

Accountantsverslag 2017

Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland



26 maart 2018

BDO

Aan het dagelijks bestuur van BSGR
T.a.v. dagelijks bestuur van BSGR

Postbus 1141
2302 BC Leiden

Rotterdam, 26 maart 2018
Kenmerk: MS/EDG/1063253/2018



Ter informatie: De digitale versie van dit document is vanaf de inhoudspagina interactief. Aan de hand van de menustructuur kan door het document genavigeerd worden. Via een klik op het BDO-logo gaat u steeds één stap terug in de menustructuur totdat u uiteindelijk weer in het hoofdmenu (de inhoudsopgave) uitkomt.

Geachte leden van het algemeen bestuur,

Wij hebben de jaarrekening 2017 van de Belastingssamenwerking Gouwe-Rijnland (hierna te noemen 'BSGR') gecontroleerd. Zoals afgesproken in de overeenkomst d.d. 13 december 2016, ontvangt u hierbij ons accountantsverslag 2017. In dit verslag hebben we de belangrijkste bevindingen en conclusies van de jaarrekeningcontrole opgenomen.

Onze bevindingen en aanbevelingen hebben wij afgestemd met de directie en de controller.

Het opstellen en controleren van de jaarrekening vraagt elk jaar weer een aanzienlijke inspanning. Bij deze willen wij alle betrokken medewerkers van de BSGR bedanken voor de constructieve en plezierige samenwerking tijdens de controle.

Wij hopen u met dit verslag van dienst te zijn. Vanzelfsprekend zijn wij graag bereid om een nadere toelichting op de inhoud te geven.

Met vriendelijke groet,

BDO Audit & Assurance B.V.

namens deze,

w.g. C.M. Steehouwer MSc RA

Inhoudsopgave

Belastingssamenwerking Gouwe-Rijnland



1. Dashboard accountantscontrole



2. Uitkomsten jaarrekeningcontrole



3. Belangrijkste bevindingen



Bijlagen

1. Dashboard accountantscontrole

Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland

Strekking controleverklaring	Top drie aandachtspunten voor 2018
- De WNT is nageleefd, inclusief de verwerking van de correctie over 2016 - Het jaarverslag is verenigbaar met de jaarrekening en bevat geen materiele onjuistheden. - Geen ongecorrigeerde controleverschillen naar aanleiding van de controle. - De grondslagen van de jaarrekening zijn aanvaardbaar en het BBV wordt nageleefd.	- Vanaf boekjaar 2018 moet in de jaarrekening van de BSGR een overzicht met de baten en lasten over de taakvelden worden opgenomen. De BSGR heeft de implementatie voor de toerekening van baten en lasten aan de taakvelden (waaronder overhead) onderhanden om dit in de administratie te implementeren. De aanpassingen voor de begroting 2018 zijn inmiddels verwerkt. - Vanaf 2018 is het kostprijsmodel de basis voor de deelnemersbijdragen. - Vanaf 2018 komen de invorderingsopbrengsten niet meer ten gunste van de BSGR, maar worden deze afgedragen aan de deelnemers. Deze wijziging is onderdeel van het kostprijsmodel.
Belangrijkste bevindingen	Resultaat 2017
- Controleverschil rubricering debetsaldi onder de crediteuren € 22.000, dit is gecorrigeerd in de definitieve jaarrekening. - Diverse aansluitingsverschillen bij oprichting van BSGR zijn uitgezocht in 2017 en administratief afgewikkeld voor per saldo € 220.000 (nadelig). - Jaarrekening bevat termen die niet in BBV voorkomen. De gebruikte termen zijn wel in lijn met de bedrijfsvoering en staan een getrouw weergave van het resultaat en vermogen niet in de weg. Voor 2018 zal e.e.a. volledig in lijn met de BBV worden gebracht.	- Ten opzichte van de definitieve begroting is een positief resultaat behaald van € 0,9 miljoen. Dit voordeel is als volgt tot stand gekomen: - Lagere personeelskosten en flankerend beleid dan begroot € 0,5 miljoen door minder inhuur en niet invullen van vacatureruimte. - Lagere automatiseringslasten € 0,1 miljoen door lagere kosten voor ICT infrastructuur. In de begroting was uitgegaan van hogere lasten voor digitalisering die zich niet hebben voorgedaan. - Lagere lasten overige goederen en diensten € 0,2 miljoen, onder andere door lagere externe advieskosten. - Overige verschillen € 0,1 miljoen.

