Heyendaal in Nijmegen. Dit is een herkenbare locatie, die met alle vervoersmiddelen goed bereikbaar is. Het is bovendien een laagdrempelige locatie waar kennisinstellingen, bedrijven en overheden elkaar makkelijk vinden. Het gebouw staat in een inspirerende omgeving waar studenten brainstormen en cross-overs en innovaties ontstaan. De transparante en open kantoorruimte stimuleert samenwerking, en biedt daarnaast schitterend uitzicht op de groene omgeving. Nabije burens zijn Radboud Innovation, de Hogeschool van Arnhem en Nijmegen, de Radboud Universiteit, het Radboudumc en ROC Nijmegen. De Radboud Universiteit heeft de kantoorruimte voor het tweede jaar als in kind bijdrage ter beschikking gesteld.





financiën

Naast de basisfinanciering van de regiogemeenten leveren partners in kind bijdragen aan The Economic Board; dit laatste bedrag is fors gegroeid ten opzichte van 2017. De belangrijkste financiële kerngegevens zijn opgenomen in dit hoofdstuk, net als de financiële voordelen van de ANBI-status en het toepassen van de transparantieregeling.





basisfinanciering



De belangrijkste inkomsten van The Economic Board komen van de 19 deelnemende gemeenten (per 1 januari 2018: 18 gemeenten) in het Gemeenschappelijk Orgaan (GO) Regio Arnhem Nijmegen. Deze gemeenten hebben in 2015 besloten €1,- per inwoner via het GO beschikbaar te stellen aan The Economic Board. Dit heeft in 2017 geresulteerd in een bedrag van €768.181,-. De basisfinanciering voor The Economic Board is door de gemeenten toegezegd voor vijf jaar, met uitzondering van enkele gemeenten die zich voor een kortere periode hebben gecommitteerd. Een van die gemeenten heeft in 2017 haar bijdrage in de gemeentelijke meerjarenbegroting verlengd.

in kind bijdragen

Diverse partners hebben in kind bijdragen geleverd aan The Economic Board, bijvoorbeeld via het beschikbaar stellen van personeel, huisvesting, faciliteiten (zoals vergaderruimtes) en diensten (zoals de inzet van adviseurs). Het totale bedrag aan in kind bijdragen is – door gerichte inspanningen – fors toegenomen (+ € 93.395,32) ten opzichte van 2016. De in kind bijdragen zijn een uiting van het commitment van het bedrijfsleven en de kennisinstellingen aan The Economic Board. Hieronder staat een overzicht van de (grootste) bijdragen in 2017.

Bedrijf	Bedrag in euro's
Alliander	€ 78.000,00
VNO-NCW Midden	€ 23.040,00
Hogeschool van Arnhem en Nijmegen (HAN)	€ 30.600,00
Provincie Gelderland	€ 14.000,00
Radboud Universiteit	€ 46.999,92
Rabobank	€ 5.800,00
RvN@	€ 2.372,00
ArtEZ hogeschool voor de kunsten	€ 3.000,00
Totaal	€ 203.811,92

In kind bijdragen in 2017



ANBI-status en transparantieregeling

Zoals in het hoofdstuk organisatie is benoemd, is de stichting Economic Board Arnhem Nijmegen in 2017 aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Partijen die ons willen helpen bij onze doelstelling door middel van een donatie, kunnen deze gift aftrekken van de winst- of inkomstenbelasting.

Door een wijziging in de statuten heeft de stichting van de belastingdienst toestemming gekregen om de transparantieregeling te mogen toepassen. Dit betekent dat de deelnemende gemeenten de BTW die de stichting voor goederen en diensten betaalt gefinancierd vanuit de door hen opgebrachte bijdragen, kunnen terugvorderen via het BTW-compensatiefonds. De verdeling van de BTW-compensatie gebeurt naar rato van de hoogte van de bijdragen.

inkoop diensten en producten

Ons inkoopbeleid is erop gericht om zo veel mogelijk diensten en producten van partijen uit de regio af te nemen. Daarnaast wordt er prudent met de (overheids)gelden omgegaan. Dit blijkt bijvoorbeeld uit de inrichting van onze kantoorruimte waar het kantoormeubilair in bruikleen is of tweedehands. Hieronder staat een overzicht van de belangrijkste ingekochte diensten en producten in 2017:

- **ICT:** Hallo Morgen uit Wijchen
- **Administratie:** De Administratiekamer uit Elst
- **Accountant:** Reith & Ten Böhmer uit Zetten-Andelst
- **Salarisadministratie:** Van Deelen uit Wijchen
- **Verzekeringen:** Smale Assurantiën uit Elst
- **Video's en foto's van activiteiten:** We Do Studio uit Nijmegen
- **Website:** LinkU uit Nijmegen, vanaf december Infocaster uit Arnhem
- **Vormgeving jaarverslag en halfjaarlijkse monitor:** Gloedcommunicatie uit Nijmegen
- **Drukwerk:** drukkerij Luxor uit Nijmegen
- **Productie virtualreality-experience:** VIEMR uit Groningen
- **Ondersteuning vertoningen virtualreality-experience:** VR-House uit Utrecht
- **Duurzame koffie en thee:** Peeze uit Arnhem
- **Bloemen:** Bloemensalon Flora uit Nijmegen
- **Locatie jaarlijks event:** Van der Valk Duiven
- **Conceptontwikkeling jaarlijks event:** Studio Hands uit Arnhem
- **Catering:** Radboud Universiteit uit Nijmegen



financiële kerngegevens

[De jaarrekening 2017](#) van The Economic Board is te vinden op de website. Er zijn afspraken gemaakt over het benutten van de gelden die zijn overgebleven in het oprichtingsjaar 2016, in de periode 2017-2019. Een deel van deze gelden is, conform de vastgestelde begroting 2017-2019, het afgelopen jaar benut. Hierdoor is het stichtingskapitaal precies volgens afspraak het afgelopen jaar afgenomen. Voor een verdere toelichting op de cijfers zoals hieronder genoemd, verwijzen wij u naar de jaarrekening.

Balans per 31 december 2017 (na verwerking exploitatiebestemming)

Vaste activa	31-12-17	31-12-16
Materiële vaste activa	€ 25.030	€ 24.216
Vlottende activa		
Nog te ontvangen bedragen	€ 13.995	€ 0
Overige vorderingen	€ 17.705	€ 407
Liquide middelen	€ 249.004	€ 468.335
Totaal	€ 305.734	€ 492.958

Stichtingskapitaal	31-12-17	31-12-16
Continuïteitsreserve	€ 50.000	€ 50.000
Bestemmingsreserve	€ 224.425	€ 312.091
Totaal	€ 274.425	€ 362.091
Kortlopende schulden		
Crediteuren	€ 10.070	€ 108.759
Belastingen	€ 7.412	€ 10.079
Overige schulden	€ 13.827	€ 12.029
Totaal	€ 305.734	€ 492.958



Staat van baten en lasten over 2017

	2017	2016
Baten	€ 768.181	€ 765.365
Personeels- en salariskosten	€ 464.883	€ 275.733
Huisvestingskosten	€ 1.436	€ 711
Reiskosten	€ 15.397	€ 9.159
Projectondersteuning	€ 160.148	€ 18.673
Communicatie/Media	€ 125.788	€ 71.112
Advieskosten	€ 13.880	€ 3.353
Administratiekosten	€ 11.908	€ 9.611
Afschrijvingskosten	€ 6.336	€ 3.515
Kantoorkosten	€ 15.236	€ 11.407
Onvoorzien	€ 40.835	€ 0
Totaal lasten	€ 855.847	€ 403.274
Exploitatieresultaat	€ -87.666	€ 362.091



Toon van Asseldonk

Burgemeester gemeente Overbetuwe
Voorzitter financiële auditcommissie

"Met genoeg constateer ik dat de bijdragen van 1€ per inwoner per jaar vanuit de regiogemeenten een solide basis biedt voor de financiering van de kerntaken van The Economic Board. Het jaar 2017 kan met een bevredigend resultaat afgesloten worden. Daarnaast zie ik met veel genoeg dat ook de in kind bijdragen door bedrijven en kennisinstellingen een stijgende lijn laten zien. Mooie tekenen van een groeiend draagvlak voor het werk van The Economic Board in en buiten de regio Arnhem-Nijmegen."



