

Bezuinigingslijst Herstelplan tbv heisessies 9 en 23 februari 2017

Programma	Taakveld	Beleidsveld	wettelijke basis	Door.....	Incidenteel of structureel	Resultaat (Bedrag € / Nader onderzoeken/ Geen)	Maatschappelijk effect (hoog / midden / laag)	Personele consequenties (in FTE's)
Ambtelijke inbreng								
0 bestuur en ondersteuning	0.1 bestuur		nee	versoberen van de representatiebudgetten	Structureel	€ 20.000	laag	0
0 bestuur en ondersteuning	0.2 burgerzaken	dienstverlening	ja	halveren van openingstijden aan receptie, balie en telefoon	structureel	€ 24.500	Hoog	0,5
0 bestuur en ondersteuning	0.3 Beheer overige gebouwen en gronden		nee	Maak huren kostendekkend en stoot waar mogelijk gemeentelijke eigendommen af.	Structureel	nader onderzoek	laag	0
0 bestuur en ondersteuning	0.5 treasury		ja	zo snel mogelijk leningen aflossen	Structureel			
0 bestuur en ondersteuning	0.61 ozb woningen		ja	verhogen ozb tarieven	Structureel	1% verhoging tarief woning-eigenaren betekent € 43.500 extra opbrengst. De opbrengst 2018 uit meerjarenperspectief is € 681.000 hoger dan in 2017.	midden	0
0 bestuur en ondersteuning	0.62 ozb niet woningen		ja	verhogen ozb tarieven niet woningen	Structureel	1% verhoging tarief niet-woning-eigenaren betekent € 5.400 extra opbrengst. 1% verhoging tarief niet-woning-gebruiker betekent € 3.600 extra opbrengst. Opbrengst OZB-gebruiker 2018 uit meerjarenperspectief is € 40.000 hoger dan in 2017.	midden	0
0 bestuur en ondersteuning	0.64 overige belastingen		ja	verhogen belasting tarieven	Structureel	Hondenbelasting: 1% verhoging tarief betekent € 780 extra opbrengst. Roerende-ruimtebelasting: tarieven gelijk aan OZB, opbrengst € 5.500. Reclamebelasting: opbrengst wordt uitgekeerd als subsidie uitgekeerd aan ondernemers. Precariobelasting: verhogen tarieven kabels en leidingen in principe niet toegestaan. Opbrengst overige tarieven precario (niet kabels en leidingen) circa € 25.000 per jaar.	midden	0
2 verkeer en vervoer	2.1 Verkeer en vervoer		ja	Stoppen met uitvoering/onderzoek fietsveiligheid. Niet voldoen aan door minister gedane oproep om fietsveiligheid te verbeteren.	Incidenteel	€ 0,00	Op dit moment is op landelijk niveau sprake van een stijging van het aantal ernstige gewonden onder fietsers. Het zou in beginsel gaan om relatief kleine ingrepen ter verbetering van de verkeersveiligheid, zoals het verwijderen van overbodige paaltjes. Dit zou worden uitgevoerd binnen de bestaande begroting	100 uur ('17)

Programma	Taakveld	Beleidsveld	wettelijke basis	Door.....	Incidenteel of structureel	Resultaat (Bedrag € / Nader onderzoeken/ Geen)	Maatschappelijk effect (hoog / midden / laag)	Personele consequenties (in FTE's)
2 verkeer en vervoer	2.1 Verkeer en vervoer		nee	Noodzakelijk onderhoud Leidseweg noord niet in een breder kader gezien (vekeersonderzoek schrappen).	Incidenteel	€ 40.000,00	Er zijn verwachtingen gewekt bij bewoners. Bestaande verkeerssituatie en problematiek blijft bestaan. Aansluiting twee ontwikkellocaties op Leidseweg Noord wordt buiten beschouwing gelaten.	100 uur ('17)
2 verkeer en vervoer	2.2 Parkeren		nee	Geen onderzoek naar parkeerbalans per wijk cq uitvoeren van mogelijke verbeterlagen: Klachten over een tekort aan parkeerplaatsen zullen niet opgelost worden.	Structureel	0	Er zou gezocht worden naar mogelijkheden om in overleg met bewoners parkeergelegenheid uit te breiden tegen zo laag mogelijke kosten, bijvoorbeeld in combinatie met onderhoud.	100 uur ('17)
2 verkeer en vervoer	2.2 Parkeren		nee	Betaald parkeren: Wijzigen belastingverordening, aanpassen bebording, aanschaf ca 10 automaten (à € 15.000,-), begeleiden proces van invoering, opzetten betaalstroom, optuigen handhaving, adminstratieve verwerking naheffingen, etc.		-€ 15.000,00	Invoering van betaald parkeren zal waarschijnlijk niet kostendekkend zijn. Los van de aanvangsinverstering zullen ook de structurele kosten naar verwachting de opbrengsten overtreffen. Het totale parkeerareaal in het centrum van Voorschoten is relatief beperkt.	Invoeren betaald parkeren vergt structureel extra FTE vanwege onderhoud, handhaving op betaalplicht, administratie en verwerking geldstromen. Het proces van invoeren zelf kost ook (eenmalig) extra personeel, naar schatting in totaal 1 FTE in het jaar van invoering.
2 verkeer en vervoer			nee	Geen (onderzoek naar de) mogelijke aanleg 2e ontsluiting Krimwijk.	Incidenteel	geen onderzoek en voorbereiding € 65,000,-	Geen tweede ontsluitingsweg. Minder sterk verkeersnetwerk. Behoud van groen.	200 uur (tbv onderzoek '17)
2 verkeer en vervoer	2.2 verkeer en vervoer		nee	versneld uitvoeren van LED verlichting.	Structureel			
2 verkeer en vervoer	2.3 Recreatieve Havens		nee	Stop met proces voor (mogelijke) realisering Passantenhaven.	Incidenteel	€ 0,00	Geen vaststelling van de voorwaarden waaronder een passantenhaven haalbaar kan zijn, met als gevolg geen mogelijke verdere ontwikkeling van de passantenhaven en geen versterkte relatie met de Vliet.	40 uur ('17)