2. Uitkomsten jaarrekeningcontrole

Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland



2.1 Toelichting jaarrekening



2.2 Overige bevindingen



2.3 Top-3 aandachtspunten 2018

2.1 Toelichting bevinding aansluitverschil

Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland

Toelichting Aansluitverschil

Aansluitverschil tussen belastingadministratie en hoofdadministratie BSGR

In het jaarrekeningresultaat is een incidentele last van € 220.000 verantwoord. Deze incidentele post heeft de volgende oorsprong:

- Een last van € 137.000 die betrekking heeft op een correctie van openstaande invorderingsopbrengsten uit het verleden. Gebleken is dat de werkelijk ontvangen invorderingsopbrengsten ten tijde van de oprichting van de BSGR (01-01-2011) hoger waren dan wat door de deelnemers opgegeven was. Deze ommissie uit 2011 wordt door middel van de correctie in 2017 hersteld;
- Een last van € 135.000 die samenhangt met de afwikkeling van ontvangsten in het rekening courant;
- Een baat van € 52.000 die bestaat uit diverse overige verschillen met afwikkeling uit het verleden.

De BSGR heeft een toelichting omtrent deze verschillen opgenomen in de jaarrekening bij paragraaf 3.2.3 Programma Informatie & Inning en Paragraaf 3.2.5 Programma 4: Directie en bedrijfsvoering.

Door de voorgaande accountant en de organisatie is enkele jaren geleden reeds onderzocht of de hierboven genoemde verschillen mogelijk een aanwijzing zijn voor eventuele onregelmatigheden. Hierbij is geconcludeerd dat hiervan geen sprake is. Daarnaast is dit verschil het afgelopen jaar intensief (maandelijks) gevolgd en is geconcludeerd dat sprake is van een stabiel verschil.

2.2 Overige bevindingen

Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland

Toelichting bevindingen

1. Aansluiting terminologie BBV

De balans van de BSGR bevat termen die niet aansluiten op de terminologie die in het BBV zijn genoemd. De huidige termen tasten echter niet het getrouwe beeld aan. Voor het inzicht in de grootte en samenstelling van het vermogen geven de benamingen in de balans die gehanteerd zijn door de BSGR een toereikend inzicht. Wij vragen evenwel uw aandacht voor het toepassen van de BBV-terminologie om zo de vergelijkbaarheid tussen de verschillende belastingsamenwerkingen te vergroten. Afgesproken is deze aanpassingen in de jaarrekening over 2018 te verwerken.

2. WNT verantwoording in jaarrekening

In de jaarrekening is de WNT verantwoording over 2017 opgenomen. Daarnaast heeft de BSGR de bezoldigingsgegevens over 2016 opgenomen. In de jaarrekening 2016 was het verantwoorde bedrag van de beloningen op termijn niet juist weergegeven. Door de voorgaande accountant was al vastgesteld dat de beloningen op termijn niet juist waren. Het vergelijkende cijfer voor de bezoldiging en de beloningen op termijn komt overeen met hetgeen door de voorgaande accountant in de correctie als juist is vastgesteld. Overigens goed te vermelden dat het verschil onder de rapportagetolerantie blijft voor fouterstel in de jaarrekening.

3. Debetposten in de crediteuren

In de crediteuren was een bedrag van € 22.000 opgenomen aan debetposten. In de definitieve jaarrekening is dit gecorrigeerd en opgenomen onder de debiteuren

2.3 Top 3 aandachtspunten voor 2018

Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland

Inleiding

Naar aanleiding van onze controle van de jaarrekening 2017 hebben wij een aantal bevindingen en aanbevelingen over het afgelopen boekjaar weergegeven. Daarnaast willen wij, vanuit onze natuurlijke adviesfunctie, de volgende top 3 van aandachtspunten voor het komende jaar benoemen.