JAARREKENING 2017

STICHTING ECONOMIC BOARD REGIO ARNHEM-NIJMEGEN

NIJMEGEN

INHOUDSOPGAVE

RAPPORT

A. Opdracht	pagina 3
B. Samenstellingsverklaring	pagina 3
C. Algemeen	pagina 4
D. Resultaten	pagina 4
E. Financiële positie	pagina 5

JAARREKENING

1. Balans per 31 december 2017	pagina 6
2. Staat van baten en lasten over 2017	pagina 8
3. Kasstroomoverzicht 2017	pagina 9
4. Grondslagen voor waardering en bepaling exploitatieresultaat	pagina 10
5. Toelichting op de balans per 31 december 2017	pagina 12
6. Toelichting op de staat van baten en lasten	pagina 14

Overige gegevens

1. Ontbreken van de verklaring	pagina 17
2. Statutaire regeling bestemming exploitatieresultaat	pagina 17

REITH & TEN BÖHMER
Accountants en Belastingadviseurs
Postbus 85
6670 AB ZETTEN
Tel. 0488 - 47 33 47
Fax 0488 - 47 33 48

Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen
Toernooiveld 300
6525 EC Nijmegen

Nijmegen, 26 maart 2018

Geacht bestuur,

A. Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2017 van Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen te Nijmegen samengesteld.

Het bestuur van de stichting is op grond van wettelijke bepalingen verantwoordelijk voor de jaarrekening.

B. Samenstellingsverklaring

De jaarrekening van Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen te Nijmegen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2017 en de winst-en-verliesrekening over 2017 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht. Op grond daarvan wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van de Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen.

De aard en omvang van onze werkzaamheden brengen met zich mee dat zij niet kunnen resulteren in zekerheid omtrent de getrouwheid van de jaarrekening, zoals die kan worden ontleend aan een controleverklaring of beoordelingsverklaring van een accountant.

REITH & TEN BÖHMER
Accountants en Belastingadviseurs
Postbus 85
6670 AB ZETTEN
Tel. 0488 - 47 33 47
Fax 0488 - 47 33 48

C. Algemeen

Bedrijfsgegevens

De stichting heeft ten doel het versterken van de samenwerking tussen ondernemers, kennisinstellingen en overheden op de groeisectoren Health, Energy en Food en de cross-overs daartussen om daarmee de economische slagkracht van de regio Arnhem-Nijmegen verder te ontwikkelen en de regionale groeikansen te benutten met alle voor dat doel dienstige middelen.

Directie

Per balansdatum wordt de directie gevoerd door mevrouw S.M. Helbig.

D. Resultaten

Het exploitatieresultaat over 2017 bedraagt € 87.666 negatief.

De vergelijking van de staat van baten en lasten ten opzichte van de begroting ziet er als volgt uit:

Baten	Gerealiseerd		Begroot		Verschil	
	€	%	€	%	€	
	768.181	100,0	768.000	100,0	181	
Personeels- en salariskosten	464.883	60,5	486.000	63,3	-21.117	
Huisvestingskosten	1.436	0,2	3.000	0,4	-1.564	
Reiskosten	15.397	2,0	30.000	3,9	-14.603	
Projectondersteuning	160.148	20,8	83.000	10,8	77.148	
Communicatie / Media	125.788	16,4	137.000	17,8	-11.212	
Advieskosten	13.880	1,8	35.000	4,6	-21.120	
Administratiekosten	11.908	1,6	12.000	1,6	-92	
Afschrijvingskosten	6.336	0,8	9.000	1,2	-2.664	
Kantoorkosten	15.236	2,0	14.000	1,8	1.236	
Onvoorzien	40.835	5,3	50.000	6,5	-9.165	
Totaal Lasten	855.847	111,4	859.000	111,8	-3.153	
Exploitatieresultaat	-87.666	-11,4	-91.000	-11,8	3.334	

REITH & TEN BÖHMER
Accountants en Belastingadviseurs
Postbus 85
6670 AB ZETTEN
Tel. 0488 - 47 33 47
Fax 0488 - 47 33 48

E. FINANCIËLE POSITIE

Het volgende overzicht geeft een beeld van de ontwikkeling van de financiële positie:

	31-12-2017	31-12-2016
Beschikbaar op lange termijn:	€	€
Continuïteitsreserve	50.000	50.000
Bestemmingsreserve	224.425	312.091
Vastgelegd op lange termijn		
Af: materiële vaste activa	25.030	24.216
Werkkapitaal	249.395	337.875
Als volgt aangewend:		
Vorderingen	31.700	407
Liquide middelen	249.004	468.335
Af: kortlopende schulden	31.309	130.867
	249.395	337.875

Tot het verstrekken van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
De Administratiekamer B.V.