Programma	Taakveld	Beleidsveld	wettelijke basis	Door.....	Incidenteel of structureel	Resultaat (Bedrag € / Nader onderzoeken/ Geen)	Maatschappelijk effect (hoog / midden / laag)	Personele consequenties (in FTE's)
3 economie	3.1 Economische ontwikkeling		nee	Stop met Economie 071 en/of accountfunctie bedrijven.	Structureel	68200 €28.200 (structureel) + €40.000 (incidentieel) €28.200 (bijdrage programmabureau) + €40.000 (bijdrage projectenbudget)	Aanzienlijk minder betrokkenheid en zeggenschap bij de Economische agenda Leidse Regio	0,4 fte (570 uur)
3 economie	3.1 Economische ontwikkeling		nee	Centrum management	Structureel	€ 10.000,00	Minder budget beschikbaar voorversterking c.q. concurrerend houden centrum	
3 economie	3.2 Fysieke bedrijfs-infrastructuur		nee	Stop met opwaardering/herinrichting openbare ruimte centrum.	Incidenteel	Bezuiniging: €0,- (staat niet in de begroting), voorkomt investering in de orde grootte van €100.000,-	Geen kwalitatief versterkt centrum als kloppend hart van Voorschoten waardoor de sociale cohesie in het dorp ook niet wordt versterkt. Enkele verkeersmaatregelen uit dit herinrichtingsplan zullen hoe dan ook uitgevoerd moeten worden.	200 uur ('17)
3 economie	3.2 Fysieke bedrijfs-infrastructuur		nee	Beeldkwaliteitplan centrum door Centrumondernemers uit laten voeren	Incidenteel	€ 0,00	Een door de centrumondernemers gedragen beeldkwaliteitsplan waarbij afstemming met de gemeente wel noodzakelijk is omdat de beeldkwaliteit ook consequenties heeft voor het beheer van de openbare ruimte.	250 uur ('17)
3 economie	3.2 Fysieke bedrijfs-infrastructuur		nee	Stop het proces voor een ontwikkeling van een multifunctionele accommodatie (MFA) besluit kan ook zijn om de koppeling van de verkoop van het cultureel centrum los te laten.	Incidenteel	uitstel inkomsten incidentele verkoop	Hoog: beoogde versterking van het centrum kan niet waar gemaakt worden. Gedateerd pand bibliotheek en cultureel centrum blijven in gebruik,samenwerking bibliotheek & filmhuis niet realiseerbaar en dus geen optimalisering functies mogelijk .	0,1 fte
3 economie	3.4 Economische promotie		nee	Geen ondersteuning van bestuur bij ceremoniële activiteiten.	Structureel	Bezuiniging: €1.500 voor ceremoniële bijeenkomsten door ondernemers en €3.000 voor ceremoniële bijeenkomsten door gemeente		30 + 60 uur p/j
4 onderwijs	4.2 Onderwijs-huisvesting	onderwijsgebouwen	nee	Verzekeringskosten scholen schrappen door geen verzekeringen te nemen op de schoolgebouwen	Structureel	nader te onderzoeken	Hoog: Niet direct merkbaar: risico's worden niet afgedekt waardoor in geval van calamiteiten de begroting extra wordt belast en op andere onderdelen bezuinigd moet worden of er geen onderwijs aangeboden kan worden voor een aantal kinderen (bijv. wanneer een school afbrand)	nee
4 onderwijs	4.2 Onderwijs-huisvesting	onderwijsgebouwen	nee	Inkomsten realiseren door eventueel leegstaande lokalen herclaimen en verhuren aan derden	Structureel	Nader te onderzoeken	Laag: wel zal mogelijk extra geïnvesteerd moeten worden om lokalen fysiek af te scheiden van het schoolgedeelte. Momenteel amper leegstand.	vraagt extra inzet incidenteel

Programma	Taakveld	Beleidsveld	wettelijke basis	Door.....	Incidenteel of structureel	Resultaat (Bedrag € / Nader onderzoeken/ Geen)	Maatschappelijk effect (hoog / midden / laag)	Personele consequenties (in FTE's)
4 onderwijs	4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	lokaal onderwijs beleid	nee	Schakelklas vluchtelingenkinderen stopzetten	Incidenteel	30.000,- (2e half jaar 2017)	Groot: een extra belasting van het reguliere onderwijs en kinderen met langdurige achterstand Nederlandse taal.	nee
4 onderwijs	4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	lokaal onderwijs beleid	nee	Subsidies aan onderwijs reduceren door schoolbegeleiding, vakleerkrachten, peuterspeelzalen, schoolsportcommissie en educatieve tuin niet meer te subsidiëren.	Structureel	293.282,-	Groot: de kwaliteit van het onderwijs in de breedte en de gezondheid van kinderen gaat achteruit. Meer kans op kinderen met een achterstand.	zeer beperkt
5 sport, cultuur en recreatie	5.1 Sportbeleid en activering	subsidies	nee	Jeugdledensubsidie afschaffen	Structureel	33.060,-	Midden: de contributie zal omhoog moeten om de activiteiten doorgang te laten vinden, zoals voorheen. Een aantal ouders zal dit niet kunnen betalen en een aantal verenigingen zullen niet door een contributieverhoging de subsidie kunnen compenseren en stoppen. De verenigingen werken preventief tav problemen bij kinderen (sociaal/gezondheid). De kosten in het sociaal domein kunnen daardoor oplopen.	zeer beperkt
5 sport, cultuur en recreatie	5.1 Sportbeleid en activering	Onderhoud sportterreinen	nee	Onderhoud en beheer sportterreinen stoppen door onder te brengen bij de verenigingen of een beheerstichting zonder hen daarvoor te subsidiëren	Structureel	50.000 en kosten onderhoud groen	midden: kosten stijgen voor de verenigingen, kunnen wel vaak goedkoper het onderhoud uitvoeren (met vrijwilligers bijv.) of het terrein anders inrichten, gericht op de sportbeoefening. De verenigingen krijgen daarmee zeggenschap over het hele gehuurdere complex. Betreft in ieder geval de terreinen voor MHC Forescate, V97 en HVV'79.	nader te onderzoeken
5 sport, cultuur en recreatie	5.2 Sportaccommodaties	Zwembad	nee	Zwembad sluiten en inwoners een zwembad te laten gebruiken van Wassenaar, Leiden of Leidschendam	Structureel	400.000,- (exploitatie en onderhoud, contract loopt tot eind 2020))	midden: het zwembad heeft naast recreatieve, ontmoetings- en sportieve functie een functie voor vroegtijdig leren zwemmen van kinderen. Mogelijk dat de plannen van Leiden om een nieuw zwembad te bouwen langs de Voorschoterweg een alternatief kunnen bieden voor Voorschotenaren. Als de afstand te groot is, zullen kinderen pas later naar zwemles gaan of zelfs helemaal niet. Het voorzieningenniveau van Voorschoten neemt af, waardoor een plaats in de top 10 als woongemeente onder druk staat.	nee (wel voor sportfondsen)