1. Wijzigingen BBV	Vanaf boekjaar 2018 moet in de jaarrekening van de BSGR een overzicht met de baten en lasten over de taakvelden worden opgenomen. De BSGR heeft de implementatie voor de toerekening van baten en lasten aan de taakvelden (waaronder overhead) onderhanden om dit in de administratie te implementeren voor zowel de begroting 2018 als de jaarrekening 2018.
2. Wijziging berekening deelnemersbijdrage	Met ingang van 2018 wordt voor het bepalen van de deelnemersbijdragen een gemitigeerde vorm van de uitkomsten van het kostprijscalculatiemodel (KPC-model) gehanteerd. Deelnemers die een nadeel ondervinden van het volledig hanteren van de uitkomsten van het KPC-model als grondslag voor hun deelnemersbijdrage worden in 2018 voor 50% van het nadelige verschil tussen de deelnemersbijdrage 2017 (op basis van de jaarrekeningresultaten en de oude kostenverdeelsleutel) en de deelnemersbijdrage 2018 (op basis van de jaarrekeningresultaten en een zuivere KPC-model berekening) gecompenseerd door de deelnemers die een voordeel hebben door de invoering van het KPC-model.
3. Wijziging verantwoording invorderingsopbrengst en	Onderdeel van de deelnemersbijdragen op basis van het kostprijsmodel is het toerekenen van de baten uit invorderingsopbrengsten aan de deelnemers. Dit betekent dat vanaf begrotingsjaar 2018 de invorderingsopbrengsten niet meer ten gunste komen van de BSGR, maar dat deze worden afgedragen aan de deelnemers. Hierdoor zullen dus de baten voor de BSGR vanaf 2018 afnemen ten opzichte van 2017. Deze wijziging is onderdeel van het kostprijsmodel.

3. Resultaat en financiële positie



Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland



3.1 Resultaat 2017

3.1 Resultaat 2017

Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland

Resultaat 2017
ten opzichte van
de gewijzigde
begroting
bedraagt
€ 0,9 miljoen

Het resultaat van de BSGR over het jaar 2017 ten opzichte van de gewijzigde begroting bedraagt € 0,9 miljoen voordelig. In het onderstaand overzicht is het resultaat in het kort weergegeven:

Overzicht van baten en lasten 2017				
	Resultaat 2017	Gewijzigde begroting	Δ	Δ in %
<i>(alle bedragen in € '000)</i>				
Programma 1 Heffen	-48	-48	-	0%
Programma 2 Informatie & Inning	-	-	-	0%
Programma 3 Waarderen	-26	-50	24	-48%
Programma 4 Directie & Bedrijfsvoering	-	-	-	0%
Algemene dekking & onvoorzien	1.145	165	980	594%
Saldo van baten en lasten	1.071	67	1.004	1499%
Onttrekkingen reserves	382	606	-224	-37%
Dotatie aan reserves	158	258	-100	-39%
Resultaat	1.295	415	880	212%

Ten opzichte van de begroting is een positief resultaat voor mutaties reserves behaald van € 0,9 miljoen. Dit voordeel is als volgt tot stand gekomen:

- Lagere personeelskosten en flankerend beleid dan begroot € 0,5 miljoen door minder inhuur en niet invullen van vacatureruimte.
- Lagere automatiseringslasten € 0,1 miljoen door lagere kosten voor ICT infrastructuur. In de begroting was uitgegaan van hogere lasten voor aanpassingen ten aanzien van digitalisering die zich niet hebben voorgedaan.
- Lagere lasten overige goederen en diensten € 0,2 miljoen, onder andere door lagere externe advieskosten.
- Overige verschillen € 0,1 miljoen.

We merken op dat de BSGR het resultaat per programma naar nihil brengt door de baten naar rato toe te rekenen, waardoor enkel in het programma Algemene dekking & onvoorzien een resultaat ontstaat.

Het resultaat 2017 wijkt ongeveer 11% af van de totale begrote lasten (na wijziging). Op basis van onze ervaringsnorm bij Lokale overheden is een afwijking van 2-3 % inherent aan een complex begrotingsproces. De hogere afwijking binnen de BSGR wordt veroorzaakt door de hogere opbrengst uit invorderingskosten. Deze opbrengststroom is lastig te begroten en heeft de BSGR gedurende het jaar conservatief ingeschat. Vanaf 2018 komt deze direct ten gunste van de deelnemers.