De heer A.W.N. Wijers

REITH & TEN BÖHMER
Accountants en Belastingadviseurs
Postbus 85
6670 AB ZETTEN
Tel. 0488 - 47 33 47
Fax 0488 - 47 33 49

1. BALANS PER 31 DECEMBER 2017
(na verwerking exploitatieresultaat)

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
Vaste activa		
Materiële vaste activa	25.030	24.216
Vlottende activa		
Nog te ontvangen bedragen	13.995	0
Overige vorderingen	17.705	407
	31.700	407
Liquide middelen	249.004	468.335
 Totaal	 <u><u>305.734</u></u>	 <u><u>492.958</u></u>

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
Stichtingskapitaal		
Continuïteitsreserve	50.000	50.000
Bestemmingsreserve	224.425	312.091
	274.425	362.091
Kortlopende schulden		
Crediteuren	10.070	108.759
Belastingen	7.412	10.079
Overige schulden	13.827	12.029
	31.309	130.867
Totaal	<u>305.734</u>	<u>492.958</u>

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017

	2017	2016
	€	€
Baten	768.181	765.365
Personeels- en salariskosten	464.883	275.733
Huisvestingskosten	1.436	711
Reiskosten	15.397	9.159
Projectondersteuning	160.148	18.673
Communicatie/Media	125.788	71.112
Advieskosten	13.880	3.353
Administratiekosten	11.908	9.611
Afschrijvingskosten	6.336	3.515
Kantoorkosten	15.236	11.407
Onvoorzien	40.835	0
Totaal Lasten	855.847	403.274
Exploitatieresultaat	-87.666	362.091

3. KASSTROOMOVERZICHT OVER 2017

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2017	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	-87.666	
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	6.336	
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Mutatie vorderingen	-31.293	
Mutatie kortlopende schulden	-99.558	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-212.181
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa		-7.150
		<u>-219.331</u>

Samenstelling geldmiddelen

	2017	
	€	€
Liquide middelen per 1 januari	468.335	
Mutatie liquide middelen boekjaar	-219.331	
Geldmiddelen per 31 december		<u>249.004</u>

REITH & TEN BÖHMER
Accountants en Belastingadviseurs
Postbus 85
6670 AB ZETTEN
Tel. 0488 - 47 33 47
Fax 0488 - 47 33 48

4. GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN BEPALING EXPLOITATIERESULTAAT

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen is feitelijk en statutair gevestigd op Korte Nieuwstraat 6, 6511 PP te Nijmegen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 65371992.

De stichting heeft ten doel het versterken van de samenwerking tussen ondernemers, kennisinstellingen en overheden op de groeisectoren Health, Energy en Food en de cross-overs daartussen om daarmee de economische slagkracht van de regio Arnhem-Nijmegen verder te ontwikkelen en de regionale groeikansen te benutten met alle voor dat doel dienstige middelen.

De jaarrekening is opgesteld conform de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Waarderingsgrondslagen voor de balans

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de aanschaffings- of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap krachtens een financiële lease-overeenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële lease-overeenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële lease-overeenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

REITH & TEN BÖHMER
Accountants en Belastingadviseurs
Postbus 85
6670 AB ZETTEN
Tel. 0488 - 47 33 47
Fax 0488 - 47 33 48

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Waarderingsgrondslagen voor de staat van baten en lasten

Baten

De baten bestaan uit subsidiebijdragen van €1 per inwoner van de deelnemende gemeenten.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van economische levensduur. Boekwinsten en - verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen, boekwinsten alleen voor zover deze niet in mindering zijn gebracht op vervangende investeringen.