Programma	Taakveld	Beleidsveld	wettelijke basis	Door.....	Incidenteel of structureel	Resultaat (Bedrag € / Nader onderzoeken/ Geen)	Maatschappelijk effect (hoog / midden / laag)	Personele consequenties (in FTE's)
5 sport, cultuur en recreatie	5.2 Sportaccommodaties	overige sportaccommodaties	nee	inkomsten verhogen door Kostendekkende huur doorvoeren danwel accommodaties afstoten en niet compenseren met subsidie	Structureel	nader te onderzoeken (zie ook onderhoud en beheer bij verenigingen)	Hoog: als de kosten voor beheer en onderhoud in rekening worden gebracht bij de verenigingen, zal de huur aanzienlijk hoger worden. De variant: beheer en onderhoud door de verenigingen laten doen, is maatschappelijk effect lager. Als ook de grondkosten doorgerekend zouden worden, zonder compensatie in subsidie, zouden verenigingen qua bestaan in gevaar kunnen komen.	vraagt extra inzet incidenteel
5 sport, cultuur en recreatie	5.3 Cultuurpresentatie, -productie en -participatie	Subsidies	nee	Subsidies reduceren voor culturele verenigingen, maar ook cultuurprijs, cultuurraad en netwerkbijeenkomsten, niet meer te subsidiëren.	Structureel	€ 45.000	Midden: participatie, verbinding, netwerken; de sociale doelstellingen kunnen in het gedrang komen. De gemeente verdwijnt mogelijk uit de top 10 van beste woongemeente in Zuid-Holland. Verenigingen zullen in hun bestaan bedreigd worden door noodzakelijke contributieverhoging. Leidt mogelijk tot minder deelname van inwoners aan cultuur en minder aandacht voor cultuur.	zeer beperkt
5 sport, cultuur en recreatie	5.3 Cultuurpresentatie, -productie en -participatie	Onderhoud beelden	nee	Onderhoud beelden afschaffen door beelden te verkopen, weg te halen of terug te geven aan de kunstenaar	Structureel	27.000 (is nu een voorziening voor; niet voor structureel onderhoud in de toekomst)	Midden: de aantrekkelijkheid van de openbare ruimte en de gemeente al vestigingsplaats gaat achteruit.	vraagt extra inzet incidenteel
5 sport, cultuur en recreatie	5.3 Cultuurpresentatie, -productie en -participatie	accommodaties	nee	Cultureel centrum afstoten	Structureel	€ 160.000	Midden	
5 sport, cultuur en recreatie	5.3 Cultuurpresentatie, -productie en -participatie	accommodaties	nee	inkomsten verhogen door kostendekkende huur doorvoeren en niet compenseren met subsidie danwel accommodaties afstoten		nader uit te werken	Hoog: bij afstoten:het voorzieningenniveau loopt terug, lokale verbinding en participatie ook en plaats in de top 10 als woongemeente in ZH komt ingevaar. Bij doorvoeren kostendekkende huur zonder compensatie in subsidies, zullen verenigingen uitwijken naar elders (binnen of buiten de gemeente) of ophouden te bestaan.	
5 sport, cultuur en recreatie	5.4 Musea	subsidie	nee	Subsidie museum afschaffen	Structureel	€ 5.000	Midden	
5 sport, cultuur en recreatie	5.5 Cultureel erfgoed		ja	Stoppen met het uitvoerings-programma voor cultureel erfgoed en archeologie (beperken tot wettelijke taken). De focus ligt reeds op de uitvoering van wettelijke taken. minder inzet op communicatie, burgerparticipatie, draagvlakvergroting en bescherming.	Structureel	€ 5.000,00	vermindering ondersteuning en informatievoorziening voor eigenaren en beperken cultuurhistorisch belang binnen dorpse karakter.	0,15 fte voor het niet uitvoeren van niet wettelijke taken

Programma	Taakveld	Beleidsveld	wettelijke basis	Door.....	Incidenteel of structureel	Resultaat (Bedrag € / Nader onderzoeken/ Geen)	Maatschappelijk effect (hoog / midden / laag)	Personele consequenties (in FTE's)
5 sport, cultuur en recreatie	5.6 Media	bibliotheek	deels	Bibliotheekfunctie tot het (wettelijk) minimum beperken (lees: subsidiëren)	Structureel	nader te onderzoeken (huidige subsidie is 326.000)	Groot: als gevolg van minder opstelling van de bibliotheek bijv. kan het lezen afnemen en is de kans op een taalachterstand bij kinderen groter. Door de bibliotheek meer ruimte te geven voor cultureel ondernemerschap (cafeetje, film, e.d.) kan wellicht een deel van het verlies aan de bibliotheekfunctie worden gecompenseerd.	
5 sport, cultuur en recreatie	5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie		nee	Stop met deelname aan Holland Rijnland wat betreft groen en landschap (waar mogelijk nog wel een bruidsschat vanuit het regionaal groenfonds), maar blijf binnen Leidse Ommelanden.	Structureel		Verminderd draagvlak in der regio	
5 sport, cultuur en recreatie	5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie		nee	Beperk verkoop snippergroen tot 1x per jaar verzoeken verzamelen of mogelijkheid bieden om in een bepaalde periode in te dienen	Structureel		Midden: Dit kan als klantvriendelijk worden ervaren	0,2 fte
5 sport, cultuur en recreatie	5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie		nee	versoberen verschijningsvormen openbare ruimte	Structureel	nader onderzoek noodzakelijk		
6 sociaal domein	6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	Jeugd- en jongerenwerk	ja	Inzet Jeugd- en Jongerenwerk reduceren na 2018 (i.v.m. beschikking t/m 2018)	Structureel	nader onderzoeken (beschikking 2017 voor Jeugd- en Jongerenwerk is: 209.925,-. En 14.765,- is subsidie Jes Rijnland)	Hoog, geen/minder preventief jeugdwerk meer, controle op en activiteiten voor jeugd tot 27 jaar valt weg, geen coaching, geen groepsaankpak, geen toeleiding tot CJG.	beperkt
6 sociaal domein	6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	Jeugd- en jongerenwerk	ja	beperken door stoppen met speltheek, Jes Rijnland, vakantiepas en ondersteuning van scouting.	structureel	€ 20.000	Speeltheek: laag, vrijwilligers via bibliotheek, geen grote terugval. Scoutings: midden, effect zal zijn dat voor doelgroep kinderen minder aanbod is. Wordt ook vinger aan de pols gehouden, waardoor kinderen minder snel in aanraking komen met politie/cjg, jeugd- en jongerenwerk. Scoutings kunnen wel zelf in aanmerking komen voor fondsen.	zeer beperkt
6 sociaal domein	6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	Buurthuizen	nee	beperken met ondersteuning buurthuizen	structureel	€ 26.825	Midden: met ingang van 2018 kan bezuinigd worden door subsidie aan de buurthuizen te stoppen. Buurthuizen kunnen ook via fondsen in aanmerking komen voor subsidie. Geheel bezuinigen, zal deels leegstand in deze gebouwen veroorzaken.Gevaar is dat activiteiten wegvallen.	zeer beperkt