Bijlagen

Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland



Bijlage A: Onze controle



Bijlage B: Bevindingen SISA-bijlage



Bijlage C: Onze urenbesteding

Bijlage A

Onze controle

Scoping: doel en object van de controle	Het doel van de controle is het geven van een onafhankelijk oordeel of de financiële overzichten van de BSGR, in alle van materieel belang zijnde opzichten, zijn opgesteld zijn in overeenstemming met het BBV. Voor een uitgebreide beschrijving van onze aanpak verwijzen wij naar de gesloten overeenkomst d.d. 13 december 2016.																			
Materialiteit	Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel. Bij onze controlewerkzaamheden hebben wij als uitgangspunt de door het algemeen bestuur vastgestelde toleranties gehanteerd. Het algemeen bestuur heeft ons daarbij opgedragen om bij onze oordeelsvorming en rapportering uit te gaan van de hierna vermelde goedkeurings- en rapporteringstolerantie. Op basis van het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (BADO) en onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 106.550. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn. <table><tr><th>Goedkeuringstolerantie</th><th>Goedkeurend</th><th>Beperking</th><th>Oordeelsonthouding</th><th>Afkeurend</th></tr><tr><td>Fouten in de jaarrekening (% lasten)</td><td>≤ 1%</td><td>> 1% < 3%</td><td>-</td><td>≥ 3%</td></tr><tr><td>Onzekerheden in de controle (% lasten)</td><td>≤ 3%</td><td>> 3% < 10%</td><td>≥ 10%</td><td>-</td></tr></table> Wij zijn met u overeengekomen dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 10.655 rapporteren, alsmede afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn. Onze controle richt zich tevens op de getrouwheid en rechtmatigheid van de informatie in de WNT-verantwoording welke is opgenomen in de jaarrekening. Voor de WNT geldt een specifiek voorgeschreven rapporteringstolerantie die lager is dan uw rapporteringstolerantie. Wij passen deze voorgeschreven WNT-toleranties eveneens op correcte wijze toe.					Goedkeuringstolerantie	Goedkeurend	Beperking	Oordeelsonthouding	Afkeurend	Fouten in de jaarrekening (% lasten)	≤ 1%	> 1% < 3%	-	≥ 3%	Onzekerheden in de controle (% lasten)	≤ 3%	> 3% < 10%	≥ 10%	-
Goedkeuringstolerantie	Goedkeurend	Beperking	Oordeelsonthouding	Afkeurend																
Fouten in de jaarrekening (% lasten)	≤ 1%	> 1% < 3%	-	≥ 3%																
Onzekerheden in de controle (% lasten)	≤ 3%	> 3% < 10%	≥ 10%	-																

Bijlage A

Onze controle

Onafhankelijkheid

Nederlands recht en overige beroepsregels, zoals de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO), vereisen dat wij onafhankelijk zijn ten opzichte van onze controle cliënten. Wij zijn van mening dat door ons is voldaan aan deze eisen. Wij bevestigen dat we geen giften hebben gegeven aan dan wel aangenomen van de organisatie of haar personeel. Wij hebben de overige dienstverlening naast de controle van de jaarrekening beoordeeld aan de hand van onze beroepsregels en hebben geconcludeerd dat het type dienstverlening en de vergoeding onze onafhankelijkheid niet beïnvloeden. In de kosten voor de controle zit begrepen een vergoeding voor aanvullend uitgevoerde werkzaamheden voor de WNT en diverse aansluitingsverschillen bij de oprichting van de BSGR die in 2017 zijn afgewikkeld.

