

Medewerkers van het CJG Voorschoten:

- Suzan Flippo, Cardea
- Evelien den Breejen, Cardea
- Laurie Kok, Cardea
- Lisanne Buijs, Curium
- Francoise van Leeuwen, GGD
- Veronica Miltenburg, MEE
- Rowena de Wolf, MEE

Zwaluwweg 4
2251 MV Voorschoten

VERZONDEN 29 APR. 2019

Datum	dinsdag 25 april 2019	Datum verzending	
Uw kenmerk	-	Behandelaar	Suzan Penders
Ons zaaknummer	Z/18/22667131881	Bijlage	-
Onderwerp	Reactie op uw ingekomen brief d.d. 11-3-2019, acties die daaruit zijn gevolgd en nadere toelichting op besluitvorming Brede Welzijnsorganisatie		

Geachte medewerkers,

Op 11 maart stuurde u het college een brief om uw zorgen te uiten over de ontwikkelingen rondom de brede welzijnsorganisatie. In uw brief vraagt u aandacht voor de risico's die de komst van de brede welzijnsorganisatie met zich meebrengt en de noodzaak van een zorgvuldige aanpak. In antwoord hierop zijn wij 19 maart, op het CJG, met u in gesprek gegaan. Dit schrijven is een bevestiging van de toezeggingen die toen gedaan zijn en van de acties die we naar aanleiding van 19 maart hebben ingezet. Ook geven we in deze brief een nadere toelichting op de besluitvorming die geleid heeft tot de brede welzijnsorganisatie, omdat tijdens het gesprek bleek dat er behoefte was aan meer achtergrondinformatie.

Uw zorgen

Voordat we uw zorgen beantwoorden, willen we voorop stellen dat we veel waardering hebben voor uw betrokkenheid bij, en uw jarenlange inzet voor, de kinderen en ouders in Voorschoten. We vinden de signalen die zijn afgegeven heel waardevol. En ze hebben dan ook invloed op onze aanpak om te komen tot de brede welzijnsorganisatie. Dat deze ontwikkeling spannend is en risico's met zich meebrengt, weten en begrijpen we. We waarderen het daarom zeer dat u het belang van de cliënten voorop blijft zetten. Zeker omdat deze ontwikkeling voor u ook persoonlijke gevolgen kan hebben.

Gemaakte afspraken

- **U denkt mee over borging continuïteit en kwaliteit**
De komst van de brede welzijnsorganisatie betekent een grote verandering. Dat is spannend en het brengt onzekerheid met zich mee. Ook, en misschien wel met name, voor u en uw cliënten. Tijdens het gesprek op 19 maart heeft u aangegeven dat u sterk betrokken wilt zijn bij de inrichting van de brede welzijnsorganisatie voor het jeugddomein. Om zorgvuldig te kunnen meedenken en meewerken is behoefte aan vertraging van (onderdelen van) het proces. De gemeente wil u graag betrekken bij een



gefaseerde overgang naar de nieuwe situatie, op basis van de inhoud en in een actieve rol. Onder leiding van Voorschoten Voor Elkaar zijn daarom inmiddels twee werkgroepen gestart waaraan een aantal van u deelneemt:

- invulling telefonisch loket
- nieuwe aanmeldroute

- **Samen brengen we de wachtlijsten in kaart**

U heeft zorgen over de huidige wachtlijsten en over het mogelijk verder oplopen van deze wachtlijsten. Die zorgen delen wij. Daarom hebben we met u afgesproken om samen, met alle betrokken partijen, de wachtlijsten in kaart te brengen. Dit is inmiddels gebeurd. We denken dat een stevige samenwerking en een spoedige overgang naar de brede welzijnsorganisatie de beste kansen biedt op beheersing van de wachtlijsten.

- **Gemeente verduidelijkt rol Curium, Cardea en Jeugd Gezondheidszorg**

De afgelopen weken hebben constructieve gesprekken plaatsgevonden met Jeugd- en Jongerenwerk, MEE en Kwadraad. In deze gesprekken zijn afspraken gemaakt over de samenwerking voor dit huidige subsidiejaar. Met Curium en Cardea zijn gesprekken gevoerd over hun rol en positie in de toekomst. De JGZ is inmiddels in gesprek met Voorschoten Voor Elkaar over de samenwerking.

- **Voorschoten Voor Elkaar geeft duidelijkheid over profielen en arbeidsvoorwaarden**

Om dit moment voert Voorschoten Voor Elkaar gesprekken met medewerkers van het CJG. In deze gesprekken is onder andere aandacht voor profiel, expertise en arbeidsvoorwaarden. Na deze gesprekken zal blijken wie van u in dienst wil komen van de nieuwe organisatie. Uw behoefte en ons streven is om hierover zo snel mogelijk duidelijkheid te geven.