Programma	Taakveld	Beleidsveld	wettelijke basis	Door.....	Incidenteel of structureel	Resultaat (Bedrag € / Nader onderzoeken/ Geen)	Maatschappelijk effect (hoog / midden / laag)	Personele consequenties (in FTE's)
6 sociaal domein	6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	Wijkbeleid	nee	beperken van bijdrage aan leefbaarheid, veiligheid en sociale cohesie in wijken, beperken bijdrage aan platform gehandicapten	structureel	€ 12.500	Wijkbeleid 12.500 euro midden: aanhaken bij burgerinitiatieven en bewonersparticipatie en dat kunnen faciliteren is belangrijk voor gemeente. Daarnaast komt vanuit de inwoners het signaal dat ze dit zeer belangrijk vinden. Als dit niet gefaciliteerd kan worden wordt de connectie met vrijwilligers/inwoners niet meer versterkt. Dit kost uiteindelijk geld. Voor Platform gehandicaptenbeleid 5.000 euro: laag. Er zal 1 participatieraad geformeerd worden daar wordt mogelijk een subsidie aangekoppeld. Platform ontvangt nu 5000 euro subsidie. Voorstel is om dit jaar niet uit te keren (= besparing 5000 euro).	hangt erg af van keuzes. Maximale inzet is nu circa 0,4 fte
6 sociaal domein	6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	vrijwilligers	ja	Beperken ondersteuning van vrijwilligers door afschaffen vrijwilligersverzekering, en vrijwilligerscentrale Vive	structureel	€ 28.000	Hoog: je kunt het bedrag aan subsidie aanpassen. Maar het is wettelijk verplicht om vrijwilligers te ondersteunen en in verhouding tot de taak is de subsidie nu laag.	zeer beperkt
6 sociaal domein	6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	Mantelzorgers	ja	Bezuinigen ondersteuning mantelzorg.	structureel	100.000,-	Hoog: wettelijke taak om mantelzorgers te ondersteunen. Risico is dat mantelzorgers meer overbelast raken, waardoor er meer gebruik zal worden gemaakt van de zorg, dit staat haaks op de transformatieagenda (langer thuiswonen).	nee
6 sociaal domein	6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	deelname maatschappelijk verkeer	ja	halveren door beperking van algemeen maatschappelijk werk , schoolmaatschappelijk werk	structureel	€ 125.000	hoog, betekent dat er wachtlijsten ontstaan, problemen escaleren etc. Schoolmaatschappelijk werk is bovendien de link tussen scholen en CJG.	nee
6 sociaal domein	6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	deelname maatschappelijk verkeer	nee	stoppen ondersteuning van inwoners en gezinnen met problemen (gezinscoach)	structureel	€ 30.000	hoog, betekent dat er wachtlijsten ontstaan, problemen escaleren etc.	nee
6 sociaal domein	6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	deelname maatschappelijk verkeer	nee	stop met bijdrage voor brede welzijnsactiviteiten door welzijnsorganisaties Voor Elkaar	structureel	Voor Elkaar, 186.000 euro	Hoog: welzijnswerk is van belang voor de grote transformatieopgave. Een professionele welzijnsorganisatie is hierbij nodig. Stopzetten subsidie betekent geen verdere transformatie. Wel kan gekeken worden of alle activiteiten nog even belangrijk zijn	nee
6 sociaal domein	6.2 Wijkteams	Individuele wmo voorzieningen	ja/nee	beperken bijdrage CAW (Burgerparticipatie is een wettelijke taak, de CAW is de vorm zoals Voorschoten het nu invult).	structureel	12.000,- (CAW)	Hoog: het effect is dat er niet meer kan worden meegedacht door inwoners over beleid (geen participatie/geen advisering aan het college).	nee

Programma	Taakveld	Beleidsveld	wettelijke basis	Door.....	Incidenteel of structureel	Resultaat (Bedrag € / Nader onderzoeken/ Geen)	Maatschappelijk effect (hoog / midden / laag)	Personele consequenties (in FTE's)
6 sociaal domein	6.2 Wijkteams	Individuele wmo voorzieningen	deels	beperken arbo adviezen tbv maatwerkvoorzieningen en stoppen communicatie naar inwoners.	structureel	18.000,-	Midden. Inwoners zijn minder op de hoogte van regelingen voor individuele wmo voorzieningen. Expertise wordt niet ingezet: Voorziening kunnen minder passend zijn bij hulpvraag. Welzijn van kwetsbare inwoners verminderd. Langer zelfstandig wonen wordt niet gefaciliteerd.	geen (mogelijk extra fte nodig door stijging bezwaarschriften)
6 sociaal domein	6.2 Wijkteams	clientondersteuning, informatie en advies	ja, voor clientondersteuning	Beperken bijdrage MEE	structureel	169.558,- (MEE)	Hoog, maatschappelijke preparatie verdwijnt. Heeft direct gevolg voor onafhankelijke clientondersteuning	nee
6 sociaal domein	6.2 Wijkteams	clientondersteuning, informatie en advies	nee	beperken door vermindering budget loket Werk, Welzijn, Zorg	structureel	€ 33.000	Nihil; betreft huurkosten Wegwijzer. Budget was gereserveerd voor verdere doorontwikkeling dienstverlening sociaal domein. Dit kan gestopt worden.	Nee
6 sociaal domein	6.2 Wijkteams	Gebiedsteam - ACT	nee	Geen ACT meer inzetten op procesregie op multiproblem-niet zelfredzame huishoudens, zorgmijders en tussen wal en schip	structureel	€ 115.000	Hoog; Geen sluitende ondersteuning voor kwetsbare inwoners die het op eigen kracht niet redden, stagnerende transformatie in het sociaal domein (van curatief naar preventief, efficient en effectief), vertraging van verstevigen netwerk van professionals	nee
6 sociaal domein	6.2 Wijkteams	CJG	ja	beperken door samenvoeging CJG's Voorschoten en Wassenaar naar 1 locatie en 1 team	structureel	nader te onderzoeken	Hoog; Inwoners moeten naar andere gemeente voor consultatiebureau. Geen van beide cijg's is momenteel geschikt voor inhuizing van de andere dus je moet naar een ander en groter gebouw, dit moet weer aan alle wettelijke richtlijnen voor de JGZ voldoen en verbouwd worden. Samenvoegen naar 1 CJG- team wordt bemoeilijk door het feit dat beide CJG's een andere JGZ organisatie hebben en in andere veiligheidsregio's zitten, een fusie tussen de twee gemeenten zou dit kunnen vergemakkelijken.	(wel voor andere organisaties)
6 sociaal domein	6.2 Wijkteams	loket sociaal domein (Werk, Welzijn, Zorg	nee	beperken door samenvoeging loket WWZ Voorschoten en Wassenaar naar 1 locatie en 1 team	structureel	nader te onderzoeken	midden: afhankelijk van hoe loket wordt vormgegeven qu openingstijden en bezetting	moet nader onderzocht worden