Accountantshonorarium (alle bedragen in €)	Controle	Overige assurance	Non-assurance: fiscaal advies	Overige non-assurance (kostprijsmodel)
BDO Audit & Assurance B.V.	26.260			8.735
Overige onderdelen van BDO Nederland				
Totaal	26.260	0	0	8.735

Bijlage A

Onze controle

Fraude en non-compliance	Onze controle is niet specifiek gericht op het ontdekken van fraude. Bij de planning voor de jaarrekeningcontrole, houden wij rekening met het risico dat de jaarrekening als gevolg van fraude en onregelmatigheden onjuistheden van materieel belang zou kunnen bevatten. Daarnaast hebben wij beoordeeld in hoeverre sprake kan zijn van een risico omtrent corruptie. Eén van de door ons uitgevoerde maatregelen is het bespreken van de mogelijke frauderisico's en mogelijke fraudesituaties op verschillende niveaus binnen de organisatie. Hiertoe hebben wij de mogelijke frauderisico's en -situaties besproken met de directie en de controller en met het algemeen bestuur. Het fraudebewustzijn is hoog en de frauderisico's en preventie staan op de agenda bij de MT- en bestuursvergaderingen. Uit de besprekingen en onze controlewerkzaamheden blijken geen indicaties voor materiële fraude. Wij hebben aandacht besteed aan de compliance met de voor u van toepassing zijnde wet- en regelgeving en overige bepalingen voor zover wij die van belang achten in het kader van onze controle van de jaarrekening. Bij die werkzaamheden hebben wij geen materiële non-compliance geconstateerd.
Geautomatiseerde gegevensverwerking	De accountant dient op basis van artikel 2:393, lid 4 BW, melding te maken van zijn bevindingen met betrekking tot de betrouwbaarheid en continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking. Tijdens de interim-controle hebben wij ook relevante processen met betrekking tot de geautomatiseerde gegevensverwerking getoetst. Voor onze bevindingen verwijzen wij naar onze managementletter 2017. Wij hebben de automatiseringsorganisatie van de organisatie uitsluitend in het kader van de jaarrekeningcontrole beoordeeld. De interim-controle heeft geen tekortkomingen in de continuïteit en betrouwbaarheid van de geautomatiseerde gegevensverwerking aan het licht gebracht.

Bijlage A

Onze controle

Nieuwe wetgeving op het gebied van persoonsgegevens bij BSGR

Privacy en informatiebeveiliging

Op 25 mei 2018 treedt de Europese verordening, vaak aangehaald als: “Algemene Verordening Gegevensbescherming” (AVG) in werking en vervangt dan de huidige Wbp (Wet bescherming persoonsgegevens). Deze AVG stelt een aantal aanvullende eisen aan organisaties, waaronder:

- Het kunnen realiseren van het recht op inzage, het recht op correctie en verwijdering ('recht om vergeten te worden') en het recht op dataportabiliteit;
- Het beschikbaar hebben van register van verwerkingen, waarin u opneemt welke persoonsgegevens u verwerkt en wat de wettelijke basis daarvoor is;
- Het verplicht uitvoeren van een Privacy Impact Assessment waarbij de privacyrisico's in kaart worden gebracht van de verwerking van persoonsgegevens (met een hoog privacyrisico);
- Afhankelijk van het type verwerkingen en de omvang van uw organisatie: het aanstellen van een functionaris voor gegevensbescherming (Privacy Officer).

Binnen BSGR vinden diverse verwerkingen van persoonsgegevens plaats. In de AVG is opgenomen dat een organisatie passende technische en organisatorische maatregelen treft om persoonsgegevens te beveiligen. Wij hebben de impact van de nieuwe Europese privacywetgeving met u besproken en u heeft aangegeven de volgende maatregelen te hebben getroffen om de privacy en informatieveiligheid te waarborgen:

- Sinds 1 januari 2017 is de BSGR aangesloten op de Berichtenbox van Mijnoverheid zodat burgers, naast de digitale balie van de BSGR, ook via deze vanuit de Rijksoverheid opgezette beveiligde verbinding hun aanslagen van de BSGR kunnen inzien.
- Op 9 maart 2017 heeft het dagelijks bestuur het ICT Beleid Informatiebeveiliging voor de BSGR vastgesteld.
- Hierin is neergelegd welke maatregelen de BSGR heeft genomen om een ongestoorde werking van de informatiesystemen die door de BSGR worden gebruikt te kunnen garanderen.
- Op 9 maart 2017 heeft het dagelijks bestuur ook het besluit Gegevensverstrekking vastgesteld. Hierin is nader aangegeven welke informatie de BSGR aan derden, waaronder ook de deelnemers, verstrekt.
- Sinds september 2017 maakt de BSGR bij de het uitleveren van vertrouwelijke gegevens gebruik van een beveiligde verbinding met deelnemers en met enige leveranciers. Ook zij dienen hun vertrouwelijke informatie via dit kanaal bij de BSGR aan te leveren.
- BSGR heeft zich in september 2017 aangesloten bij de Informatie Beveiligingsdienst (IBD). De IBD ondersteunt gemeenten (en enkele andere overheidslichamen) op het gebied van informatiebeveiliging. De IBD is voor deze overheden het schakelpunt met het Nationaal Cyber Security Centrum (NCSC).