Verder is inmiddels bekend dat Stichting Jeugd- en Jongerenwerk per 1-7-2019 hun taken overdraagt aan de nieuwe organisatie. Voorschoten Voor Elkaar is op dit moment bezig met de werving van een sociaal werker jeugd.

- **Gemeente zorgt voor betere communicatie**

De gemeente heeft toegezegd u beter te informeren over proces en besluitvorming. Zo zorgen we er samen voor dat u eventuele vragen van cliënten goed kunnen beantwoorden. Wel wordt van u gevraagd om in contact met ons te blijven. Geef ons door welke vragen en zorgen er leven, zodat we hier samen op kunnen anticiperen. Liesbeth Baerwaldt is hierin voor uw contactpersoon. Verder zijn de bestuurders van uw organisaties blijvend in gesprek met de gemeente dus geef gerust uw aanbevelingen of zorgen aan hen mee.

Besluitvorming richting de brede welzijnsorganisatie

Sinds de decentralisaties en de transformatie in het sociaal domein in 2015 wordt nagedacht over hoe er meer preventief gewerkt kan worden. In verschillende beleidsdocumenten en pilots is hier vorm en richting aan gegeven:

- Startnotitie Transformatie (2015)
- Advies doorontwikkeling dienstverleningsmodel en netwerken in het sociaal domein (2015)
- Sinds 2016 voert de gemeente het gesprek met MEE en Kwadraad over de gewenste veranderingen. Daarnaast hebben deze organisaties actief deelgenomen aan de Pilot prestatiedenken (2016-2017)
- Beleidsplan Sociaal Domein 2018 – 2021: 'Iedereen doet mee' (2018)
- Coalitieakkoord 2018 – 2022 'Duurzaam vooruitstrevend' (2018)



In december 2018 heeft het college een aantal richtinggevende besluiten genomen om de brede welzijnsorganisatie in Voorschoten per 1-1-2020 te realiseren:

- a) Stichting Voorschoten Voor Elkaar wordt preferente partner voor de inrichting en uitvoering van de brede welzijnsorganisatie in Voorschoten;
- b) Subsidierelaties met partijen die op dit moment taken uitvoeren die binnen het kader van de brede welzijnsorganisatie vallen worden beëindigd per 1-1-2020;
- c) De informatie- en adviesfunctie voor inwoners met vragen over het sociaal domein worden belegd bij de brede welzijnsorganisatie en daarmee wordt de loketfunctie buiten het gemeentehuis gepositioneerd.

Wij zijn ons ervan bewust dat deze besluiten een ingrijpende verandering betekenen. Bovendien is de lokale welzijnsorganisatie Voorschoten Voor Elkaar in de huidige situatie nog onvoldoende uitgerust om het totaal aan taken en verantwoordelijkheden van de toekomst uit te kunnen voeren. Er is groei en opbouw van expertise nodig. Een knelpunt bij de groei is dat gemeente dit jaar een bezuinigingsopgave heeft. Daarom is het niet mogelijk om extra investeringen te doen met subsidiemiddelen. Dit betekent dat de opbouw van expertise bij Voorschoten Voor Elkaar alleen kan plaatsvinden met een gelijktijdige afbouw van taken bij de huidige partners.

Verder valt de ontwikkeling naar een brede welzijnsorganisatie in Voorschoten samen met wijzigingen in de inkoop van specialistische jeugdhulp. Beide ontwikkelingen zijn van grote invloed op de rol en positie van het Centrum voor Jeugd en Gezin.

Tot slot

Wij zijn in de veronderstelling dat het gesprek op 19 maart, de ingezette acties en deze brief een antwoord zijn op uw zorgen en duidelijkheid geven over de gemaakte keuzes rondom de brede welzijnsorganisatie. Verder hopen we dat u weet dat we belang en waarde hechten aan de signalen die zijn afgegeven en dat deze van invloed zijn op de aanpak. Als gemeente hebben wij er belang bij dat we de ondersteuning en zorg aan onze inwoners houdbaar en kwalitatief sterk houden.

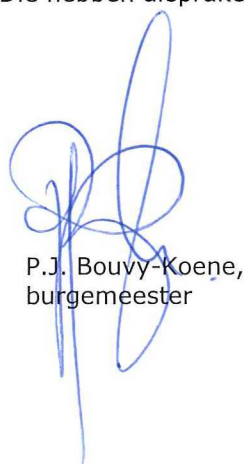
Heeft u vragen?

Heeft u de komende periode vragen over bijvoorbeeld het proces dan vragen wij u die zo snel mogelijk bij uw eigen manager neer te leggen. Die hebben afspraken met de accounthouders van de gemeente over de te lopen route.

Met vriendelijke groet,
het college van burgemeester en wethouders,



A. R. de Graaf,
gemeentesecretaris



P.J. Bouvy-Koene,
burgemeester