Programma	Taakveld	Beleidsveld	wettelijke basis	Door.....	Incidenteel of structureel	Resultaat (Bedrag € / Nader onderzoeken/ Geen)	Maatschappelijk effect (hoog / midden / laag)	Personele consequenties (in FTE's)
6 sociaal domein	6.3 Inkomensregelingen	Wet Buig	nee	stoppen met de onttrekking eigen reserve tbv eigen risico gemeente op de BUIG	incidenteel (2017 en 2018)	62.000 euro voor 2017; 185.000 euro voor 2018 (dekking komt uit reserve, levert geen geld op in exploitatiebegroting Voorschoten en kan daardoor geen onderdeel uitmaken van het dekkingsplan)	hoog, de onttrekking tbv eigen risico gemeente op de BUIG kan stoppen, indien de extra inzet op reïntegratie kan worden voortgezet. Deze extra inzet is geborgd in het PvA Arbeidsmarktoffensief. Als besloten wordt het PvA te stoppen, kan het tekort op de BUIG weer groeien. Aangezien het eigen risico voor de gemeente oploopt naar 10% van het Rijksbudget in 2019 e.v., zou de geraamde onttrekking 500.000 bedragen. Verder vervalt de aanspraak op de vangnetregeling, aangezien een PvA een vereiste is voor het verkrijgen van een vangnetuikering. De daadwerkelijke onttrekking is dan niet meer gemaximeerd op het eigen risico, maar kan veel groter worden	nee
6 sociaal domein	6.3 Inkomensregelingen	Wet Buig	deels	stoppen met financieren Cliëntenraad slechts te faciliteren qua ruimte etc. en geen presentievergoeding te geven en opleidingsmogelijkheden te beperken	structureel	€ 8.000	Hoog voor de doelgroep. De gemeente vraagt en krijgt advies van de Cliëntenraad, hiermee is de participatie van (vertegenwoordigers van) de doelgroep geborgd. Om bugers in staat te stellen dit op een professionelere manier te doen is een budget beschikbaar. Het vervallen van dit budget zal een negatief effect hebben op de kwaliteit van het geleverde advies en mogelijk ook op de bereidheid deel te nemen aan de Cliëntenraad.	mogelijk moet alternatieve consultatie worden gezocht en gefaciliteerd
6 sociaal domein	6.3 Inkomensregelingen	minimabeleid	nee	gelden armoedebelid decembercirculaire 2016 niet inzetten voor dit doel en dus geen extra gelden inzetten voor kinderen en ouderen in armoede	structureel	€ 83.307	Laag. De gelden zijn voor dit doel bestemd maar niet geoormerkt. Het zijn extra gelden die nog niet zijn ingezet en kunnen als dusdanig ook niet worden gemist. Het is wel voorstelbaar dat het niet inzetten van de gelden leidt tot enige commotie. Daarnaast krijgt de aangekondigde sociale conferentie een andere invulling	nee

Programma	Taakveld	Beleidsveld	wettelijke basis	Door.....	Incidenteel of structureel	Resultaat (Bedrag € / Nader onderzoeken/ Geen)	Maatschappelijk effect (hoog / midden / laag)	Personele consequenties (in FTE's)
6 sociaal domein	6.3 Inkomensregelingen	minimabeleid	nee	stoppen met minima regelingen door beëindigen tegemoetkoming schoolkosten, sport, kunst en cultuur etc. voor minima	structureel	€ 49.000	Hoog voor de doelgroep. Deze bijdragen maken de situatie van (kinderen van) mensen met een laag inkomen dragelijker. Dit vervalt dan. De participatiegraad daalt hiermee ook, burgers kunnen niet meer deelnemen aan maatschappelijke activiteiten en hun kinderen evenmin.	nee
6 sociaal domein	6.4 begeleide participatie	participatie	nee	stoppen met professionele begeleiding naar werk door versoberen re-integratie aanbod en door stoppen met Plan van Aanpak arbeidsmarktoffensief	incidenteel	165.000 (voor 2017 en 2018), (dekking komt uit reserve, levert geen geld op in exploitatiebegroting Voorschoten en kan daardoor geen onderdeel uitmaken van het dekkingsplan)	hoog. Intensieve sturing op beperking instroom en stimuleren uitstroom wordt gestaakt. Dit heeft een negatief effect op de bestandsomvang, deze zal toenemen. Hierdoor komen meer mensen in een uikeringssituatie met alle gevolgen voor het minimabeleid en potentieel de schuldhulpverlening. De 'ijzeren voorraad' van moeilijk bemiddelbare cliënten als gevolg van een langere periode zonder werk zal toenemen. Jongeren zullen zonder de aanvullende begeleiding met lagere (of ontbrekende) startkwalificatie in een uitkeringssituatie geraken. Contacten met werkgevers op dit terrein vervallen, evenals diverse stimuleringsmaatregelen om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt in dienst te nemen. De economische bloei heeft pas jaren na aanvang een mogelijk positief effect op het uikeringenbestand. Bovendien moet een hogere onttrekking aan de gemeentelijke reserves worden geraamd, aangezien het Rijksbudget bij een groeiend bestand niet toereikend zal zijn en de aanspraken op een vangnetuikering vervallen.	Ja, accountmanagement Voorschoten vanuit LV

Programma	Taakveld	Beleidsveld	wettelijke basis	Door.....	Incidenteel of structureel	Resultaat (Bedrag € / Nader onderzoeken/ Geen)	Maatschappelijk effect (hoog / midden / laag)	Personele consequenties (in FTE's)
6 sociaal domein	6.4 begeleide participatie	participatie	nee	stoppen met actieplan Jeugdwerkgelegenheid jongeren niet meer activeren en bemiddelen naar werk of scholing	structureel	€ 70.000	Hoog voor de doelgroep. Om meer jongeren te begeleiden naar een passende baan of opleiding is de ontwikkelroute bedacht als onderdeel van het jongerenloopbaancentrum. Hierin is doorlopend aandacht voor empowerment, sollicitatievaardigheden, sport, financiën en het opdoen van werkervaring. Daarnaast richt het actieplan zich op jongeren die buiten beeld zijn geraakt, de opzet van jongerenvertegenwoordiging en meer jongeren aan het werk. De extra inzet op jongeren vervalt met als resultaat dat de jongeren een grotere afstand tot de arbeidsmarkt krijgen.	
6 sociaal domein	6.4 begeleide participatie	participatie	nee	stoppen met beoordeling van arbeidsgeschiktheid	structureel	€ 35.000	Hoog. Personen met een afstand tot de arbeidsmarkt worden in opdracht van de gemeente door artsen gekeurd om hun inzetbaarheid te kunnen bepalen. Deze kennis is noodzakelijk om de juiste reïntegratie-instrumenten in te kunnen zetten en de burger te kunnen helpen aan werk of scholing, deze inzet vervalt met als resultaat dat er geen maatwerk wordt geleverd wat de effectiviteit van de reïntegratieinzet beperkt.	nee
6 sociaal domein	6.6 maatwerkvoorzieningen WMO	WMO	ja	Budget voor individuele voorzieningen en pgb verder beperken	structureel	Nader uitzoeken	effecten hangen af of er voor verdere beleidsversoering gekozen kan worden	nee
6 sociaal domein	6.6 maatwerkvoorzieningen WMO	WMO	ja	Verder beperken van beleid.		10.000,-	midden/laag: hangt af van of budget verder zo beperkt kan worden of beleid versoerd moet worden. Kijkend naar de uitgaven voor de voorziening hulpmiddelen (rolstoelen) in 2016 en ervan uitgaande dat het cliëntenaantal niet zal toenemen blijft er jaarlijks budget over. Verder beperken van beleid wordt niet aangeraden. De aanbesteding is net van start gegaan, nieuwe afspraken gaan vanaf 2018 in.	geen