Bijlage A

Onze controle

De privacystatus bij BSGR

- Met een aantal belastingsamenwerkingen die gebruik maken van Centric wordt samengewerkt om de privacygegevens in Centric te borgen.
- BSGR zal binnenkort een adviseur privacy en informatiebeveiliging gaan werven.

In onze controle hebben wij de maatregelen geïnventariseerd rond het meldproces van datalekken zoals dit is vereist vanuit de Wet meldplicht datalekken. De potentiële boetes bij het overtreden van de privacyregels zijn verhoogd van enkele duizenden euro's per overtreding naar bedragen tot € 820.000 of (in specifieke gevallen) zelfs nog hoger. Wij hebben vastgesteld dat u een proces heeft ingericht voor het vastleggen van beveiligingsincidenten waaruit datalekken naar voren kunnen komen, de afwikkeling daarvan tot en met een (eventuele) melding bij de Autoriteit Persoonsgegevens en het informeren van betrokkenen.

Wij hebben van u begrepen dat in 2017 een melding heeft plaatsgevonden aan de Autoriteit Persoonsgegevens, naar aanleiding van een lek in een gebruikte applicatie. De veroorzaker van dit lek was niet de BSGR. De BSGR heeft geen aanleiding dat dit gemelde lek leidt tot een boete.

Nieuwe perspectieven

In de nieuwe economie doen kansen zich sneller voor dan ooit. Nieuwe spelregels geven een boost aan zakelijk werken. En een nieuwe generatie staat klaar om het anders te doen. Beter, slimmer, innovatiever. Wie succesvol wil ondernemen, moet zelf ook vernieuwen. Open staan voor verandering. En met open vizier kijken naar de mogelijkheden die voor ons liggen.

Nieuwe perspectieven, dát is wat BDO u wil bieden. En kan bieden, dankzij onze unieke combinatie van lokale marktkennis en een internationaal netwerk. Persoonlijke dienstverlening en een professionele aanpak. BDO helpt u graag om vanuit een andere invalshoek naar uw business te kijken. Zodat u de juiste beslissingen neemt om uw organisatie sterker, wendbaarder en succesvoller te maken. Of u nu een mkb-bedrijf, familiebedrijf, publieke organisatie of internationale organisatie bent.

BDO kijkt graag met u vooruit. Samen komen we tot nieuwe inzichten en nieuwe kansen in uw markt. Samen creëren we nieuwe perspectieven.

BDO Accountants & Adviseurs verleent vanuit 25 vestigingen in heel Nederland en met ruim 2.500 professionals diensten op het gebied van accountancy, belastingadvies en consultancy.

BDO adviseert organisaties in tal van branches en is sterk in de advisering aan het Nederlandse middenbedrijf, (semi-) overheidsinstellingen en familiebedrijven. Of het nu gaat om een controle van uw jaarrekening, de begeleiding van een ingewikkelde overname of een fiscaal advies op maat. In alle gevallen heeft u te maken met professionals. Zowel lokaal, regionaal, landelijk als internationaal. BDO maakt deel uit van het internationale BDO-netwerk (actief in 162 landen, meer dan 73.500 medewerkers wereldwijd) dat bestaat uit zelfstandige en onafhankelijke organisaties, die over de hele wereld onder de merknaam BDO actief zijn op het gebied van de zakelijke dienstverlening. Dat maakt ons in alle opzichten bijzonder betrokken. Kijk voor meer informatie op www.bdo.nl

All rights reserved 2018