Bestemming exploitatieresultaat 2017

Het exploitatieresultaat over 2017 bedraagt € 87.666 negatief.
De voorgestelde bestemming is opgenomen onder de toelichting op de balans.

REITH & TEN BÖHMER
Accountants en Belastingadviseurs
Postbus 85
6670 AB ZETTEN
Tel. 0488 - 47 33 47
Fax 0488 - 47 33 48

5. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
Materiële vaste activa		
Stand 1 januari	24.216	0
Investerings	7.150	27.731
Afschrijving	6.336	3.515
Stand 31 december	<u>25.030</u>	<u>24.216</u>
<i>Er wordt ultimo 2017 geen restwaarde gehanteerd voor de inventaris.</i>		
Nog te ontvangen bedragen		
Overlopende projecten	13.995	0
	<u>13.995</u>	<u>0</u>
Overige vorderingen		
Vooruitbetaalde kosten	17.705	407
	<u>17.705</u>	<u>407</u>
Liquide middelen		
Rabobank	199.003	168.335
Rabobank spaarrekeningen	50.001	300.000
	<u>249.004</u>	<u>468.335</u>
<i>De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.</i>		

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand 1 januari	50.000	0
Dotatie boekjaar	0	50.000
Stand 31 december	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>
Bestemmingsreserve		
Stand 1 januari	312.091	0
Resultaat boekjaar	-87.666	312.091
Stand 31 december	<u>224.425</u>	<u>312.091</u>
<i>De bestemmingsreserve ultimo 2017 zal in 2018 worden aangewend voor diverse activiteiten die aansluiten bij de strategische doelstellingen van de Stichting zoals die zijn vastgelegd in het strategisch plan. De activiteiten hebben betrekking op de onderwerpen Food, Health en Energy.</i>		
Crediteuren		
Crediteuren	10.070	108.759
	<u>10.070</u>	<u>108.759</u>
Belastingen		
Loonheffingen	7.412	10.079
	<u>7.412</u>	<u>10.079</u>
Overige schulden		
Voorziening vakantiegeld	13.203	9.213
Rente en bankkosten	0	17
Overige te betalen kosten	624	2.799
	<u>13.827</u>	<u>12.029</u>

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

De stichting heeft per 15 juni 2017 een huurovereenkomst afgesloten voor de huur van een kelderopslagruimte. De huurverplichting bedraagt op jaarbasis € 829,08 exclusief btw. De looptijd van de verplichting is van 15 juni 2017 tot en met 1 april 2019.

Voorstel exploitatiebestemming

De directie stelt voor om € 87.666 van het exploitatieresultaat over 2017 in mindering te brengen op de continuïteitsreserve. Vooruitlopend op de vaststelling door de bestuursvergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

REITH & TEN BÖHMER
Accountants en Belastingadviseurs
Postbus 85
6670 AB ZETTEN
Tel. 0488 - 47 33 47
Fax 0488 - 47 33 48

6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2017

	2017	2016
	€	€
Baten		
Subsidie gemeenten	768.181	765.365
Overige baten	0	0
	<u>768.181</u>	<u>765.365</u>
Personeels- en salariskosten		
Loonkosten	408.698	239.450
Voorziening vakantiegeld	19.340	11.341
Sociale verzekeringen	27.553	13.875
Ziekengeldverzekering	4.612	2.782
Reiskostenvergoedingen	1.109	957
Werkkostenregeling vrije ruimte	829	968
Scholingskosten	2.742	1.712
Overige personeelskosten	0	4.648
	<u>464.883</u>	<u>275.733</u>
Huisvestingskosten		
Huur	751	0
Schoonmaakkosten	456	703
Overige huisvestingskosten	229	8
	<u>1.436</u>	<u>711</u>
Reiskosten		
Declaratie zakelijke kilometers	7.863	5.243
Reis- en verblijfkosten	5.214	2.764
Parkeerkosten	2.320	1.152
	<u>15.397</u>	<u>9.159</u>
Projectondersteuning		
Projectstimulering	69.082	0
Events	91.066	18.673
	<u>160.148</u>	<u>18.673</u>
Communicatie/Media		
Internet en automatiseringskosten	12.968	10.915
Telefoon	3.121	3.653
Content website	23.647	20.025
Communicatie	53.130	25.025
Advertentie- en reclamekosten	32.922	11.494
	<u>125.788</u>	<u>71.112</u>