Programma	Taakveld	Beleidsveld	wettelijke basis	Door.....	Incidenteel of structureel	Resultaat (Bedrag € / Nader onderzoeken/ Geen)	Maatschappelijk effect (hoog / midden / laag)	Personele consequenties (in FTE's)
6 sociaal domein	6.71 maatwerkdienstverlening	schuldhulpverlening en maatwerk dienstverlening verstrekken (denk daarbij aan begeleiding, huishoudelijke ondersteuning, individueel vervoer)	ja	budget voor compensatiemeerkosten beperken tot alleen collectieve ziektekosten.	structureel	67.000,- (vanaf 2017)	laag, inwoners merken hier niets van, dit deel van udget wordt nu niet gebruikt. Kijkend naar de uitgaven voor de voorziening begeleiding in 2016 en ervan uitgaande dat het cliëntenaantal niet zal toenemen blijft er jaarlijks budget over.	geen
6 sociaal domein	6.71 maatwerkdienstverlening	schuldhulpverlening	nee	stoppen met subsidie voor Sociaal Raadslieden	structureel	30.720,- (in 2020 28.800,-)	hoog voor de (potentiële) doelgroep. Kan leiden tot grotere problematiek bijvoorbeeld meer huisuitzettingen	nee
6 sociaal domein	6.71 maatwerkdienstverlening	schuldhulpverlening	nee	stoppen met de subsidiëring van activiteiten gericht op preventieve schuldhulpverlening (zoals schuldhulpmaatjes) en voorlichting aan maatschappelijke partners	structureel	25.000,-	hoog voor de (potentiële) doelgroep. De kracht van het beleidsplan Schuldhulpverlening is het voorkomen of beperken van de inzet van Schuldhulpverlening. Dit wordt nu gerealiseerd door de inzet op preventieve schuldhulpverlening. Als preventieve schuldhulpverlening vervalt zal de doelgroep vergroten en de benodigde inzet om de ontstane problematiek op te lossen toenemen met alle financiële gevolgen vandien. De kosten voor curatieve schuldhulpverlening zullen stijgen.	direct (toename - multi- problem gezinnen)
6 sociaal domein	6.71 maatwerkdienstverlening	schuldhulpverlening en maatwerk dienstverlening verstrekken (denk daarbij aan begeleiding, huishoudelijke ondersteuning, individueel vervoer)	ja	beleid aan te passen door nog steviger in te zetten op vrijwilligersvervoer en zoeken naar de mogelijkheden om rekening te houden met wat mensen al gewend waren om uit te geven aan vervoer.	structureel	vanaf 1-1-2018 bedrag nader onderzoek nodig naar exact bedrag. Schatting € 75.000	midden, met name voor bestaande cliënten heeft deze verandering effect hebben want ze zullen een achteruitgang ervaren	1 malig extra werk ivm herindicaties en structureel een andere rol van indicatiesteller naar adviseur. Geen FTE vermindering.
6 sociaal domein	6.72 Maatwerkdienstverlening 18-	maatwerkvoorziening en 18-	ja	fusie met Wassenaar waardoor het mogelijk is om met 1 organisatie Veilig Thuis vanuit 1 GGD te werken.	structureel	Nader onderzoek, want gemeentelijke bijdragen worden op termijn omgezet naar vergoeding per inwoner	Laag; Organisatorische ingreep	beperkt
	6.81 Geëscaleerde zorg 18+	maatschappelijke opvang	ja	geen bezuiniging te realiseren want de onderdelen voor 18+ vallen onder de centrumgemeente en zij ontvangen het geld rechtstreeks vanuit het Rijk. Veilig thuis valt onder de GGD HM ter uitvoering van de wettelijke taak, geen ruimte om op te bezuinigen.				
	6.82 Geescaleerde zorg 18-	Maatschappelijke opvang	deels	Halveren subsidie GGZLeiden				

Programma	Taakveld	Beleidsveld	wettelijke basis	Door.....	Incidenteel of structureel	Resultaat (Bedrag € / Nader onderzoeken/ Geen)	Maatschappelijk effect (hoog / midden / laag)	Personele consequenties (in FTE's)
	6.82 Geescaleerde zorg 18-	CJG		beperken door samenvoeging CJG's Voorschoten en Wassenaar naar 1 locatie en 1 team	structureel	nader te onderzoeken	Hoog; Inwoners moeten naar andere gemeente voor consultatiebureau. Geen van beide cijg's is momenteel geschikt voor inhuizing van de andere dus je moet naar een ander en groter gebouw, dit moet weer aan alle wettelijke richtlijnen voor de JGZ voldoen en verbouwd worden. Samenvoegen naar 1 CJG- team wordt bemoeilijk door het feit dat beide CJG's een andere JGZ organisatie hebben en in andere veiligheidsregio's zitten, een fusie tussen de twee gemeenten zou dit kunnen vergemakkelijken.	(wel voor andere organisaties)
7 Volksgezondheid en milieu	7.1 gezondheid	Gezondheid Algemeen	ja	beperken tot basistaken, te vervallen: wijkgerichte gezondheidsbevordering, preventieve logopedische zorg, sociaal medische advisering, onderzoek en forensische geneeskunde	structureel	180.000,- : is bedrag bij benadering vo	Hoog: Door schrappen van deze taken, zal er g	nnb
7 Volksgezondheid en milieu	7.1 gezondheid	Gezondheid Algemeen	nee	subsidies aan zorgorganisaties voor onder andere preventie stoppen	structureel	€ 6.500	Maatsch. Effect hoog: Het stopzetten van sub	nnb
7 Volksgezondheid en milieu	7.1 gezondheid	Gezondheid Algemeen	nee	subsidies aan vrijwilligersorganisaties beperken door stoppen met steun aan zonnebloem, HUVO, Reuma, Alzheimercafé, Hospice, aanpak eenzaamheid, vrouwennetwerk, buddynetwerk, ouderen,ilde samenspraak, autotocht	structureel	21.090,-	Hospice, huvo, vrouwennetwerk, reuma, alzheimercafé, zonnebloem: effect is midden, want geen taak van de gemeente. Buddynetwerk, verplaatsing naar taak voor Voor Elkaar, Autotocht, middel effect, veel ouderen maken gebruik van deze tocht, hoge deelname.	nee
7 Volksgezondheid en milieu	7.1 gezondheid	Integrale jeugdgezondheidszorg	nee	beperken door stoppen met maatwerkdeel van JGZ, alleen controles consultatiebureau, bezoeken schoolarts behouden	structureel	Nader onderzoeken	Hoog: geen extra aandacht meer voor kinderen/gezinnen waar het minder goed gaat, geen preventie, deel van het maatwerk is de afgelopen jaren in overeenstemming met alle deelnemende gemeenten opgenomen in het bedrag per kind en kan als lossen gemeente niet zomaar besluiten daarmee te stoppen.	
7 Volksgezondheid en milieu	7.4 Milieubeheer		nee	Niet meer uitvoeren Reserve duurzaamheid.	Incidenteel	max. € 287.000	1) Duurzame voorbeeldrol gemeente kan niet worden gestimuleerd met verduurzaming vastgoed, watertappunt enz. 2) Evt. duurzame initiatieven samenleving kunnen hieruit niet meer gesteund worden 3) Negatief effect op duurzaamheidsimago gemeente	0,1 fte

Programma	Taakveld	Beleidsveld	wettelijke basis	Door.....	Incidenteel of structureel	Resultaat (Bedrag € / Nader onderzoeken/ Geen)	Maatschappelijk effect (hoog / midden / laag)	Personele consequenties (in FTE's)
7 Volksgezondheid en milieu	7.4 Milieubeheer		nee	Beperk ondersteuning duurzaamheidsinitiatieven	structureel	€ 10.000,00	1) Gemeente kan verduurzaming samenleving minder stimuleren 2) Minder CO2-reductie 3) Negatief effect op duurzaamheidsimago gemeente (omdat vaker 'nee' moet worden verkocht) 4) Zwakke positie regionale samenwerking Behalve de reserve duurzaamheid zijn er nauwelijks financiële middelen voor ondersteuning	0,1 fte
7 Volksgezondheid en milieu	7.4 Milieubeheer		nee	Stoppen met Milieubeleidsplan 2017-2020 (niet wettelijk).	Incidenteel	€ 0,00	1) Geen kader/visie voor nieuwe activiteiten: koers onduidelijk, ook voor stakeholders 2) Huidig beleid is verouderd, sluit niet meer aan bij maatschappelijke ontwikkelingen (klimaatakkoord Parijs, SER-Energieakkoord) 3) Zwakke positie regionale samenwerking 4) College/raad vaker ad hoc raadplegen	0,4 fte
7 Volksgezondheid en milieu	7.4 Milieubeheer		nee	Stopzetten lidmaatschap Gemeentelijk Platform Hoogspanning;	Structureel	€ 3.500,00	Voordeel is dat bewoners zo adequaat op de hoogte worden gehouden van de ontwikkelingen en mogelijke oplossingen. De maatschappelijke onrust is daarna zo goed als verdwenen. Dilemma: weegt jaarlijkse bezuiniging van €3500,- op tegen het positieve maatschappelijke effect van dit lidmaatschap	
7 Volksgezondheid en milieu	7.4 Milieubeheer		nee	Stopzetten subsidie Platform Duurzaam Voorschoten:	Structureel	€ 5.000,00	Dilemma: Volledig schrappen van de subsidie kan het einde betekenen van het PDV. En daardoor wordt in de vroege fase van beleidsvorming advies onthouden vanuit de samenleving.	50 uur
7 Volksgezondheid en milieu	7.5 begraafplaatsen en crematoria		ja	afstoten begraafplaats	Structureel	zie onderzoek 2013		2
8 wonen en ruimte	8.1 Ruimtelijke Ordening		ja	Opstellen van 1 bestemmingsplan niet laten vaststellen alleen concept maken.	Incidenteel		Laag: mogelijk minder draagvlak bij de raad	0,1 fte voor half jaar
8 wonen en ruimte	8.1 Ruimtelijke Ordening		nee	Sturen op faseren ontwikkellocaties derden. Eerst locaties waar de gemeente grondeigendom heeft. Eerst arsenaal dan Starrenburg en Intratuin (als ontwikkelaars verzoek wijziging bestemmingsplan indienen, dan moet dat wel in behandeling worden genomen).	Structureel/ incidenteel	uitstel te verhalen kosten bovenwijkse voorzieningen	Midden: weerstand bij ontwikkelaars, niet aan (sociale) woningbouwbeleid kunnen voldoen	0,2 fte voor twee jaar

Programma	Taakveld	Beleidsveld	wettelijke basis	Door.....	Incidenteel of structureel	Resultaat (Bedrag € / Nader onderzoeken/ Geen)	Maatschappelijk effect (hoog / midden / laag)	Personele consequenties (in FTE's)
8 wonen en ruimte	8.1 Ruimtelijke Ordening		nee	Stoppen met regionale agenda Hart van Holland.	Incidenteel	€ 0,00	Minder sterke positie van Voorschoten in de regio op relevante thema's. minimale voorbereiding op omgevingswet.	200 uur ('17)
8 wonen en ruimte	8.1 Ruimtelijke Ordening		nee	Accommodaties verkopen. Momenteel in de verkoop: - v.d. Waalslaan26, - Vlietzaal (Raadhuislaan) - Prof. Einsteinlaan - Frisozaal (is verkocht)	I/S	onderhoudskosten en incidentele verkoopopbrengst afhankelijk van welke locaties vrijkomen, ca. € 45.000 per jaar	Hoog: andere accommodaties meer functioneel laten gebruiken, maatschappelijke onrust en ook bij de gebruikers.	
8 wonen en ruimte	8.1 Ruimtelijke Ordening		nee	Geen principeverzoeken meer mogelijk maken /laten indienen.	Structureel		Midden: aanvragers worden gedwongen een vooroverleg omgevingsvergunning aan te vragen, hogere kosten voor aanvragers	0,2 fte
8 wonen en ruimte	8.2 Grondexploitatie (niet bedrijven-terreinen)		nee	Verkoop locaties voor marktwoningen i.p.v. sociale woningen en inzetten op winstmaximalisatie - de locatie V.d. Waalslaan herontwikkelen vraagt terugdraaien besluit raad. - de locatie Vlietzaal herontwikkelen vraagt acceptatie dat locatie in verhuurde staat verkocht wordt	Incidenteel	1 milj meeropbrengst	maatschappelijke weerstand tegen bouwen locaties	
8 wonen en ruimte	8.3 Wonen en bouwen		nee	Woonwagen Leidseweg 541 verkopen.	Structureel	€ 0,00	Beleid is om de woonwagen na overlijden van de huidige huurder te verwijderen, zodat Voorschoten geen woonwagenlocatie meer heeft. De grond waarop de woonwagen staat, is niet in eigendom van de gemeente, maar van de provincie. Het terrein waarop de woonwagen staat kan evt. betrokken worden bij de herontwikkeling van het Segaarterrein. Verkoop van de woonwagen compliceert dit.	
8 wonen en ruimte	8.3 Wonen en bouwen		nee	Ondersteuning stoppen regulier overleg met VAC.	structureel	€ 2.500	laag	50 uur
8 wonen en ruimte	8.3 Wonen en bouwen		nee	Welstand afschaffen buiten beschermd gezicht		€ 0,00	(beperkte) verminderling lastendruk inwoners. Kosten worden doorgerekend aan aanvragers	beperkt
Inbreng raadsleden op 9 februari 2017, anders dan al ambtelijk ingebracht								
8 wonen en ruimte	8.1 Ruimtelijke Ordening		nee	herontwikkeling inbreidingslocaties: - v.m. Ijsbaanterrein - Adegeest	structureel	tussen 2 en 3 milj. bij volledig bouwen	Hoog: Maatschappelijke weerstand, open groene karakter van Voorschoten komt onder druk te staan, druk om huidige gebruikers elders te accommoderen Adegeest nog nader onderzoek voor vereist	