	2017	2016
	€	€
Advieskosten		
Advieskosten	<u>13.880</u>	<u>3.353</u>
Administratiekosten		
Administratiekosten	10.527	8.772
Salarisadministratie	<u>1.381</u>	<u>839</u>
	<u>11.908</u>	<u>9.611</u>
Afschrijvingskosten		
Afschrijvingskosten	<u>6.336</u>	<u>3.515</u>
Kantoorkosten		
Kantoorartikelen	1.947	2.376
Verzekeringen	1.544	1.518
Kleine aanschaffingen	4.044	2.555
Contributies en abonnementen	2.151	797
Representatiekosten	5.379	2.798
Rente en bankkosten	171	132
Overige kantoorkosten	<u>0</u>	<u>1.231</u>
	<u>15.236</u>	<u>11.407</u>
Onvoorzien		
Uitgaven onvoorzien	<u>40.835</u>	<u>0</u>

Binnen de Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen waren over het boekjaar 2017 4,38 fte werkzaam (2016: 1,77 fte). Deze fte is verdeeld over 7 medewerkers.

De salarissen binnen de Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen voldoen voor 2017 aan de vereisten van de Wet normering topinkomens (WNT)

Er zijn diverse in kind bijdragen. Deze zijn opgenomen in het bestuurlijk verslag. De in kind bijdragen in 2017 bedragen € 203.812 (2016: € 110.417).

REITH & TEN BÖHMER
Accountants en Belastingadviseurs
Postbus 85
6670 AB ZETTEN
Tel. 0488 - 47 33 47
Fax 0488 - 47 33 48

ONDERTEKENING BESTUUR VOOR AKKOORD

Nijmegen, 2018

Directeur: Mevrouw S.M. Helbig

Voorzitter: De heer H.M.F. Bruls

Voorzitter financiële auditcommissie: De heer A.S.F. van Asseldonk

Bestuurder: De heer R.C König

OVERIGE GEGEVENS

1. Ontbreken van de verklaring

Conform artikel 15.3 van de oprichtingsakte wordt de accountantsverklaring door de directie van de stichting aan deze jaarrekening toegevoegd.

2. Statutaire regeling bestemming exploitatieresultaat

In de statuten is geen vermelding over de bestemming van het exploitatieresultaat opgenomen. Echter in de vergadering is overeengekomen, dit resultaat mee te nemen naar een opvolgend jaar.

REITH & TEN BÖHMER
Accountants en Belastingadviseurs
Postbus 85
6670 AB ZETTEN
Tel. 0488 - 47 33 47
Fax 0488 - 47 33 47

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport op bladzijde 6 tot en met bladzijde 16 opgenomen jaarrekening van Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen te Nijmegen, gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2017 en de staat van baten en lasten over 2017 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor de financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijke te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor de financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Buskesdries 13^b

6673 DP Andelst

Postbus 85

6670 AB Zetten

T 0488 - 473347

F 0488 - 473348

E info@rentb.nl

Oordeel betreffende de jaarrekening

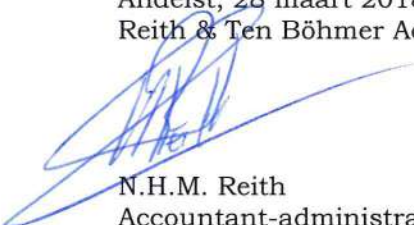
Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW melden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Andelst, 28 maart 2018

Reith & Ten Böhmer Accountants en Belastingadviseurs



N.H.M. Reith

Accountant-administratieconsulent



GEMEENTE ROZENDAAL

Kerklaan 1, 6691 CL Rozendal



Regio Arnhem Nijmegen

Postbus 9029
6800 EL Arnhem
026-3773410
info@regioan.nl
www.regioan.nl
@regioAN

Arnhem Nijmegen City Region Brussels Office

3 Avenue Palmerston, B-1000 Brussels
www.regioan.nl
@BureauBrussel

cecile.de.boer@arnhemnijmegen.eu
+31 6 214 93 637
arnout.smit@arnhemnijmegen.eu
+31 6 439 85 688