Programma	Taakveld	Beleidsveld	wettelijke basis	Door.....	Incidenteel of structureel	Resultaat (Bedrag € / Nader onderzoeken/ Geen)	Maatschappelijk effect (hoog / midden / laag)	Personele consequenties (in FTE's)
8 wonen en ruimte	8.1 Ruimtelijke Ordening		nee	Streven naar maximale opbrengsten				
	Diverse programma's en beleidsterreinen	subsidies	nee	Subsidiebeleid herdefiniëren, zero based. Bijvoorbeeld maximaal beschikbaar aan subsidies € 1,2 mln.	Structureel	5 ton (nader uit te werken ; het bedrag is structureel, maar rekening dient gehouden te worden met mogelijk contracten en overgangsregelingen, waardoor de ingangsdatum van dit totale bedrag niet 2018 is)	Hoog: Het (wederom) hanteren van de kaasschaafmethode bij subsidies heeft grote gevolgen voor het sociaal domein: wachttijden lopen op en de totale zorg, van jeugd tot ouderen gaat achteruit. Eerdere gestelde doelstellingen op dit vlak, kunnen niet meer behaald worden. Het bedrag van 1,9 mio aan subsidies is namelijk grofweg opgebouwd uit ong. 1,3 mio aan wettelijke taken en het sociaal domein en 6 ton aan echte subsidies voor sport, cultuur, onderwijs, evenementen, natuur en milieu e.d. Het stellen van een lager bedrag aan subsidies, betekent het afschaffen van alle echte subsidies. Bovenstaand zijn de effecten per subsidiesoort in beeld gebracht. Om te voorkomen dat met name mensen met lage inkomens hier de dupe van worden (bij contributieverhoging bijv) kan bij 1 ton gereserveerd worden voor beleid hierop (bijv. vergelijkbaar met de ooievaarspas).	
5 sport, cultuur en recreatie	5.3 Cultuurpresentatie, -productie en -participatie	Accommodatie cultuur		MFA ontwikkelen voor bieb en cultureel centrum en gebouw cultureel centrum en bieb afstoten		RO	Laag	Alleen misschien voor sportfondsen
				MFA niet doen en cultureel centrum behouden	Structureel	Extra investering nodig voor langdurig instandhouden	Midden: een MFA in het centrum kan bijdragen aan het verbeteren van het centrumklimaat. Als daarvoor niet gekozen wordt, blijft alles bij het oude.	nee
				Variant ambtelijk: bieb uitbouwen en cultureel centrum afstoten	Incidentele investering, die door afstoten cc gecompenseerd kan worden. Structureel te onderzoeken.	ntb	Midden: een positief effect ten aanzien van de instandhouding en het gebruik van de bibliotheek. Ook andere accommodaties (niet gemeentelijke) zullen mogelijk intensiever benut gaan worden.	nee
				Sportterreinen beheer en onderhoud volledig bij de verenigingen	Zie boven			

Programma	Taakveld	Beleidsveld	wettelijke basis	Door.....	Incidenteel of structureel	Resultaat (Bedrag € / Nader onderzoeken/ Geen)	Maatschappelijk effect (hoog / midden / laag)	Personele consequenties (in FTE's)
				Kunst openbare ruimte : het plaatsen ervan binnen bepaalde kaders vrijlaten	structureel	€ -	Midden: Het opstellen van kaders voor het vrij plaatsen van kunst in de openbare ruimte vraagt capaciteit. Nauwkeurige omschreven kaders zijn noodzakelijk, gezien de wettelijke verantwoordelijkheid die bij de gemeente ligt t.a.v. de veiligheid en aansprakelijkheid van de openbare ruimte.	vraagt extra inzet incidenteel
				Kunst in de openbare ruimte: beelden niet meer plaatsen en niet meer onderhouden	Zie boven	€ -	Midden: als gekozen wordt voor adoptie van de kunst in de openbare ruimte, vergelijkbaar met de rotondes, dan heeft dat zelfs een positief effect op betrokkenheid van de samenleving bij de kunst. Als gekozen wordt helemaal niet meer te onderhouden wat er aanwezig is in de openbare ruimte, dan doet dit afbreuk aan de woonomgeving en kan de gemeente door kunstenaar aansprakelijk gesteld worden.	vraagt extra inzet incidenteel
				Zwembad: kostenbesparen door meer met vrijwilligers te doen	nader te onderzoeken, financieel effect waarschijnlijk beperkt	Midden: onderzocht moet worden welke werkzaamheden door vrijwilligers verricht mogen worden ivm veiligheid en de vraag is of hier vrijwilligers voor gevonden worden.. Betekent banenverlies voor sportfondsen.	alleen voor sportfondsen	
				Zwembad: exploitatiebijdrage beperken door prijs entreekaartje te verhogen	Structureel	nader te onderzoeken	Hoog: een entreekaartje is op dit moment 5,50 euro. In L'dam is dat 4,80 euro en in Leiden 4,65 euro. Het verder verhogen van de entreprijs, zal tot verlaging kunnen leiden van het aantal gebruikers, waardoor participatie, sociale cohesie en gezondheid achteruit kunnen gaan.	nee
				Bibliotheekfunctie bij een groter verband onder brengen	Structureel	nader te onderzoeken	hangt af van wat dit betekent voor lokale vestiging	alleen voor de bibliotheek
				Bibliotheekfunctie beperken tot kernfunctie	Zie boven		nee	
				Zoveel mogelijk privatiseren / uitbesteden	zie tekst	€ -	laag	veel
				Led verlichting	zie tekst	€ -	laag	geen
				Verlagen onderhoudsniveau beheerplannen	zie tekst		hoog	geen
				Arbeidsmarktoffensief: handhaven op BUIG	zie boven			
				Één wethouder minder				
				Gezamenlijke huisvesting				
				Maximale regiosynergie, beleidsharmonisatie				

Programma	Taakveld	Beleidsveld	wettelijke basis	Door.....	Incidenteel of structureel	Resultaat (Bedrag € / Nader onderzoeken/ Geen)	Maatschappelijk effect (hoog / midden / laag)	Personele consequenties (in FTE's)
7 Volksgezondheid en milieu	7.4 Milieubeheer		nee	Zonnepanelen op alle gemeentelijke accommodaties		nader onderzoek	Investering verdient zich pas na 10 jaar terug. Nagenoeg alle accommodaties zijn in discussie om binnen 5 jaar af te stoten. Nu investeren betekent groot risico op desinvestering, omdat duurzaamheidsmaatregelen slechts zeer beperkt waarde verhogens is. sowieso niet bij te slopen panden.	
				Terug naar wettelijke basis				
				Geen rollend materieel meer aanschaffen, maar huren of leasen	zie tekst	€ -	laag	geen
				Bestuursondersteuning en rekenkamer versoberen		€ 20.000		
				Fuseren met Wassenaar				
				Benchmark				